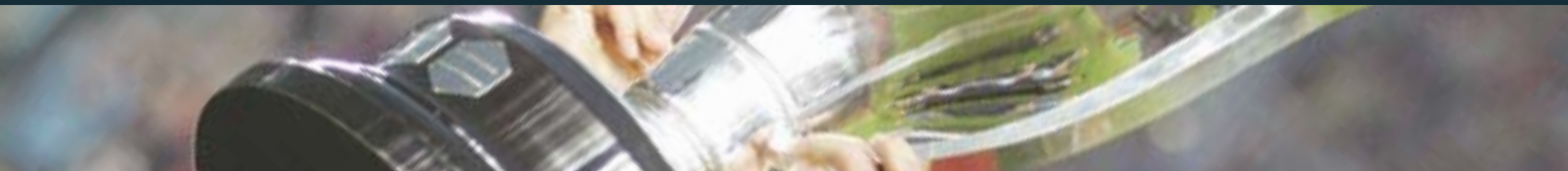




FCBARCELONA





MEMÒRIA_2004/2005





- 04 JUNTA
- 06 ÀREA ESPORTIVA
- 66 EL GRAN REpte
- 72 ÀREA SOCIAL
- 94 ÀREA COMERCIAL I DE MÀRQUETING
- 106 INSTAL·LACIONS
- 120 COMUNICACIÓ
- 126 FUNDACIÓ
- 136 MEMÒRIA ECONÒMICA
- 184 CRÈDITS

106



120



126



136



184



JUNTA DIRECTIVA



JUNTA DIRECTIVA

DEL FC BARCELONA
TEMPORADA 2004-2005

JOAN LAPORTA

President

ALBERT VICENS

Vicepresident Primer
Àrea Social i Relacions
Institucionals

SANDRO ROSELL **

Vicepresident
Àrea de Futbol i Esport

FERRAN SORIANO

Vicepresident

Àrea d'Operacions i Economia

MARC INGLA

Vicepresident

Àrea de Màrqueting i Mitjans

ALFONS GODALL

Vicepresident
Responsable Àrea Social

XAVIER CAMBRA

Secretari i Portaveu

Grup de treball esports seccions

JAUME FERRER

Tresorer

Grup de treball esports seccions
i temes jurídics

* JORDI MONÉS va dimitir el 31 de maig del 2005.

** SANDRO ROSELL, JOSEP M.BARTOMEU i JORDI MOIX van dimitir el 2 de juny del 2005.

*** XAVIER FAUS va dimitir el 27 de juny del 2005.

**JOSEP M. BARTOMEU****

Vocal
Grup de treball esports seccions

JOSEP CUBELLS

Vocal. Grup de treball esports seccions i temes jurídics

JORDI MONÉS*

Vocal. Grup de treball esports serveis mèdics

JORDI MOIX**

Vocal
Grup de treball economia

XAVIER FAUS***

Vocal
Grup de treball economia

ALFONSO CASTRO

Vocal.
Grup de treball economia

ANTONI ROVIRA

Vocal. Grup de treball social penyes i associacions

CLÀUDIA VIVES-FIERRO

Vocal.

Grup de treball social

ALEJANDRO ECHEVARRÍA

Vocal.
Grup de treball seguretat

Benvolguts socis,

Tornem a ser davant vostre per explicar-vos tot el que hem fet aquesta temporada. Si l'any passat us deia que tot i tenir el sentiment d'haver fet molta feina i d'haver-la fet bé, no estàvem del tot satisfets, aquest any venim a vosaltres amb la íntima satisfacció d'haver assolit bona part del que ens havíem proposat.

Hem rubricat la feina amb la consecució, crec que de manera brillant, de la Lliga espanyola de futbol. Hem tingut l'encert de bastir un equip que uneix qualitat amb joventut i experiència, que són els millors ingredients per afrontar amb esperança el futur més immediat.

A les seccions, el balanç que us presentem també és molt bo. L'handbol i l'hoquei sobre patins han respost de manera excel·lent a les expectatives. Només el bàsquet no ha estat a l'alçada del que us mereixeu. Som conscients dels errors que hem comès i ja hi hem posat remei. No tornarà a passar.

Els resultats econòmics són molt bons. En dos anys, hem recorregut el camí que preteníem haver fet en tres anys. Hem capgirat la situació. Hem tornat a posar el Barça en el grup capdavanter dels clubs de futbol europeus pel que fa el volum d'ingressos. Un fet imprescindible si pretenem -que ho pretenem- competir-hi esportivament.

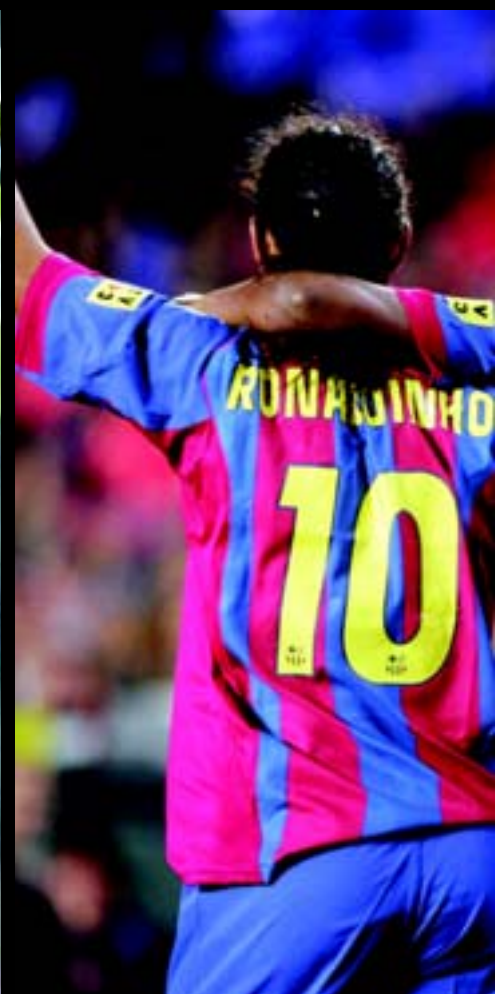
No acabaré aquesta salutació sense fer una referència a les dimissions de cinc directius. Els agraeixo la feina feta i la decisió d'abandonar un projecte que havien deixat de compartir.

Ens queda encara molta feina per fer. Tenim el repte de la continuïtat, d'allargar en el temps aquesta il·lusió que compartim. La millor garantia que podem oferir és la fidelitat al projecte inicial i la unitat del barcelonisme.

Visca el Barça i visca Catalunya!

Joan Laporta

President del FC Barcelona



ÀREA ESPORTIVA



PLANTILLA PROFESSIONAL
EQUIP TÈCNIC, MÈDIC I AUXILIARS
FC BARCELONA TEMPORADA
2004/2005



ENTRENADOR: Frank Rijkaard

VÍCTOR VALDÉS
Porter (23 anys)

35 Partits jugats
3.297 Min. jugats
25 Gols encaixats
1 Faltes comeses
5 Faltes rebudes
2 Targ. grogues
1 Targ. vermelles
0 Assistències



ALBERT JORQUERA
Porter (26 anys)

2 Partits jugats
193 Min. jugats
3 Gols encaixats
0 Faltes comeses
0 Faltes rebudes
0 Targ. grogues
0 Targ. vermelles
0 Assistències



RUBEN IVÁN MARTÍNEZ
Porter (21 anys)

2 Partits jugats
117 Min. jugats
1 Gols encaixats
0 Faltes comeses
0 Faltes rebudes
0 Targ. grogues
0 Targ. vermelles
0 Assistències



RAFAEL MÁRQUEZ
Defensa (26 anys)

34 Partits jugats
2.890 Min. Jugats
3 Gols
66 Faltes comeses
41 Faltes rebudes
7 Targ. grogues
1 Targ. vermelles
16 Assistències



SEGON ENTRENADOR

Henk Ten Cate

TERCER ENTRENADOR

Eusebio Sacristán

ENTRENADOR DE PORTERS

Juan Carlos Unzué

PREPARADORS FÍSICS

Paco Seirul-lo / Albert Roca

DOCTORS

Lluís Til

Gil Rodas

Toni Tramullas



ALTES

JUGADOR-EQUIP

BELLETTI, Juliano Haus
Vila-real CF
Gomes EDMÍLSON, José
Olympique Lió
Mendes Campos, Sylvio "SYLVINHO"
RC Celta

Anderson Luís De Souza, "DECO"
FC Porto
GIULY, Ludovic
AS Mònaco
LARSSON, Edward Henrik
Celtic FC

ETO'O Fils, Samuel
RCD Mallorca
ALBERTINI, Demetrio
Atalanta
Gastón López, Maximiliano "MAXI"
River Plate

DEMETRIO ALBERTINI
Migcampista (34 anys)

5 Partits jugats
281 Min. jugats
0 Gols
5 Faltes comeses
5 Faltes rebudes
6 Targ. grogues
1 Targ. vermelles
2 Assistències



ANDERSON LUIS DE SOUZA "DECO"
Migcampista (28 anys)

35 Partits jugats
3.198 Min. jugats
8 Gols
108 Faltes comeses
128 Faltes rebudes
13 Targ. grogues
0 Targ. vermelles
62 Assistències



GABRIEL GARCÍA "GABRI"
Migcampista (26 anys)

4 Partits jugats
164 Min. jugats
0 Gols
6 Faltes comeses
2 Faltes rebudes
0 Targ. grogues
0 Targ. vermelles
1 Assistències



GERARD LÓPEZ
Migcampista (26 anys)

13 Partits jugats
417 Min. jugats
2 Gols
11 Faltes comeses
5 Faltes rebudes
2 Targ. grogues
0 Targ. vermelles
3 Assistències



ANDRÉS INIESTA
Migcampista (21 anys)

37 Partits jugats
1.816 Min. jugats
2 Gols
30 Faltes comeses
34 Faltes rebudes
2 Targ. grogues
0 Targ. vermelles
17 Assistències



THIAGO MOTTA
Migcampista (23 anys)

8 Partits jugats
293 Min. jugats
0 Gols
5 Faltes comeses
4 Faltes rebudes
1 Targ. grogues
0 Targ. vermelles
0 Assistències



RONALDO DE ASSIS "RONALDINHO"
Migcampista (25 anys)

35 Partits jugats
3.225 Min. jugats
9 Gols
37 Faltes comeses
105 Faltes rebudes
5 Targ. grogues
0 Targ. vermelles
50 Assistències



CARLES PUYOL Defensa (27 anys)	FERNANDO NAVARRO Defensa (23 anys)	JULIANO HAUS BELLETTI Defensa (29 anys)	OLEGUER PRESAS Defensa (25 anys)	JOSE GOMEZ EDMILSON Defensa (29 anys)	SILVIO MENDES "SYLVINHO" Defensa (31 anys)	GIOVANNI VAN BRONKHORST Defensa (30 anys)
36 Partits jugats 3.347 Min. jugats 0 Gols 31 Faltes comeses 61 Faltes rebudes 6 Targ. grogues 0 Targ. vermelles 1 Assistències	5 Partits jugats 232 Min. jugats 0 Gols 9 Faltes comeses 5 Faltes rebudes 0 Targ. grogues 0 Targ. vermelles 0 Assistències	31 Partits jugats 2.661 Min. jugats 0 Gols 72 Faltes comeses 71 Faltes rebudes 10 Targ. grogues 0 Targ. vermelles 18 Assistències	36 Partits jugats 3.108 Min. jugats 1 Gols 51 Faltes comeses 22 Faltes rebudes 3 Targ. grogues 0 Targ. vermelles 1 Assistències	6 Partits jugats 381 Min. jugats 0 Gols 6 Faltes comeses 5 Faltes rebudes 1 Targ. grogues 0 Targ. vermelles 0 Assistències	21 Partits jugats 1.131 Min. jugats 0 Gols 23 Faltes comeses 11 Faltes rebudes 3 Targ. grogues 0 Targ. vermelles 10 Assistències	29 Partits jugats 2.512 Min. jugats 4 Gols 46 Faltes comeses 22 Faltes rebudes 8 Targ. grogues 0 Targ. vermelles 17 Assistències

FISIO I MASSATGISTA

Àngel Mur
FISIOTERAPEUTA
Jaume Jardí / Carles Martín

ATS ESPORTIU

Manel García
TÈCNIC EN MUSCULACIÓ
Joan Solé

DELEGAT

Carles Naval
PREMSA
Josep M. Terés / Gustau Galvache

MATERIAL

Josep Maria Corbella
Jose Antonio Ibarz
Gabriel Galán



Estadística: LFP (Liga Fútbol Profesional)



BAIXES
JUGADOR-EQUIP
Reçber, RUSTU
Fenerbahçe S.K. (cedit)
Álvarez Abrante, Pedro MARIO
Real Valladolid (cedit)

DAVIDS, Edgar
FC Inter
GARCÍA Sanz, LUIS Javier
Liverpool
QUARESMA Bernardo, Ricardo
FC Porto

REIZIGER, Michael
Middlesbrough FC
COCU, Philip John
PSV Eindhoven
KLUIVERT, Patrick
Newcastle

SAVIOLA, Javier Pedro
AS Mònaco (cedit)
García, SERGIO
UD Llevant (cedit)
LÓPEZ Fernández, OSCAR
Lazio (cedit)

ROS Badia, Ramon
Numància (cedit)
OVERMARS, Marc
Retirat
Martínez García, LUIS ENRIQUE
Retirat

XAVIER HERNÁNDEZ Migcampista (25 anys)	LUDOVIC GIULY Davanter (29 anys)	HENRIK LARSSON Davanter (34 anys)	SAMUEL ETO'O Davanter (24 anys)	MAXIMILIANO GASTÓN Davanter (21 anys)	DAMIÀ ABELLA Defensa (23 anys)	LIONEL MESSI Migcampista (18 anys)
36 Partits jugats 3.305 Min. jugats 3 Gols 35 Faltes comeses 48 Faltes rebudes 5 Targ. grogues 0 Targ. vermelles 53 Assistències	29 Partits jugats 2.221 Min. jugats 11 Gols 23 Faltes comeses 22 Faltes rebudes 1 Targ. grogues 0 Targ. vermelles 28 Assistències	12 Partits jugats 702 Min. jugats 3 Gols 15 Faltes comeses 12 Faltes rebudes 1 Targ. grogues 0 Targ. vermelles 6 Assistències	37 Partits jugats 3.281 Min. jugats 24 Gols 34 Faltes comeses 50 Faltes rebudes 4 Targ. grogues 0 Targ. vermelles 43 Assistències	8 Partits jugats 268 Min. jugats 0 Gols 9 Faltes comeses 6 Faltes rebudes 0 Targ. grogues 0 Targ. vermelles 6 Assistències	9 Partits jugats 484 Min. jugats 0 Gols 12 Faltes comeses 10 Faltes rebudes 3 Targ. grogues 0 Targ. vermelles 1 Assistències	7 Partits jugats 93 Min. jugats 1 Gols 0 Faltes comeses 1 Faltes rebudes 0 Targ. grogues 0 Targ. vermelles 0 Assistències

EL TRIOMF DE LA IL·LUSIÓ

La temporada 2004-05 serà recordada com la del 17è títol de Lliga per al primer equip de futbol. La mentalitat guanyadora, l'esperit de superació i el joc col·lectiu van ser claus per guanyar un títol molt desitjat per l'afició. L'equip va acabar la lliga amb 84 punts, rècord absolut de punts en una lliga de 20 equips. Va ser l'equip més golejadors (73), menys golejat (29) i va aconseguir un total de 25 victòries, nou empats i només quatre derrotes. A més, Víctor Valdés va guanyar el Trofeu Ricardo Zamora com a porter menys golejat del campionat i Samuel Eto'o es va confirmar com un dels grans golejadors europeus, amb 25 gols. Aquest èxit té més mèrit si es recorda que al llarg de la temporada fins a quatre jugadors, Motta, Edmílson, Gabri i Larsson van ser baixa durant molts mesos, per greus lesions als genolls. L'equip dirigit per Frank Rijkaard es va assegurar el títol quan encara faltaven dues jornades per acabar el campionat. El dissabte 14 de maig del 2005 només necessitava sumar un punt en la visita al camp del Llevant ja que minuts abans el Reial Madrid no havia passat de l'empat a Sevilla. L'equip valencià es va avançar al marcador a la mitja hora de joc, però Eto'o va empatar a la segona part. L'eufòria es va desbordar a l'Estadi 'Ciutat de València', a Barcelona i arreu de Catalunya. L'endemà gairebé un milió de persones van sortir al carrer a celebrar el títol amb l'equip. Al Camp Nou s'hi va viure un final de festa inoblidable on es va tornar a demostrar la unitat entre jugadors, tècnics i aficionats.



LA TRAJECTÒRIA A LA LLIGA

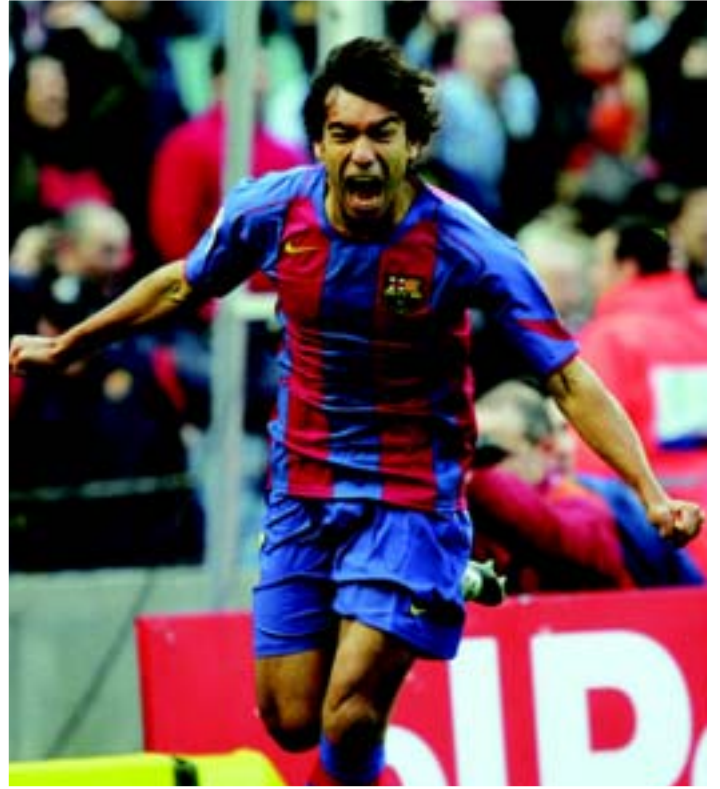
JORNADA	DA TA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
1	29-08-2004	Racing-FC Barcelona	0-2	Giuly i Eto'o (p)
2	11-09-2004	FC Barcelona-Sevilla	2-0	Giuly i Larsson
3	19-09-2004	Atlètic Madrid-FC Barcelona	1-1	Gio
4	22-09-2004	FC Barcelona-Saragossa	4-1	Eto'o (2), Xavi i Gio
5	26-09-2004	Mallorca-FC Barcelona	1-3	Larsson i Eto'o (2/1p)
6	03-10-2004	FC Barcelona-Numància	1-0	Larsson
7	16-10-2004	Espanyol-FC Barcelona	0-1	Deco
8	24-10-2004	FC Barcelona-Osasuna	3-0	Eto'o (2) i Ronaldinho (p)
9	30-10-2004	Athletic-FC Barcelona	1-1	Eto'o
10	06-11-2004	FC Barcelona-Deportivo	2-1	Xavi i Eto'o
11	14-11-2004	Betis-FC Barcelona	2-1	Gerard
12	20-11-2004	FC Barcelona-Reial Madrid	3-0	Eto'o, Gio i Ronaldinho (p)
13	27-11-2004	Getafe-FC Barcelona	1-2	Márquez i Deco
14	04-12-2004	FC Barcelona-Màlaga	4-0	Eto'o (2), Deco i Iniesta
15	11-12-2004	Albacete-FC Barcelona	1-2	Iniesta i Xavi
16	18-12-2004	FC Barcelona-València	1-1	Ronaldinho (p)
17	21-12-2004	FC Barcelona-Llevant	2-1	Deco i Eto'o
18	09-01-2005	Vila-real-FC Barcelona	3-0	-
19	16-01-2005	FC Barcelona-Reial Societat	1-0	Eto'o
20	23-01-2005	FC Barcelona-Racing	3-0	Eto'o, Ronaldinho i Deco
21	29-01-2005	Sevilla-FC Barcelona	0-4	Eto'o, Baptista (pp), Ronaldinho i Giuly
22	06-02-2005	FC Barcelona-Atlètic Madrid	0-2	-
23	13-02-2005	Saragossa-FC Barcelona	1-4	Toledo (pp), Giuly, Eto'o i Márquez
24	19-02-2005	FC Barcelona-Mallorca	2-0	Eto'o i Deco
25	26-02-2005	Numància-FC Barcelona	1-1	Márquez
26	01-03-2005	FC Barcelona-Espanyol	0-0	-
27	05-03-2005	Osasuna-FC Barcelona	0-1	Eto'o
28	12-03-2005	FC Barcelona-Athletic	2-0	Deco i Giuly
29	19-03-2005	Deportivo-FC Barcelona	0-1	Giuly
30	03-04-2005	FC Barcelona-Betis	3-3	Eto'o (2, p) i Gio
31	10-04-2005	Reial Madrid-FC Barcelona	4-2	Eto'o i Ronaldinho
32	17-04-2005	FC Barcelona-Getafe	2-0	Ronaldinho i Giuly
33	24-04-2005	Màlaga-FC Barcelona	0-4	Oleguer, Giuly (2) i Gerard
34	01-05-2005	FC Barcelona-Albacete	2-0	Eto'o i Messi
35	08-05-2005	València-FC Barcelona	0-2	Ronaldinho i Eto'o
36	14-05-2005	Llevant-FC Barcelona	1-1	Eto'o
37	22-05-2005	FC Barcelona-Vila-real	3-3	Ronaldinho i Giuly (2)
38	29-05-2005	Reial Societat-FC Barcelona	0-0	-



Golejadors	Giuly	Ronaldinho	Deco	Gio	Larsson	Xavi	Márquez	Iniesta	Gerard	Oleguer	Messi	Pròpia porta
25 Eto'o	11	9	7	4	3	3	3	2	2	1	1	2







EL CHELSEA, BOTXÍ A VUITENS

La Lliga de Campions 2004-0 es va resoldre en clau blaugrana amb l'eliminació a vuitens de final, a mans del Chelsea anglès. L'equip dirigit per Frank Rijkaard va superar la primera fase, on es va enfrontar amb rivals de la talla del Milan i el Celtic, oferint un recital de joc a Glasgow i imposant-se al Milan en un gran partit al Camp Nou. A vuitens, l'equip es va merèixer tenir millor sort en el global de l'eliminatòria, ja que va oferir un joc molt més atractiu que el seu rival. A l'anada, els blaugranes van superar el Chelsea per 2 a 1, amb gols de Maxi López i Eto'o. A Londres, el Barça va tenir l'eliminatòria a tocar, tot i que al minut 19 el resultat era de 3 a 0. La reacció es va concretar en dos gols de Ronaldinho, que asseguraven el pas als quarts de final. Malauradament, un gol de Terry al minut 76, precedit de falta sobre Víctor Valdés, va suposar l'eliminació dels blaugranes.

LA TRAJECTÒRIA A LA Lliga DE CAMPIONS

	JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS	
Primera Fase	Jornada 1	14-09-04	Celtic-FCB	1-3	Deco, Giuly i Larsson	Golejadors
	Jornada 2	29-09-04	FCB-Xakhtar	3-0	Deco, Ronaldinho (p) i Eto'o	
	Jornada 3	20-10-04	AC Milan-FCB	1-0		Ronaldinho 4
	Jornada 4	02-11-04	FCB-AC Milan	2-1	Eto'o i Ronaldinho	Deco 2
	Jornada 5	24-11-04	FCB-Celtic	1-1	Eto'o	Giuly 1
	Jornada 6	07-12-04	Xakhtar-FCB	2-0		Larsson 1
Vuitens de final	Anada	23-02-05	FCB-Chelsea	2-1	Maxi López i Eto'o	
	Tornada	08-03-05	Chelsea-FCB	4-2	Ronaldinho (2)	



ELIMINATS DAVANT LA GRAMENET

El FC Barcelona va caure eliminat en els 32ens de final de la Copa del Rei en perdre davant la Gramenet per 1 gol a 0. El Barça va dominar clarament el partit, però la manca d'efectivitat a l'àrea rival i l'encert del porter Castilla, van fer impossible que l'equip superés la ronda. Tot i el gran nombre d'ocasions, el partit, que es va disputar sobre la gespa artificial del Municipal de Santa Coloma, va acabar amb empat a zero. A la pròrroga, la Gramenet va aprofitar l'única indecisió de la defensa blaugrana per marcar i sentenciar el partit amb un gol d'Ollés.

LA TRAJECTÒRIA A LA COPA DEL REI

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Primera ronda	27-10-03	Gramenet-FCB	1-0



ES TORNA A GUANYAR LA COPA CATALUNYA

Al mes d'agost el Barça va revalidar el títol de la Copa Catalunya aconseguit la temporada anterior. A les semifinals, en partit disputat al Nou Estadi de Tarragona, el FC Barcelona va superar el Peralada per 4 gols a 0. A la final, que també es va jugar a Tarragona, els homes de Rijkaard van guanyar l'Espanyol per 2 gols a 0. El partit va quedar resolt a la primera part, gràcies a dos grans gols de Deco i Ronaldinho, que va marcar de falta directa. A la segona meitat, tot i jugar amb un home menys per l'expulsió de Márquez al minut 43, el Barça va saber mantenir l'avantatge.

LA TRAJECTÒRIA A LA COPA CATALUNYA

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
Semifinals	20-08-04	FCB-Peralada	4-0	Eto'o, Larsson, Giuly i Motta
Final	22-08-04	FCB-Espanyol	2-0	Deco i Ronaldinho

Golejadors

1 Eto'o



Larsson 1

Giuly 1

Motta 1

Deco 1

Ronaldinho 1



ÈXIT I GRAN FESTA AL GAMPER

La 39a edició del Trofeu Joan Gamper va tenir color blaugrana. La posada en escena ja feia pensar que l'any prometia. Abans del partit es va presentar la plantilla en un acte molt espectacular. Es va cobrir el Camp Nou amb una immensa senyera, la bandera més gran del món, amb una superfície de 13.108 metres quadrats. En un Camp Nou ple a vessar, l'equip de Frank Rijkaard va mostrar una gran imatge en la seva presentació davant l'afició i es va imposar per 2 gols a 1 al Milan. Amb un joc intens, el Barça va remuntar un partit que va començar amb un gol del milanista Serginho. A la mitja hora de joc el francès Giuly va fer el gol de l'empat. A la segona part, Iniesta va resoldre el partit rematant una jugada d'Eto'o. Amb aquest resultat el FC Barcelona va aconseguir el seu 10è Gamper consecutiu.

39a edició TROFEU JOAN GAMPER

DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
25-08-04	FCB-AC Milan	2-1	Giuly i Iniesta

ALTRES PARTITS AMISTOSOS

DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
16-07-04	Banyoles -FCB	1-1	Cristian
18-07-04	Figueres - FCB	1-2	Luis García i Ronaldinho
20-07-04	Palamós - FCB	0-6	Iniesta, Luis García, Gerard (2), Messi i Verdú
23-07-04	Hèrcules - FCB	1-1	Oleguer
14-08-04	FCB - Parma	1-0	Iniesta
18-08-04	Vilafranca - FCB	0-6	Deco, Márquez, Eto'o (2), Giuly i Luis García
07-10-04	Olympique Marsella - FCB	0-0	
30-11-04	FCB - Selecció Mundial	4-3	Iniesta, Deco, Messi i Belletti
14-12-04	FCB - Ajax	2-1	Eto'o (2)
02-06-05	Lleida - FCB	3-3	Larsson, Pitu i Besada

Golejadors

4 Eto'o

Larsson	1
Luis García	3
Iniesta	3
Deco	2
Gerard	2
Messi	2
Ronaldinho	1
Oleguer	1
Márquez	1
Giuly	1
Belletti	1
Larsson	1
Cristian	1
Verdú	1
Pitu	1
Besada	1



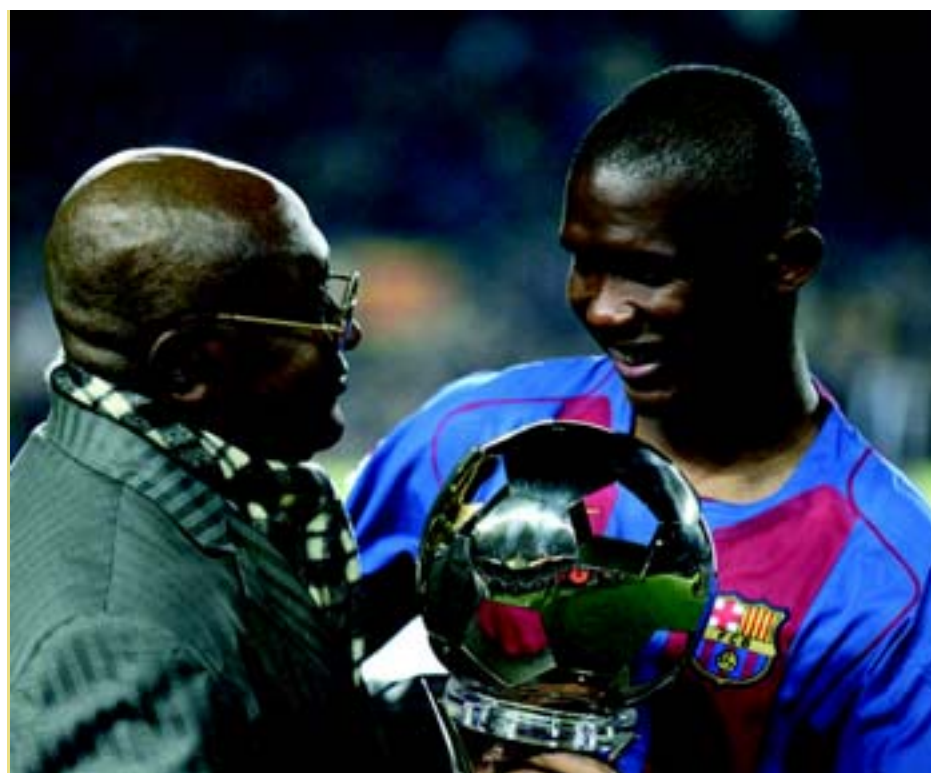
RONALDINHO, 'FIFA WORLD PLAYER 2004'

Ronaldinho va ser guardonat per la FIFA com el millor jugador de món de l'any 2004. Aquest organisme va atorgar-li el 'FIFA World Player', premi que es decideix mitjançant una votació dels entrenadors i també, com a novetat en l'edició del 2004, dels capitans de totes les seleccions. Ronaldinho va rebre 620 vots, superant els 552 del francès de l'Arsenal, Thierry Henry i els 253 de l'ucraïnès del Milanà, Andreiy Xevxhenko. En la història del FC Barcelona també han guanyat el FIFA World Player els brasilers Romário (1994), Ronaldo (1996) i Rivaldo (1999).



ETO'O, PILOTA D'OR DE L'ÀFRICA

Aquesta temporada Samuel Eto'o va ser escollit per segon any consecutiu com a millor jugador africà, i això que només té 23 anys. L'enquesta anual de la Confederació Africana de Futbol (CAF) va concedir 116 vots al camerunès, que va superar al davant de Costa de Marfil Didier Drogba, que juga al Chelsea, i Austin 'Jay Jay' Okocha, del Bolton. Els gols de Samuel Eto'o, 25 a la lliga espanyola i 4 a la Lliga de Campions, van ser claus en la cursa cap al títol i van deixar el camerunès a un pas de guanyar la Bota d'Or.



DE GIRA PER L'ÀSIA

A finals del mes de juliol del 2004 el primer equip de futbol va viatjar a l'Àsia per jugar els primers partits de la pretemporada. Durant 15 dies l'expedició barcelonista va visitar Corea, el Japó i la Xina. Va ser el recorregut de l'anomenada 'On Tour Asia 2004', una iniciativa que va permetre projectar, encara més, la imatge internacional del club. La gira asiàtica va incloure quatre partits amistosos, a més d'un ampli programa institucional. En el primer partit disputat a Seül (Corea), el Barça va perdre per 1 gol a 0 davant el Suwon Samsung. La primera victòria va arribar davant el Kashima Antlers per 5 gols a 0, en un partit disputat a Tòquio. El segon matx que es va disputar al Japó va ser contra el Jubilo Iwata a Shizuoka. L'equip de Rijkaard el va guanyar per 3 gols a 0. A la Xina, Xangai va ser l'escenari del partit que tancava aquesta gira. El FC Barcelona va tornar a imposar-se, també per 3 gols a 0, a l'International Shangai Club. El balanç de la gira va ser molt satisfactori, no només en la vessant esportiva, sinó també a nivell econòmic i institucional, donat que la imatge del club en va sortir molt reforçada.



LA TRAJECTÒRIA A L'ON TOUR ASIA 2004

DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
29-07-04	Suwon Samsung - FCB	1-0	
01-08-04	Kashima Antlers - FCB	0-5	Giuly (2), Larsson, Luis García i Messi
04-08-04	Jubilo Iwata - FCB	0-3	Larsson (2) i Luis García
08-08-04	International Shangai - FCB	0-3	Luis García (2) i Larsson

Golejadors

4 Larsson

Luis García 4

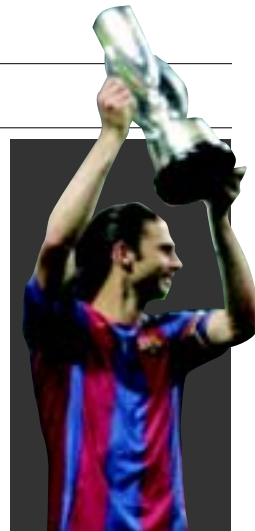
Giuly 2

Messi 1



ON TOUR JAPAN 2005

Al final de la temporada, i amb el títol de lliga sota el braç, el primer equip de futbol va tornar a comprovar al Japó que és un equip de referència mundial, amb una penetració molt important en el mercat asiàtic. El conjunt de Frank Rijkaard, malgrat les baixes d'alguns jugadors, va tenir una acollida espectacular en els dos partits disputats a Tòquio, com ho demostren els prop de 120.000 espectadors que va congregar. Milers d'aficionats japonesos, vestits amb els colors blaugranes, van donar suport a l'equip, tant a l'estadi de Nissan com al de Saitama, on es va poder veure un futbol ofensiu i espectacular. A nivell esportiu, l'On Tour Japan 2005 va cloure amb un empat contra el Yokohama Marinos (3-3) i una victòria contra l'Urawa Red Diamonds (0-3). Aquests resultats van permetre a l'equip mantenir la imbatibilitat al Japó, on mai hi ha perdut cap partit.



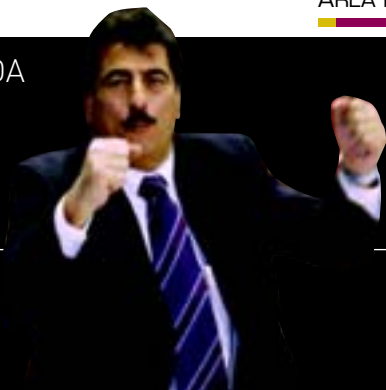
LA TRAJECTÒRIA A L'ON TOUR JAPAN 2005

DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
12-06-05	Yokohama Marinos - FCB	3-3	Giuly i Motta (2)
15-06-05	Urawa Red Diamonds - FCB	0-3	Xavi i Larsson (2)

Golejadors	
2 Larsson	
Motta	2
Giuly	1
Xavi	1



FC BARCELONA TEMPORADA 2004/2005



PLANTILLA PROFESSIONAL
EQUIP TÈCNIC,
MÈDIC I AUXILIARS



ENTRENADOR: ***Manolo Flores
*Svetislav Pesic ** Joan Montes

* Entrenador fins el 8 de setembre del 2004
** Entrenador fins el 27 de febrer del 2005
*** Entrenador fins a final de temporada

ENTRENADOR AJUDANT
Agustí Cuesta
Josep Maria Berrocal

DELEGAT
Xavier Montolio
METGE
Jordi Puigdemí

MASSATGISTA
Eduard Torrent
ENCARREGAT DE MATERIAL
Francesc Páez

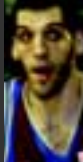


winterthur



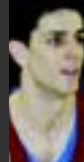
DUEÑAS, Roberto
Pivot (28 anys)

Dorsal 12
Data naixement 01-11-75
Lloc Madrid
Alçada 2'21
Pes 137



DE LA FUENTE, Rodrigo
Escolta (29 anys)

Dorsal 14
Data naixement 26-11-76
Lloc Madrid
Alçada 2'00
Pes 96



ESPUÑA, Ramon
Ala-Pivot (20 anys)

Dorsal 18
Data naixement 05-07-84
Lloc Olot
Alçada 2'06
Pes 110



ZIZIC, Andrija**
Pivot (24 años)

Dorsal 25
Data naixement 14-01-80
Lloc Split (Croàcia)
Alçada 2'07
Pes 106



VAN DE HARE, Remon
Pivot (22 anys)

Dorsal 30
Data naixement 23-05-82
Lloc Holanda
Alçada 2'18
Pes 113



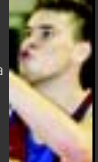
SADA, Víctor
Base (20 anys)

Dorsal 32
Data naixement 08-03-84
Lloc Badalona
Alçada 1'92
Pes 89



GASOL, Marc
Pivot (19 anys)

Dorsal 33
Data naixement 29-01-85
Lloc Barcelona
Alçada 2'13
Pes 125





ILIEVSKI, Vlado
Base (25 anys)

Dorsal 6
Data naixement 19-01-80
Lloc Strumica (Macedònia)
Alçada 1'88
Pes 82



FUCKA, Gregor
Ala-Pivot (33 anys)

Dorsal 7
Data naixement 07-07-71
Lloc Kranj (Eslovènia)
Alçada 2'15
Pes 102



TRIAS, Jordi
Ala-Pivot (21 anys)

Dorsal 8
Data naixement 05-11-80
Lloc Girona
Alçada 2'07
Pes 90



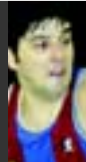
DREJER, Christian
Ala (22 anys)

Dorsal 9
Data naixement 08-12-82
Lloc Hellerp (Dinamarca)
Alçada 2'05
Pes 95



BODIROGA, Dejan
Ala (32 anys)

Dorsal 10
Data naixement 02-03-73
Lloc Zrejamin (Sèrbia)
Alçada 2'05
Pes 108



NAVARRO, J. Carles
Base (25 anys)

Dorsal 11
Data naixement 13-06-80
Lloc Barcelona
Alçada 1'92
Pes 82



PREPARADOR FÍSIC
Miguel Clemente
FISIOTERAPEUTA
Toni Bové

* Davis es va incorporar a la plantilla el 5 de gener del 2005
** Zivic es va incorporar a la plantilla el 21 de gener del 2005
*** Trias va ser cedit al Casademont Girona el 28 de gener del 2005



DAVIS, Devin*
Pivot (29 anys)

Dorsal 42
Data naixement 27-12-74
Lloc Miami (EUA)
Alçada 1'96
Pes 91



GRIMAU, Roger
Escolta (26 anys)

Dorsal 44
Data naixement 14-07-78
Lloc Barcelona
Alçada 1'96
Pes 91



ALTES

JUGADOR-EQUIP

TRIAS, Jordi
Casademont Girona
DAVIS, Devin
Dinamo de St. Petersburg

ZIZIC, Andrija
Cibona Zagreb
ESPUÑA, Ramon
Cat. inferiors FCB

BAIXES

JUGADOR-EQUIP

RODRÍGUEZ, Nacho
Etosa Alacant
FEMERLING, Patrick
Panathinaikos Atenes

VAREJAO, Anderson
Cleveland Cavaliers
BRAVO, César
Ricoh Manresa

EL KO, ALS QUARTS DE FINAL DE LA **LLIGA ACB**

El Winterthur FC Barcelona, que defensava el campionat, va dir adéu al títol de Lliga als quarts de final davant l'Estudiantes, precisament l'equip que a l'última temporada havia jugat la final contra el Barça.

La temporada va estar marcada per la irregularitat i els canvis a la banqueta. L'equip va estar dirigit al llarg de la temporada per tres entrenadors, Svetislav Pesic, Joan Montes i Manolo Flores. Tot plegat va marcar de manera inevitable la trajectòria de l'equip, que va acusar molt la baixa de Roberto Dueñas.

A la lliga regular els blaugranes van quedar tercers, per darrera del Tau Ceràmica i del Reial Madrid. A la sèrie de quarts davant l'Estudiantes, el conjunt madrileny es va imposar per tres victòries a una. El Barça va acusar en excés la derrota al primer partit de la sèrie. Aquell dia es va desaprofitar un avantatge de 10 punts a quatre minuts per al final. Després d'una victòria per a cada equip, el quart partit va ser dominat clarament per l'Estudiantes, que es va imposar per 81 a 63. Era el punt final d'una temporada irregular en què l'equip va anar de més a menys.

LA TRAJECTÒRIA A LA Lliga ACB

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	03-10-04	FCB - Leche Río	96-88
2	07-10-04	Fórum Valladolid - FCB	73-80
3	10-10-04	FCB - Granada	76-64
4	17-10-04	Addecco Estudiantes - FCB	66-67
5	25-10-04	FCB - Unicaja	87-85
6	28-10-04	Caja San Fernando - FCB	71-75
7	31-10-04	FCB - Plus Pujol Lleida	89-72
8	07-11-04	Etosa Alacant - FCB	86-80
9	14-11-04	FCB - Casademont Girona	86-84
10	21-11-04	Tau - FCB	72-79
11	28-11-04	FCB - Lagun Aro	86-78
12	05-12-04	Pamesa - FCB	71-70
13	12-12-04	Winterthur FCB - R. Madrid	64-66
14	19-12-04	DKV Joventut - Winterthur FCB	81-73
15	14-12-04	Winterthur FCB - Gran Canària	74-61
16	09-01-05	Ricoh Manresa - Winterthur FCB	91-75
17	16-01-05	Winterthur FCB - Unelco Tenerife	77-69
18	23-01-05	CB Granada - Winterthur FCB	72-81
19	30-01-05	Winterthur FCB - Caja San Fernando	70-67
20	06-02-05	Unicaja - Winterthur FCB	93-65
21	13-02-05	Winterthur FCB - Fórum Valladolid	82-65
22	26-02-05	Leche Rio Breogán - Winterthur FCB	95-85
23	06-03-05	Winterthur FCB - Adecco Estudiantes	89-81
24	13-03-05	Plus Pujol Lleida-Winterthur FCB	76-88
25	20-03-05	Winterthur FCB - Etosa Alacant	71-73
26	27-03-05	Casademont Girona - Winterthur FCB	68-81
27	03-04-05	Lagun Aro - Winterthur FCB	71-75
28	10-04-05	Winterthur FCB - Pamesa València	95-105
29	17-04-05	R. Madrid - Winterthur FCB	74-81
30	20-04-05	Winterthur FCB - Tau	68-82
31	24-04-05	Unelco Tenerife - Winterthur FCB	65-91
32	01-05-05	Winterthur FCB - Ricoh Manresa	96-57
33	22-04-05	Gran Canària - Winterthur FCB	68-80
34	15-05-05	Winterthur FCB - DKV Joventut	91-89
Quarts de final 1r. partit	19-05-05	Winterthur FCB - Adecco Estudiantes	73-74
Quarts de final 2n. partit	22-05-05	Adecco Estudiantes - Winterthur FCB	78-57
Quarts de final 3r. partit	26-05-05	Winterthur FCB - Adecco Estudiantes	83-79
Quarts de final 4t. partit	29-05-05	Adecco Estudiantes - Winterthur FCB	81-63



SUPERCAMPIONS DE L'ACB

El primer títol de la temporada va arribar amb la Supercopa ACB, una competició de nova creació. La van jugar el FC Barcelona, com a campió de Lliga; el Tau, com a campió de la Copa; l'Unicaja, com a equip amfitrió i el Reial Madrid, en condició d'equip convidat. Després de derrotar l'Unicaja a les semifinals per 62 a 70, els homes de Montes van jugar la final amb el Reial Madrid. El Barça es va proclamar campió, imposant-se a la pròrroga per un ajustat 76-75. Dejan Bodiroga, que va fer una cistella decisiva en el temps afegit, va ser el màxim anotador de la final, amb 21 punts. També el van triar com a MVP de la final d'aquesta Supercopa ACB.

LA TRAJECTÒRIA A LA SUPERCOPA ACB

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinals	25-09-2004	Unicaja - FCB	62-70
Final	26-09-2004	FCB - R. Madrid	76-75



IRREGULARITAT A LA L·LIGA EUROPEA

La irregularitat va marcar la trajectòria del Barça a la Lliga europea. La primera fase de la competició va acabar amb l'equip en segona posició, per darrera del Maccabi, i amb l'accés garantit al TOP 16. El sorteig va enquadrar els blaugranes al grup més complicat d'aquesta segona fase, amb el CSKA de Moscou, l'Scavolini i el Reial Madrid. Dues derrotes, davant el CSKA de Moscou i l'Scavolini, i una victòria al Palau davant del Reial Madrid, van marcar l'inici de la fase per als blaugranes. Amb tot, l'equip dirigit per Manolo Flores va aconseguir una espectacular victòria a la pista del CSKA, que encara permetia pensar en la 'Final Four'. Calia, però, superar l'Scavolini al Palau. Malauradament el conjunt de Pesaro va fer un gran partit a Barcelona, dominant el joc des dels primers minuts. Tot i l'esforç de l'equip, els italians posaven punt i final a l'aventura europea blaugrana.

LA TRAJECTÒRIA A LA L·LIGA EUROPEA

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	04-11-04	FCB-AEK Atenes	69-57
2	11-11-04	Olimpia-FCB	69-83
3	17-11-04	Scavolini-FCB	62-80
4	25-11-04	FCB-Zalgiris	98-102
5	02-12-04	Montepaschi Siena-FCB	88-85
6	09-12-04	FCB-Asvel	73-59
7	16-12-04	Maccabi-FCB	84-59
8	23-12-04	AEK Atenes-Winterthur FCB	91-79
9	06-01-05	FCB Winterthur-Olimpia	79-69
10	13-01-04	FCB Winterthur-Scavolini	77-70
11	20-01-05	Zalgiris-Winterthur FCB	80-81
12	27-01-05	Winterthur FCB -Montepaschi	58-70
13	02-02-04	Asvel- Winterthur FCB	65-69
14	10-02-05	Winterthur FCB-Maccabi	81-79
TOP 16 - Jor. 1	24-02-05	Winterthur FCB-CSKA Moscou	70-91
TOP 16 - Jor. 2	03-03-05	Winterthur FCB-R.Madrid	84-71
TOP 16 - Jor. 3	10-03-05	Scavolini-Winterthur FCB	71-70
TOP 16 - Jor. 4	16-03-05	CSKA Moscou-Winterthur FCB	68-79
TOP 16 - Jor. 5	24-03-05	Winterthur FCB-Scavolini	87-101
TOP 16 - Jor. 6	01-04-05	R.Madrid-Winterthur FCB	76-73



COPA: ELIMINATS ALS QUARTS DE FINAL

El segon cap de setmana de febrer, Saragossa va acollir l'edició 2004-05 de la Copa del Rei de bàsquet i el Pamesa va ser el botxí de l'equip barcelonista als quarts de finals. Tot i l'incert de Navarro, que va fer 26 punts i quatre triples, el Barça no va poder superar l'equip valencià, molt fort en el joc interior. L'absència de Dueñas per lesió va ser decisiva i la feina del pivot Oberto va ser determinant en els moments decisius del partit. El Barça va arribar als últims cinc minuts amb una avantatge de dos punts, 69 a 67, però un parcial de 0 a 10 va permetre al Pamesa imposar-se per 77 a 83.

LA TRAJECTÒRIA A LA COPA DEL REI

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	17-02-04	FCB Winterthur-Pamesa	77-83

CAMPIONS DE LA LLIGA CATALANA

La XXV edició de la Lliga Catalana va tenir un clar dominador: el FC Barcelona. A les semifinals, disputades al Palau Blaugrana, l'equip entrenat per Joan Montes es va imposar al Joventut per 85 a 76. Navarro i Fúcka van ser els màxims anotadors barcelonistes. La final, disputada contra el Plus Pujol Lleida al Palau Sant Jordi, va estar dominada pels blaugranes des dels primers minuts. Roberto Dueñas va ser el màxim anotador del partit amb 14 punts, va capturar nou rebots i va rebre el trofeu com a jugador més destacat. Amb aquesta victòria, el FC Barcelona aconseguia per dotzena vegada la Lliga Catalana de bàsquet, el segon títol de la temporada 2004-2005.



LA TRAJECTÒRIA A LA LLIGA CATALANA

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinals	30-9-2004	FCB - DKV Joventut	85-76
Final	12-10-2004	FCB - Plus Pujol Lleida	83-63

L'ADÉU DE ROBERTO DUEÑAS I DEJAN BODIROGA



Coincidint amb el final de la temporada, Roberto Dueñas ha tancat la seva etapa com a jugador del Barça. Després de deu temporades d'èxits esportius, el pivot madrileny abandona el club, ara que el nou projecte esportiu treballa amb altres conceptes i prioritats tàctiques i tècniques. A la roda de premsa de comiat, Roberto Dueñas va tenir paraules de record i d'agraïment per a totes les persones amb qui ha compartit els moments d'alegria i de patiment en aquesta etapa.



Dejan Bodiroga també ha dit adéu al Winterthur FC Barcelona. En acabar aquesta temporada, i després de tres temporades d'èxits al Barça de bàsquet, Bodiroga ya fer pública la seva decisió. L'aler serbi va explicar en la roda de premsa de comiat la seva satisfacció i orgull per haver format part d'aquest equip. El títol més important de Bodiroga amb la samarreta blaugrana va ser l'Eurolliga del 2003. En aquella final el van nomenar MVP.

PALMARÈS DE DUEÑAS

1	Eurolliga	(2002-03)
1	Copa Korac	(1998-99)
6	Lligues ACB	(1995-96, 96-97, 98-99, 00-01, 02-03 i 03-04)
2	Copes del Rei	(2000-01 i 02-03)
1	Supercopa ACB	(2004-05)
3	Lligues catalanes	(2000/01, 01/02 i 04/05)

PALMARÈS DE BODIROGA

1	Eurolliga	(2002-03)
2	Lligues ACB	(2002-03 i 03-04)
1	Copa del Rei	(2002-03)
1	Supercopa ACB	(2004-05)
1	Lliga catalana	(2004-05)



BÀSQUET BASE

Els equips de bàsquet base van estar a un nivell molt alt en totes les categories, tant en l'aspecte competitiu com en el formatiu. En base a les directrius marcades pel club es va treballar d'una manera lineal i progressiva els fonaments, la tàctica individual i col·lectiva, els aspectes físics i els psicològics.

SÈNIOR B

El sènior B va acabar en la novena posició de la Lliga EBA. Els homes de Xavier Pascual van continuar amb la seva progressió i van ratllar a un bon nivell al llarg de la temporada. A més, es va complir amb l'objectiu de fer pujar jugadors al primer equip. Així, Ramon Espuña i Remon van de Hare van alternar els dos equips al llarg de l'any.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Bases	Sergi Pérez, Jordi Puigarnau i Xavier Guia
Escortes	Marc Fernández
Alers	Guillem Palou, Marc Sobrepera i Iván García
Pivots	Albert Moncasí, Ramón Espuña, Albert Fontet, Xavier Rey i Remon Van De Hare
Entrenador	Xavier Pascual
CLASSIFICACIÓ	9è. Lliga EBA



JÚNIOR

L'equip júnior va completar una temporada sensacional. L'equip dirigit per Daniel José va conquerir el Campionat de Catalunya i el d'Espanya, derrotant a la final el DKV Joventut. Jugadors de gran projecció com Marc Fernández, Xavi Rey o Xavi Forcada van jugar molts partits amb l'equip superior, el Sènior B.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Bases	Xavier Forcada, Joan Camí i Edgar San Epifanio
Escortes	Marc Fernández
Alers	Aleix Camprubí, Arturo Pellicer, Adrià Camprubí i Oriol Pla
Pivots	Nacho González, Cristian Zapata i Xavier Rey
Entrenador	Daniel José
CLASSIFICACIÓ	Campió de Catalunya i d'Espanya



BÀSQUET BASE

CADET A

El cadet A va acabar la temporada 2004-05 proclamant-se campió de Catalunya i tercer classificat del campionat d'Espanya. L'equip que ha dirigit el tècnic Ferran Anguera compta amb jugadors amb molta projecció de cara al futur, com Xavi Rabaseda, José Antonio Cabada o el senegalès Mamadou Samb.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Bases	Marc Cuesta, Aniol Sala, Xavier Rabaseda i Àlex Llorca
Escortes	Pol Rebonaque
Alers	Xavier De Miguel, Jose Antonio Cavada, Eric Fernández, Mamadou Samb i Albert Duran
Pivots	Albert Fontanals i Óscar Raya
Entrenador	Ferran Anguera
CLASSIFICACIÓ	Campió de Catalunya i 3er. al Campionat d'Espanya



CADET B

El cadet B va fer una magnífica temporada quedant campió a la lliga regular. Amb tot, no va poder conquerir el Campionat de Catalunya, ja que va perdre la final a la pròrroga davant el DKV Joventut. Cal seguir molt a prop jugadors d'aquest equip com Agustí Morales, Dani Pérez o Miquel Prat.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Bases	Daniel Pérez i Marc Ramírez
Escortes	Agustí Morales, Francesc Pla i Eduardo Martínez
Alers	Sergi Merlos, Marc Pau i Marc Jerez
Pivots	Albert Morro, Miquel Prat, Joan Roca i Miguel Xifré
Entrenador	Pedro Marhuenda
CLASSIFICACIÓ	Subcampió de Catalunya



INFANTIL

L'infantil també va completar un any immillorable. Els nois d'Àlex García van demostrar una clara superioritat tant en el Campionat de Catalunya com en el d'Espanya. Són una generació de jugadors, com Michel Acosta o Adrià Ariza, entre d'altres, amb molt talent, en què els tècnics del club tenen dipositades moltes esperances.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Bases	Albert Salat, Àngel Aparicio i Marc Nadal
Escortes	Oriol Longas, Oriol Alarcón i Edgar Bermejo
Alers	Sergi Alà, Alberto Fernández i Adrián Ariza
Pivots	Michel Acosta, Rafael Barbosa i Miguel González
Entrenador	Alex García
CLASSIFICACIÓ	Campió de Catalunya i d'Espanya



FC BARCELONA TEMPORADA
2004/2005

PLANTILLA PROFESSIONAL
EQUIP TÈCNIC, MÈDIC I AUXILIARS

ENTRENADOR: Francesc "Xesco" Espar

SEGON ENTRENADOR

Toni Gerona
PREPARADOR FÍSIC
Toni Rubiella

GERENT

Joan Marín
DELEGAT DE L'EQUIP
Salvador Canals

METGE

Josep Antoni
Gutiérrez

MASSATGISTA

Sebastià Salas
DELEGAT DE CAMP
Jordi Ferrer

OFICIAL

Milan Kalina



ALTES

JUGADOR-EQUIP

JEPPESEN, Lars Krogh
Flensburg

PERIC, Dejan

Celje
PUIG, Salvador
Goppingen

ZVIZEI, Luka

BM Cantàbria
DOMINIKOVIC, Davor
BM Algesires

UGALDE, Cristian

Equips inferiors
VAL, Alberto
Equips inferiors

HERNÁNDEZ, Fernando
Extrem (32 anys)

Dorsal 10
Data naixement
24-02-73
Lloc Valladolid
Alçada 1'85
Pes 80



FERNÁNDEZ, Jerome
1a línia (28 anys)

Dorsal 11
Data naixement
07-03-77
Lloc Cenon
(França)
Alçada 1'97
Pes 99



PERIC, Dejan
Porter (35 anys)

Dorsal 12
Data naixement
22-09-70
Lloc Becej (Sèrbia
i Montenegro)
Alçada 1'85
Pes 95



RIVERA, Valero
Extrem (20 anys)

Dorsal 13
Data naixement
22-02-85
Lloc Barcelona
Alçada 1'84
Pes 80



UGALDE, Cristian
Extrem (18 anys)

Dorsal 15
Data naixement
19-10-87
Lloc Barcelona
Alçada 1'77
Pes 84



BARRUFET, David
Porter (35 anys)

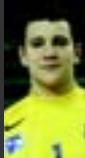





Dorsal 16
Data naixement
04-06-70
Lloc Barcelona
Alçada 1'97
Pes 100



MONTAVEZ, Rubén
Extrem (20 anys)

Dorsal 17
Data naixement
08-03-85
Lloc Barcelona
Alçada 1'82
Pes 89



ALONSO, Javier Porter (20 anys)		XEPKIN, Andrei Pivot (40 anys)		O'CALLAGHAN, Xavier Extrem (33 anys)		VAL, Alberto Defensa (19 anys)		TOMÁS, Víctor Extrem (20 anys)		PUIG, Salvador 1a línia (27 anys)	
Dorsal 1 Data naixement 10-03-85 Lloc La Llagosta Alçada 1'80 Pes 82		Dorsal 3 Data naixement 01-05-65 Lloc Zaporozhye (Ucraïna) Alçada 2'05 Pes 124		Dorsal 4 Data naixement 02-03-72 Lloc L'Hospitalet de l'Infant Alçada 1'86 Pes 85		Dorsal 6 Data naixement 06-03-86 Lloc Saragossa Alçada 2'08 Pes 95		Dorsal 8 Data naixement 15-02-85 Lloc Barcelona Alçada 1'76 Pes 75		Dorsal 9 Data naixement 04-12-79 Lloc Montcada i Reixac (Barcelona) Alçada 1'97 Pes 100	



BAIXES

JUGADOR-EQUIP

CARVAJAL, David Rodríguez
Portland San Antonio

FRANZEN, Mathias
Nordhorn
HAGEN, Frode
Kiel

OHLANDER, Fredrik
Minden
SOLBERG, Glenn
Flensburg

AGUIREZABALAGA, Mikel
MB Alcobendas
DE LA SALUD, Sergio
BM Saragossa

ROMERO, Iker 1a línia (25 anys)		NAGY, Laazlo 1a línia (24 anys)		ORTEGA, Antonio Carlos Extrem (34 anys)		JEPPSEN, Lars Krogh 1a línia (28 anys)		SKRBIC, Dragan Pivot (37 anys)		ZVIZEI, Luka Extrem (25 anys)		DOMINIKOVIC, Davor 1a línia (29 anys)	
Dorsal 18 Data naixement 15-06-80 Lloc Vitòria Alçada 1'97 Pes 100		Dorsal 19 Data naixement 03-03-81 Lloc Szeged (Hongria) Alçada 2'03 Pes 110		Dorsal 20 Data naixement 14-07-71 Lloc Màlaga Alçada 1'84 Pes 86		Dorsal 21 Data naixement 05-03-79 Lloc Hvidovre (Dinamarca) Alçada 2'00 Pes 100		Dorsal 22 Data naixement 29-09-68 Lloc Kuta (Iugoslàvia) Alçada 1'90 Pes 90		Dorsal 23 Data naixement 09-12-80 Lloc Celje (Eslovènia) Alçada 1'84 Pes 87		Dorsal 24 Data naixement 07-04-78 Lloc Metkovic (Croàcia) Alçada 2'03 Pes 101	

UNA LLIGA AMB DUES CARES

El Barça d'handbol va mantenir les opcions per guanyar el títol de lliga fins a les últimes jornades de competició però finalment va acabar quart. Els homes de Xesco Espar van fer una primera volta molt bona, amb catorze victòries i només una derrota -per la mínima-, a la pista del Portland San Antonio. A la segona volta el Barça Cifec no va poder igualar aquests registres. La derrota al Palau contra el conjunt de Pamplona, campió de la competició a la última jornada, va deixar sense opcions el FC Barcelona. Posteriorment, les derrotes davant el Ciudad Real, l'Ademar de Lleó i el Valladolid van fer que el nostre equip acabés en aquest quart lloc.

LA TRAJECTÒRIA A LA LLIGA ASOBAL

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	18-09-04	Teka Cantabria – FCB	27-30
2	22-09-04	FCB – Bidasoa	38-26
3	25-09-04	Almería 2005 – FCB	26-33
4	02-10-04	FCB – Cangas Morrazo	32-23
5	09-10-04	Torrevella - FCB	30-31
6	16-10-04	FCB - Arrate	36-24
7	23-10-04	FCB – MB Granollers	27-23
8	27-10-04	Portland San Antonio – FCB Cifec	28-27
9	03-11-04	FCB Cifec - Teucro	38-28
10	10-11-04	València – FCB Cifec	25-37
11	27-11-04	FCB Cifec – Altea	31-28
12	01-12-04	Ciudad Real-FCB Cifec	30-36
13	08-12-04	FCB Cifec - Ademar	36-30
14	22-12-04	Alcobendas – FCB Cifec	27-31
15	13-02-05	FCB Cifec - Valladolid	34-32
16	16-02-05	FCB Cifec – Teka Catabria	32-27
17	19-02-05	Bidasoa – FCB Cifec	25-34
18	26-02-05	FCB Cifec – Almería 2005	30-25
19	02-03-05	Cangas – FCB Cifec	23-31
20	16-03-05	FCB Cifec – Torrevella	34-27
21	19-03-05	Arrate - FCB Cifec	36-38
22	23-03-05	Granollers – FCB Cifec	24-33
23	30-03-05	FCB Cifec – Portland San Antonio	26-31
24	13-04-05	Teucro – FCB Cifec	26-34
25	16-04-05	FCB Cifec – Vamasa València	39-23
26	23-04-05	Altea - FCB Cifec	17-30
27	26-04-05	FCB Cifec - Ciudad Real	25-27
28	11-05-05	Ademar - FCB Cifec	35-27
29	14-05-05	FCB Cifec - Alcobendas	31-26
30	21-05-05	Valladolid - FCB Cifec	30-23



LA SETENA COPA D'EUROPA!

L'equip d'handbol va tornar a fer història guanyant la setena Copa d'Europa. Després de quedar segon de grup a la lligueta prèvia, l'equip de Xesco Espar va haver d'eliminar tres conjunts del potencial del Portland, del Kiel alemany i del Celje per arribar a la final.

El Ciudad Real va ser el gran rival a la final. En el partit d'anada, que es va jugar al Quijote Arena, el Barça va perdre per la mínima (28-27). La resolució de la final passava pel que succeís al Palau Blaugrana. Va ser un partit molt emocionant que no es va decidir fins els últims segons de partit quan un excepcional Iker Romero, autor de 16 gols en els dos partits, va marcar el penal decisiu que suposava el 29 a 27 final. A la jugada posterior, el porter Peric va aturar l'últim llançament de Dujshebaev. El Palau tornava a ser talismà i el Barça es proclamava, novament, campió d'Europa.



LA TRAJECTÒRIA A LA LLIGA DE CAMPIONS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	09-10-04	FCB - Vardar Skopje	31-22
2	16-10-04	HCM Constanta - FCB	29-27
3	23-10-04	Pick Szeged - FCB Cifec	22-21
4	30-10-04	FCB Cifec - HCM Constanta	32-25
5	06-11-04	Vardar Skopje - FCB Cifec	12-26
6	13-11-04	FCB Cifec - Pick Szeged	35-26
Vuitens de final anada	04-12-04	FCB Cifec - Portland San Antonio	28-22
Vuitens de final tornada	11-12-04	Portland San Antonio - FCB Cifec	30-24
Quarts de final anada	05-03-05	Kiel - FCB Cifec	30-25
Quarts de final tornada	12-03-05	FCB Cifec - Kiel	33-27
Semifinals anada	02-04-05	Celje - FCB Cifec	34-31
Semifinals tornada	09-04-05	FCB Cifec - Celje	31-26
Final anada	30-04-05	Ciudad Real - FCB Cifec	28-27
Final tornada	07-05-05	FCB Cifec - Ciudad Real	29-27



FINALISTES A LA COPA DEL REI

Els homes de Xesco Espar no van poder revalidar el títol aconseguit la temporada anterior en perdre la final de Copa, 27 a 25, davant el BM Valladolid. L'equip blaugrana va derrotar als quarts de final l'equip amfitrió, el Teucro de Pontevedra, i l'Ademar de Lleó a les semifinals, respectivament. A la final, els blaugranes es van haver d'enfrontar al Valladolid. Va ser un partit molt igualat, amb constants empats al marcador, que no es va decidir fins als últims segons. La fortalesa defensiva de l'equip castellà i l'extraordinària actuació del porter Sierra van ser dos factors clau per explicar el resultat d'aquesta final.



LA TRAJECTÒRIA A LA COPA DEL REI

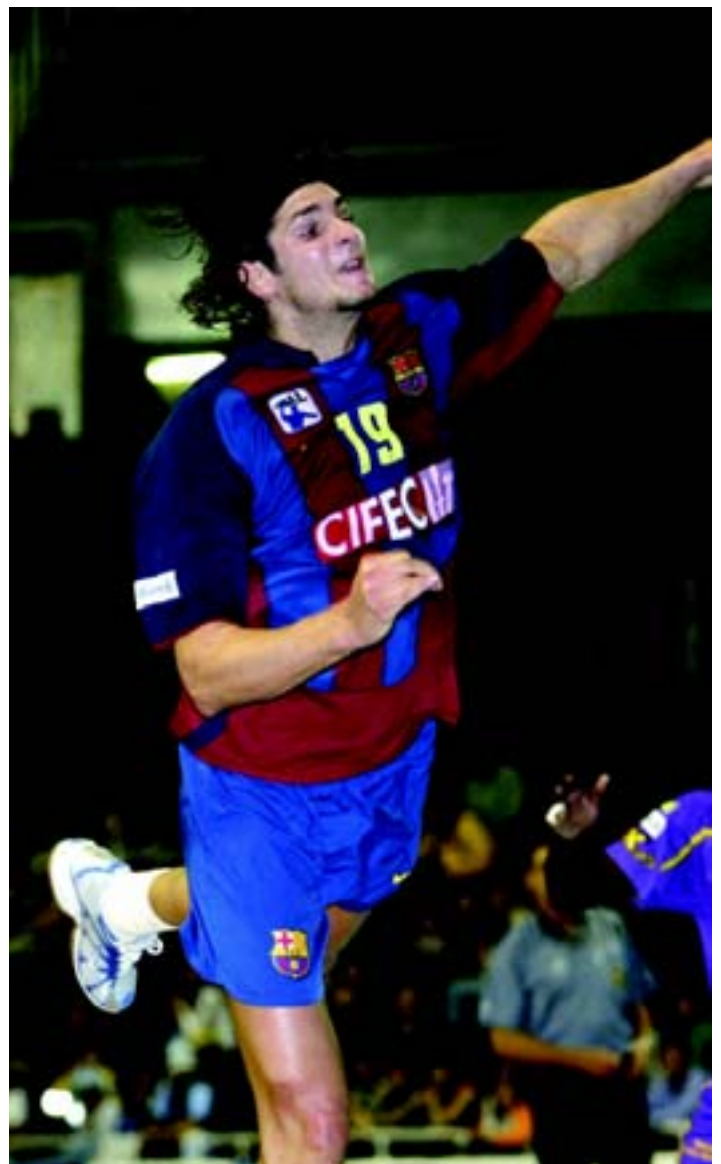
JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	26-05-05	Teucro - FCB Cifec	25-37
Semifinals	28-05-05	Ademar Lleó - FCB Cifec	28-33
Final	29-05-05	Valladolid - FCB Cifec	27-25

FINALISTES A LA SUPERCOPA D'ESPANYA

L'equip blaugrana no va poder aconseguir el primer títol de la temporada en perdre davant el Ciudad Real a la final de la Supercopa d'Espanya, que es va jugar a Lleida. La igualtat va ser constant durant tot el partit. A la mitja part s'hi va arribar amb empat a 10 i a l'acabament dels seixanta minuts el marcador reflectia un altre empat: en aquest cas a 25. A la pròrroga, el conjunt manxec va estar més encertat i va acabar guanyant el partit per 32 a 29. Al lateral danès Jeppeesen el van triar 'MVP' de la Supercopa, mentre que al també blaugrana David Barrufet el van proclamar millor porter del partit.

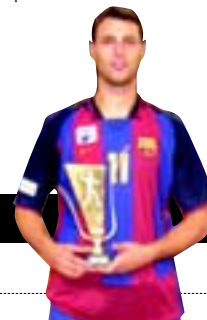
LA TRAJECTÒRIA A LA SUPERCOPA D'ESPANYA

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Final	11-09-04	Ciudad Real - FC	32-29



FINALISTES A LA L·LIGA DELS PIRINEUS

El Barça no va poder revalidar el títol de campió de la Lliga dels Pirineus aconseguit la temporada anterior. L'equip barcelonista va derrotar clarament l'USAM Nîmes a les semifinals -per 34 a 22-, però va perdre la final amb el Montpellier. L'equip de la Catalunya Nord va aprofitar la seva condició de local i esperonat pel seu públic va aconseguir un avantatge de vuit gols en els primers 30 minuts (19-11). A la segona part, els homes de Xesco Espar van retallar la diferència fins a tres gols (22-19), però el Montpellier no va fallar en els minuts finals de partit i es va endur el títol amb el resultat de 35 a 28.



LA TRAJECTÒRIA A LA L·LIGA DELS PIRINEUS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinal	14-09-04	Usam Nîmes - FCB	22-34
Final	15-09-04	Montpellier - FCB	35-28

COPA ASOBAL: ELIMINATS A LES SEMIFINALS

El Barça va acusar les baixes per lesió de Jepessen, Skrbic, Ortega i Xepkin i va caure davant el Portland San Antonio a les semifinals de la Copa Asobal. Els homes d'Espar, que va apostar per donar minuts als homes que no jugaven habitualment, van fer una gran primera part que va acabar amb avantatge blaugrana, per 14 a 13. A la segona meitat l'equip de Pamplona, amb el veterà francès Richardson com a revulsiu, va capgirar el signe del partit. Les rendes van oscil·lar entre els dos i els tres gols. Al final, 27 a 30 per als navarresos.

LA TRAJECTÒRIA A LA COPA ASOBAL

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinal	18-12-04	Portland San Antonio - FCB Cifec	30-27





COMIAT DE XAVIER O'CALLAGHAN

Xavier O'Callaghan ha acabat la seva carrera professional coincidint amb el final d'aquesta temporada, i aquest mes de juny ha iniciat una nova etapa incorporant-se al Departament financer del club. O'Callaghan va fitxar pel cadet del FC Barcelona als 14 anys. El 1990 va entrar a formar part del primer equip del Barça d'handbol. "Oca", com se'l coneix popularment, ha guanyat 54 títols amb la samarreta blaugrana i ha estat internacional 85 vegades.

PALMARÈS D'O'CALLAGHAN

7	Copes d'Europa	(90-91, 95-96, 96-97, 97-98, 98-99, 99-00 i 04-05)
2	Recopes	(93-94 i 94-95)
5	Supercopes d'Europa	(96-97, 97-98, 98-99, 99-00 i 03-04)
8	Supercopes d'Espanya	(90-91, 91-92, 93-94, 96-97, 97-98, 99-00, 00-01 i 03-04)
6	Lligues dels Pirineus	(97-98, 98-99, 99-00, 00-01, 01-02 i 03-04)
5	Copes ASOBAL	(94-95, 95-96, 99-00, 00-01 i 01-02)
6	Lligues Catalanes	(90-91, 91-92, 92-93, 93-94, 94-95 i 96-97)
8	Lligues ASOBAL	(90-91, 91-92, 95-96, 96-97, 97-98, 98-99, 99-00 i 02-03)
6	Copes del Rei	(92-93, 93-94, 96-97, 97-98, 99-00 i 03-04)
1	Copa EHF	(02-03)



COMIAT D'ANTONIO CARLOS ORTEGA

Antonio Carlos Ortega va fitxar pel FC Barcelona la temporada 1994-95, procedent del Club Maristas de Màlaga. Ortega ha tancat la seva carrera professional amb el Barça després d'haver guanyat 41 títols i d'haver estat internacional 146 vegades. Ara s'estrenarà com a entrenador a la banqueta de l'Antequera, un equip malagueny de la Divisió d'Honor B.

PALMARÈS D'ORTEGA

6	Copes d'Europa	(95-96, 96-97, 97-98, 98-99, 99-00 i 04-05)
1	Recopa	(94-95)
5	Supercopes d'Europa	(96-97, 97-98, 98-99, 99-00 i 03-04)
5	Supercopes d'Espanya	(96-97, 97-98, 99-00, 00-01 i 03-04)
6	Lligues dels Pirineus	(97-98, 98-99, 99-00, 00-01, 01-02 i 03-04)
5	Copes ASOBAL	(94-95, 95-96, 99-00, 00-01 i 01-02)
2	Lligues Catalanes	(94-95 i 96-97)
6	Lligues ASOBAL	(95-96, 96-97, 97-98, 98-99, 99-00 i 02-03)
4	Copes del Rei	(96-97, 97-98, 99-00 i 03-04)
1	Copa EHF	(02-03)



COMIAT D'ANDREI XÈPKIN

Andrei Xèpkin és l'altre jugador que aquesta temporada ha posat el punt final de la seva carrera. Procedent de l'Avidesa Alzira, Xèpkin va arribar al Barça l'estiu de 1993, on s'hi ha estat 12 temporades guanyant un total de 45 títols. Es va nacionalitzar com a jugador espanyol l'any 1997. Abans havia jugat amb la selecció de l'antiga URSS. Va ser 78 vegades internacional amb Espanya i 151 amb la Unió Soviètica.

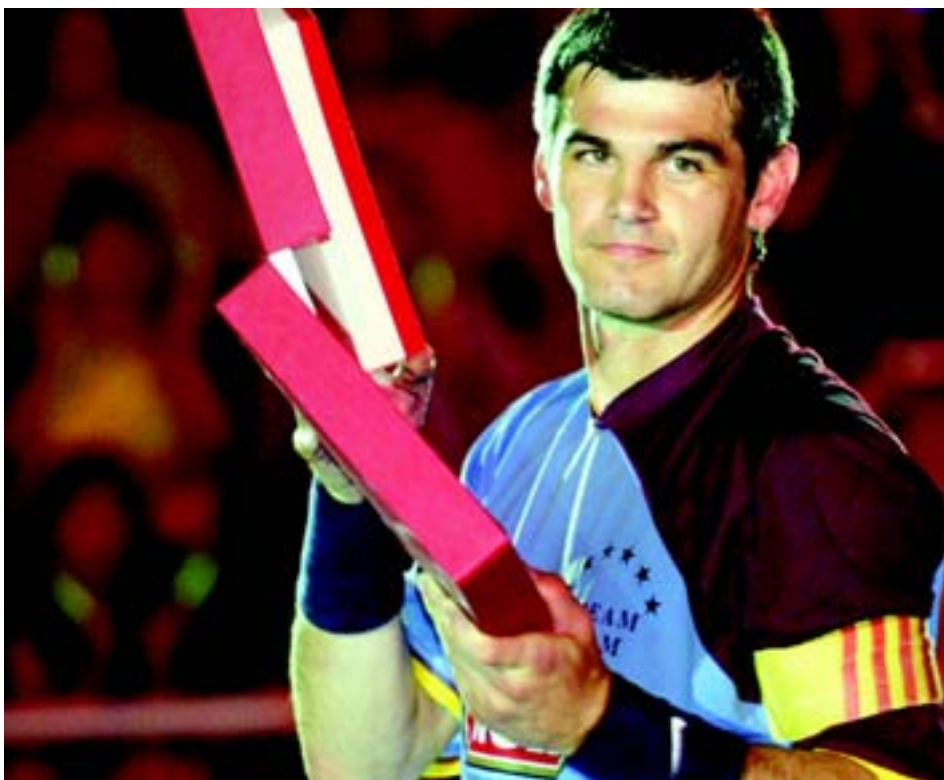
PALMARÈS DE XÈPKIN

6	Copes d'Europa	(95-96, 96-97, 97-98, 98-99, 99-00 i 04-05)
2	Recopes	(93-94 i 94-95)
5	Supercopes d'Europa	(96-97, 97-98, 98-99, 99-00 i 03-04)
6	Supercopes d'Espanya	(93-94, 96-97, 97-98, 99-00, 00-01 i 03-04)
6	Lligues dels Pirineus	(97-98, 98-99, 99-00, 00-01, 01-02 i 03-04)
5	Copes ASOBAL	(94-95, 95-96, 99-00, 00-01 i 01-02)
3	Lligues Catalanes	(93-94, 94-95 i 96-97)
6	Lligues ASOBAL	(95-96, 96-97, 97-98, 98-99, 99-00 i 02-03)
5	Copes del Rei	(93-94, 96-97, 97-98, 99-00 i 03-04)
1	Copa EHF	(02-03)



HOMENATGE A ENRIC MASIP

El Palau Blaugrana va ser l'escenari del partit d'homenatge a Enric Masip, que l'any 2004 es va retirar de l'handbol en actiu després de catorze temporades al club, on va aconseguir 53 títols. El partit d'homenatge va enfrontar l'anomenat 'Dream Team' de Valero Rivera amb el FC Barcelona-CIFEC de Xesco Espar. A la mitja part del partit es va viure el moment més emotiu de la tarda. Els fills i l'esposa de l'Enric van retirar la samarreta amb el número cinc a l'espatlla, el que Masip va lluir com a jugador del Barça d'handbol. D'aquesta manera s'afegia a les samarretes de l'Òscar Grau -amb el número 2-, de l'Iñaki Urdangarín -que sempre va jugar amb el 7- i la del '14' de Joan Sagalés. La recaptació del partit, que va acabar amb empat a 28 gols, es va cedir al projecte oncològic de cirurgia fetal que s'impulsa des de l'hospital materno-infantil de la Vall d'Hebron de Barcelona. Capità d'un equip que a base d'èxits va escriure una època de llegenda, avui l'Enric Masip és el cap de promoció de la Fundació del FC Barcelona.





HANDBOL BASE

Els equips inferiors de l'handbol blaugrana van continuar durant la temporada 2004-05 amb els bons resultats d'els darrers anys. L'objectiu és preparar els joves valors per fer el salt a l'equip que dirigeix Xesco Espar.

SÈNIOR B

El Sènior B va quedar classificat en segona posició del seu grup de la Primera divisió i va repetir lloc en la fase final de l'ascens a la Divisió d'Honor B. Aquest fet li va permetre assolir l'ascens a la categoria de plata de l'handbol espanyol.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Sergi Catarain i Javi Alonso
Pivots	Alberto Val i Jordi Buendia
Centrals	Pedro Iglésias i Rubén Montávez
Extrems	Cristian Ugalde, Gonzalo Caracuel, Jairo Gómez, Eloi Vila i Gabriel González
Laterals	Matthias Vink, Javi Bertos, Albert Itchart i Isaac Ferrer
Entrenador	Toni Garcia
CLASSIFICACIÓ	Subcampió Lliga 1a Nacional i 2n Fase d'Ascens Divisió d'Honor "B"



JUVENIL

El Juvenil és el conjunt que ha aconseguit els millors resultats d'enguany. L'equip de Ricard Franch no va perdre cap partit al llarg de la temporada i va conquerir el Campionat de Catalunya i el d'Espanya. Aquest darrer guardó es va aconseguir derrotant a la final el Granollers, per 29 a 24.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Francesc Martínez i Oriol Olivera
Pivots	Adrián Figueras i David Sáez
Centrals	Àlex Ciprés, Eloi Felez i Álvaro Polo
Extrems	Eduard Reig, Alexis Gimeno, Ignacio Román, Miguel Torres, Guillermo Redondo
Laterals	Marc Villalba, Jorge Maqueda, Enric Escoda, Albert Quintela, Àlex Llorens i Alexis Hortelano
Entrenador	Ricard Franch
CLASSIFICACIÓ	Campions de la Lliga Catalana i del Campionat d'Espanya



HANDBOL BASE

CADET A

El Cadet A es va proclamar campió de Catalunya en un dels campionats més disputats dels darrers anys. El triomf va ser molt sofert i va arribar després de guanyar la pròrroga del tercer partit de la final, davant del Granollers. En el campionat d'Espanya es va aconseguir la 5a. plaça.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Raúl Silva, Àlex Herrera i Nil Pedrós
Pivots	Adrià Joanpera, Ferran Rivera i Rubén Alarcón
Centrals	Javier Iglésias, Andreu Viladevall, Esteve Ferrer i Carlos Ruiz
Extrems	Víctor Tio, Eduard Corbacho, Joan Manzanares i Julio Ibáñez
Laterals	Adrià Redondo, Eric Olaechea i Ivo Rocher
Entrenador	Àlex Barbeito

CLASSIFICACIÓ Campions Lliga Catalana i 5è al Campionat d'Espanya



CADET B

El Cadet B, amb jugadors de primer any, va quedar campió del seu grup a la Copa Catalana i va acabar en la quarta posició de la Lliga Catalana. Aquests resultats adquireixen un valor suplementari per l'edat dels jugadors blaugranes.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Marc Vila, Kike Quilez i Armand Garcia
Pivots	Carlos Tejedor i Axel Sánchez
Centrals	Víctor Montoya i Víctor Gómez
Extrems	Willy Miró, Carlos Díaz, Josep Ruiz, Pablo García i Adrià Rodríguez
Laterals	Jordi Canals, Fede Palau, Víctor Torres, Fredy Civil, Pere Madurell i Gerard March
Entrenador	Rafa Prat

CLASSIFICACIÓ 6è al Campionat de Catalunya



INFANTIL

L'equip infantil va fer una campanya molt bona, tant a la Lliga catalana com a l'espanyola. Malgrat que tots els jugadors eren nous al club, van assolir el subcampionat de Catalunya i van ocupar el cinquè lloc en el Campionat d'Espanya.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Víctor Lacasta, Enric Palou i Bernat Herrero
Pivots	Bernat Amargant i David Catalan
Centrals	Marcel Juanpera i Marc Graells
Extrems	David Masnou, David Balaguer, Arnau Homet i Pol Rodríguez
Laterals	Álvaro Delicado, Ferran Guedea, Borja González, Sergi Ferrer i Marc Garcia
Entrenador	Antoni Juanpera

CLASSIFICACIÓ 2n lloc Lliga Catalana i 5è. al Campionat d'Espanya



FC BARCELONA
TEMPORADA **2004/2005**



PLANTILLA PROFESSIONAL
DE L'HOQUEI PATINS.

EGURROLA, Aitor
Porter (25 anys)

Dorsal 1
Data naixement
24-06-80
Lloc Barcelona
Alçada 1,89
Pes 90



BENITO, Ramon
Mig (30 anys)

Dorsal 2
Data naixement
29-08-74
Lloc Tordera
Alçada 1,79
Pes 80

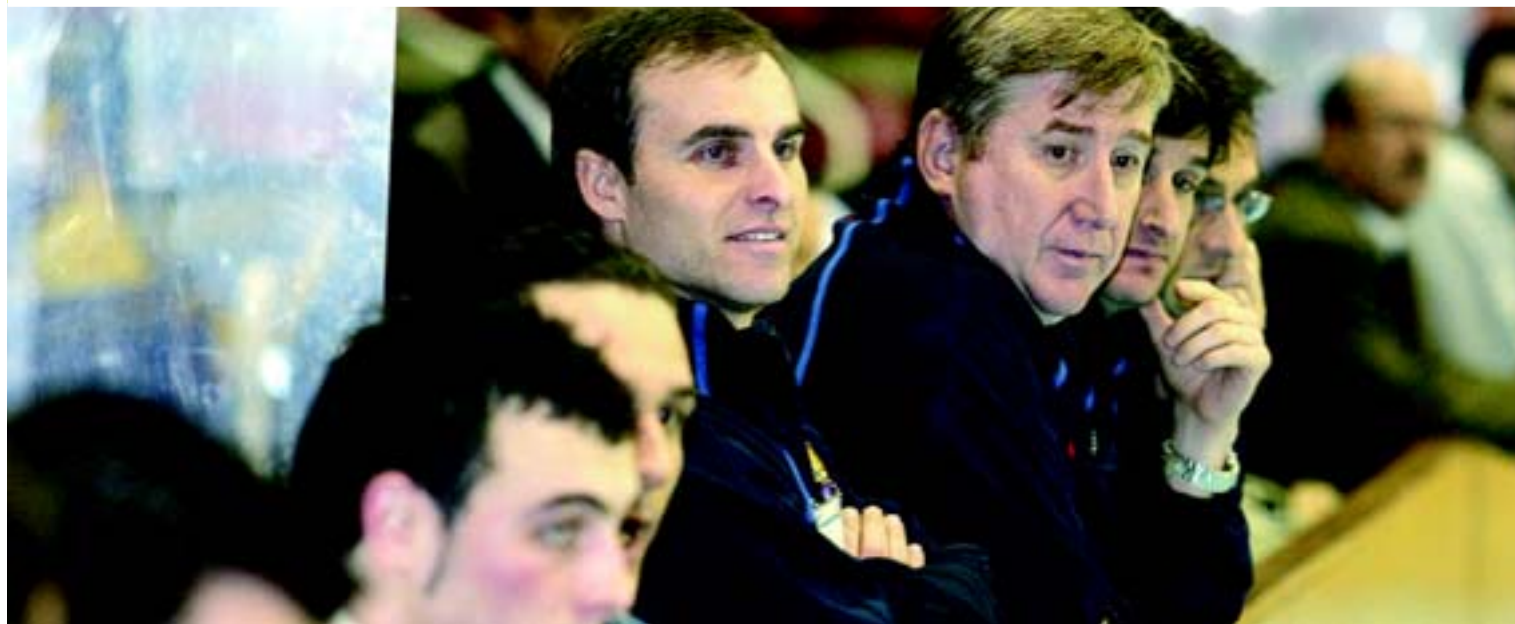



ENTRENADOR: Carlos Figueroa

SEGON ENTRENADOR
Francesc González
GERENT
David Godayol

PROJECTES EXTERNS
Joaquim Pauls
PREPARADOR FÍSIC
Eduard Torrent

METGE
Xavier Valle
DELEGAT
Miguel Cerezo



MASOLIVER, Miquel Mig (28 anys)	PAÉZ, David Davanter (29 anys)	PANADERO, Sergi Davanter (23 anys)	CANTARERO, Carles Porter (20 anys)	LÓPEZ, Carlos Davanter (28 anys)	BORREGÁN, Alberto Davanter (27 anys)	PAÉZ, José Luis Mig (36 anys)
Dorsal 4 Data naixement 30-11-76 Lloc Manlleu Alçada 1,83 Pes 84	Dorsal 8 Data naixement 09-12-75 Lloc San Juan (Argentina) Alçada 1,79 Pes 75	Dorsal 9 Data naixement 26-04-82 Lloc Vic Alçada 1,83 Pes 84	Dorsal 10 Data naixement 20-09-84 Lloc Girona Alçada 1,90 Pes 79	Dorsal 18 Data naixement 13-03-77 Lloc San Juan (Argentina) Alçada 1,73 Pes 76	Dorsal 21 Data naixement 16-08-77 Lloc Barcelona Alçada 1,85 Pes 85	Dorsal 24 Data naixement 02-05-69 Lloc San Juan (Argentina) Alçada 1,78
UTILLER-MECÀNIC Ricard Muñoz FISIOTERAPEUTA Xavier Paz		ALTES LÓPEZ, Carlos Liceo Vodafone		BAIXES CAIRO, Gabriel Retirat		



CAMPIONS A L'OK LLIGA AMB RÈCORD DE VICTÒRIES

El Barça Excelent va ser el clar dominador de l'OK Lliga. A la fase regular de la competició, on es va batre el millor inici de temporada aconseguint un total de 17 triomfs consecutius, l'equip blaugrana va acabar líder amb 20 punts d'avantatge respecte del segon classificat, el Reus. Als play-off, els homes de Figuerola van derrotar per 3 victòries a 0 el Liceo i el Noia, als quarts de final i a les semifinals, respectivament. A la final, el conjunt barcelonista es va avançar amb un 2 a 0 després de dos partits molt igualats en què Carlos López va ser el jugador determinant. Si bé en el tercer matx el Reus va aconseguir la seva única victòria a la sèrie, el nostre equip va deixar palesa la seva superioritat en el quart partit amb un espectacular 0 a 5. Amb aquest triomf, el Barça va assolir la vuitena lliga consecutiva, la divuitena en la història de la secció i va arrodonir una temporada històrica guanyant els cinc títols en joc.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	05-10-04	FCB Excelent - Vic	6-1
2	09-10-04	Alcoi - FCB Excelent	3-5
3	12-10-03	FCB Excelent - Noia	4-1
4	27-10-04	Vilanova - FCaB Excelent	1-2
5	31-10-04	Viva Habitat Blanes - FCB Excelent	2-4
6	02-11-04	FCB Excelent - Igualada	5-0
7	06-11-04	FCB Excelent - Vigo Stick	12-0
8	13-11-04	Arenamar Reus - FCB Excelent	1-2
9	16-11-04	FCB Excelent- Lleida Online	9-4
10	24-11-04	Vilaseca - FCB Excelent	3-10
11	30-11-04	FCB Excelent - Liceu	6-1
12	07-12-04	Cemex Tenerife - FCB Excelent	1-7
13	14-12-04	FCB Excelent - Voltregà	7-3
14	19-12-04	Maçanet - FCB Excelent	3-5
15	11-01-05	FCB Excelent - Grup Lloret	8-3
16	14-01-05	Vic - FCB Excelent	2-3
17	18-01-05	FCB Excelent - Alcoi	10-0
18	29-01-05	Noia Freixenet - FCB Excelent	3-3
19	01-02-05	FCB Excelent - Vilanova	6-1
20	12-02-05	Igualada - FCB Excelent	2-1
21	22-02-05	FCB Excelent - Habitat Blanes	5-1
22	26-02-05	Vigo Stick - FCB Excelent	2-5
23	01-03-05	FCB Excelent - Arenamar Reus	7-2
24	15-03-05	Lleida Llista - FCB Excelent	2-3
25	02-04-05	FCB Excelent - Vilaseca	7-1
26	09-04-05	Liceu Vodafone - FCB Excelent	2-3
27	17-04-05	FCB Excelent - Cemex Tenerife	6-3
28	23-04-05	Voltregà - FCB Excelent	1-1
29	30-04-05	FCB Excelent - Maçanet	5-2
30	07-05-05	Grup Lloret - FCB Excelent	4-5
Quarts de final			
1r. Partit	20-05-05	FCB Excelent - Liceu Vodafone	6-0
2n. partit	22-05-05	FCB Excelent - Liceu Vodafone	5-1
3r. partit	27-05-05	Liceu Vodafone - FCB Excelent	4-5
Semifinals			
1r. partit	03-06-05	FCB Excelent - Noia	5-1
2n. partit	05-06-05	FCB Excelent - Noia	2-1
3r. partit	10-06-05	Noia - FCB Excelent	2-3
Final			
Final 1r. partit	17-06-05	FCB Excelent - Arenamar Reus	4-2
Final 2n. partit	19-06-05	FCB Excelent - Arenamar Reus	4-3
Final 3r. partit	24-06-05	Arenamar Reus - FCB Excelent	2-0
Final 4t. partit	26-06-05	Arenamar Reus - FCB Excelent	0-5



CAMPIONS D'EUROPA: LA SETZENA

L'equip d'hoquei patins continua fent història. La temporada 2004-05 s'ha guanyat la 16a Copa d'Europa de la secció i la 25a per al FC Barcelona. L'equip dirigit per Carlos Figuerola ja va acabar la primera fase de la competició com a primer de grup. A la final a quatre que es va jugar a Reus, el Barça va superar l'equip local a la pròrroga de la semifinal, per 4 a 5, amb un gol de Carlos López en el temps suplementari. A la final, els blaugranes s'enfrontaven al Porto. Tot i començar perdent, el Barça va capgirar el partit amb gols de David Paé i Carlos López (2). El portuguès Reinaldo García va fer el 3 a 2 al minut 34 però els de Figuerola van poder mantenir l'avantatge. D'aquesta manera el FC Barcelona revindicava el títol aconseguint la temporada anterior, també davant el Porto.

LA TRAJECTÒRIA A LA LLIGA DE CAMPIONS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Prèvia anada	04-12-04	Quevert - FCB Excelent	1-5
Prèvia tornada	13-12-04	FCB Excelent - Quevert	8-2
1	08-01-05	FCB Excelent - Oliveirense	2-3
2	22-01-05	Igualada - FCB Excelent	1-4
3	05-02-05	Uttingen - FCB Excelent	2-7
4	19-02-05	Oliveirense - FCB Excelent	3-6
5	05-03-05	FCB Excelent - Igualada	6-1
6	20-03-05	FCB Excelent - Uttingen	17-3
Semifinals	14-05-05	Reus Deportiu - FCB Excelent	4-5
Final	15-05-05	FCB Excelent - Porto	3-2



CAMPIONS DE COPA

La fase final de la Copa del Rei, que es va jugar a Reus, va tenir com a clar dominador el FC Barcelona. L'equip de Figuerola va eliminar l'Igualada als quarts de final i el Lloret a la semifinal. El Club Patí Vic va ser el rival a la final. En aquest partit, el conjunt blaugrana va controlar el ritme de joc en tot moment i una acció individual de Panadero al minut 12 de joc va suposar l'1 a 0. A la segona part, José Luis Páez va marcar el 2 a 0 amb un llançament exterior D'aquesta manera, el Barça d'hoquei patins es va adjudicar el tercer títol de la temporada. Dit d'una altra manera, el FC Barcelona va aconseguir la 16ena Copa de la seva història.

LA TRAJECTÒRIA A LA COPA DEL REI

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	11-03-05	FCB Excelent - Igualada	6-3
Semifinal	12-03-05	FCB Excelent - Grup Lloret	4-3
Final	13-03-05	FCB Excelent - Club Patí Vic	2-0



SUPERCAMPIONS D'ESPANYA

La Supercopa d'Espanya va ser el segon títol oficial de la temporada de l'hoquei blaugrana. Aquesta competició no es disputava de feia anys, i el FC Barcelona la va jugar en condició de campió de Lliga. El rival a vèncer era el campió de Copa, el Liceo. En el partit d'anada, jugat al Palau, els homes de Figuerola van derrotar clarament l'equip gallec per 7 gols a 3, amb gols de Borregán (2), Carlos López (2), David Páez, Masoliver i Panadero. A la tornada el Barça va controlar perfectament el partit, que va acabar amb empat a dos, amb gols de Borregán i Carlos López. D'aquesta manera, el Barça inscrivía el seu nom per primer cop en aquesta competició.

LA TRAJECTÒRIA A SUPERCOPA D'ESPANYA

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Final (anada)	14-02-05	FCB Excelent - Liceo Vodafone	7-3
Final (tornada)	24-02-05	Liceo Vodafone - FCB Excelent	2-2



SUPERCAMPIONS D'EUROPA

L'equip d'hoquei patins va aconseguir el primer títol oficial de la temporada en guanyar la Copa Continental, l'antiga Supercopa d'Europa, una competició que disputen el campió de la Lliga Europea i el de la Copa CERS. Al partit d'anada el conjunt blaugrana va empatar a un a la pista del Reus. A la tornada, els homes de Figuerola van fer palesa la seva superioritat derrotant l'equip del Baix Camp per 6 gols a 2. A la mitja part, el marcador ja reflectia un clar 3 a 1, amb gols de Borregán, David Páez i Carlos López. A la segona part, novament Carlos López i dos gols del 'Negro' Páez van sentenciar el partit, que va acabar amb el resultat de 6 gols a 2. Amb aquest campionat, la secció d'hoquei patins aconseguia el seu dotzè títol en la història d'aquesta competició.

LA TRAJECTÒRIA A LA COPA CONTINENTAL

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Final (anada)	21-11-04	Arenamar Reu s- FCB Excelent	1-1
Final (tornada)	27-11-04	FCB Excelent - Arenamar Reus	6-2



COMIAT DE CARLOS FIGUEROA

Carlos Figuerola va abandonar la banqueta barcelonista al final d'aquesta temporada. El tècnic sevillà va arribar al Barça procedent de l'Igualada l'any 1995. En aquesta dècada Figuerola ha fet història al club en assolir 32 títols, destacant vuit Lligues consecutives, sis Lligues europees i cinc Supercopes d'Europa. Figuerola, que deixà l'equip al capdamunt de les lligues espanyola i europea, ha donat el relleu com a tècnic del primer equip a l'exjugador i extècnic de la secció, Joaquim Pauls.

PALMARÈS DE CARLOS FIGUEROA

9	OK Lligues	(95/96, 97/98, 98/99, 99/00, 00/01, 01/02, 02/03, 03/04 i 04-05)
6	Lligues Europees	(96/97, 99/00, 00/01, 01/02, 03/04 i 04-05)
5	Supercopes d'Europa	(97/98, 00/01, 01/02, 02/03 i 04/05)
4	Copes del Rei	(99/00, 01/02, 02/03 i 04-05)
1	Supercopa d'Espanya	(04-05)
3	Lligues Catalanes	(95/96, 96/97 i 97/98)
1	Copa Intercontinental	(97/98)
3	Copes Ibèriques	(99/00, 00/01 i 01/02)





HOQUEI PATINS BASE

L'equip que ha disputat el campionat de Primera Catalana ha estat format per l'equip Júnior, amb l'aportació de dos jugadors sèniors. Aquesta categoria permet als joves blaugranes acumular més experiència en competició. Tot i l'edat dels seus components, l'equip va quedar classificat en la novena posició.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Àlex Casas i Jordi Garcia
Defenses- mig	Francesc Jerez, Oriol Llargues, Marc Coy, Frank Boira i Sergi Miras
Davanters	Ruben Cano, Marc Ortells, Daniel López i Jordi Ferrer
Entrenador	Àlex Segura
CLASSIFICACIÓ	9è. Lliga 1a. Catalana



JÚNIOR

L'equip júnior va viure un any de transició. La cessió de la majoria dels seus jugadors va fer que l'equip júnior tingués menys possibilitats d'adjudicar-se les competicions en joc. Amb tot, la meritòria quarta posició en el Campionat de Catalunya demostra la bona feina dels nois de Sergi Macià.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Àlex Casas i Jordi Garcia
Defenses-mig	Oriol Llargues, Marc Coy i Sergi Miras
Davanters	Marc Ortells, Daniel López i Jordi Ferrer
Entrenador	Sergi Macià
CLASSIFICACIÓ	4t. Campionat de Catalunya





JUVENIL

Enguany, va ser novament l'equip juvenil el que es va alçar amb el prestigiós Campionat d'Espanya. Es tractava del cinquè títol aconseguit de manera consecutiva, fet que permet afirmar que la secció d'hoquei té el futur assegurat amb el seu planter.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Marc Lluís Clapés i Jordi Martín
Defenses-mig	Enric Ripoll, Oriol Ortell, Roger Rosell i Xavier Pasto
Davanters	Gerard Vergés, Roger Riba i Cristian Rodríguez
Entrenador	Josep Piñol
CLASSIFICACIÓ	Campió dels Campionats de Catalunya i d'Espanya



INFANTIL

L'objectiu de l'equip infantil, integrat pels jugadors més petits, és formar els seus components dins de la secció. Aquesta va ser la primera temporada d'un grup de jugadors que, a més de tenir un bon rendiment, van començar a demostrar el seu excel·lent compromís amb el club.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Francesc X. Campor i Roger Hierro
Defenses-mig	Aleix Garcia, Ferran Rosa, Gerard Cusachs i Enric Serra
Davanters	Jordi Ortola i Pau Basso
Entrenador	Paco González
CLASSIFICACIÓ	6è. Campionat de Catalunya



BARÇA B: LA TRAJECTÒRIA

L'objectiu del filial barcelonista de formar jugadors per al primer equip es va tornar a aconseguir durant la temporada 2004-05. Messi, Damià, Rubén, Rodri, Verdú i Javito van jugar diversos partits a les ordres de Frank Rijkaard. Tanmateix l'equip dirigit per Pere Gratacós va acabar onzè al grup tercer de la Segona Divisió B, just en la zona mitjana de la classificació. Tot i fer una bona primera volta, el filial blaugrana no va poder mantenir aquest nivell durant la segona part del campionat. Les lesions i les contínues convocatòries de jugadors amb el primer equip van reduir de manera notable el rendiment col·lectiu.



JOR.	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
1	28-08-04	Benidorm - FCB B	1-1	Verdú
2	05-09-04	FCB B - Girona	1-2	Messi
3	12-09-04	Castelló - FCB B	0-1	Oriol Riera
4	18-09-04	FCB B - Espanyol B	2-0	Javito i Messi
5	25-09-04	Saragossa B - FCB B	3-0	
6	02-10-04	FCB B - Peña Sport	1-0	Oriol Riera
7	10-10-04	FCB B - Osca	3-4	Verdú (2) i Arnau
8	17-10-04	Gramenet - FCB B	1-3	Cristian, Lolo i Fragoso
9	24-10-04	FCB B - Alacant	3-0	Verdú, Lolo i Javito
10	31-10-04	Vilajoiosa - FCB B	2-1	Messi
11	07-11-04	FCB B - Badalona	2-1	Javito (2)
12	14-11-04	Peralta - FCB B	1-0	
13	21-11-04	FCB B - Sabadell	0-0	
14	28-11-04	Figueres - FCB B	2-2	Messi i Javito
15	05-12-04	FCB B - Novelda	2-1	Lolo i Verdú
16	12-12-04	Llevant B - FCB B	0-1	Cristian
17	19-12-04	FCB B - Alcoià	2-0	Javito i Messi
18	08-01-05	Osasuna B - FCB B	4-2	Flaño (pp) i Verdú
19	15-01-05	FCB B - Hèrcules	0-0	
20	23-01-05	FCB B - Benidorm	0-0	
21	30-01-05	Girona - FCB B	0-0	
22	05-02-05	FCB B - Castelló	1-2	Cristian
23	12-02-05	Espanyol B - FCB B	1-1	Verdú
24	19-02-05	FCB B - Saragossa B	0-1	
25	27-02-05	Peña Sport - FCB B	0-0	
26	06-03-05	Osca - FCB B	0-0	
27	13-03-05	FCB B - Gramenet	0-0	
28	20-03-05	Alacant - FCB B	0-0	
29	24-03-05	FCB B - Vilajoiosa	1-0	Fragoso
30	03-04-05	Badalona - FCB B	1-1	Oriol Riera
31	09-04-05	FCB B - Peralta	2-1	Peña i Mora
32	17-04-05	Sabadell - FCB B	1-0	
33	23-04-05	FCB B - Figueres	2-2	Peña i Messi
34	01-05-05	Novelda - FCB B	2-2	Javito i Peña
35	07-05-05	FCB B - Llevant B	0-2	
36	15-05-05	Alcoià - FCB B	2-1	Rodri
37	21-05-05	FCB B - Osasuna B	4-0	Javito (3) i Cristian
38	29-05-05	Hèrcules - FCB B	1-0	

PLANTILLA

JUGADORS	POSICIÓ	DATA NAIXEMENT
Gallego Rodrigo, Alberto	Porter	03-05-83
Martínez Andrade, Rubén Iván	Porter	22-06-84
Montero Vega, Alberto	Porter	28-03-85
Calvano, Tiago	Defensa	19-05-81
Fernández Artola, Daniel	Defensa	20-01-83
Fernández Vazquez, Jesús	Defensa	21-04-84
García Milara, Javier	Defensa	08-02-83
González Lucas, Francisco	Defensa	30-09-83
González Peña, Carlos	Defensa	28-07-83
Mora Altava, José Francisco	Defensa	11-06-81
Rodríguez García, Sergio	Defensa	17-08-84
Abella Pérez, Damià	Mig	15-04-82
Caldentey Riera, Arnau	Mig	1-10-81
Conteh Lacalle, Alfí	Mig	18-01-85
Fragoso Escribano, Daniel	Mig	31-03-82
Gonzalez Garcia, Manuel	Mig	5-08-82
Guerao Mayoral, Andreu	Mig	17-06-83
Messi, Lionel	Mig	24-06-87
Rodríguez Carroza, Alberto	Mig	19-02-83
Sylvestre, Ludovic	Mig	05-02-84
Verdú Fernández, Joan	Mig	05-05-83
Fernández, Santiago	Davanter	07-03-85
Expósito Presseguer, Manuel	Davanter	29-11-81
Hidalgo González, Cristian	Davanter	21-9-83
Larios Martín, Alonso	Davanter	13-02-83
Peral Periane, Francisco Javier	Davanter	04-11-83
Riera Magem, Oriol	Davanter	03-07-86

EQUIP TÈCNIC

Entrenador	Delegat	Ats
Pere Gratacós	Antoni Alonso	Xavier Fernandez
Segon entrenador	Metge	Material
Arseni Comas	Ricard Pruna	Alfredo Pérez
Preparador físic	Fisioterapeuta	
Gil Orriols	Juan José Brau	

Golejadors	Verdú	Messi	Cristian	Lolo	OriolRiera	Peña	Fragoso	Mora	Arnau	Rodri
10 Javito	7	6	4	3	3	3	2	1	1	1



BARÇA C

Aquesta temporada al tercer equip del FC Barcelona li va tocar patir de valent a la Tercera Divisió del futbol català. L'equip dirigit per Josep Boada va acabar classificat en la quinzena posició. La joventut dels seus jugadors, en una categoria on la gran majoria d'equips es basen en la veterania, va acabar sent un handicap massa important. Si bé els resultats als partits de fora de casa es poden considerar correctes, el Barça C va ser molt irregular als partits jugats al Miniestadi.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Mario, Manolo i Rubén
Defenses	Fran, Christian, Llamas, Francesc, Casado, Fede, Martos, Aniol i Ramon
Migcampistes	Víctor, Pitu, Jordi, Aitor i Olmo
Davanters	Gilberto, Lanzarote, Gabriel, Montañés, Urbano, David i Manel
Entrenador	Josep Boada
2on Entrenador	Joan Barbarà
CLASSIFICACIÓ	15è. a la Lliga de la Tercera Divisió (Grup V)



JUVENILS

JUVENIL A

La temporada del Juvenil A va ser històrica, ja que es va aconseguir el triplet: la Copa del Rei, la Lliga de Divisió d'Honor i la Copa de Campions. Els homes de Juan Carlos Pérez Rojo van guanyar brillantment la Lliga de Divisió d'Honor, superant rivals com l'Espanyol o el València; la Copa de Campions, en derrotar a la final l'Sporting de Gijón, per 3 a 1; i van arrodonir l'any amb la victòria, també davant de l'Sporting, per 2 a 0 a la final de la Copa del Rei. Toni, Sito o Víctor van destacar pel seu talent, per bé que la clau de l'equip va ser el treball de conjunt realitzat durant tota la temporada.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Xavi, Planche i Miguel
Defenses	Alonso, Giribet, Hinojosa, Ramon, Oriol, Eloy i Ros
Migcampistes	Julio, Marc Martínez, Pitu, Lluís i Marc Valiente
Davanters	Toni, Juanjo, Alejan, Sito, Pol, Pedrito, Frank i Víctor Vázquez
Entrenador	Juan Carlos Pérez Rojo
2on Entrenador	Rafael Magrinyà
CLASSIFICACIÓ	Campió de la Copa del Rei, de la Lliga de Divisió d'Honor i de la Copa de Campions



JUVENIL B

Els joves que va entrenar Guillermo Hoyos es van proclamar campions de la Lliga Nacional, en una categoria molt equilibrada pel gran nivell de tots els equips. Els blaugranes van fer valer la seva gran maduresa mental i van deixar palesa una gran consistència tàctica. L'equilibri entre la solidesa defensiva i l'eficàcia ofensiva va ser la clau de l'èxit aconseguit aquesta temporada.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Imanol, Xavi i Pau
Defenses	Robert, Jaume, Eric, Pincho i Victor
Migcampistes	José David, Marc, Marqués, Rueda, Jeffrey i Toribio
Davanters	Coto, Dani, Hugo, Diong i Abraham
Entrenador	Àngel Guillermo Hoyos
2on Entrenador	Àngel Alcoeda
CLASSIFICACIÓ	Campió de la Lliga Nacional





CADETS I INFANTILS

CADET A

En la seva desena temporada com a tècnic del futbol base del FC Barcelona, Rodolf Borrell va dirigir un equip que es va proclamar campió de la Lliga i del Campionat de Catalunya de la seva categoria, en aquesta ocasió al capdavant del Cadet A. Tot i les lesions, l'equip va imposar la seva qualitat en totes les competicions. Cal destacar que els blaugranes també van guanyar el Mundialet de clubs que es va jugar a Palamós, al Baix Empordà, en derrotar a la final la selecció del Brasil per 1 a 0.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Víctor i Masip
Defenses	Ayala, Marc, Botia, Adrià, Denis, Ibai, i Andreu
Migcampistes	Antonio, Baena, Rubén, Mario i Secades
Davanters	Arkaitz, Giovanni, Walter, Vergara i Yepes
Entrenador	Rodolf Borrell
CLASSIFICACIÓ	Campió de la Lliga de Divisió d'Honor, de Catalunya, del Mundialet de clubs i 4rt. classificat en el Campionat d'Espanya.



CADET B

Joan Salvans va dirigir amb èxit la generació de futbolistes del Barça que, a parer dels entesos, pot tenir un recorregut de futur més esplendorós. El Cadet B va guanyar la lliga amb autoritat, marcant una diferència de rècord amb la resta. Bojan Krkic, tot i perdre's la meitat de la lliga per culpa de les lesions, es va convertir en el màxim golejadore de tot el futbol base blaugrana amb 32 gols.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Diego, Miquel i Sergi
Defenses	Horacio, Miguel, Enric, Àlex i Xavier
Migcampistes	Jonathan, Gómez, David, Fran i Arnau
Davanters	Alba, Cuqui, Iago, Bojan, Kusi, Angi i Antonio
Entrenador	Joan Salvans
2on Entrenador	Joan Martí
CLASSIFICACIÓ	Campió de la Lliga Preferent



INFANTIL A

Sergi Lobera va treballar amb la plantilla més internacional del planter. A l'Infantil A hi va jugar un futbolista israelià, un d'alemany i un de portuguès. Tots tres es van integrar bé en un equip que va acabar la temporada practicant un joc de luxe. A banda de guanyar la Lliga i ser subcampions de Catalunya, l'equip de Lobera va assolir amb brillantor el Mundialet de clubs que es va jugar a Palamós. A la final, el FC Barcelona va derrotar el Reial Madrid per 1 gol a 0.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Àlex i Uri
Defenses	Arias, Marc Bartra, Marc Hernández, Martín, Morales, Carles i Terron
Migcampistes	Assulin, Quimet, Dennis, Carlos, Martí i Oriol
Davanters	Pacheco, Rochina, Cristian i Alex
Entrenador	Sergi Lobera
2on Entrenador	Sergio Alegre
CLASSIFICACIÓ	Campió de la Divisió d'Honor, del Mundialet de clubs i subcampió del Campionat de Catalunya





INFANTILS I ALEVINS

INFANTIL B

L'Infantil B va demostrar al llarg de la temporada 2004-2005 una evolució molt destacable. Els nois dirigits per Fèlix Sánchez van jugar en una categoria en la què la majoria de rivals tenien un any més, fet que en determinats moments va pesar molt. Tot i aquest factor, l'equip es va proclamar subcampioni de la lliga Preferent, un títol que va guanyar el Girona.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Xavier i Marco
Defenses	Andreu, Chechi, Dani, Ignasi, Marc i Daniel
Migcampistes	Barreto, Adri, Diego, Oriol i Roura
Davanters	Moisés, Brian, Cristian, Eric, Reina i Peña
Entrenador	Fèlix Sánchez
2on entrenador	Manuel Francisco Ignoto
CLASSIFICACIÓ	Subcampioni Lliga Preferent



ALEVÍ A

L'equip que va entrenar Fran Sánchez va ser molt superior a la resta de rivals de la Divisió d'Honor aleví, dominant la lliga de cap a fi. Els blaugranes van aconseguir grans resultats tant en els partits que va jugar a casa com a fora. L'Aleví A va arrodonir la temporada proclamant-se campió del prestigiós Torneig Interclubs de Futbol 7 de Brunete.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Alexandre i Richy
Defenses	Víctor, Sergio, Carmona, Joshua i Edgar
Migcampistes	Sadio, Antonio, Bacary, Gil, Gerard, Puig i Eric
Davanters	Roger, Ernest, Ruy, Dani i Marc
Entrenador	Francesc Sánchez
2on Entrenador	Pedro Abraham
CLASSIFICACIÓ	Campioni de la Lliga Preferent, campió del Torneig Interclubs de Futbol 7 de Brunete, subcampioni del Campionat de Catalunya



ALEVÍ B

L'equip que va dirigir Toni Montilla es va quedar a un pas de l'ascens de categoria. L'Aleví B va fer un gran joc, destacant la gran qualitat tècnica dels seus jugadors. El balanç de la temporada és positiu, sobretot si es té en compte que és el primer any que l'equip va jugar en el format de futbol 11.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Pol i Marc Vergara
Defenses	Hugo, Michael, Brian, Aitor, Jordi i Albert
Migcampistes	Carles, Víctor, Fernando, i Eugeni
Davanters	Eric, Gerard, Gines i Marc Salvador
Entrenador	Antoni Montilla
2on Entrenador	Marc Guitart
CLASSIFICACIÓ	Subcampioni de la Lliga de Primera Divisió





BENJAMINS

BENJAMÍ A

Aquesta temporada es pot parlar probablement de la millor generació de jugadors benjamins dels últims anys. L'equip de Sergi Domènech va guanyar la lliga de preferent, batent tots els rècords de gols i de victòries, amb cap partit perdut. A més, va guanyar la final dels tres torneigs internacionals que va disputar: l'Europa's Best, davant el Feyenoord (1-0), el d'Andorra, superant l'Atlètic de Madrid (5-1) i el de Pontevedra, golejant el Reial Madrid (4-0).

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Sergi Aguilar i Albert
Defenses	Gerard, Hector, Seku, Marc, Alexis i Gabri
Centrecampistes	Alex, Sergi Samper i Jon
Davanters	Keita i Joel
Entrenador	Sergi Domènech
2on Entrenador	Josep Gombau
CLASSIFICACIÓ	Campió de la Lliga preferent F-7



BENJAMÍ B

L'equip dirigit per Jordi Condom va evolucionar durant la temporada d'una manera admirable, tant a nivell de joc col·lectiu com a nivell d'individualitats. Després d'una arrencada marcada pels dubtes, el Benjamí B va acabar la temporada d'una manera sensacional, aconseguint el subcampionat de la seva categoria.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Marc Vito
Defenses	Pau, Yeray
Migcampistes	Alex, Marchin, Musta, Ivan i Adama
Davanters	Marc Gual, Álvarez
Entrenador	Jordi Condom
2on Entrenador	Joan Màrmol
CLASSIFICACIÓ	Subcampionat de la Lliga Preferent F-7





FCBESCOLA

L'Escola de Futbol, dirigida per Miquel Puig, Jordi Rovira i Xavier Marcé, ha treballat amb prop de 300 nens de diverses nacionalitats, d'entre 6 i 11 anys d'edat. La FCBEscola està dividida en tres etapes d'aprenentatge: etapa d'iniciació (6-7 anys), etapa de preformació (8-9 anys) i etapa de formació (10-11 anys). L'objectiu de l'Escola és la formació integral dels nens. L'educació i l'esport són els pilars fonamentals en el desenvolupament de la personalitat dels nostres esportistes, amb la finalitat de promoure els valors de sempre del club: l'esportivitat, el civisme, el barcelonisme i el catalanisme. És per això que el principal objectiu no és la competició, sinó la formació a tots nivells, tant l'humà com l'esportiu. S'incideix molt en l'educació i en la disciplina dels nens, per la qual cosa es dóna molta importància a aspectes com el respecte al cos tècnic, als rivals i als àrbitres -durant i després dels partits-, o que sàpiguen mantenir una higiene mínima tant als entrenaments com als partits.

Durant la temporada, els 26 equips que formen l'Escola s'han enfrontat amb altres equips catalans i fins i tot s'ha participat en un torneig a Andorra, el primer torneig internacional fora de Catalunya amb presència de l'Escola. Durant l'estiu també s'ha viatjat a Suècia per jugar un altre torneig.

A banda, aquesta temporada també s'ha obert amb èxit la primera escola de futbol fora de Barcelona, a Monterrey (Mèxic). Aquesta escola mou 500 nens i de manera complementària també s'ha inaugurat una Escola de Tecnificació, adreçada a tots els nens de l'escola de Monterrey que necessitin millorar la seva tècnica





FUTBOL FEMENÍ

El fitxatge de la jugadora mexicana Maribel Domínguez va marcar la temporada -i també la trajectòria- del primer equip de futbol femení del FC Barcelona. En l'equador de la temporada l'equip estava instal·lat en la zona baixa de la classificació de la Superlliga, en plaça de descens. La incorporació de 'Marigol' es va viure com un revulsiu d'èxit. L'equip dirigit per la Natàlia Astrain va canviar el signe negatiu dels resultats, encadenant una ratxa de victòries que li va permetre escalar posicions i situar-se en la zona tranquil·la de la classificació. Les blaugranes van acabar la competició en la novena posició, a un pas de la classificació per jugar la Copa de la Reina.

El futbol femení del FC Barcelona també va desenvolupar durant la temporada una important tasca formativa, a través dels sis equips de base. Les més petites van aconseguir importants èxits durant la temporada: els equips de Futbol-7 "A" i de Futbol-7 "Escolar" es van proclamar campiones de les seves respectives categories.

FEMENÍ A

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porteres	Ari i Mariajo
Defenses	Ana, Ani, Kaky, Vero, Sheila, Melani i Carla
Migcampistes	Berta, Elia, Marga, Albita, Desi, Gemma i Alba
Davanteres	Marigol, Pimi, Cuca, Georgi i Sim
Entrenadora	Natalia Astrain
CLASSIFICACIÓ	9è a la Superlliga



FUTBOL FEMENÍ

FEMENÍ B

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porteres	Adriana, Marina i Cris
Defenses	Natalia, Miriam, Rat, Clara i Silvia
Migcampistes	Laura Caballero, Cintia, Meri, Larra, Anaïr, Mireia, Helena, Esther i Vanessa
Davanter	Judit, Laura Cantó, Cayu, Mar, Mercé, Sapinto i Olga
Entrenador	Ramon Torne
CLASSIFICACIÓ	7è a la Lliga Nacional



FEMENÍ C

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porteres	Norma
Defenses	Marina, Juliana, Cuca, Cristina, Montse i Yáñe
Migcampistes	Cris, Vero, Irene, Sara Palomero, Núria, Yasmina, Sheila, Sara Sánchez i Leti
Davanteres	Meri, Bea i Vila
Entrenador	Carlos Gómez
CLASSIFICACIÓ	8è a la 1a. Catalana



FEMENÍ D

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porteres	Ana i Lorena
Defenses	Eli, Elena, Judit Cenizo, Patricia, Júlia, Silvana, Cuca, Mari Montse
Migcampistes	Silvia, Castro, Gargante, Carla, Judith Vence i Visa
Davanteres	Lore, Jenny, Gemma, Lilo, Debo i Cristina
Entrenador	David Benito
CLASSIFICACIÓ	5è a la 2a. Catalana



FEMENÍ FUTBOL-7A

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porteres	Elvira i Berta
Defenses	Muna, Ester, Ana, Marta, Carol, Sandra i Núria
Migcampistes	Lara, Aitana, Vicky i Nere
Davanteres	Laura
Entrenador	Marc Pladevall
CLASSIFICACIÓ	Campions de la Lliga Futbol-7 Catalunya



FEMENÍ FUTBOL-7B

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porteres	Mimi i Sonia
Defenses	Estefani i Sara
Migcampistes	Aina, Claudia i Lauri
Davanteres	Rebe, Chiqui, Olga i Eli
Entrenador	Xavier Cavada
CLASSIFICACIÓ	2on a la Lliga Futbol-7 Catalunya

FEMENÍ FUTBOL-7C

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porteres	Clàudia Oviedo
Defenses	Carla, Júlia, Tati, Vanesa, Varo, Vilvia i Maria
Migcampistes	Inés, Nerea, Laura, Georgina, Judit, Claudia, Ludi i Marina
Davanteres	Lauri, Arantxa, Cris i Carmina
Entrenador	Arseni Resa
CLASSIFICACIÓ	Campions de la Lliga Futbol-7 Barcelona

CICLISME, CREIXENT EN RUTA

La secció de ciclisme del FC Barcelona ha continuat creixent i formant ciclistes joves. Un dels millors premis aconseguits per aquesta secció va ser els triomfs internacionals de Sergi Escobar, amb dues medalles de bronze en pista als Jocs d'Atenes. Mesos més tard, el mateix Escobar -juntament amb Javier Benítez i Raül Garcia- van fer l'esperat salt al professionalisme. Escobar va fitxar per l'Illles Balears mentre que Benítez i Garcia ho van fer pel Relax Fuenlabrada.

Pel que fa a triomfs, destaca el paper d'Eduardo Gonzalo que es va imposar en les dues primeres participacions internacionals del FC Barcelona Excelent, al Trofeu Minho de Portugal i a la Ronde de l'Isard a França.



CORREDOR	CLASSIFICACIÓ	COMPETICIÓ
Eduardo Gonzalo	1r classificat	1a etapa al Trofeu Minho (Portugal)
Eduardo Gonzalo	1r classificat	Classificació general. Trofeu Minho (Portugal)
Eduardo Gonzalo	1r classificat	Classificació general. Ronde de l'Isard (França)
F.J. Villalgordo	1r classificat	Copa d'Espanya a Torredonjimeno (Jaén)
Isaac Escolà	1r classificat	Gran premi d'Òdena
Javier Líndez	1r classificat	Volta a la Selva
Silvestre Callau	1r classificat	Copa Miguel Manrubia (Castelló)
Àlex Largo	1r classificat	Trofeu Sant Jordi (Alcoi)
David Molinero	1r classificat	2a etapa a la Volta a Vila-real
David Molinero	1r classificat	Classificació general a la Volta a Llagostí (Castelló)
Santi Prat	1r classificat	Challenge Garraf Penedès (El Vendrell)
Antoni Clua	1r classificat	Campionat de Catalunya de pista (prova del quilòmetre)
F.J. Villalgordo	2n classificat	Campionat d'Espanya contrarellotge èlit
Aitor Aznar	2n classificat	Campionat d'Espanya de pista (modalitat scratch)

FUTBOL SALA, A UN PAS DE L'ASCENS

El primer equip de futbol sala es va quedar a un pas de l'ascens a Divisió d'Honor. Els homes de Xavi Closas van fer una temporada molt bona, proclamant-se campions de la lliga regular a dos partits pel final de la competició. Amb tot, el FC Barcelona no va superar la prova definitiva: el play-off d'ascens. En aquesta fase, el Barça va topiar amb un ex-Divisió d'Honor, el Gestesa Guadalajara. L'eliminàtoria va acabar amb un 3 a 0 favorable a l'equip castellà. Aquest resultat ajornava el somni de l'ascens per segona temporada consecutiva.

Els equips inferiors també van conèixer amb l'èxit. L'infantil va fer el doblat, guanyant els campionats d'Espanya i de Catalunya. El cadet es va proclamar campió de Catalunya i el juvenil B va aconseguir el subcampionat de la Lliga de 1a Divisió Catalana.



EQUIPS	CLASSIFICACIÓ	COMPETICIÓ
Sènior A	Campió	Lliga Divisió d'Argent
Sènior B	3r Classificat	Comitè Nacional Federació Catalana
Juvenil A	5è Classificat	Comitè Nacional Federació Catalana
Juvenil B	2n Classificat	1a Divisió Catalana
Cadet "A" Federat	Campió	Lliga Federació Catalana
Cadet "A" Federat	Subcampionat	Campionat d'Espanya
Cadet "B" escolar	Campió	Agrupació Barcelonina esportiva d'entitats i clubs (1a volta)
Cadet "B" escolar	2n Classificat	Agrupació Barcelonina esportiva d'entitats i clubs (2a volta)
Cadet "B" escolar	Campió	Agrupació Barcelonina esportiva d'entitats i clubs (final)
Infantil "A"	Campió	Lliga Federació Catalana
Infantil "A"	Campió	Campionat d'Espanya
Infantil "B"	1r Classificat	Agrupació Barcelonina esportiva d'entitats i clubs (1a volta)
Infantil "B"	2n Classificat	Agrupació Barcelonina esportiva d'entitats i clubs (2a volta)
Infantil "B"	4rt Classificat	Agrupació Barcelonina esportiva d'entitats i clubs (final)
Preinfantil	1r Classificat	Agrupació Barcelonina esportiva d'entitats i clubs (1a volta)
Preinfantil	2n Classificat	Agrupació Barcelonina esportiva d'entitats i clubs (2a volta)
Preinfantil	Campió	Agrupació Barcelonina esportiva d'entitats i clubs (final)
Aleví	1r Classificat	Agrupació Barcelonina esportiva d'entitats i clubs (1a volta)
Aleví	2n Classificat	Agrupació Barcelonina esportiva d'entitats i clubs (2a volta)
Aleví	Subcampionat	Agrupació Barcelonina esportiva d'entitats i clubs final
Prealeví	1r Classificat	Agrupació Barcelonina esportiva d'entitats i clubs (1a volta)
Prealeví	2n Classificat	Agrupació Barcelonina esportiva d'entitats i clubs (2a volta)
Prealeví	4t Classificat	Agrupació Barcelonina esportiva d'entitats i clubs (final)
Benjamí	1r Classificat	Agrupació Barcelonina esportiva d'entitats i clubs (1a volta)
Benjamí	1r Classificat	Agrupació Barcelonina esportiva d'entitats i clubs (2a volta)
Benjamí	Subcampionat	Agrupació Barcelonina esportiva d'entitats i clubs (final)



ATLETISME, ANY D'ÈXITS

L'atletisme blaugrana ha tornat a viure una temporada marcada pels bons resultats. Des del cros a la pista coberta, passant per les proves a l'aire lliure, els atletes del FC Barcelona continuen demostrant que aquesta secció ocupa un lloc preferent en l'elit de l'atletisme estatal.

Fins a sis atletes del FC Barcelona es van guanyar una plaça per a competir en els Jocs Olímpics d'Atenes: Irache Quintanal, que va participar en el llançament de pes, Cora Olivero, que ho va fer en els 400 metres tanques, Carles Castillejo en els 5.000 metres llisos, Miguel Quesada en els 800 metres llisos, Juan Carlos Higuero en els 1.500 i Luis Flores en l'equip espanyol de relleus 4x400.

A nivell individual, els atletes del FC Barcelona van aconseguir diversos títols tant a Catalunya com a l'Estat. Pel què fa a la competició per equips, es va guanyar la Copa de clubs en categoria masculina i el subcampionat en la femenina, la Copa del Rei en pista coberta, a banda del subcampionat a la Lliga de clubs -en categoria masculina i femenina.



EQUIP	COMPETICIÓN
Sènior	Campió Copa de clubs Masculí
	Campió Copa del Rei Pista Coberta
	Campionat d'Espanya Cros femení
	Subcampió de la Lliga de clubs Masculí
	Subcampió de la Lliga de clubs Femení
	Subcampió Copa de clubs Femení
	Subcampió Copa de la Reina Pista Coberta
	Subcampionats d'Espanya Cros curt masculí per equips
	Campionat de Catalunya masculí en Pista Coberta
	Campionat de Catalunya femení en Pista Coberta
	Campionat de Catalunya masculí a l'Aire Lliure
	Campionat de Catalunya femení a l'Aire Lliure
	Campionat de Catalunya masculí Cros curt
	Campionat de Catalunya masculí Cros llarg
	Campionat de Catalunya femení Cros curt
	Campionat de Catalunya femení Cros llarg
	Campionat d'Espanya Cros curt (Jacqueline Martin)
	Campionat d'Espanya de Cros llarg (Rosa Morató)
	Campionat d'Espanya dels 5.000 metres llisos (Carles Castillejo)
	Campionat d'Espanya dels 3.000 metres obstacles (Rosa Morató)
	Campionat d'Espanya de llançament de pes (Irache Quintanal)
	Campionat d'Espanya de llançament de disc (Irache Quintanal)
	Campionat d'Espanya de llançament de martell (Moisés Campeny)
	Campionat d'Espanya dels 400 metres tanques (Cora Olivero)
	Campionat d'Espanya de triple salt (Eduard Pérez)
	Subcampionat d'Espanya Cros llarg (Carles Castillejo)
Júnior	Campionat de Catalunya masculí en Pista Coberta
	Campionat de Catalunya masculí a l'Aire Lliure
	Campionat de Catalunya femení de Cros
Juvenil	Campionat d'Espanya masculí Cros
	Campionat de Catalunya masculí de Cros
Cadet	Campionat de Catalunya masculí de Cros
	Subcampionat de Catalunya femení de Cros
Infantil	Campionat de Catalunya masculí de Cros
	Campionat de Catalunya infantil de Cros



RUGBI, LA FORÇA BLAUGRANA

El primer equip de la secció de rugbi del FC Barcelona va aconseguir el segon lloc al Campionat de Catalunya d'Or i es va classificar per a les semifinals de la Copa Catalana. Mantenint la trajectòria dels últims anys s'ha confirmat la bona feina del planter -amb l'aval de les classificacions dels equips juvenil i cadet.

Els títols de l'equip prebenjamí són els primers que assoleix un equip de l'escola de Rugbi, en la història d'aquesta secció. Com a resultat de la bona feina dels equips base, als equips sèniors s'hi han anat incorporant jugadors molt joves.

L'experiència acumulada per aquests jugadors en les categories inferiors ha de ser la base per aconseguir bons resultats a les pròximes temporades. També destaca la intensitat i la participació en la promoció que es fa a les escoles.



<i>EQUIP</i>	<i>CLASSIFICACIÓ</i>	<i>COMPETICIÓ</i>
Sènior A	4t Classificat	Campionat Lliga 1a Divisió
	Semifinalista	Copa Catalana
Sènior B	2n Classificat	Campionat de Catalunya d'Or
	6è Classificat	Campionat de Catalunya 1a Divisió
Juvenil	3r Classificat	Campionat de Plata
	Semifinalista	Campionat de Catalunya 1a Divisió
Cadet	6è Classificat	Copa Catalana
	4t Finalista	Campionat de Catalunya 1a Divisió
Infantil	4t Classificat	Campionat de Catalunya 1a Divisió
	12è Classificat	Torneig Espanyol
	Sots Campió	Copa Catalana
Aleví	4t Classificat	Campionat de Catalunya
	13è Classificat	Campionat de Espanya
Benjamí	6è Classificat	Campionat de Catalunya
	16è Classificat	Campionat de Espanya
Prebenjamí	Campió	Campionat de Catalunya
	9è Classificat	Campionat de Espanya
	Campió	Copa Bronze Campionat de Espanya



BEISBOL, CAMPIONS D'EUROPA B

El primer equip del beisbol blaugrana va fer una magnífica temporada 2004. Els homes d'Alirio Colmenárez es van adjudicar la Copa d'Europa Pool B a Suècia. La trajectòria del conjunt barcelonista en aquesta competició va ser immillorable i no es va perdre cap partit. Aquesta victòria és el primer gran èxit internacional de la història de la secció. L'altra cara de la moneda va ser el cinquè lloc a la Copa del Rei, en caure eliminats a la primera ronda davant els vigents campions, els Rojos de Tenerife. Ara el FC Barcelona de beisbol intentarà fer un bon paper en la Copa del Rei d'aquesta temporada, que no es juga fins a l'octubre (les temporades en el beisbol coincideixen amb els anys naturals). Actualment l'equip està a un pas de guanyar-se la classificació per jugar la pròxima edició de la Copa d'Europa. També s'ha de destacar la feina de l'equip sènior, amb una plantilla amb molts jugadors del planter. A les categories inferiors, tots els equips van acabar entre els tres primers llocs en totes les competicions que han disputat.



EQUIP	CLASSIFICACIÓ	COMPETICIÓ
Sènior	Campió	Copa d'Europa "B"
	3r Classificat	Lliga Nacional Divisió d'Honor
	5è Classificat	Copa del Rei
Juvenil	3r Classificat	Campionat de Espanya
	2n Classificat	Campionat de Catalunya
	2n Classificat	Copa Federació Catalana
Cadet	3r Classificat	Campionat de Catalunya
	3r Classificat	Copa Federació Catalana
	2n classificat	Campionat de Catalunya
Infantil	3r Classificat	Campionat de Catalunya
	2n Classificat	Copa Federació Catalana
	3r Classificat	Campionat de Catalunya
Aleví	2n Classificat	Campionat de Catalunya
	2n Classificat	Copa Federació Catalana
	4rt classificat	Campionat de Catalunya

VOLEIBOL, LA IMPORTÀNCIA DEL PLANTER

Tot i que el Barça va guanyar la Lliga Catalana, les lesions van castigar el primer equip, que també va acusar la baixa d'alguns dels seus jugadors. Aquests dos factors expliquen que no es pogués mantenir la categoria a la Divisió d'Honor "B". Els equips inferiors van tornar a aconseguir uns bons resultats. El conjunt cadet es va proclamar campió dels quattres campionats que va disputar: els campionats de Catalunya Preferent, d'Espanya, la Lliga Catalana de 1a Divisió i la Copa de Tardor. L'infantil també va guanyar el campionat de Catalunya Preferent. Per la seva banda, l'equip de categoria juvenil va quedar subcampió de la Lliga Catalana de 3a Divisió 'A'. Cinc jugadors d'aquest equip de la Lliga Catalana Preferent faran el salt al primer equip de cara la pròxima temporada.



<i>EQUIP</i>	<i>CLASSIFICACIÓ</i>	<i>COMPETICIÓ</i>
Sènior	10è Classificat Campió	Lliga FEVB - DH "B" Lliga Catalana
Juvenil	2n Classificat 2n Classificat 3r Classificat 4t Classificat	Lliga Catalana Preferent Lliga Catalana 3a Divisió "A" Campionat de Catalunya Juvenil 1a Fase Campionat de Catalunya Juvenil 2a Fase
Cadet	Campió Campió Campió Campió	Campionat de Catalunya Preferent Campionat de Espanya Lliga Catalana 1a Divisió Copa Tardor
Infantil	Campió 5è Classificat 3r Classificat Semifinalista	Campionat de Catalunya Preferent Copa Tardor Campionat de Intersector Catalunya Lliga Catalana 2a Divisió

HOQUEI HERBA, ASCENS A DIVISIÓ D'HONOR

La 2004-2005 és una temporada triomfal per al primer equip de la secció d'hoquei herba del FC Barcelona. A la Lliga de Primera Divisió es va aconseguir l'ascens a la Divisió d'Honor. Aquest era un dels objectius que s'havien marcat per aquesta temporada. L'equip que entrena l'Albert Bou va ser molt regular, mantenint-se sempre en les places que garanteix l'ascens de categoria. A més, aquest equip també va aconseguir el tercer lloc en el campionat de Catalunya de Divisió d'Honor i en el de Divisió d'Honor d'hoquei sala.

Pel que fa a les categories inferiors, destaca el paper de l'equip juvenil masculí -quart en el Campionat de Catalunya d'hoquei herba i tercer en el d'hoquei sala. A més, en categoria femenina, l'infantil A va guanyar el campionat de Catalunya d'hoquei sala i el B va quedar subcampió en hoquei herba.



HOQUEI HERBA

EQUIP	CLASSIFICACIÓ	COMPETICIÓ
Divisió d'Honor	Campió	Divisió d'Honor "B" Nacional
	3r Classificat	Campionat de Catalunya
2a Divisió FCB	2n Classificat	Campionat de Catalunya
2a Divisió Barceloní Stick	6è Classificat	Campionat de Catalunya
3ª Divisió FCB	4t Classificat	Campionat de Catalunya
3ª Divisió Barceloní Stick	14è Classificat	Campionat Catalunya
Juvenil	4t Classificat	Campionat de Catalunya
Cadet	6è Classificat	Campionat de Catalunya
Infantil Masculí	4t Classificat	Campionat de Catalunya
Infantil Femení	2n Classificat	Campionat "B" de Catalunya
Aleví "A"	4t Classificat	Campionat de Catalunya
	4t Classificat	Copa Federació
Aleví "B"	10è Classificat	Campionat de Catalunya
	5è Classificat	Copa Federació
Aleví "C"	5è Classificat	Campionat de Catalunya
	6è Classificat	Copa Federació
Benjamí 6x6 "A" FCB	9è Classificat	Campionat de Catalunya
	6è Classificat	Copa Federació
Benjamí 6x6 "B"	7è Classificat	Campionat de Catalunya
Benjamí 6x6 "B"	8è Classificat	Copa Federació
Benjamí 4x4 "C"	3r Classificat	Campionat de Catalunya



HOQUEI SALA

EQUIP	CLASSIFICACIÓ	COMPETICIÓ
Divisió d'Honor	3r Classificat	Campionat de Catalunya
Juvenil	3r Classificat	Campionat de Catalunya
Cadet	8è Classificat	Campionat de Catalunya
Infantil Masculí	7è Classificat	Campionat de Catalunya "A"
	7è Classificat	Campionat de Catalunya "B"
Infantil Femení	Campió	Campionat de Catalunya "A"
	4t Classificat	Campionat de Catalunya "B"
Aleví "A"	4t Classificat	Campionat de Catalunya
Aleví "B"	10è Classificat	Campionat de Catalunya
Aleví "C"	7è Classificat	Campionat de Catalunya
Benjamí 6x6 "A" FCB	5è Classificat	Campionat de Catalunya "B"
Benjamí 6x6 "B"	3r Classificat	Campionat de Catalunya "B"



HOQUEI GEL

La secció d'hoquei gel va tancar la temporada 2004-2005 amb bons resultats. L'equip sènior es va proclamar campió de la primera edició del Torneig Internacional dels Pirineus. Organitzat pel club, aquesta competició es va jugar a la Pista de Gel amb la participació del Montpellier, l'Anglet, el Puigcerdà i el Barça. Pel què fa als play-off de la Lliga, el FC Barcelona va millorar la classificació en relació a la temporada anterior. L'equip júnior també va fer una molt bona temporada aconseguint dos subcampionats. Els bons resultats aconseguits en les categories inferiors també avalen la consolidació dels joves del planter. L'alta participació en l'escola base és un altre dels èxits de la temporada.



<i>EQUIP</i>	<i>CLASSIFICACIÓ</i>	<i>COMPETICIÓ</i>
Sènior	4t Classificat	Lliga espanyola
Sènior	Quarts de Final	Copa de SM El Rei
Sènior	Campions	Torneig Internacional dels Pirineus
Júnior	Sots Campió	Lliga espanyola
Júnior	Sots Campió	Copa del Príncep
Júnior	3r Classificat	Lliga Languedoc Rousillon Midi pyrénées
Infantil	2n Classificat	Lliga Languedoc Rousillon Midi pyrénées
Aleví	5è Classificat	Campionat d'Espanya
Aleví	2n Classificat	Lliga Languedoc Rousillon Midi pyrénées
Poussi	2n Classificat	Campionat d'Espanya
Mosquit	3r Classificat	Campionat d'Espanya



PATINATGE

Aquesta última temporada la secció de patinatge sobre gel va celebrar la cinquena posició de Juan Legaz al Campionat del Món Júnior de Canadà. És la millor posició de la història aconseguida per un patinador espanyol en un mundial. Ara Legaz s'està preparant per a la classificació olímpica de Torí 2006. Si ho aconseguís, el FC Barcelona tornaria a tenir representació olímpica. Un altre èxit del patinatge blau-grana és la feina que està fent el nou equip tècnic que dirigeix Patrick Capmartín i Marta Andrade. La secció ha situat quatre patinadors del club al Campionat d'Espanya absolut. La secció també té un conjunt de ballet-Espoir sobre gel, que aquest any va guanyar el primer Campionat Internacional de ballet sobre gel 'Trofeu de Catalunya' i, a Paris, el Tropheé André Brunet Colombes.



EQUIP	CLASSIFICACIÓ	COMPETICIÓ
Sènior femení	1r classificat	Campionat de Espanya absolut 1a Categoria
Sènior masculí	1r classificat	Campionat de Espanya absolut 1a Categoria
	1r classificat	Campionat de Catalunya Barcelona
Sènior C femení	2on classificat	Campionat Internacional d'Andorra
Sènior C masculí	1r classificat	Campionat de Catalunya Barcelona
Júnior 1a femení	1r classificat	Campionat de Catalunya Barcelona
Júnior 1a masculí	1r classificat	Campionat de Catalunya Barcelona
	1r classificat	Campionat de Espanya absoluta 1a Categoria
	1r classificat	Campionat Internacional d'Andorra
Novice masculí	2on classificat	Campionat Internacional d'Andorra
Júnior 2a femení	1r classificat	Campionat de Catalunya Barcelona
Infantil femení	1r classificat	Campionat Internacional d'Andorra
	1r classificat	Campionat de Catalunya Barcelona
	1r classificat	Campionat de Catalunya Categoria C
	1r classificat	Campionat de Catalunya Categoria Mínima
Infantil masculí	1r classificat	Campionat Internacional d'Andorra
	1r classificat	Campionat de Catalunya Barcelona
Infantil C femení	1r classificat	Campionat Internacional d'Andorra
Aleví femení	2on classificat	Campionat de Catalunya Barcelona
Debutants femení	1r classificat	Campionat de Categoria Escola Vielha
Benjamí femení	2on classificat	Campionat Internacional d'Andorra
Escola	3r classificat	Campionat de Categoria Escola Vielha

UB BARÇA DOS ANYS DESPRÉS, NOVAMENT CAMPIONES

L'UB Barça, la secció de bàsquet femení associada al FC Barcelona, va tornar a escriure el seu nom amb lletres d'or en el palmarès de la Lliga. L'equip ha guanyat el seu segon campionat de Lliga, les jugadores de Sílvia Font -que debutava en el càrrec i en la màxima categoria-, han fet una excel·lent temporada. Així ho prova el fet que van ser capaces de proclamar-se campiones jugant l'últim partit fora de casa, a la pista del Ros Casares. En el partit decisiu, l'UB Barça va jugar amb molta serenitat i va tenir prou sang freda en els moments decisius de l'enfrontament. Les noies de Sílvia Font van guanyar per 55 a 68 i aquest triomf va suposar el 3 a 2 definitiu de la sèrie. Jugadores com Gallego, Luz, Antoja o De Souza van prendre el relleu de l'equip que, amb Carme Lluveras a la banqueta, havia aconseguit el primer títol de l'entitat. És difícil destacar individualitats en un equip que va exhibir un joc de conjunt espectacular. Tot i això, Marta Fernández, va ser la principal referència ofensiva de l'UB Barça campió de lliga.



EQUIP	CLASSIFICACIÓ	COMPETICIÓ
Sènior	Campiones	Lliga
Sènior	Semifinalista	Copa de la Reina
Júnior	4t Classificat	Campionat de Catalunya
Cadet	2on Classificat	Campionat de Catalunya
Cadet	3r Classificat	Fase Sector B del Campionat d'Espanya de la Joventut
Infantil A	Campiones	Campionat de Catalunya
Infantil A	3r Classificat	Campionat d'Espanya
Infantil B	4t Classificat	Nivell B Campionat Provincial Barcelona

BÀSQUET EN CADIRA DE RODES CE INSTITUT GUTTMANN

L'altra secció associada del club és l'equip de bàsquet en cadira de rodes del CE Institut Guttmann, fruit de l'acord firmat entre la Fundació del club, l'Institut Guttmann i la Fundación ONCE. Els resultats de la temporada van ser molt positius ja que l'equip va acabar quart en la Lliga espanyola, classificant-se per primera vegada per jugar competició europea. A més, es va guanyar el títol de la Lliga Catalana davant l'AMIBA, en un partit que es va jugar al pavelló poliesportiu de Vic.



CVB BARÇA

El FC Barcelona col·labora amb l'equip femení del Club Voleibol Barcelona. D'aquesta manera l'equip juga amb la samarreta del FC Barcelona. L'acord entre les dues entitats s'ha prorrogat un altre any. El més destacat d'aquesta temporada va ser el bon paper de l'equip sènior, que va pujar a la Primera Divisió Nacional. En les categories inferiors, el més destacat és el Campionat de Catalunya aconseguit per l'equip cadet.

VOLEIBOL

EQUIP	CLASSIFICACIÓ	COMPETICIÓ
Sènior A	2n classificat	Campionat de Catalunya
	Ascens	1a. Divisió Nacional
Juvenil	3r classificat	Campionat de Catalunya
Cadet	Campiones	Campionat de Catalunya
	6è classificat	Campionat d'Espanya
Infantil	3r classificat	Campionat de Catalunya
Infantil "B"	3r classificat	Campionat de Catalunya

ELS SERVEIS MÈDICS

Els Serveis mèdics del club van viure una temporada molt especial, ja que van haver d'afrontar una circumstància històrica: fins a quatre intervencions greus de genoll centrades en el primer equip de futbol. Les recuperacions de Motta, Edmilson, Gabri i Larsson van suposar un gran repte professional per als Serveis mèdics del club i el retorn a l'activitat dels quatre jugadors en els terminis fixats va avalar la feina del col·lectiu mèdic de l'entitat.

Els Serveis mèdics del FC Barcelona s'estan convertint en tot una referència en qüestions de patologia muscular. L'elaboració d'un protocol d'avaluació i tractament de la lesió muscular multidisciplinar va despertar l'interès de molts professionals, tant a nivell estatal com internacional. A més la comissió mèdica de la UEFA, va declarar el FC Barcelona com el club amb l'índex de recaiguda de lesions musculars més baix de tots els equips que juguen la Lliga de Campions.



COBERTURA ASSISTENCIAL 2004-2005

Servei mèdic central del Camp Nou
 Unitats d'assistència als diferents equips (futbol i seccions)
 Instal·lacions del club (Pista de Gel, FCBotiga, Museu,...)
 Medicina d'empresa
 Residència La Masia

ÀREES DE RESPONSABILITAT

Ciències de l'Esport	Fisiologia
	Medicina Interna
	Cardiologia
	Nutrició
Aparell Locomotor	Traumatologia de l'Esport
	Ecografia
	Rehabilitació
Psicologia	
Salut Laboral	



UNA ÀMPLIA COBERTURA

Durant la temporada 2004-05, els Serveis mèdics van donar cobertura assistencial al Centre Mèdic, a tots els equips (futbol i seccions), als usuaris i visitants de les instal·lacions, als empleats del club i als residents de La Masia.

Al llarg d'aquests mesos, en l'àrea esportiva es van dur a terme aproximadament 21.000 sessions de rehabilitació; es van fer 3.250 visites traumatològiques i 700 no traumatològiques, 700 revisions mèdiques, i es van fer 30 intervencions quirúrgiques. Pel que fa a les assistències a les instal·lacions del club, al Camp Nou es van realitzar un total de 493 assistències al llarg de tota la temporada. Al Palau, es van practicar 25 assistències, al Miniestadi 15 i a l'àrea comercial que inclou la Pista de gel, el Museu, l'OAB, la Botiga i el Casal Avi, 2.350 assistències.

Un altre dels principals objectius dels serveis mèdics del FC Barcelona va ser l'assistència a La Masia, sobretot pel què fa al suport psicològic i als hàbits de la salut.

Durant la temporada 2004-05, l'organigrama executiu dels serveis mèdics va estar encapçalat pel Dr. Jordi Ardèvol, com a director mèdic i com a responsable executiu del servei; el Dr. Gil Rodes va dirigir l'Àrea de Ciències de l'Esport juntament amb els doctors Toni Tramullas i Franček Drobnic. La responsabilitat mèdica al primer equip de futbol la va exercir el Dr. Lluís Till; mentre que el Dr. Jordi Puigdemívol va assumir aquesta mateixa responsabilitat en la secció de bàsquet i el Dr. Ricard Pruna en el futbol base.

ÀREA ESPORTIVA

Sessions de rehabilitació	21.000
Visites traumatològiques	3.250
Visites no traumatològiques	700
Revisions mèdiques	700
Intervencions quirúrgiques	30

INSTAL·LACIONS DEL CLUB

Camp Nou	493
Palau Blaugrana	25
Miniestadi	15
Àrea comercial	2.350



COL·LABORACIONS DE RECERCA

Els Serveis mèdics van establir durant la temporada 2004-05 relacions de recerca i docència amb diverses entitats. És el cas de la Universitat de Barcelona, el CAR de Sant Cugat, l'Escola de Medicina de l'Educació Física i de l'Esport, l'INEFC i les Escoles Universitàries de Fisioteràpia.

Els professionals mèdics del club van participar en congressos, simposis i jornades de Medicina i Traumatologia de l'Esport. A més del Servei mèdic es va organitzar la I Jornada Internacional 'El Múscul' i es va participar conjuntament amb la Clínica Asepeyo en el 5è Congrés de la Sociedad Española de Traumatología del Deporte. Mensualment es van programar les anomenades Sessions Clíniques Docents, xerrades sobre temes mèdico-esportius impartides per experts externs al personal mèdic i sanitari del club.

Els professionals del FC Barcelona també van participar en les Juntes Directives de la Asociación Española de Médicos de Fútbol, l'Asociación Española de Médicos de Baloncesto, la Societat Catalana de Medicina de l'Esport i el Comitè d'Experts del Pla de Promoció de la Salut i l'Esport de la Secretaria General de l'Esport de la Generalitat.

ASSISTÈNCIA SANITÀRIA COL·LEGIAL, NOU PROVEÏDOR MÈDIC

Assistència Sanitària Col·legial, entitat del Grup Assistència, és el nou proveïdor mèdic oficial del club, en l'àmbit de les assegurances mèdiques i els serveis hospitalaris. L'acord signat amb el club és vàlid fins el 30 de juny del 2009 i vincula les dues parts en la prestació de serveis i patrocinis. Segons aquest conveni, el FC Barcelona pot utilitzar les instal·lacions de l'Hospital de Barcelona i cedeix a Assistència Sanitària Col·legial un espai a tocar de l'actual "Centre de Medicina Esportiva FC Barcelona", on l'entitat asseguradora hi tindrà un centre mèdic.





EL GRAN REPTE



EL GRAN REPTE: SIGUEM SOCIS

La temporada 2004-05 ha suposat la consolidació d'el Gran Repte, un projecte estratègic en l'àmbit socioeconòmic del FC Barcelona. Es va iniciar el novembre del 2003 amb l'objectiu de consolidar el Barça entre els clubs més grans del món, aprofitant la força de la seva massa social. Aquesta temporada El Gran Repte va proposar un missatge inequívoc a tot el barcelonisme: Siguem Socis. Aquesta crida pretén que tots els barcelonistes, independentment del seu origen o de la seva edat, formin part del club. I que ho facin amb el vincle més fort que hi pot haver entre la institució i l'aficionat: ser-ne soci. Aquesta temporada el FC Barcelona ha arribat als 130.000 socis, una xifra rècord, mai assolida en els 105 anys d'història de l'entitat.

ELS SOCIS EN XIFRES

Temporada	2002-03	2003-04	2004-05
Socis	106.135	120.379	131.007
Augment		14.244	10.628
Increment %		11,80%	8,10%

MÉS SOCIS I MÉS JOVES

Sota el lema 'Siguem Socis', 'El Gran Repte' va assolir una xifra històrica de socis, superant els 130.000. Durant aquesta temporada hi ha hagut un total de 17.000 altes, amb un notable augment d'incorporacions dels barcelonistes més joves. El procés de regularització del cens, que es va dur a terme en la temporada 2003-2004, va causar la baixa de la primera part de socis afectats, després del procés administratiu que correspon. Com a resultat, la xifra final es va situar en 131.007 socis a final de juny 2005, xifra amb la qual el FC Barcelona es consolida com el club de futbol amb més socis del món i ratifica que la massa social és un símbol de la identitat del club.

En aquesta última temporada també es va consolidar el rejuveniment de la massa social del club. Un 30% de les noves altes van ser de menors de 14 anys. El Gran Repte va posar en funcionament diverses activitats dirigides als socis més joves, propostes que formen part del programa 'Creix amb el Barça'. En aquest programa hi destaquen les accions que es dirigeixen als més joves de la família, els nadons. Aquest any més de 2.000 nounats han estat donats d'alta de soci pràcticament en el moment d'arribar a aquest món. L'enfortiment i el rejuveniment de la massa social del club va lligat a l'ampliació dels serveis i els avantatges que El Gran Repte posa a disposició de tots els socis. Un conjunt de beneficis que es divideixen en tres grans àrees: Veu i Vot, és a dir, el dret a votar en les eleccions a la presidència, a ser escollit compromissari, i a expressar-se dins el club; Viu el Club, la possibilitat de viure el Barça més a prop que mai; i Gaudeix de l'espectacle, amb un ampli ventall de possibilitats per viure en directe l'activitat esportiva del club.

DISTRIBUCIÓ PER EDATS

0-5 anys	7.221	6%
6-14 anys	10.040	8%
15-25 anys	11.927	9%
26-35 anys	21.422	16%
36-45 anys	21.480	16%
46-55 anys	19.018	15%
56-65 anys	18.692	14%
més de 65 anys	21.207	16%
Total	131.007	

DISTRIBUCIÓ PER SEXES

Homes	100.346	77%
Dones	30.661	23%

DISTRIBUCIÓ GEOGRÀFICA

Barcelona capital	59.215	45%
Resta de Catalunya	63.420	48%
Fora de Catalunya	8.372	6%



UN GRAN REPTE UNIVERSAL



A nivell internacional, la imatge global del club ha continuat consolidant-se. La globalització també es fa notar en El Gran Repte ara que ha obert les portes als socis dels cinc continents. Més d'un 12% de les noves altes de socis de la temporada 2004-2005 arriben de l'estranger. Destaca la gran implantació al Japó on el club ja hi té 1.300 socis.

El lloc web oficial del club és una referència per als barcelonistes d'arreu del món. La majoria dels nous socis residents a l'estranger van sol·licitar la seva alta de soci a través de fcbarcelona.com. Aquest conjunt de socis gaudeixen exactament dels mateixos drets i beneficis que la resta de la massa social. La informació sobre la vida social del club pren una especial rellevància per als socis que viuen a l'estranger. El club els fa arribar la Revista Barça i el butlletí electrònic que mensualment s'edita en català, castellà i anglès.

El lloc web oficial del club també recull el més destacat del dia a dia de l'entitat amb apartats que s'han pensat per als socis. Aquestes àrees específiques estan disponibles en català, castellà, anglès, japonès i xinès. Aquesta temporada es va posar en funcionament la Zona Premium dins el lloc web, un apartat on es poden gaudir continguts multimèdia exclusius. Els socis hi tenen un accés privilegiat amb descompte.



AUGMENTA EL PROGRAMA DE SERVEIS

El programa de serveis i de beneficis que El Gran Repte posa a l'abast dels socis es va tornar a ampliar amb l'arribada de la temporada 2004-05. Es va incidir en la millora de la comunicació entre l'entitat i el soci. En aquest sentit es van posar en funcionament dues iniciatives: la del butlletí electrònic, amb tots els avantatges del carnet de soci. T'envia mensualment al correu electrònic dels socis. L'altre novetat és el servei d'alertes Infosocis, amb missatges gratuïts al telèfon mòbil que actualitzen la informació dels partits del primer equip de futbol.

El Gran Repte també va posar a disposició dels socis diferents opcions per seguir en directe l'emoció i l'espectacle. Els socis del FC Barcelona han pogut comprar entrades anticipades des de l'inici de la temporada per a qualsevol partit de Lliga a l'estadi. A més, ho han pogut fer amb descomptes que sovint han arribat al 30%. L'abonament pensat per a tres partits de Lliga i l'abonament per a la lligueta de la Lliga de Campions també van ser molt ben rebuts. A principis de temporada, els socis van poder gaudir d'una altra oferta, amb el nou Teleabonament, que els permetia gaudir de 10 partits de Taquilla a meitat de preu.

El programa de descomptes també continua creixent. Als descomptes del club (a la pista de gel, a les instal·lacions o a la FCBotiga) i al llistat de descomptes en comerços i serveis, se n'hi han afegit d'altres. Feinsa-Endesa ofereix una tarifa especial al soci en el consum de llum i gas; la nova Visa Barça va tornar el 10% de qualsevol compra durant tres mesos i Vueling va oferir una tarifa especial per als socis en la compra de bitllets d'avió. A més, els socis van rebre al seu domicili el Talonari de Descomptes del club amb més de 45 talons per utilitzar en comerços i serveis.

El Gran Repte també va posar èmfasi en les activitats per als socis. La segona edició de la Lliga del Gran Repte es va tancar amb un notable èxit d'inscripcions. Els socis que participen en aquesta lliga juguen els partits a les instal·lacions del club i les finals es juguen al Camp Nou. Els socis del FC Barcelona també van poder gaudir d'altres avantatges com ara la visita al Fòrum Universal de les Cultures o diverses preestrenes de cinema i teatre. Un altre avantatge és la Llotja Oberta, que cada partit de lliga reuneix a 10 socis a la llotja presidencial.



L'OAB ES CONSOLIDA

L'Oficina d'Atenció al Barcelonista (OAB) es va crear en l'equador de la temporada 2003-04 amb l'objectiu de millorar la comunicació i la interacció entre els socis i el FC Barcelona. L'OAB s'ha consolidat com a espai de referència per a tots els socis i sòcies que es volen adreçar al club, ja sigui per opinions, per fer consultes i aclarir dubtes o per a resoldre qualsevol tipus de gestió. L'OAB obre de dilluns a dissabte, de 9 del matí al 9 del vespre, i els diumenges i els dies de partit des de dues hores abans que comenci.

Recordem que les gestions que es poden fer a l'OAB són el donar-se d'alta com a soci, la renovació o els duplicats del carnet i de l'abonament, canvis de nom, modificacions de les dades personals en el cens, etc. En la temporada 2004-2005 l'Oficina d'Atenció al Barcelonista ha atès 48.157 tramitacions.

Pel que fa al centre de contacte, aquesta temporada es va consolidar el 902 1899 00 com a telèfon d'atenció general del club. Aquesta línia ha atès més de 612.000 trucades i el correu electrònic oab@club.fcbarcelona.com ha gestionat 49.000 e-mails rebuts. A més de resoldre les informacions que els socis plantegen, es poden comprar entrades dels partits dels primers equips de futbol i bàsquet, accedir al servei Seient Lliure i fer-se soci del club. Aquesta temporada també es va estrenar el servei de consulta telefònica 24 hores al dia amb el número de telèfon 902 1899 00, on es pot consultar el calendari de partits dels primers equips de futbol, bàsquet, handbol i hoquei i dels entrenaments del primer equip de futbol.





ÀREA SOCIAL



TORNA LA IL·LUSIÓ

El títol de lliga del primer equip de futbol, unit als triomfs europeus de les seccions d'handbol i hoquei van desfermar l'eufòria dels barcelonistes, que van reafirmar novament l'orgull de ser i de pertànyer a una institució com el Barça. Un club amb 105 anys d'història, una entitat que valora la importància dels aspectes simbòlics que l'han anat fent gran. A la vella idea del civisme i a la incontestable voluntat de viure a prop del país, ara el FC Barcelona hi suma els valors de la solidaritat. Es tracta de mantenir i potenciar, per exemple, el teixit social de les penyes, però incorporant l'aposta solidària que només pot exercir amb força i transcendència un club com el Barça. El FC Barcelona és gran i la seva dimensió, enorme. Es tracta d'aprofitar-ho en la bona direcció. Sobretot ara, que la il·lusió torna a ser blaugrana.



L'ASSEMBLEA GENERAL APROVA ELS COMPTES DE MANERA MASSIVA

L'Assemblea General de Compromissaris va passar balanç al primer any de gestió de la Junta directiva. Amb 509 vots a favor, 7 en contra i 35 en blanc, l'Assemblea va aprovar el pressupost elaborat per a la temporada 2004-05, xifrat en 200,1 milions d'euros. Amb la mateixa contundència, els socis compromissaris van aprovar, amb 460 vots a favor, 13 en contra i 74 en blanc, els comptes de l'exercici anterior, que es van tancar superant l'objectiu del dèficit zero. De fet, fins i tot es van aconseguir uns beneficis nets d'1,5 milions d'euros. L'Assemblea també va ratificar Alejandro Echevarría com a nou directiu del club i a Xavier Sala i Martín com a nou president de la Comissió Econòmica del FC Barcelona. Un altre punt que va rebre l'aprovació dels socis compromissaris va ser la recuperació del ciclisme com a secció del Barça.



JUNTES ITINERANTS

Continuant amb l'objectiu de compartir el sentiment blaugrana amb el país, aquesta temporada es van tornar a celebrar reunions de la Junta directiva fora de les oficines del FC Barcelona. Concretament La Seu d'Urgell -capital de l'Alt Urgell- va acollir la primera d'aquestes reunions, que va anar precedida d'una recepció per part de l'Ajuntament d'aquesta localitat i d'un dinar amb les autoritats i entitats locals i comarcals. La segona reunió de la temporada es va fer a Barcelona, al Museu d'Història de Catalunya.



ACORDS DE COL·LABORACIÓ

EL BARÇA PROMOCIONA CATALUNYA

El FC Barcelona i el Departament de Comerç, Turisme i Consum de la Generalitat van arribar a un acord per promocionar la marca 'Catalunya' com a destinació turística. El contracte es va tancar per impulsar aquesta promoció en la gira que el Barça va fer el mes de juny al Japó. Arran de l'acord, els jugadors van lluir el logotip de Turisme de Catalunya a la màniga dreta de les samarretes en els partits amistosos disputats al Japó, a Dinamarca i a la Xina.



CONVENI D'AGERMANAMENT AMB EL CNB

El FC Barcelona i el Club Natació Barcelona van signar un conveni d'agermanament per donar pas a un període de cooperació institucional, social, esportiva i cultural. El conveni, d'un any de durada, ha permès que les dues institucions intercanviïn les seves experiències organitzatives i de funcionament en els àmbits esportiu, mèdic i de gestió esportiva, i per al foment de l'esport del país. A més, s'ha col·laborat en diverses activitats multiculturals amb col·lectius o comunitats de la ciutat de Barcelona. Aquesta aposta vol fomentar la cultura de la pau i de la convivència.



ACORDS DE COL-LABORACIÓ

ACORD DE COL-LABORACIÓ AMB LA UE LLEIDA

El FC Barcelona i la UE Lleida van signar un acord de col·laboració que dóna prioritat al Barça a l'hora de fitxar jugadors del planter lleidatà. Aquest conveni també preveu una sèrie d'avantatges per als socis i els penyistes del FC Barcelona. Així, els socis del Barça tenen dret a una entrada gratuïta a qualsevol partit que la Unió Esportiva jugui al Camp d'Esports, a més d'un descompte del 40% a l'hora de fer-se socis de la UE Lleida. Pel què fa als penyistes de les comarques de Ponent, també se'ls facilita una entrada gratuïta per a tres partits del Lleida, a més d'un descompte del 20% si es volen donar d'alta com a socis de la Unió Esportiva.



EN FAVOR DE LA SOSTENIBILITAT ENERGÈTICA I MEDIAMBIENTAL

El FC Barcelona i la Generalitat de Catalunya van signar un conveni de col·laboració per a la incorporació progressiva de criteris de sostenibilitat energètica i mediambiental. L'acord estableix diferents àmbits de cooperació per afavorir l'estalvi i l'eficiència energètica, l'aprofitament de les energies renovables, l'ús racional i l'estalvi d'aigua, la minimització i la gestió de residus, la possible utilització d'indicadors energètics i mediambientals i la utilització d'un programa d'informació i formació per als socis i treballadors del FC Barcelona. A més, aquests resultats s'hauran d'explicar per reforçar la sensibilització dels ciutadans en els àmbits energètic i mediambiental.



EL BARÇA A L'EXPOSICIÓ UNIVERSAL D'AICHI 2005

El FC Barcelona i la Societat Estatal per a Exposicions Internacionals (SEEI) van signar un conveni de col·laboració per garantir la presència del Barça a l'Exposició Universal d'Aichi 2005, al Japó. La Societat Estatal per a Exposicions Internacionals (SEEI) va dissenyar una àrea dedicada a l'esport, on es detallaven les fites i els triomfs més significatius dels 105 anys d'història del Barça.



EL CAMP NOU I EL PALAU VIBREN AMB CATALUNYA

Catalunya va tornar a les instal·lacions del FC Barcelona. La selecció va aplegar més de 65.000 persones al Camp Nou en el Catalunya - Argentina de futbol. El seleccionador Pichi Alonso va fer jugar els blaugranes Valdés, Damià i Oleguer en un partit on 'l'albiceleste' va guanyar per 3 gols a 0. El partit va ser una gran festa esportiva.

A banda, al Palau Blaugrana s'hi van aplegar més de cinc mil persones per viure el Catalunya - Estrelles Mundials d'hoquei patins. La selecció, amb presència dels jugadors del Barça Panadero i Masoliver, va derrotar per 13 a 8 a un combinat de les estrelles, on hi jugaven els també barcelonistes José Luis Páez i Carlos López. Aquest partit es va jugar amb un reglament nou i va tornar a demostrar que, si la FIRS afavorís la competència en aquest esport, Catalunya tindria molts números per ser campiona del món.



FENT PAÍS

Un dels trets diferencials de la pretemporada de l'estiu del 2004 és que, bàsicament, es va fer a Catalunya. La Vila de Peralada, a l'Alt Empordà, va acollir l'equip de Rijkaard a mitjans de juliol. La feina que s'hi va fer va ser bàsica per aconseguir la dissetena lliga. En aquesta estada a l'Empordà també s'hi van incloure tres partits amb equips catalans, el CD Banyoles, la UE Figueres i el Palamós CF, en el marc de la campanya "Fent País". La promoció del futbol català i la defensa de la llengua a Europa eren dos dels objectius d'aquesta iniciativa. El bus de l'equip va lluir el lema "Fent País" i també es va reproduir al sistema de publicitat electrònica que es va instal·lar als camps de l'Estany de Banyoles i als estadis municipals de Figueres i Palamós.



LA DIADA, MÉS BLAUGRANA

El FC Barcelona va fer la tradicional ofrena floral al monument de Rafael Casanova en motiu dels actes commemoratius de l'Onze de Setembre. La delegació barcelonista també va participar en l'acte organitzat al Parc de la Ciutadella i a la posterior recepció al Parlament de Catalunya. La representació de la Junta directiva i de la Comissió Social del club estava encapçalada pel president Joan Laporta i també va comptar amb la presència dels jugadors Albert Jorquera i José Luis 'Negro' Páez.



MEDALLA D'OR DEL CLUB NATACIÓ BARCELONA

La Comissió Delegada de la Junta Directiva del Club Natació Barcelona va concedir per unanimitat la Medalla d'Or i Brillants de l'entitat al FC Barcelona. El CNB va valorar la feina integradora que a través de l'esport ha estimulat el FC Barcelona. Una altra de les raons que expliquen aquest reconeixement és la difusió de Barcelona i Catalunya que el club ha impulsat arreu del món.



SUPORT AL BUS DE L'ESTATUT

El Bus de l'Estatut va visitar el Camp Nou coincidint amb el partit de Lliga amb el Numància. L'objectiu d'aquest Bus era explicar el procés de reforma estatutària, informar sobre els Estatuts del 79 i del 32, i facilitar la participació en l'elaboració del nou text. El president del FC Barcelona, Joan Laporta, el va visitar acompanyat de Joan Saura, conseller de Relacions Institucionals i Participació de la Generalitat de Catalunya.



CONFERÈNCIA DE JOAN LAPORTA A LONDRES

Aprofitant el viatge al camp del Chelsea, en partit de la Lliga de Campions, el president Joan Laporta va fer una conferència a la London School of Economics. El president del club va exposar la transcendència del FC Barcelona i la vinculació del club amb la història de Catalunya. Laporta també va fer referència a la figura de Joan Gamper i a la necessitat que el Barça aconseguixi l'estabilitat institucional i d'èxits que per història es mereix.



ACTES

REUNIÓ DEL G14 AL CAMP NOU

El Comitè Executiu del G14 es va reunir al Camp Nou. Va ser la primera vegada que les instal·lacions del club van acollir una reunió d'aquest organisme que aplega els clubs més potents del mapa futbolístic europeu. En aquesta reunió del Comitè Executiu es va discutir el pla estratègic del G-14 per als pròxims dos anys i es va acordar la responsabilitat del FC Barcelona per a la supervisió de les finances del G-14. El president Joan Laporta i el directiu Xavier Faus van ser els representants del Barça.



EL BARÇA DÓNA SUPORT A L'ESPORT CATALÀ

El FC Barcelona forma part de l'associació "Sport, Cultura Barcelona". Aquesta entitat, de nova creació, està integrada per alguns dels clubs més representatius de Catalunya. Té com a objectiu l'apropament i la col·laboració entre l'esport i la cultura, fomentant-ne també el debat entre aquests àmbits. A banda del FC Barcelona, els altres fundadors de l'"Sport, Cultura Barcelona" són el Centre Excursionista de Catalunya, el Círculo Ecuestre, el Club Natació Barcelona, el Panathlon Club Barcelona, el RACC, el RCD Espanyol, el Real Club de Polo, el Reial Club de Tennis Barcelona i el Reial Club Nàutic de Barcelona.



JORNADA DE CATALANISME A PERPINYÀ

El FC Barcelona va viure una jornada molt intensa d'esport i país a Perpinyà. L'equip de Rijkaard, amb molts jugadors del filial, hi va jugar un partit amistós contra l'Olympique de Marsella. La delegació barcelonista va participar en diverses activitats institucionals. Van ser uns actes marcats per la defensa de la llengua i dels valors del catalanisme. A la recepció oficial a l'Ajuntament de Perpinyà també hi va participar la Penya Barcelonista de la ciutat, la USAP, l'Associació La Bressola, i una representació dels clubs de futbol de Perpinyà i d'altres entitats de la Catalunya Nord.



TROBADA AMB LES INSTITUCIONS BARCELONINES

Els presidents de diverses institucions de la ciutat de Barcelona es van trobar en un acte carregat de simbolisme a les instal·lacions del Camp Nou. Joan Laporta va presidir una trobada, on també hi van participar Joaquin Calvo, del Cercle del Liceu; Manuel Carreras, del Círculo Ecuestre; Oriol Bohigas, de l'Ateneu de Barcelona; Enric Nosàs, del Centre Excursionista de Catalunya; Fèlix Millet, de l'Orfeó Català i els presidents del Real Club de Polo, Juan Angel Calzado; del Reial Club de Tennis Barcelona, Joan Maria Tintoré; del RACC, Sebastià Salvadó; i del Club Natació Barcelona, Sebastià Millans.



ACTES

VISITA ALS HOSPITALS

Aprofitant les festes de Nadal, els jugadors dels primers equips de futbol i de les seccions van visitar diversos hospitals. En aquesta visita, acompanyats dels tècnics i directius del club, es van repartir regals als nens que s'hi estaven per malaltia. Aquest any els centres hospitalaris que van rebre la visita solidària dels cracs del FC Barcelona van ser l'Hospital de Sant Joan de Déu, l'Hospital de la Vall d'Hebron, l'Hospital de la Santa Creu i Santa Pau, l'Hospital del Mar de Barcelona i l'Hospital Germans Trias i Pujol, de Badalona.



EL FC BARCELONA A FITUR

Aquest any s'ha celebrat la 25ena edició de FITUR, la fira internacional de turisme més important del món i la que aplega més visitants. Es va celebrar a les instal·lacions d'IFEMA, al Parque Ferial Juan Carlos I de Madrid, i el FC Barcelona hi va participar segons el conveni de col·laboració que es va firmar amb Turisme de Catalunya. Segons aquest acord, els productes i els serveis turístics que Catalunya i el FC Barcelona ofereixen s'han de promocionar a les fires internacionals més importants del sector. El Barça també va ser present a altres fires com les de Barcelona o Londres.



SOLIDARITAT AL CAMP NOU

Al Camp Nou s'hi va jugar un partit de solidaritat amb les víctimes del tsunami. El partit "Football for Hope" va enfrontar un equip amb jugadors europeus, amb Xevtxenko de capità, i un altre format per futbolistes de la resta del món, liderats per Ronaldinho. Aquesta causa humanitària va reunir a quaranta futbolistes d'elit que van fer vibrar els 40.000 espectadors que van anar al Camp Nou. La recaptació del partit, que va acabar amb victòria del conjunt de Ronaldinho per 6 a 3, es van destinar íntegrament al Fons FIFA/AFC de solidaritat amb les víctimes del tsunami. En solidaritat amb aquesta catàstrofe, a l'estadi ja s'hi havia fet un emotiu minut de silenci just abans del partit de lliga contra la Reial Societat.



ACTES

VIATGE INSTITUCIONAL DEL FC BARCELONA AL MARROC

El Barça va inaugurar quatre penyes barcelonistes al Marroc i es van tancar diversos acords de col·laboració amb institucions d'aquest país. La delegació del FC Barcelona en aquest viatge al Marroc estava formada pel president Joan Laporta, el vicepresident Alfons Godall i els directius Xavier Cambra i Alejandro Echevarría. L'expedició també estava formada per representants de la Generalitat de Catalunya i de l'Ajuntament de Barcelona.



LAPORTA, GUARDONAT AMB LA CLAU DE BARCELONA

El president Laporta va ser guardonat amb 'La clau de Barcelona', una distinció que atorga el Club d'Amics d'aquesta entitat. Laporta va rebre aquest guardó, que reconeix els barcelonins que treballen pel bon nom de la ciutat, de mans de l'expresident del club, Joan Gaspart. Aquesta distinció palesa un cop més la importància del Barça en la societat civil catalana.



VISITA A MONTSERRAT

Una delegació del club va visitar el Monestir de Montserrat una vegada s'havia guanyat la dissetena lliga. El Pare Abat, Josep Maria Soler, va rebre la delegació blaugrana, que estava formada pel president Joan Laporta, els vicepresidents Albert Vicens i Ferran Soriano, el secretari tècnic Txiki Begiristain i l'entrenador Frank Rijkaard. Després de l'entrevista amb el Pare Abat, es va anar a la Basílica per escoltar l'Escolania, que va cantar la 'Salve' i el 'Virolai'. La visita es va acabar amb una interpretació espontània del 'Cant del Barça' per part de l'escolania.



LLIURAMENT DE LA REIAL ORDRE DEL MÈRIT ESPORTIU

La secció de bàsquet del FC Barcelona va ser guardonada amb la Reial Ordre del Mèrit Esportiu, categoria de plata, en reconeixement a la seva trajectòria esportiva. El capità Rodrigo de la Fuente va rebre aquest guardó de mans del rei Joan Carles en un acte que es va fer al palau de 'El Pardo', a Madrid. Hi va participar tota la família reial, i per part del FC Barcelona, el president Joan Laporta, el directiu Josep Maria Bartomeu i l'excapità Nacho Solozábal.



LLIURAMENT D'INSÍGNIES

Els lliuraments de les insígnies d'Or i Brillants, d'Or i de Plata commemoratives dels 75, 50 o 25 anys d'antiguitat de soci del FC Barcelona van ser novament actes molt emotius, que donen sentit a la idea de la continuïtat històrica i de la fidelitat a l'entitat. Aquesta temporada es van lliurar 4 insígnies d'Or i Brillants, 520 d'Or i 837 de Plata. El president del club, Joan Laporta, va lliurar les d'Or i Brillants a la Llotja d'Honor en un acte íntim, aprofitant el partit de Lliga contra el Mallorca. El president també va participar a l'acte que va aplegar al Palau Blaugrana els 520 socis amb una antiguitat de 50 anys. Els va lliurar la insígnia d'Or en un acte marcat per la litúrgia i la cura del detall. Va ser la tarda del 7 de juliol, el mateix dia de l'atemptat de Londres. En el seu parlament, Joan Laporta va apel·lar a la pau i va mostrar la solidaritat de la institució amb les víctimes del terrorisme. Per la seva banda, els vicepresidents del FC Barcelona Albert Vicens, Ferran Soriano, Marc Ingla i Alfons Godall van ser els encarregats de lliurar les insígnies de Plata als socis que en aquest 2005 celebren els 25 anys de lligam estatutari amb l'entitat. Des del club es va tornar a posar a disposició dels socis un sistema de fotografia digital que els va permetre recollir amb immediatesa el record d'aquest moment tan emotiu.



UNA LLOTJA DE REFERÈNCIA

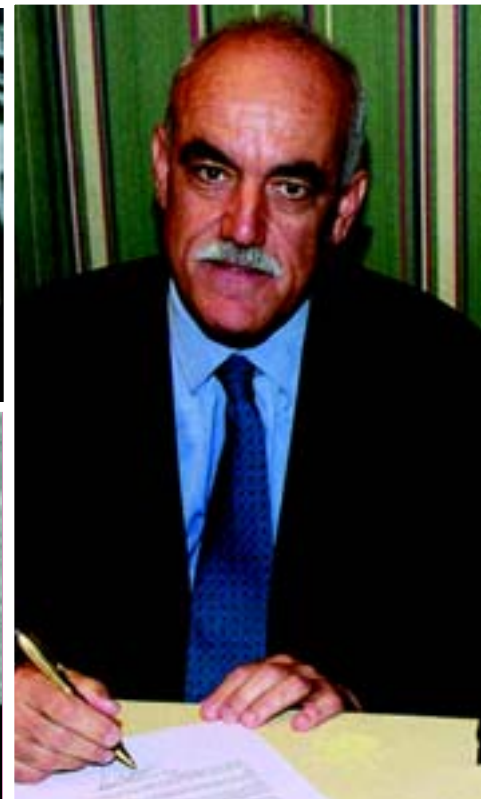
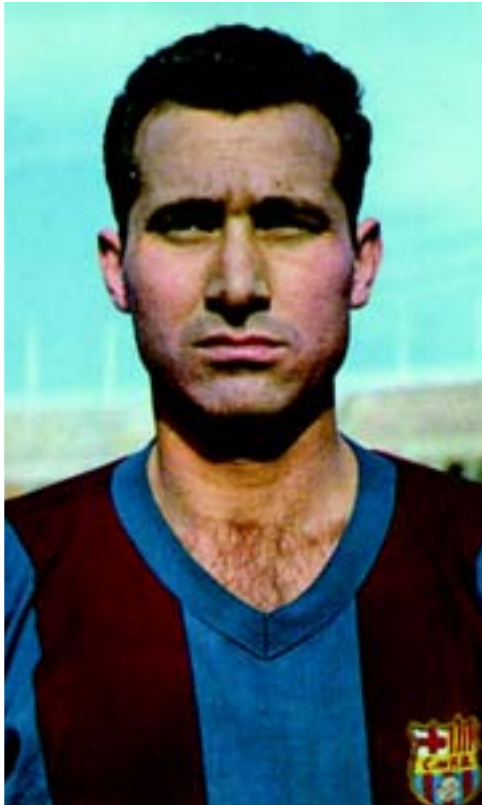
Les primeres personalitats del món de la política, de l'esport, o de l'espectacle, d'aquí i d'arreu, han visitat la Llotja Presidencial del Camp Nou per viure-hi en directe els partits del campionat de Lliga o de la Lliga de Campions. La nostra Llotja és un lloc de trobada. En molts casos, a aquests visitants il·lustres també se'ls va rebre a la seu del club. En el llistat d'aquestes personalitats destaquen les visites del President de la Generalitat, Pasqual Maragall; l'alcalde de Barcelona, Joan Clos; el ministre d'Indústria, Turisme i Comerç, José Montilla; el president de la FIFA, Joseph Blatter; el president de la UEFA, Lennart Johansson; els exjugadors del FC Barcelona Phillip Cocu, Edgard Davids, Michael Reiziger i Marc Overmars; les seleccions catalanes d'hoquei patins, de curses d'alta muntanya i de pitch & putt; els medallistes olímpics, Sergi Escobar, Gervasi Deferr, Natàlia Via Dufresne, Sandra Azón; els capitans de la Copa Davis, Jordi Arrese i Josep Perlas; la campiona del món de trial, Laia Sanz; la campiona de Roland Garros, Svetlana Kuznetzova; així com l'exboxejador George Foreman o la golfista Paula Martí. Al marge de l'esport i la política, també han visitat la Llotja del Camp Nou els tenors Josep Carreras i Plácido Domingo; el cantant Joan Manel Serrat; els directors de cinema, Jaume Balagueró i Isabel Coixet o les actrius Calista Flockart i Elena Anaya.



EN RECORD DELS SOCIS QUE ENS HAN DEIXAT

Aquesta temporada ens va deixar el soci número 1 de l'entitat, Miquel Botey. El FC Barcelona vol fer arribar el seu condol als familiars i als amics de tots els socis difunts. L'entitat també lamenta el traspàs de destacades personalitats del món del barcelonisme. És el cas dels exdirectius Jaume Fuset, Marcel·lí Moreta i Xavier

Aguilar; de l'exentrenador Rinus Michels; dels exjugadors Andreu Bosch, Marià Gómez, Sígfrid Gràcia, Vicenç Colino i Santiago Pérez "Patxi"; de l'exjugador i exentrenador de la secció de rugbi, Ramon Rabassa i de l'empleat del club Edmon Ojukwn Ogoegbunam. Reposin en pau.



AGRUPACIÓ BARÇA VETERANS

A la temporada 2004-2005, l'Agrupació Barça Veterans va destacar per liderar un projecte molt ambiciós: la creació i consolidació de l'Sports Group of European Former Football Players Associations (EFPA). Ramon Alfonseda presideix aquesta entitat que té la seva seu a Barcelona i que aplega les associacions d'exjugadors de clubs europeus de primera divisió. L'EFPA es va constituir al desembre del 2004 i té un Consell d'Honor constituït pel president de la Generalitat de Catalunya, Pasqual Maragall; l'alcalde de Barcelona, Joan Clos; el president del FC Barcelona, Joan Laporta i l'exjugador Pep Guardiola.

A l'última temporada l'Agrupació també va impulsar la construcció d'una web pròpia, www.veteransfcbarcelona.com. De manera periòdica també es van celebrar les "Taules Rodones amb els Cracs", trobades amb els jugadors del primer equip que comparteixen anècdotes i vivències amb els veterans. La campanya "Torna a vibrar amb els que han fet del Barça més que un club" és una altra de les activitats impulsades des de l'Agrupació. Es tracta d'una iniciativa que ofereix a tothom la possibilitat de compartir el seu sentiment barcelonista amb els exjugadors. Amb aquest objectiu, es presenten diferents modalitats de col·laboració amb l'Agrupació, tant per a les persones físiques com per a les empreses. Una de les fórmules que fins ara té més èxit és, per exemple, la celebració de partits de futbol contra l'equip dels veterans a les instal·lacions del club.

A la recta final de la temporada també es va viure a Linyola la IV Trobada d'exjugadors del FC Barcelona. S'hi van retrobar més de 200 exjugadors de totes les èpoques i de totes les categories del Barça. La presència dels exjugadors a la sèrie de TV3 'El Cor de la Ciutat' ha estat la cirereta mediàtica de l'activitat d'un any apassionant.



ASSOCIACIÓ D'ANTICS JUGADORS DE BÀSQUET

L'Associació d'Antics Jugadors de Bàsquet del FC Barcelona continua la seva activitat, jugant partits arreu de l'Estat. Aquesta última temporada l'Associació, que està formada per dos equips, en va disputar més de 60, la majoria amb victòria blaugrana. Un dels torneigs més destacats que han jugat és el de Barbastro. En aquesta competició es van enfrontar al Reial Madrid. Nacho Solozábal, Perico Ansa, Lluís Miquel Santillana, Quimet Costa, "Chichi" Creus, Miquel Àngel Estrada o Manel Bosch són alguns dels jugadors d'aquest equip format pels il·lustres del nostre bàsquet. Tot i el pas dels anys, mantenen intactes moltes de les qualitats que els van obrir les portes del Barça de bàsquet.



CASAL DE L'AVI BARÇA

La principal novetat viscuda durant la temporada al Casal de l'Avi va ser el canvi de Junta directiva. El 19 d'abril, en el marc de l'Assemblea General de l'entitat, es va votar la nova junta directiva del Casal, que ara presideix Martí Dalmases. En reconeixement a la feina feta pel president sortint, Víctor Pérez, el club li va lliurar una placa commemorativa d'agraïment, coincidint amb l'últim partit de Lliga al Camp Nou.

En col·laboració amb els responsables de l'Àrea Social del club, la Fundació va impulsar durant la temporada el seguiment de les activitats del Casal. A banda, s'ha de destacar la voluntat de participació de la gent del Casal, que a partir de la pròxima temporada vol iniciar un ampli programa d'activitats, amb sessions informatives fins a xerrades d'especialistes.



LA LLAR D'INFANTS

Els dies de partit a l'estadi, la Llar d'Infants continua funcionant amb gran èxit. Està situada a la zona Lateral del Camp Nou (porta 68), obre les portes una hora abans del partit i les tanca quan ja no hi queda cap nen. Aquest servei és gratuït -per als socis i per als fills dels socis-, i està adreçat a nens i nenes menors de 12 anys. Envoltats per un ambient acollidor, els atenen monitors de la Fundació Pere Tarrés, una entitat que es dedica a la formació i als serveis educatius. L'objectiu essencial d'aquesta Llar d'Infants és oferir un espai lúdic i educatiu basat en el joc i la diversió. També s'hi treballen hàbits i actituds de respecte amb els companys, els educadors i el material. Aquesta temporada la Llar d'infants va acollir 250 nens i nenes, el 40% dels quals són infants menors de 3 anys.



LLOTJA OBERTA

La iniciativa Llotja Oberta, una pensada per obrir i apropar la zona presidencial de l'estadi al conjunt dels socis del FC Barcelona, ha permès 190 socis del club visitar la Llotja Presidencial del Camp Nou durant la temporada. Cada partit de Lliga que es juga a l'estadi, el club convida deu socis a veure el partit des de la Llotja. Aquesta iniciativa es regula a través d'un sorteig que es fa amb suport informàtic. Les condicions que es demanen per a participar-hi són ser major de 18 anys; estar al dia en el pagament de les quotes; tenir el carnet renovat, amb fotografia inclosa; i no estar sancionat pel comitè de Disciplina Esportiva ni per la Comissió Antiviolença. Els socis que ja han pogut gaudir de la Llotja Oberta en queden exclosos.



PENYES



Les Penyes són el punt de trobada de gent diversa, que vol parlar i viure el Barça allà on sigui. El club necessita que aquesta xarxa de complicitats blaugrana sigui molt gran –tan com pugui–, però sobretot que estigui activa, que la seva força sigui la vitalitat de la seva acció. En aquesta mateixa línia, durant la temporada, l'Àrea Social del club va finalitzar tres dels projectes que s'havien iniciat la temporada 2003-2004: l'actualització del cens de penyes, la redefinició del mapa de zones i l'elaboració de la nova normativa. L'altre projecte –el quart– que s'ha concretat és el procés electoral per triar els delegats al Consell Consultiu de Penyes.



ELECCIONS AL CONSELL CONSULTIU DE PENYES

Després de molts mesos de feina es va actualitzar el cens oficial de Penyes. Aquest procés, delicat, exigent i rigorós, permet al club tenir constància del número de penyes actives i de les que són inactives, les dades actualitzades de la junta directiva d'aquestes penyes i les activitats que impulsen.

El 12 de març, coincidint amb el partit de Lliga contra l'Athletic Club es van celebrar les eleccions al Consell Consultiu de Penyes. Totes les penyes del món van tenir l'oportunitat de votar els seus representants per als pròxims quatre anys. Les eleccions van ser un èxit de participació. Van votar 398 penyes, amb una participació que va arribar al 71%. Dels 34 delegats que conformen l'actual Consell Consultiu de Penyes, 17 van ser escollits de forma automàtica ja que només hi havia un candidat. Els altres 17 van sortir de la votació. La jornada electoral es va concentrar a la Sala Auditori, en les instal·lacions del FC Barcelona.



LA NOVA NORMATIVA

L'augment constant del número de penyes del FC Barcelona va obligar l'entitat a establir una sèrie de normes que regulin la relació entre el club i les seves penyes. Es tracta d'aconseguir una vinculació directe i eficaç. Aquesta normativa es va elaborar conjuntament amb el Consell Consultiu de Penyes d'acord amb les propostes que van anar treballant els seus membres.

Aquesta normativa, tot i respectar l'esperit de les anteriors, actualitza i adequa les relacions entre el FC Barcelona i les seves penyes adaptant-se als nous temps. Els tres grans objectius de la nova normativa són:



MODERNITZACIÓ

- * Actualització de les normes que regeixen la relació entre el club i les penyes.
- * Creació i aprovació de les noves penyes a partir d'un nou reglament.
- * Reconeixement de les penyes actives.

NORMES PER A CELEBRACIONS

- * Establiment de criteris per racionalitzar el reconeixement i l'assistència de representació institucional del club a les celebracions i a les trobades de les penyes.

NORMATIVA ELECTORAL CONSELL

- * Establiment d'una normativa que governa el procediment de les eleccions al Consell Consultiu de Penyes.
- * Garanties d'un procediment obert, transparent i democràtic.
- * Foment de la participació

L'ACTUALITZACIÓ DEL CENS

Després de molts mesos de feina es va actualitzar el cens oficial de Penyes. Aquest procés, delicat, exigent i rigorós, permet al club tenir constància del número de penyes actives i de les que són inactives, les dades actualitzades de la junta directiva d'aquestes penyes i les activitats que impulsen.

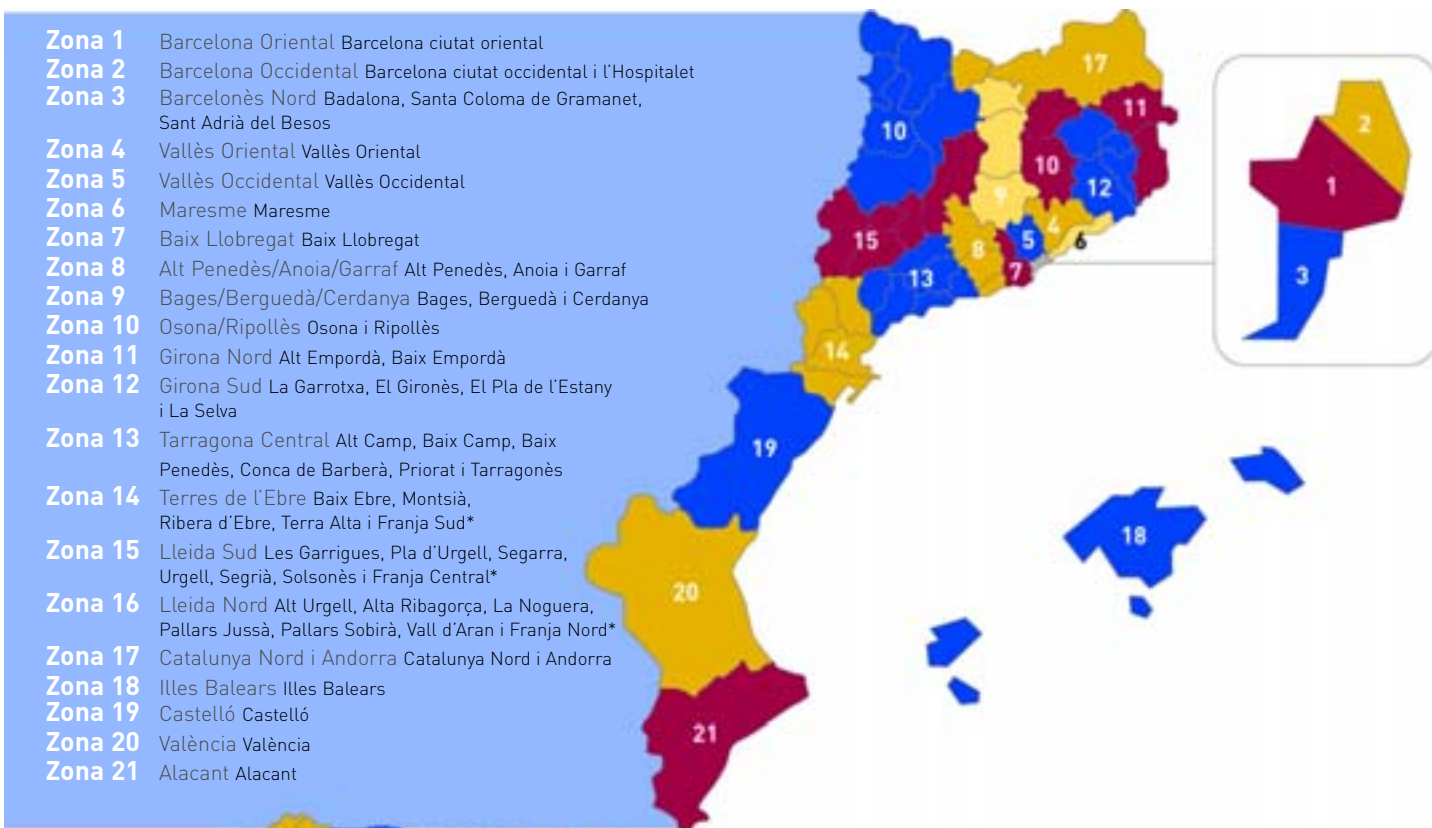
ÀMBIT 1 (Catalunya, País Valencià, Illes Balears i Catalunya Nord)	568
ÀMBIT 2 (Espanya)	578
ÀMBIT 3 (Món)	36
PENYES ACTIVES	1182

El club té 160.000 penyistes.
Més de 15.000 són socis del FC Barcelona.

EL NOU MAPA

El nou mapa de les penyes del Barça s'organitza en zones i es divideix en 3 àmbits. El primer àmbit engloba Catalunya, el País Valencià, les Illes Balears i la Catalunya Nord; el segon està format per les penyes de la resta de l'Estat. I el tercer àmbit perfila el dibuix de la resta del món. Aquestes 34 zones de nova creació són:

NOVA DISTRIBUCIÓ GEOGRÀFICA: ÀMBIT 1 Catalunya, País Valencià i Balears



ÀMBIT 2 Espanya

- Zona 1 Andalusia Occidental
- Zona 2 Andalusia Oriental
- Zona 3 Aragó/Navarra/Rioja
- Zona 4 Astúries/Cantàbria
- Zona 5 Canàries
- Zona 6 Castella La Manxa
- Zona 7 Castella i Lleó
- Zona 8 Extremadura
- Zona 9 Galícia
- Zona 10 Madrid
- Zona 11 Múrcia
- Zona 12 País Basc
- Zona 13 Estranger

NOVES PENYES

Nº NOM PENYA, POBLACIÓ. PAÍS /COMARCA/ PROVÍNCIA

JULIOL

- 1612 P. B. ISRAEL, HERZLIA. ISRAEL
1613 P. B. SAN MARTÍN DE LUIÑA, SAN MARTÍN DE LUIÑA. ASTÚRIES
1614 P. B. LLÍRIA, LLIRIA. VALÈNCIA
1615 P. B. DE L'EIXAMPLE "CAN CONESA", BARCELONA. BARCELONÈS

AGOST

- 1616 P. B. D'ATZENETA, ATZENETA DEL MAESTRAT. CASTELLÓ
1617 P. B. GARRIGUES ALTES, LA GRANADELLA. LES GARRIGUES
1618 P. VENT BLAUGRANA. BENAVENT DE SEGRIA. SEGRIÀ
1619 P. "LADISLAO KUBALA" DE SANTIAGO DE CUBA, SANTIAGO DE CUBA. CUBA
1620 P. EL CULE DE SAN JOSÉ DE NUEVA ECIJA, BARCELONA. BARCELONÈS
1621 P. B. DE PANAMÀ, PANAMÀ. PANAMÀ
1622 PALS BLAU I GRANA, PALS. BAIX EMPORDÀ
1623 P. B. CAL FERRAGUET, SANT LLORENÇ D'HORTONS. ALT PENEDÈS

SETEMBRE

- 1624 P. B. HADZICI, HADZICI. BÒSNIA-HERZEGOVINA
1625 P. B. AUPA BARÇA, HIGUERA LA REAL. BADAJOZ
1626 P. B. QUINTANAR DEL REY, QUINTANAR DEL REY. CONCA
1627 P. B. MONTSERRAT A MONTFERRI, MONTFERRI. ALT CAMP

OCTUBRE

- 1628 P. B. YEPES, YEPES. TOLEDO
1629 P. B. DE CANTORIA, CANTORIA. ALMERIA
1630 P. BARÇA DE SORDS CERECUSOR, BARCELONA. BARCELONÈS
1631 P. B. COR CULÉ, BARCELONA. BARCELONÈS
1632 ETXARRI ARANATZEKO BARÇA ZALEAK ETXARRI, ARANATZ. NAVARRA
1633 P. B. SANTIAGO DE ALCÁNTARA, SANTIAGO DE ALCÁNTARA. CÀCERES
1634 P. B. "JOAN LAPORTA" ISLA DE EL HIERRO, VALVERDE DEL HIERRO. STA. CRUZ TENERIFE

NOVEMBRE

- 1635 P. B. DE SARIÑENA, SARIÑENA. OSCA
1636 P. B. VILLAFRANCA DEL BIERZO, VILLAFRANCA DEL BIERZO. LLEÓ
1637 P. B. SAN ILDEFONSO DE PUEBLA DE OBANDO, PUEBLA DE OBANDO. BADAJOZ
1638 P. B. DE SANT LLORENÇ D'HORTONS, SANT LLORENÇ D'HORTONS. ALT PENEDÈS
1639 P. FCB XINA, HANGZHOU. XINA
1640 P. B. "CIUTAT COOPERATIVA" MOLI NOU, SANT BOI DE LLOBREGAT. BAIX LLOBEGAT
1641 P. B. "EL TORMO" LA TORRE DE L'ESPANYOL, TORRE DE L'ESPANYOL, LA RIBERA D'EBRE
1642 P. B. "TIERRA DE BARROS" DE ACEUCHAL, ACEUCHAL. BADAJOZ

DESEMBRE

- 1643 P. B. SAN BLAS, TAPIA DE CASARIEGO. ASTÚRIES
1644 P. B. DE GÒSOL, GÒSOL. BERGUEDÀ
1645 P. B. PUIGVERD DE LLEIDA, PUIGVERD DE LLEIDA. SEGRIÀ

GENER

- 1646 P. B. D'ALFARRÀS I COMARCA, ALFARRÀS. SEGRIÀ
1647 P. B. DE SAO PAULO, SAO PAULO. BRASIL
1648 P. B. SANTA OLAYA, GIJÓN. ASTÚRIES
1649 P. B. OLIMPIA, BARCELONA. BARCELONÈS
1650 FC BARCELONA FAN CLUB UNITED ARAB EMIRATES, DUBAI. EMIRATS ARABS

FEBRER

- 1651 P. B. DE MAZARRÓN, MAZARRÓN. MÚRCIA
1652 P. B. DE TORREFARRERA, TORREFARRERA. SEGRIÀ
1653 P. B. DE CALANDA, CALANDA. TEROL
1654 F. C. BARCELONA SUPORTERS CLUB, SINGAPORE. SINGAPORE
1655 P. B. COMARCA DEL JILOCA, CALAMOCHA. TEROL
1656 P. B. "CIUDAD DEL SOL" DE LORCA, LORCA. MÚRCIA
1657 P. B. CABRA 2004, CABRA DE SANTO CRISTO. JAEN
1658 P. B. DE CA'N PICAFORT, CA'N PICAFORT. BALEARS

Nº NOM PENYA, POBLACIÓ. PAÍS /COMARCA/ PROVÍNCIA

- 1659 P. SIMBOLICA AZULGRANA "LOS CUARTOS", ALOMARTES. GRANADA
1660 P. B. DE VILLARRAMIEL, VILLARRAMIEL. PALÈNCIA
1661 P. B. DE MALPARTIDA DE CÀCERES, MALPARTIDA DE CÀCERES. CÀCERES
1662 P. B. DE FUENTE DE CANTOS, FUENTE DE CANTOS. BADAJOZ
1663 P. B. ALUMBRES, ALUMBRES. MÚRCIA
1664 P. B. D'ALMUSSAFES, ALMUSSAFES. VALÈNCIA
1665 P. B. DEL CONGRESO Y DEL SENADO/DEL CONGRES I DEL SENAT, MADRID. MADRID
1666 P. B. DE CASABLANCA, CASABLANCA. MARROC
1667 LA PEÑA DEL FC BARCELONA RABAT, RABAT. MARROC

MARÇ

- 1668 P. DEL FC BARCELONA EN CHEFCHAUEN, CHEFCHAUEN. MARROC
1669 P. B. RIO TIÉTAR, TIÉTAR. CÀCERES
1670 PAN-HELLENIC CLUB OF FRIENDS FOOTBALL TEAM BARCELONA FC, TESSALONICA. GRÈCIA
1671 P. B. DE BEGUES, BEGUES. BAIX LLOBEGAT

ABRIL

- 1672 P. B. DE MARCHENA, MARCHENA. SEVILLA
1673 P. B. DE TORREMEJÍA, TORREMEJÍA. BADAJOZ
1674 P. B. DO BRASIL, CASTELLDEFELS. BAIX LLOBREGAT
1675 P. B. ERYTHEA, SAN FERNANDO. CÀDIS
1676 P. B. SANTIAGO DE FOZ, SANTIAGO DE FOZ. LUGO
1677 ASOCIACION P. B. SANTA MARÍA DEL AGUILA, SANTA MARÍA DEL AGUILA. ALMERIA

MAIG

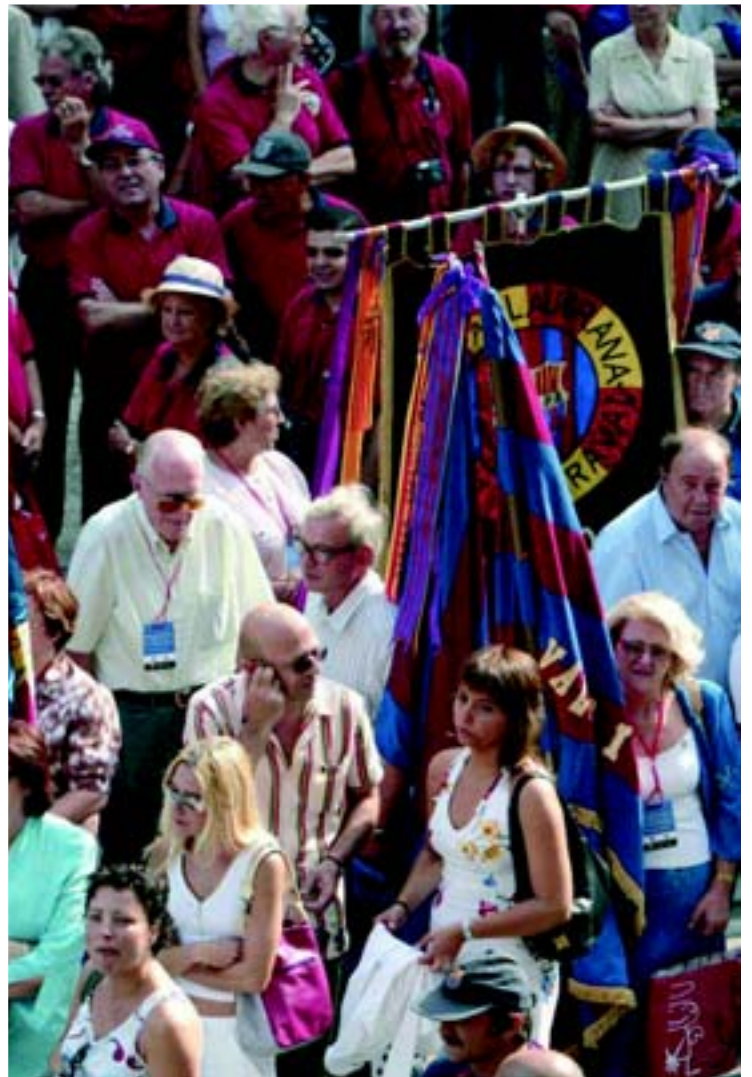
- 1678 P. B. DE OLIVA DE MERIDA, OLIVA DE MÉRIDA. BADAJOZ
1679 P. B. DE VILLALBA DE LOS BARROS, VILLALBA DE LOS BARROS. BADAJOZ
1680 P. B. DE VEGAS DEL GENIL, VEGAS DEL GENIL. GRANADA
1681 P. B. VILLA DE TINEO, TINEO. ASTÚRIES
1682 P. B. DE CRETA, CRETA. GRÈCIA
1683 P. B. DE GUALBA, GUALBA. VALLÈS ORIENTAL
1684 P. B. MEDINENSE, MEDINA DEL CAMPO. VALLADOLID
1685 P. B. LA FONT DEL CUENTO, BARCELONA. BARCELONÈS
1686 P. B. DE GOLMES, GOLMES. PLA D'URGELL
1687 P. FC BARCELONA DE PEDRO ABAD, PEDRO ABAD. CÒRDOVA
1688 P. B. EL ASTURCON, SALAS-PRAVIA. ASTÚRIES
1689 P. B. CASAL DE NEIRA, VEDRA. A CORUÑA
1690 P. B. DE CASPE, CASPE. SARAGOSSA
1691 P. B. PARAISO INTERIOR, SANTA ELENA. JAÉN

JUNY

- 1692 P. B. VALLE GRAN REY-ISLA DE LA GOMERA, VALLE GRAN REY. LA GOMERA (TENERIFE)
1693 P. LOS MIGUELETES FC BARCELONA DE MIGUEL ESTEBAN, MIGUEL ESTEBAN. TOLEDO
1694 P. B. VILLA DE LETUR, LETUR. ALBACETE
1695 P. B. TRINIDAD, TRINIDAD. CUBA
1696 FAN BARCELONISTE DE OUAGADOUGOU, OUAGADOUGOU. BURKINA FASO
1697 P. B. CASTELLAR DE N'HUG-GOSSOS D'ATURA, CASTELLAR DE N'HUG. BERGUEDÀ
1698 P. B. LOSAREÑA, LOSAR DE LA VERA. CÀCERES

LA TROBADA DE PENYES TORNA A SER UN ÈXIT

La XXVIII edició de la Trobada Mundial de Penyes Barcelonistes va reunir a Sant Adrià del Besòs a representants de 234 penyes arribats d'arreu de Catalunya, de l'Estat i de països tan diversos com Gàmbia, Argentina, Suècia, Anglaterra, Bèlgica i França. Activitats lúdiques i esportives, una cursa ciclista amb la participació del FC Barcelona Excelent, sessions tècniques de futbol i la inauguració del monument dedicat a la Trobada, van ser algunes de les activitats més destacades que s'hi van celebrar. A més, en el Congrés Blaugrana de Penyes - que es va fer a l'Auditori del Fòrum-, es va fer públic que la pròxima edició de la Trobada Mundial de Penyes es farà a Còrdova. El President Joan Laporta va encapçalat la representació del club, acompanyat pel vicepresident de l'Àrea Social, Alfons Godall, pel president de la Comissió Social, Antoni Rovira; i per d'altres membres de la Junta Directiva i de la Comissió Social. En la Trobada també hi van participar els jugadors del primer equip de futbol, Edmílson i Puyol.



ACTES A TOT EL MÓN



Aquesta última temporada el club ha participat en 400 actes. N'hi ha de tota mena: trobades, aniversaris, celebracions, inauguracions de penyes i col·loquis. Hi ha assistit més de 1.000 representants del club, entre directius i membres de la Comissió Social.

El creixement de les penyes de l'estranger va provocar un increment dels actes en l'àmbit del Món. Així, es van fer visites a penyes del Japó, de la Xina, del Marroc, del Camerun i d'Israel.



RECEPCIONS I INAUGURACIÓ DE PLAQUES

Durant la temporada 2004-05 i coincidint amb els dies de partit al Camp Nou, el directiu de l'Àrea Social del club, Antoni Rovira i diversos membres de la Comissió Social, van anar rebent les penyes, amb visita inclosa a les instal·lacions del club. Majoritàriament, les penyes que van demanar assistir a les recepcions són de fora de Catalunya. Així, moltes de les penyes que ens visiten fan una diada barcelonista a les instal·lacions, amb la visita guiada al Museu i l'assistència a una recepció personalitzada i al partit que es juga a l'estadi. Fins i tot, si coincideix que els equips de les seccions tenen partit s'acosten al Palau Blaugrana, demostrant el sentiment blaugrana de tots els penyistes. Fent números, el club va rebre 117 penyes i un total de 3.300 penyistes.

Aquesta temporada també es va continuar amb les recepcions de les penyes que inauguren el seu escut a les portes d'accés al Camp Nou. Aquest any s'hi van inaugurar 43 plaques coincidint amb els partits que s'han jugat al Camp Nou.





ÀREA COMERCIAL I DE MÀRQUETING



INTRODUCCIÓ

Els objectius prioritaris de l'Àrea Comercial i de Màrqueting per a la temporada 2004-05 han estat el creixement del programa de patrocini del club, tant a nivell de futbol com de seccions, desenvolupar la marca a nivell internacional, consolidar el posicionament i l'estratègia comercial dels canals de comunicació oficials del club i mantenir el creixement de productes i serveis amb la marca Barça.

Durant la temporada s'ha continuat expandint el Programa de Patrocini que, a juny del 2005, ja està conformat per un total de 25 empreses que es beneficien dels drets de màrqueting, hospitalitat i publicitat que ofereix el club. Durant la temporada s'han incorporat sis noves empreses, capdavanteres en el seu sector: a futbol, Fecsa Endesa, Assistència Sanitària Col·legial, Toshiba i Betandwin; i a seccions, al bàsquet, Winterthur, i a l'handbol, Cifec. A més, moltes de les empreses patrocinadores han activat el seu programa de patrocini i han llençat productes i campanyes com la de 'Campions de Lliga 04-05' associant la seva imatge a la del Barça.

Un altre projecte prioritari ha estat l'expansió internacional del club especialment al Japó, un mercat de 120 milions de persones i amb un interès creixent del gran públic pel futbol. Després de 10 anys, el Barça ha tornat al Japó, tant a la pretemporada, amb la gira 'On Tour Asia 2004', com al mes de juny, amb la gira 'On Tour Japan 2005', generant gran interès i expectació: les entrades de tots els partits es van exhaurir en pocs dies, 1.200 barcelonistes japonesos es van fer socis, la nova web en japonès ja representa el 5% de totes les visites a la web del Barça i es fa una emissió setmanal de programes de Barça TV per la televisió japonesa. S'ha iniciat també l'entrada a altres mercats asiàtics amb potencial de creixement com la Xina i Corea, amb la disputa de dos partits amistosos.

Barça TV, gestionada íntegrament des del club, s'ha consolidat com la televisió de referència dels barcelonistes, amb una mitjana de 41.000 abonats i com a factoria de continguts produint o coproduint programes de televisió. La web www.fcbarcelona.com, per la seva part, ha doblat el seu tràfic durant aquesta temporada arribant a rècords històrics de gairebé 1'5 milions de visitants únics al mes de maig, quan es va guanyar la Lliga.

Les vendes de productes i serveis amb la marca Barça han tingut resultats molt positius. S'ha registrat, per exemple, un 55% d'increment en vendes de marxandatge, un 41% d'increment del consum de partits del Barça en la modalitat de Taquilla o l'increment del 45% en el parc de targetes de pagament Visa Barça. El llançament de productes innovadors, com ara la Zona Premium a la web o els primers productes amb la marca Barça Toons adreçats als barcelonistes més joves, han tingut una gran acceptació.



DRETS AUDIOVISUALS

BARÇA L'equip a casa

EXCLUSIVA amb DIGITAL +

Segueix al Barça en totes les competicions amb DIGITAL +

TELEABONAMENT només 89,95€

Inclou:

- alta a DIGITAL +
 - quatre setmanes de futbol i bàsquet
- abonament 10x5 10 setmanes de futbol i bàsquet de 5
- descompte de 10€ en càrrec al domicili (amb càrrec a la factura)
- 2 mesos de BARÇA TV GRATIS

Troba al 902 170 902 y abona't-hi o consigue tu pack en la tienda oficial del Barça.

DIGITAL +

Aquesta àrea de negoci, que representa més del 39% dels ingressos del club, ha continuat augmentant gràcies al creixement continuat de les vendes de partits per la modalitat de pagar per veure i a la consolidació de Barça TV com a proveïdor de continguts audiovisuals del FC Barcelona.

Des de la temporada 2003-2004, el contracte dels drets de televisió està repartit entre Televisió de Catalunya -les competicions estatals, excepte la Copa-, i Sogecable que gestiona els drets de les competicions europees i de la Copa del Rei.

L'interès pel FC Barcelona es reflecteix en les vendes dels partits de Taquilla -pagar per veure- que se situen per sobre dels 3,4 milions de punxades amb un creixement, per segon any consecutiu, d'un 41%. Aquest any s'ha tornat a assolir una fita històrica

amb les gairebé 700.000 punxades en el partit Reial Madrid-FC Barcelona.

En veure l'interès dels barcelonistes en la compra de partits, el club ha creat en exclusiva per als socis de l'entitat el 'Teleabonament', un servei que ha permès a tots els socis comprar 10 partits al preu de 5, a més d'oferir 2 mesos gratuïts de subscripció a Barça TV per a tots aquells socis que encara no l'haguessin contractat. Val a dir que gràcies a aquesta iniciativa, també es va aconseguir un interessant increment en les altes de Barça TV (que ha arribat a superar els 42.000 abonats, respecte als 35.000 assolits la temporada anterior).

La venda dels drets televisius dels partits amistosos també han suposat una font d'ingressos important per al FC Barcelona, amb uns nivells d'audiència molt alts.

BARÇA TV



Després de l'èxit del relançament de Barça TV, amb un volum de 42.000 abonats, aquest ha estat l'any de la consolidació del canal temàtic oficial del club. En el cas dels socis, més de la meitat dels que estan abonats a plataformes digitals, també estan subscriptes a Barça TV. La innovació constant i el to modern i fresc dels continguts, ha fet que l'èxit del canal s'expliqui per la qualitat dels programes emesos, amb una aposta decidida per l'entreteniment i la informació.

Barça TV també funciona com a factoria de continguts. En aquest sentit, la primera experiència és l'acord de 3 anys que s'ha firmat amb J-Sports. Aquest acord preveu que setmanalment se subministri programació a aquesta cadena nipona. D'aquesta manera es dona resposta al milió de fans blaugranes que demanen continguts vinculats al FC Barcelona.

Una altra nova línia de negoci, inaugurada aquesta temporada, són les coproduccions, que garanteix a Barça TV la participació en l'explotació comercial dels continguts. Aquest és el cas de la sèrie "La classe del Barça", coproduïda amb TV3. Són 10 capítols on els jugadors expliquen el secret de la seva habilitat i les claus del seu èxit personal i col·lectiu. D'aquesta coproducció, a més de ser emesa setmanalment per TV3, s'han produït DVDs de cada capítol.



PROGRAMA DE PATROCINI

Continuant amb la línia de vincular al club grans empreses, líders en els seus sectors, l'Àrea de Patrocini ha aconseguit un any més un increment dels seus ingressos. En aquest sentit, la facturació ha passat dels 24,7 milions d'euros de la temporada 2003-04 als 36,5 milions d'euros que s'han facturat aquesta, fet que representa un increment del 48%.

Aquest any s'ha ampliat el programa de patrocini amb l'arribada de noves empreses líders en el seu sector com Winthertur, Assistència Sanitària Col·legial, Bet&Win, Fecsa Endesa, Toyota i Cifec.

Els patrocinadors aquest any han estat especialment actius a l'hora de vincular-se amb el club a nivell d'imatge externa als mitjans de

comunicació, dret inherent i exclusiu per als integrants del Programa de Patrocini. Exemple d'aquest tipus d'activacions, són les campanyes en televisió d'Estrella Damm o CIFEC, així com tots els anuncis publicats felicitant al col·lectiu barcelonista, per les victòries aconseguides aquesta temporada.

Les empreses que formen part del programa de patrocini del FC Barcelona han ampliat els contractes que havien firmat l'anterior temporada i han realitzat accions conjuntes amb el club, en el marc de la política comercial del club d'incorporar, sempre que sigui, possible, desenvolupament de negoci conjunt i nous serveis al carnet de soci del FC Barcelona.

NOVES INCORPORACIONS

Fecsa Endesa, nou Proveïdor oficial d'Electricitat i de Gas

La incorporació de Fecsa Endesa, empresa líder en electricitat, com a proveïdor oficial ha permès al club poder oferir descomptes i condicions avantatjoses per als socis en el consum d'electricitat i de gas.

Assistència Sanitària Col·legial, nou proveïdor mèdic oficial

L'acord amb Assistència Sanitària Col·legial preveu l'obertura d'un nou centre mèdic d'Assistència al Camp Nou. El FC Barcelona té a la seva disposició l'Hospital de Barcelona per a intervencions i anàlisis, gràcies a l'acord signat amb aquesta empresa catalana de gran prestigi.

Toyota, nou Cotxe Oficial

En la categoria de Proveïdor oficial, Toyota, el primer fabricant de vehicles del món, aporta una flota de vehicles al club, al marge del vincle econòmic fixat. També es preveu la cooperació amb els diferents distribuïdors Toyota a Catalunya.

Betandwin, nova Pàgina d'apostes Esportives Autoritzada

L'empresa internacional d'apostes Betandwin ha aconseguit en poc temps una altíssima penetració en el mercat espanyol. Això s'explica pels actius publicitaris que fa servir. Les tanques del Camp Nou (amb un fort impacte en les retransmissions televisades) i la presència en la web oficial del Barça, des d'on reben moltes visites, són dos suports molt rendibles.

Freixenet, Cava oficial del Barça

Freixenet és el nou cava oficial del club, que es serveix al càtering del Camp Nou i que també es va servir en les celebracions dels títols dels equips professionals.



PROGRAMA DE PATROCINI

SECCIONS

Winterthur patrocinador principal de la secció de bàsquet

Aquesta empresa, líder en el sector de les assegurances, és des del mes de desembre del 2004 el patrocinador principal de la secció de bàsquet. L'acord, que és de quatre temporades, estableix que tots els equips de la secció es denominen Winterthur FC Barcelona i que les samarretes inclouen el logotip d'aquesta empresa suïssa. Aquesta associació expressa novament la voluntat del club de treballar amb marques de prestigi, líders al seu sector.



CIFEC patrocinador principal de la secció d'handbol

CIFEC és líder en el sector de la ferreteria i els subministraments industrials. Forma part, com a membre fundador, dels grups Hardware Alliance i d'Ironside International. Una bona mostra de la implicació de CIFEC en l'activació del patrocini, és el fet que diversos jugadors del primer equip s'han convertit en icones d'aquesta cadena de ferreteries, amb la seva presència en una campanya televisiva.



Excelent Center patrocinador principal de la secció d'hoquei patins

Aquesta empresa, dedicada a l'assessorament d'esportistes, d'elit i amateurs, ha estat el patrocinador principal de l'equip d'hoquei patins per a les temporades 2002-2003 i 2003-2004. Aquest contracte va expirar el 30 de juny de 2004.

El programa de patrocini de seccions es completa amb Calbet i Reno, com a col·laboradors oficials de les seccions de bàsquet i d'hoquei patins.



ACTIUS PUBLICITARIS

Presència de TV3 a la samarreta del primer equip.

Al mes de novembre es va concretar l'acord per garantir la presència de la marca TV3 a la màniga esquerra de la samarreta en tots els partits de la Lliga, la Copa del Rei i els amistosos.

Estrella Damm, patrocina el Trofeu Joan Gamper.

Fins a la temporada 2006-07, Estrella Damm serà el patrocinador principal del Trofeu Joan Gamper, que ara es coneix com la 'Festa del Gamper - Estrella Damm'.

Viceroy, nou rellotge oficial.

La producció d'un espot televisiu, el suport publicitari a Barça TV i a la 'Revista Barça', i la publicitat exterior que s'ha instal·lat al Camp Nou, són elements bàsics per entendre l'èxit del llançament del rellotge oficial del Barça, un rellotge creat per Viceroy.

ISO explota la publicitat televisiva.

Amb ISO el FC Barcelona ha implementat l'anomenat speedtime, o publicitat dinàmica al Camp Nou, millorant la qualitat, i per tant el valor dels patrocinadors i dels anunciants, de la publicitat de les tanques que envolten el terreny de joc del Camp Nou. Durant la temporada 2004-05 s'ha consolidat el patrocini de les seccions professionals i no professionals del club, aconseguint uns resultats que superen els 1'5 milions d'euros d'ingressos.

Intersport a les rodes de premsa.

La inversió d'Intersport al Programa de Patrocini del club ha tingut un gran retorn per a la xarxa de botigues esportives, que ha tingut presència de la seva marca en el micròfon de la sala de premsa.

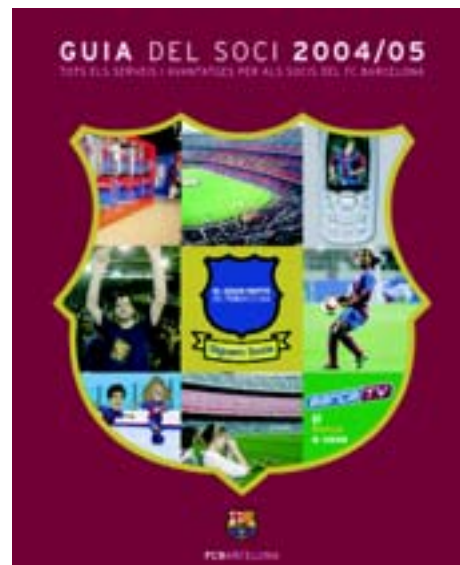


MÀRQUETING

El Departament de Màrqueting ha gestionat durant la temporada el concepte i la imatge dels diferents productes comercials, així com de les campanyes de comunicació del club.

LA GUIA DEL SOCI

L'objectiu d'aquesta guia és fer conèixer al conjunt del barcelonisme les avantatges que ofereix el carnet de soci. Sis mesos després del seu llançament, el 75% dels socis afirmaven conèixer-la, la meitat d'ells reconeixien usar-la habitualment i el 75% la consideraven útil. A banda d'enviar un exemplar a tots els socis, la Guia del Soci també es va fer arribar al conjunt dels ciutadans, amb una tirada de 800.000 exemplars, distribuïts gratuïtament amb alguns dels principals diaris de Catalunya.



CAMPANYES DE COMUNICACIÓ

El Trofeu Joan Gamper 2004 va ser el punt d'arrencada d'una temporada d'èxits. Es va aconseguir omplir el Camp Nou, així com consolidar el caràcter familiar del Trofeu, gràcies a les activitats programades, als preus especials fixats, i a la categoria del rival, el Milà AC.

Les setmanes prèvies als partits que s'han jugat al Camp Nou s'han implementat estratègies de comunicació per aconseguir un objectiu concret, fixat en funció del partit: maximitzar la venda d'entrades, alliberar seients a través del sistema del Seient Lliure, etc.

Al mes de setembre es va llençar el Teleabonament (un abonament als partits en taquilla del Barça) a nivell estatal amb campanya de comunicació a Barça TV, la premsa esportiva i a Digital +.

Amb motiu de la celebració dels diferents títols de la temporada, des del Departament de Màrqueting es va treballar en la creació d'una imatge de campions, en la definició dels actius comercials i en la presència dels patrocinadors del club en els actes.



MÀRQUETING

PRODUCTES CREATS AMB PATROCINADORS

Amb l'objectiu de millorar els productes que ja existien i d'innovar en la creació dels nous, s'ha col·laborat amb les empreses patrocinadores del club per concretar la definició del producte i per executar els diferents plans de comunicació.

Els grans resultats que s'han aconseguit amb la nova Visa Barça, desenvolupada conjuntament amb "la Caixa", s'expliquen, en gran part, per les innovacions i millores que s'han aplicat al producte i la facilitat donada als socis per obtenir-la. La devolució del 10% del valor de les compres fetes en el període de llançament que representava un estalvi de fins el 100% de la quota anual del carnet de soci o l'enviament d'una targeta preactivada a tots els socis, són alguns exemples. Amb aquesta acció s'ha aconseguit incrementar el parc de targetes de pagament en un 45%. Durant la temporada s'han elaborat altres campanyes de comunicació. Amb la companyia Fecsa Endesa s'ha treballat per explicar als socis els descomptes que poden aconseguir en el consum del gas i de la llum.



ELS BARÇA TOONS



La dimensió dels Barça Toons, uns personatges cada cop més populars entre el públic més jove, ha continuat creixent. Aquesta temporada han passat per fites importants. Han conegut els cracs que representen - en la pel·lícula que es va crear per al Torneig Joan Gamper- i ja tenen la seva pròpia línia de merchandising.

La notorietat que han anat aconseguint també es deriva de la utilització d'aquestes noves estrelles com a suport de comunicació en productes ben variats. És el cas del llibre "Joc Net" impulsat per la Fundació o de la festa "Un somni per a un regal", una iniciativa solidària que coincideix amb les festes de Nadal al Camp Nou.

Finalment, al mes de maig es va llençar la col·lecció "Play with Barça Toons" el primer producte audiovisual al mercat. En aquesta col·lecció de 10 llibres i DVD, els Barça Toons són els protagonistes d'aventures i jocs que han permès als més joves aprendre anglès.



DESENVOLUPAMENT INTERNACIONAL

A nivell internacional, aquesta temporada s'ha avançat en la internacionalització del Barça, especialment en el mercat asiàtic. En concepte de gires s'han ingressat més de 6 milions d'euros. Aquesta xifra suposa un increment de més del 50% respecte de l'any anterior, gràcies a l'increment dels cànons establerts i del nombre de partits tancats. A més en els partits que s'han jugat s'han venut gairebé totes les entrades.

ON TOUR ÀSIA 2004



L'On Tour Àsia 2004' va suposar el retorn del club al Japó, després de més de 10 anys, i la visita per primera vegada a la història de l'entitat a Corea i a la Xina. Durant els dies que va durar la gira es van tramitar més de 1.000 altes de nous socis. A banda dels quatre partits que s'hi van disputar, el Barça va participar en clínics infantils que s'estaven fent a Seül, Tòquio i Xangai. A més, es van fer reunions amb els executius de la J-League a Tokyo i es va visitar un orfenat a Xangai.



ON TOUR JAPAN 2005

Després dels resultats aconseguits amb la visita al Japó, amb més de 80 milions d'espectadors de 180 països que van seguir els partits per televisió, el FC Barcelona va tornar a terres nipones al mes de juny del 2005, per jugar dos partits a Tòquio. El primer partit es va jugar contra el campió de la lliga nacional japonesa, la J-League, el Yokohama Marinos. Es va jugar al seu estadi amb una assistència de 59.000 persones, la xifra més alta d'espectadors en un partit amistós jugat al Japó. El segon partit es va jugar contra l'Urawa Reds al Saitama Stadium 2002. Més de 56.000 aficionats van omplir les graderies del camp.



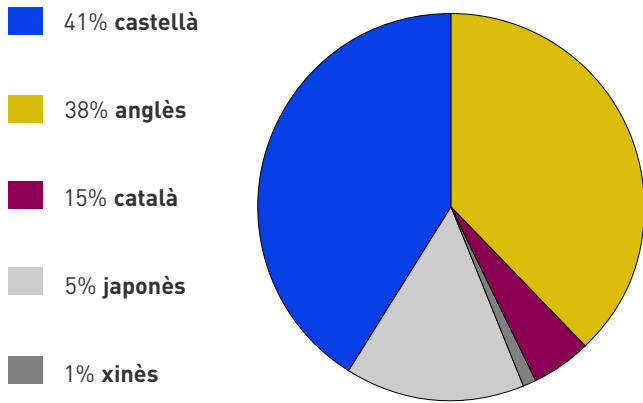
ALTRES VIES DE DIFUSIÓ

La internacionalització del club, a banda de les gires que s'han anat programat, es consolida aprofitant altres vies. Per exemple amb la condició plurilingüística de la web oficial del club (www.fcbarcelona.com). El lloc web del Barça es pot consultar en xinès i japonès, a banda de l'anglès, el castellà i el català.

Un altre factor de reforç és l'acord de distribució de Barça TV a Àsia a través de J-Sports. Aquest tipus de continguts són bàsics per fer créixer la base dels aficionats al Barça arreu del món.



INTERNET I TELEFONIA MÒBIL



Durant la temporada 2004-05, el FC Barcelona ha seguit registrant un fort creixement en el tràfic de la seva web oficial, aconseguint records històrics. S'ha arribat a índexs màxims de 25 milions de pàgines vistes al mes i a 1'4 milions d'usuaris únics. La mitjana mensual de la temporada ha estat de 19 milions de pàgines vistes i d'1.130.000 usuaris únics. Aquestes xifres representen doblar tant el volum de pàgines servides o vistes, com de persones que han entrat a www.fcbarcelona.com (usuaris únics) respecte a l'any anterior. Aquest fet demostra l'interès creixent cap als continguts que es poden consultar a la web.

El tràfic obtingut en cadascun dels idiomes de la web oficial demostra la internacionalitat del club.

L'alt nivell de tràfic, nacional i internacional, converteix la web del club en la plataforma de comunicació ideal per als productes i serveis del club propis o dels partners amb productes compartits.

ZONA PREMIUM

A l'octubre, es va llançar la Zona Premium, un servei d'Internet que ofereix els continguts més exclusius del club, explotat conjuntament amb Terra Networks i al qual els socis poden accedir-hi amb un preu exclusiu.

Entrant a <http://fcbpremium.terra.es>, els subscriptors poden gaudir dels vídeos dels partits de la Lliga de Campions i dels amistosos del Barça, de les entrevistes i de les declaracions dels jugadors i tècnics després de tots els partits. A més, durant aquesta primera temporada, els subscriptors han pogut presenciar emissions en directe de presentacions de nous fitxatges, així com la retransmissió completa dels partits de la gira de Japó 2005.



MÒBILS



Aquesta temporada ha significat la consolidació dels serveis llançats la temporada anterior, com les alertes, les descàrregues de logos, postals, melodies, el concurs en el Camp Nou Vota al teu ídol i els llocs WAP i iMode oficials. Els increments han estat significatius, tant a nivell d'ingressos com d'usuaris. Dels 1,17 milions d'euros ingressats la temporada 03/04, s'ha passat a 1,785 milions d'euros, el que suposa un increment de més d'un 50%.

Pel que fa al nombre de subscriptors, només el servei d'alertes oficials del club ha tingut increment del 280% en menys d'un any. A partir del mes d'abril, es va posar a disposició del socis un nou servei d'alertes gratuït per als socis, a través del què s'informa als socis de la data i horari del proper partit de futbol, així com del canal televisiu per on s'emetrà.

S'han endegat també campanyes de venda de terminals iMode amb una promoció de regal de 60€ en continguts blaugrana al mòbil. En aquesta mateixa promoció, s'oferia la possibilitat de canviar un missatge MMS per dos entrades al Museu del club a través d'un innovador sistema d'entrades "virtuales"



FCB MERCHANDISING

Els bons resultats esportius, així com les millores a nivell de comercialització i distribució, han permès augmentar la facturació en termes de merxandatge en un 58% respecte de la temporada anterior, arribant a un volum de vendes que se situa al voltant dels 14'8 milions d'euros. La gestió de l'exploració de la marca Barça l'ha continuat assumint un altre any FCB Merchandising SL. Es tracta d'una joint venture amb Nike, que aporta la seva experiència en la venda al detall, en la gestió d'una marca global així com en l'expansió internacional.

FCBotiga

Una part important de l'increment ve donat per l'increment en la facturació en la FCBotiga Megastore, la botiga que hi ha en l'esplanada de l'estadi. Les vendes realitzades els dies de partit al Camp Nou han crescut gairebé un 70% en relació la temporada anterior.

La primera equipació continua sent el producte estrella de les vendes de la FCBotiga. Un 48% dels compradors de la samarreta demanen que se'ls estampi el nom i el número de dorsal.

Al mes de març del 2005 es va inaugurar una nova FCBotiga en la zona de la Sagrada Família. Aquest espai, situat en una zona estratègica des del punt de vista turístic, té una superfície de 100m² i ofereix la millor selecció de productes oficials del FC Barcelona i de Nike. Amb l'obertura d'aquest nou establiment, ara ja hi ha cinc FCBotigues oficials a la ciutat de Barcelona (al Camp Nou, a la Sagrada Família, a l'estació de Sants, a l'Aeroport i al Centre Maremàgnum) i no ens oblidem de la FCBotiga a les Palmes de Gran Canària.



LLICENCIATARIS

En l'últim exercici el número d'empreses llicenciàries per desenvolupar i comercialitzar productes amb la marca Barça ha crescut un 25%. Ara ja hi ha més de 100 llicències concedides que cobreixen les categories dels productes més importants. Aquest augment en el número d'empreses llicenciàries representa un increment en el negoci del 55%, respecte de l'any anterior.

El llançament dels nous productes s'ha concretat amb un gran èxit de vendes. Un exemple molt clar d'aquesta tendència és el rellotge del Barça de Viceroy. L'àmplia gamma de rellotges, i la gran inversió que s'ha fet en mitjans, especialment amb la campanya de televisió, han permès que les vendes superin totes les expectatives.

Amb la voluntat d'arribar a un públic més jove, aquest any s'han firmat 11 llicències amb els Barça Toons. Gràcies a aquests nous contractes, els dibuixos animats amb personatges del Barça tenen una ampli ventall de productes propis, com ara higiene i cosmètica, tovalloles o pijames. També s'ha creat un DVD que permet als més menuts divertir-se mentre aprenen anglès.



DISTRIBUCIÓ INTERNACIONAL

Des del punt de vista de la distribució internacional, a principis del 2005 es va formalitzar un acord amb l'empresa Li&Fung. Aquesta companyia ocupa 15.000 persones, està present en més de 40 països i és un dels principals productors del mercat asiàtic. L'acord es basa en l'adquisició per part de Li&Fung dels drets de la marca Barça pel desenvolupament i comercialització de productes de merxandatge. També es preveu la creació d'un pla de retail o vendes al detall que permeti obrir noves FCBotigues als països asiàtics.

El canal de distribució més internacional ha estat la botiga oficial on-line. Aquesta temporada <http://shop.fcbarcelona.com>, s'ha consolidat com el punt de venda oficial dels productes blaugranes a Internet, amb un augment de les vendes xifrat en el 121% respecte de la temporada anterior.





ÀREA D'INSTAL·LACIONS



INTRODUCCIÓ

L'Àrea d'Instal·lacions és l'encarregada de gestionar les instal·lacions del club. Treballa per optimitzar-ne la seva utilització, maximitzant-ne els ingressos d'explotació, a través de conceptes com la venda d'entrades i la gestió dels abonaments, l'oferta de restauració i organització d'esdeveniments i l'explotació del Museu, entre d'altres. Paral·lelament coordina l'oferta de serveis com els diversos actes previs als partits de futbol i es responsabilitza de l'obertura de nous canals de venda, com els operadors turístics. Així mateix assumeix la gestió diària de funcions operacionals, com el manteniment de les instal·lacions, la gestió de les taquilles del club, i la construcció de la Ciutat Esportiva.



REUNIONS I ESDEVENIMENTS

Durant la temporada s'han organitzat 250 esdeveniments a les instal·lacions del club. Amb aquesta xifra s'ha duplicat el número d'actes organitzats a l'exercici anterior. La facturació en concepte de reunions i d'esdeveniments també va créixer, arribant gairebé al milió d'euros, fet que suposa un augment del 45% respecte de la temporada anterior.

Esports publicitaris, rodatges de pel·lícules, desfilades de moda, mítings polítics, reunions d'empreses, participacions a fires turístiques, simposis, sopars d'empreses, presentacions de productes, activitats esportives (torneigs, partits amistosos d'empresa, partits amb els veterans...) són els principals tipus d'esdeveniments que es van fer a les instal·lacions del FC Barcelona. D'entre tots aquests destaquen els diferents rodatges de l'anunci per a Sud-amèrica de Nike, l'anunci d'Estrella Damm, l'espot de natilles Danone, l'espot de patates Lays, l'acte polític que Convergència i Unió va fer al Palau Blaugrana, amb més de 6.000 assistents, i el rodatge de diverses pel·lícules amb la participació de directors com Ventura Pons o Maria Ripoll i actrius com l'Aitana Sánchez Gijón.

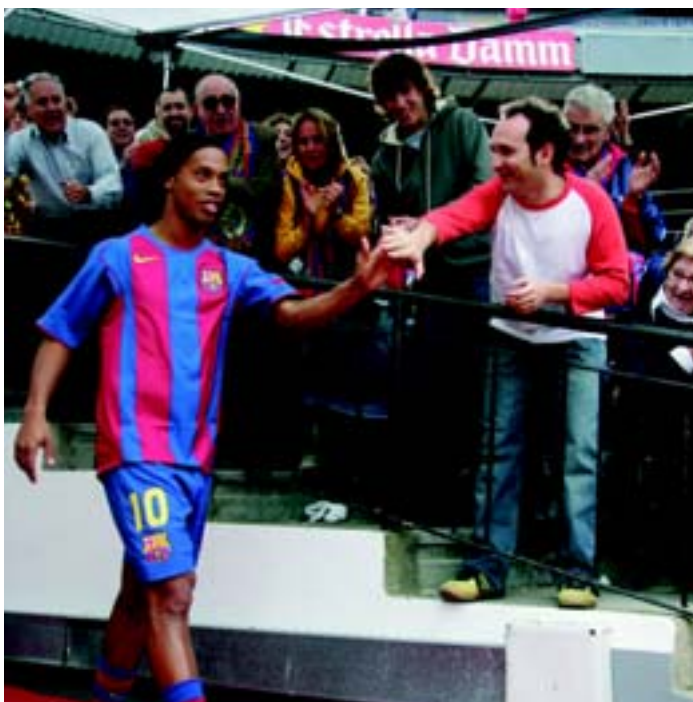
També s'ha de fer una menció a l'acte de presentació de Toyota com a patrocinador oficial del FC Barcelona, la presentació dels nous ordinadors portàtils de Toshiba i la presentació del nou joc de motos de Movistar. En aquest acte hi van participar personatges del món de la televisió i de l'esport, com el Dani Pedrosa o el Sete Gibernau.

El plus d'exclusivitat que atorga l'organització d'un acte al Camp del Barça, l'àmplia gamma d'opcions i les facilitats que s'ofereixen per a organitzar-los, són les raons que expliquen l'atractiu comercial i turístic de les instal·lacions del FC Barcelona.

OPERATIVA VIP

Durant els dies del partit de futbol, l'equip d'operacions del departament d'Instal·lacions del club activa l'Operativa VIP (Club Empresa). Aquest servei atén un total de 2.000 persones repartides en les sales nobles de l'estadi i les llotges privades, oferint un servei exclusiu (VIP) amb tot tipus d'atencions: càtering, acomodació, assistència...

L'equip que cobreix aquesta operativa està format per 25 hostesses, 15 empleats i 70 persones entre cuiners i cambrers, tots elles conjuntament coordinats.



AFORAMENTS

ABONAMENTS I TAQUILLATGE

Aquesta temporada s'ha tancat amb un augment dels ingressos generats en l'àrea d'aforaments, que inclou la gestió del taquillatge de les diferents instal·lacions del FC Barcelona, així com dels abonaments del Camp Nou, del Palau Blaugrana i del Miniestadi.

Els ingressos per taquillatge han crescut 5'4 milions d'euros en relació a la temporada anterior, la 2003-2004. Aquesta xifra suposa un augment del 165%, i això que l'augment de l'assistència a l'estadi s'ha situat en el 18%. Per la seva part, els ingressos en concepte d'abonaments van augmentar 441 mil d'euros, una xifra que suposa un increment del 1'5% respecte de la temporada anterior. Aquest augment dels ingressos per abonaments s'explica bàsicament perquè el cost dels abonaments del Camp Nou ha crescut el 3,5% de l'IPC.

TEMPORADA 2004-2005

INGRESSOS TAQUILLATGE	INGRESSOS ABONAMENTS
+ 5'4 milions d'euros (+165%)	+ 441 mil euros (+1'5%)

Si es tracta d'explicar per què ha augmentat la venda d'entrades per als partits de l'estadi s'han de tenir en compte diversos factors:

- * La creació, promoció i potenciació dels nous canals de venda, com ara Internet, els terminals ServiCaixa, el telèfon i la presència en diversos actes.
- * L'obertura i el desenvolupament de la venda en nous mercats. Bàsicament en el turisme i entre els aficionats estrangers, principalment del Regne Unit i de França.
- * La promoció i la comunicació continuada que s'ha fet del servei "Seient lliure".
- * La venda d'entrades en les zones més atractives del Camp Nou.



PALAU BLAUGRANA

Durant la temporada s'ha treballat intensament per desenvolupar un nou sistema de gestió de la instal·lació i de l'aforament del Palau. S'ha informatitzat tot l'aforament i els accessos, fet que permetrà, a partir de la temporada 2005-06, oferir als socis i als abonats diverses millores:

- El servei de Seient lliure
- Compra d'entrades per Internet, telèfon i ServiCaixa
- Control d'entrada i sortida automàtica. Es guanyarà agilitat, es minimitzaran les cues
- Abonaments de millor qualitat, que tindran format de targeta de crèdit

A nivell intern, es professionalitzarà la gestió de l'aforament i de la gestió de venda d'entrades, millorant el control d'assistència, guanyant flexibilitat a l'hora de posar en marxa promocions per a grups i col·lectius barcelonistes. Aquest canvi també permetrà la millora del procés de venda d'entrades tant a nivell de taquilles com dels canals alternatius (Internet, telèfon, ServiCaixa i touroperadors).

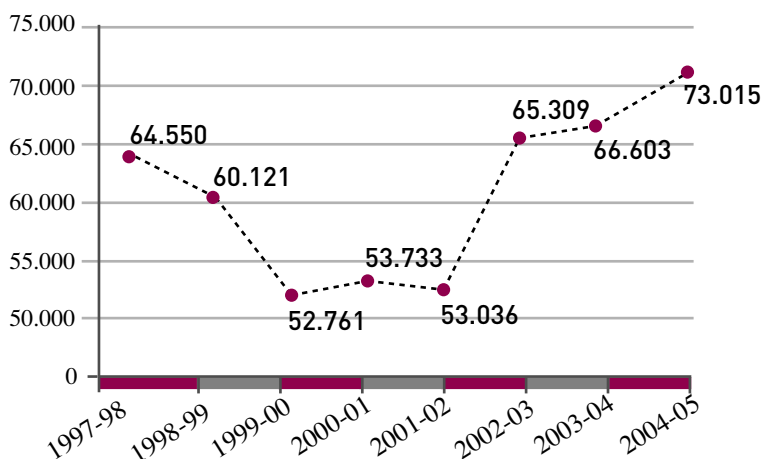


AFORAMENTS

SEIENT LLIURE

L'anàlisi de la utilització del servei Seient Lliure en la temporada 2004-05 mostra uns resultats que són molt positius per al club, tant a nivell social com econòmic. El servei del Seient Lliure afavoreix els socis que n'han pogut fer ús, ajuda l'equip perquè els índex de públic al Camp Nou es disparen, i el club aconsegueix millorar la facturació per venda de localitats. En aquest sentit, recordem que el servei Seient Lliure permet que els socis abonats puguin cedir la seva localitat a un altre barcelonista quan l'horari, el dia, o qualsevol altre raó no els permet assistir a un partit de futbol al Camp Nou. Això s'ha traduït en un augment de l'assistència de públic a l'estadi. En la comparativa amb la temporada anterior, l'augment és del 18%, situant la mitjana en les 73.015 persones en els partits de Lliga

ASSISTÈNCIA AL CAMP NOU



● Espectadors

Els socis del club que en la temporada 2004-2005 han alliberat les seves localitats a través del servei Seient Lliure s'estalviaran una mitjana d'un 38% del preu de l'abonament de la temporada 2005-06. El club també s'ha beneficiat econòmicament per la venda d'aquestes entrades alliberades, millorant en un 59% la facturació de la temporada 2003-04. Aquesta temporada es van vendre un total de 105.106 entrades alliberades. 90.237 corresponen a partits del campionat de Lliga i 14.869 a partits de la Lliga de Campions. La venda d'aquestes localitats alliberades a través del Seient Lliure suposa per al club una facturació total de 4.960.624 d'euros. Més en concret, 1.841.730 euros més en relació a la temporada 2003-04. La venda d'entrades alliberades ja representa el 34% del total de les entrades que es venen al Camp Nou. La mitjana de les entrades alliberades és de 4.749 per als dies de partit de Lliga i de 3.717 per als partits de la Lliga de Campions, tenint en compte que aquesta temporada a l'estadi s'han jugat 19 partits de lliga i 4 més de la Lliga de Campions. Aquestes dades representen un increment del 60% respecte de la temporada 2003-04: és a dir, cada partit s'han venut 1.270 entrades més en el cas de la Lliga i 1.362 més si es comptabilitza la Lliga de Campions.



ACTIVITATS PREPARTIT

Els socis i els simpatitzants del FC Barcelona van poder gaudir de tota una sèrie d'activitats complementàries just abans dels partits que s'han jugat al Camp Nou. Es tracta d'una iniciativa arrencada durant la temporada anterior i que combina el caràcter lúdic amb l'aposta cultural.

MOSAIC HISTÒRIC

El Camp Nou va viure una nit especial en el partit de lliga jugat a l'estadi contra el Reial Madrid. Al marge de la intensitat del 3 a 0, en els minuts previs es va organitzar un mosaic gegant que ja és història. Mai fins aleshores se n'havia proposat un que impliqués a totes les localitats de l'estadi, incloses les de la tercera graderia. Amb la frase "JA SOM 125.000! BARÇA, BARÇA" es va voler celebrar que el FC Barcelona acabava d'assolir la xifra dels 125.000 socis, un rècord en la història de l'entitat. A més, aquella mateixa nit l'artista català Dyango va interpretar des de la gespa del Camp Nou la peça "Som més que un club".



BARÇA - DAKAR

Aquest any 2005, Barcelona va ser el punt de sortida de la 27ena edició del ral·li 'Barcelona - Dakar'. Recolzant aquesta iniciativa, la nit del partit de Lliga contra el Llevant, el FC Barcelona va acollir a l'esplanada de l'estadi una mostra dels equips i dels pilots catalans que van participar en aquesta competició. A més, es va aixecar una gran haima, on els barcelonistes hi van prendre un te de benvinguda.



FEM NADAL

Coincidint amb el partit de lliga contra el València, la festa de Nadal va protagonitzar les activitats lúdiques que, en les hores prèvies, es van proposar al públic del Camp Nou. Amb la voluntat de respectar les nostres tradicions es van organitzar una sèrie d'activitats relacionades amb aquestes festes. Es va fer cagar el Tió, un taller d'ornamentació nadalenca i es va escriure una carta gegant per als Reis de l'Orient.



ACTIVITATS PREPARTIT

'DÓNA CORDA AL CATALÀ'

El diumenge que el Barça va rebre l'Atlètic de Madrid a l'estadi en partit de lliga, el club va col·laborar amb la campanya 'Dóna corda al català'. Es tractava d'una iniciativa impulsada des de la Generalitat de Catalunya per promoure i facilitar l'ús de la llengua pròpia del país. L'eslògan de la campanya es recolza en la idea que tots hem de donar corda a la llengua si no volem que s'aturi. L'equip del FC Barcelona es va fer una fotografia amb La Queta, la mascota de la campanya. Als videomarcadors del Camp Nou es va projectar l'spot que prèviament es va gravar amb la participació dels jugadors del primer equip Carles Puyol, Víctor Valdés, Rafael Márquez i del tècnic Frank Rijkaard. En els seients de l'estadi, els socis i els aficionats també van trobar-hi adhesius amb el lema de la campanya.



ANIVERSARI DEL VIROLAI I LES HOMILIES D'ORGANYÀ

Coincidint amb el derbi amb l'Espanyol, el nostre club va col·laborar amb la commemoració de dos aniversaris molt emblemàtics: els 800 anys de les Homilies d'Organyà i el 125 anys del Virolai. Així, just abans que es comencés a jugar el partit, un grup de 25 nens d'Organyà van sortir al terreny de joc amb una pancarta commemorativa i es van fer una fotografia amb els jugadors dels dos equips; i El Cor Jove de l'orfeó Gracienc va interpretar el Virolai, himne popular en honor de la Mare de Déu de Montserrat, des de la gespa del Camp Nou.



LLETRES AL CAMP

Commemorant l'Any del Llibre i la Lectura 2005 i, coincidint amb la Diada de Sant Jordi, les activitats prèvies al partit de Lliga amb el Getafe es van centrar en la lectura i la literatura. A més, la Fundació del FC Barcelona i la Institució de les Lletres Catalanes van convidar onze escriptors a l'estadi. Es tractava de formar un equip representatiu de la literatura catalana actual i que aquesta tria d'autors presentés una mostra de la seva obra literària. La mostra es va concretar en l'edició d'un opuscle amb onze textos inèdits de Maria Barbal, Jaume Cabré, Josep Maria Fonalleras, Joan-Lluís Lluís, Empar Moliner, Vicenç Pagès, Carme Riera, Maria Mercè Roca, Màrius Serra, Isabel-Clara Simó i Vicenç Villatoro. L'opuscle es va repartir a tot el públic i els escriptors van sortir al cercle central des d'on van saludar la gent blaugrana.

MANTENIMENT, OBRES I URBANISME

L'Àrea d'Instal·lacions també es responsabilitza del manteniment, la gestió i la coordinació de les noves obres que es fan a les diverses instal·lacions de l'entitat. En aquest sentit, durant la temporada es va avançar en la construcció de la Ciutat Esportiva Joan Gamper i es van realitzar diverses obres de manteniment com la construcció de 26 noves llotges a la tribuna del Camp Nou, la remodelació del gimnàs del primer equip de futbol i la instal·lació de torns pel control d'accés al Palau Blaugrana, entre d'altres.

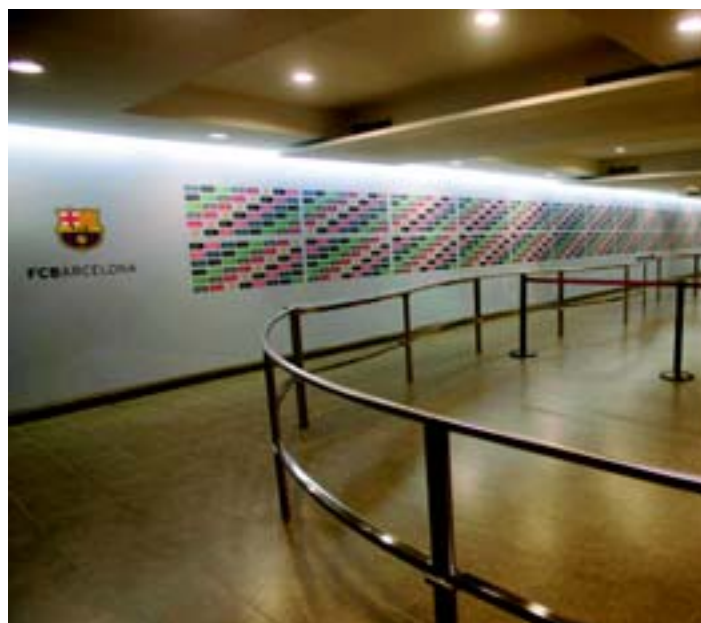
OBRES DE CONSTRUCCIÓ DE 26 NOVES LLOTGES A LA TRIBUNA DEL CAMP NOU

A finals de temporada es va iniciar una de les obres més importants de l'any: la construcció de 26 noves llotges i d'una sala comuna de 1.200 m². Ubicades a sobre de l'estructura del Museu, les llotges tindran una capacitat d'entre 7 i 14 localitats i estaran equipades amb mobiliari, TV, office... Està previst que les obres s'acabin a mitjans de setembre.



FINALITZACIÓ DE LES OBRES DE REMODELACIÓ DE LA SALA DE PREMSA I ZONA MIXTA

Aquesta temporada s'ha posat en funcionament la nova sala de premsa i la zona mixta del Camp Nou. La sala de premsa disposa de 150 butaques amb taules i totes les connexions necessàries, i la zona mixta té un espai de 250 m², on els jugadors i els mitjans informatius coincideixen després dels partits.



OBRES DE REMODELACIÓ DEL GIMNÀS DEL PRIMER EQUIP

Coincidint amb l'aturada de la competició pel període nadalenc, es va procedir a executar les obres de remodelació del gimnàs del primer equip modernitzant l'espai i dotant-lo d'un equipament d'última generació.



PRIMERA FASE DE REMODELACIÓ DE LES LLOTGES DE LA SEGONA GRADERIA

A finals de la temporada es va procedir a la remodelació de les llotges propietat del club a la segona graderia, a la zona de lateral i dels gols. En concret són 23 llotges que es remodelen per fer-les més còmodes, atractives i funcionals per als usuaris.



MANTENIMENT, OBRES I URBANISME

RECONSTRUCCIÓ I IMPERMEABILITZACIÓ DEL FORMIGÓ DE L'ESTRUCTURA DE L'ESTADI

Enguany s'han fet feines de reparació del formigó de l'estadi: sanejament de les zones afectades, tractament del ferro amb anti-oxidants, reconstrucció de la superfície i finalment impermeabilització per evitar l'entrada d'aigua, que és la causa de la degradació.



INSTAL·LACIÓ DE TORNS PEL CONTROL D'ACCÉS AL PALAU BLAUGRANA

Al Palau Blaugrana es van instal·lar torns a totes les portes per controlar de manera detallada l'accés del públic. Fins ara el control es feia de manera manual.

CONSTRUCCIÓ DE SALA VIP AL PALAU BLAUGRANA

A mitjans de temporada es va inaugurar una sala vip que va ser construïda amb el finançament de Winterthur, patrocinador de la secció de bàsquet. Aquesta sala s'ubica a la zona de vestidors i permet acollir els jugadors i els representats dels mitjans informatius.



REMODELACIÓ DE DIFERENTS DESPATXOS A LES OFICINES

Durant la temporada es van realitzar diferents modificacions a despatxos i zones d'oficines del club per tal de millorar els ambients de treball i ajustar-los a la normativa vigent en salut laboral. A més, es van millorar diferents aspectes de sortides d'emergència, propagació i extinció d'incendis.



INSTAL·LACIÓ DE TERMINALS DE RECOLLIDA D'ENTRADES

Al costat de les taquilles del Palau es va condicionar un espai per ubicar els terminals de recollida i venda automàtica d'entrades, a través del sistema ServiCaixa, per a les diferents activitats que se celebren a les instal·lacions.



CIUTAT ESPORTIVA JOAN GAMPER

Durant la temporada s'ha avançat en les obres de construcció de la primera fase de la Ciutat Esportiva Joan Gamper, amb l'objectiu de posar-la en marxa a finals del 2005. Aquest nou equipament esportiu, que ocupa 136.839 metres quadrats de superfície, es convertirà en l'eix de tota l'activitat esportiva del futbol base, de l'esport de formació de cinc seccions del club i dels equips sèniors de rugbi i voleibol. En total, es preveu que s'hi traslladin 49 equips de l'entitat, que agrupen uns 800 esportistes i 75 tècnics i auxiliars.

Les principals obres que es van dur a terme durant la temporada a la Ciutat Esportiva es van centrar en els camps d'entrenament, en el pavelló poliesportiu, en l'edifici que acull els vestidors i la sala de premsa, i en l'edifici on s'ubiquen els vestidors del futbol base.

CAMPS D'ENTRENAMENT

S'han acabat de construir els equipaments dels vuit camps de futbol existents, a més del destinat a futbol 7. Aquests camps, ubicats en cinc esplanades, estan distribuïts de la següent manera: en una primera zona es situa un camp destinat al futbol professional; a una segona esplanada hi ha dos camps de gespa natural; en una tercera zona s'ubica un camp de gespa natural amb grades amb capacitat per a unes 1.900 persones; una quarta esplanada la formen dos camps de gespa artificial, amb unes petites grades; i la cinquena zona està formada per un camp de gespa natural, un camp de gespa artificial i un camp de futbol 7 de gespa artificial, a més d'una zona d'entrenament de gespa natural. Les mides són les mateixes que les del Camp Nou i compten amb una zona addicional per fer l'escalfament.



CIUTAT ESPORTIVA JOAN GAMPER

EDIFICI ANNEX AL PAVELLÓ POLIESPORTIU

Aquest edifici està dividit en tres plantes i té una superfície construïda de 3.346'05 metres quadrats. A la planta baixa s'ubiquen els vestidors i els despatxos. A la primera planta, d'ús públic, hi ha accés des de l'exterior a través d'una escala i de la passarel·la que comunica aquest nivell amb l'edifici d'administració i serveis C-2 i a l'edifici de la tribuna C-3. A l'interior del pavelló es situen els serveis i el bar. A la segona planta s'ubiquen les instal·lacions generals de l'edifici.

Les dimensions de la pista del pavelló permeten acollir qualsevol disciplina esportiva (bàsquet, handbol, hoquei patins, futbol sala,...) i disputar qualsevol competició oficial. A més, està prevista la ubicació de tres pistes de bàsquet d'entrenament en sentit transversal. Les grades tenen una capacitat de 472 espectadors.

EDIFICI TRIBUNA C-3

Edifici semisoterrat en planta baixa per a ús intern de vestidors, despatxos, infermeria i sales de premsa. Les plantes superiors d'aquest edifici estan destinades a ús públic i als seus serveis i també faciliten l'accés a les grades del camp de futbol professional. En la planta sotterrani s'ubica un aparcament de 64 places per a personal intern del club, a més de la Unitat de Control Organitzatiu. La superfície construïda total d'aquesta estructura és de 7.118,49m²

VESTIDORS I SERVEIS C-6

Edifici semi-soterrat d'una sola planta on s'ubiquen vuit vestidors per al futbol base, quatre per a entrenadors, la infermeria i una zona d'ús públic. En aquesta estructura s'han concentrat, a més de les instal·lacions necessàries per al seu funcionament, un dipòsit d'aigua per al rec dels camps. S'ha col·locat també una pèrgola suport de plaques solars per abastir l'edifici d'aigua calenta sanitària.



EL MUSEU CELEBRA EL SEU 20è ANIVERSARI

El 24 de setembre de 2004 el Museu del FC Barcelona President Núñez va celebrar els seus primers 20 anys de vida. En aquest període aquesta instal·lació museística s'ha consolidat com una de les millors eines de projecció social i cultural de la nostra entitat, s'ha posicionat com el museu més visitat de Catalunya i s'ha convertit en un dels atractius turístics obligats de la ciutat de Barcelona. A més, ha esdevingut una referència obligada per als clubs d'arreu que han volgut impulsar iniciatives semblants.

Amb motiu d'aquest 20è aniversari del Museu, el president Joan Laporta va presentar la programació dels actes commemoratius. En destaquen una sèrie d'exposicions temporals, organitzades amb la col·laboració de la Fundació del FC Barcelona i l'assessorament de Pablo Ornaque:

* "80 aniversari de l'Avi del Barça (1924-2004)". Aquesta exposició coincideix amb el 80 aniversari de la primera referència en una publicació d'aquest símbol de la història barcelonista. Va ser a la revista "El Xut" i s'ha d'atribuir al geni de la il·lustració, Valentí Castanys. Des d'aleshores l'Avi del Barça és una icona entranyable. A l'exposició destaca un autòmat amb mecanisme i moviments originals dels anys 30 que dona la benvinguda als visitants del Museu, dibuixos originals d'artistes com Ricard Opisso o del mateix Castanys, diverses figures escultòriques, cartells, auques i tot un seguit de memorabilia diversa sobre aquest simpàtic personatge.

* "Joan Gamper, un català de cor". En aquesta mostra es presenta un conjunt d'escrius personals de Joan Gamper -en català- que, des de la seva condició de soci, va enviar al president del FC Barcelona els anys 1919 i 1920. Aquests escrits han pogut ser rescatats de l'oblit 85 anys després. N'hi ha un on es pot llegir aquesta frase: "... Aquelles llàgrimes dels nostres jugadors han portat l'esclatant victòria d'enguany. Si perseverem, si no defallim, el "Barcelona" mis-

satger de l'esportivitat catalana, triomfarà sempre arreu i representarà la Catalunya rica i plena. - Joan Gamper, 8 maig 1920".

En aquesta mostra també s'hi recull una síntesi de les activitats que va desenvolupar, deixant constància de la seva lluita incansable en la promoció de l'esport, la projecció del FC Barcelona i la defensa dels drets nacionals de Catalunya, la seva pàtria adoptiva. L'exposició també inclou un equipatge original del mític Paulino Alcántara, màxim goleador de la història del club que, tot i ser d'origen filipí, es va integrar plenament a Catalunya de la mà de Joan Gamper.

El Museu del FC Barcelona, fidel a l'objectiu de difondre la cultura social, artística i esportiva del club arreu del món, també va tenir presència en esdeveniments de tota mena. És el cas de l'exposició universal d'Aichi (Japó); de l'Expro/Reus, on es va rebre el guardó extraordinari al millor espai d'exposició; o a Girona, en el marc de la Fira Internacional d'Art de Catalunya. A més es va impulsar una exposició conjunta amb la Fundació Hervás Amezua de Gavà, amb el nom de "L'art també hi juga".

La col·laboració amb les penyes barcelonistes va ser una constant. A banda, la Universitat de Barcelona va convidar el director del Museu, Albert Pujol, a presentar una ponència als alumnes del màster de museologia, amb el Museu del FC Barcelona com a exemple de gestió museística.

Aquest any el Museu també va estrenar una nova imatge, amb la creació d'un logotip commemoratiu del 20è aniversari i amb la incorporació a la FCBotiga d'un nou espai dedicat a productes específics del Museu. És un espai que està tenint una molt bona acollida entre els turistes i els aficionats que visiten les instal·lacions del club. També es va posar en marxa, fruit d'un acord comercial amb l'empresa Fuji, un nou servei que permet als visitants fotografiar-se amb la copa d'Europa o amb reproduccions a mida natural dels cracs del primer equip de futbol a peu de gespa.



EL TOUR GUIAT

La temporada 2004-2005 també va permetre consolidar el Tour Guiat per les instal·lacions de l'estadi, amb l'organització del Museu del club. Cada vegada hi ha més visitants que trien aquest model de visita que permet viure de prop la llegenda blaugrana,

posant-se a la pell dels nostres jugadors i descobrint els secrets del Camp Nou a través d'un recorregut que inclou la visita al vestidor de l'equip visitant, la visió de l'estadi a tocar de les banquetes, la zona de premsa o la llotja presidencial.



LA PISTA DE GEL

Més de 100.000 patinadors van gaudir durant la temporada de la Pista de Gel del FC Barcelona. Es tracta d'un públic bàsicament jove, especialment concentrat en la franja d'edat que va dels 4 als 16 anys. Molts d'aquests nens han celebrat el seu aniversari en aquesta instal·lació, acompanyats per familiars i amics.

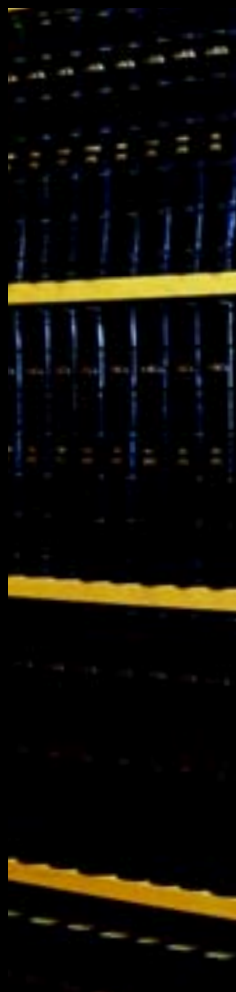
També moltes escoles van triar aquest espai per fer-hi activitats extraescolars. De fet, gairebé cada dia grups d'escolars canvien les hores d'esbarjo a les aules per l'esport que es pot practicar a la Pista de Gel. També va ser considerable l'augment dels grups arribats a través dels touoperadors que inclouen el conjunt de les instal·lacions del FC Barcelona en la seva oferta turística.

Pel que fa a l'activitat esportiva, els equips d'hoquei gel i els esportistes de la secció de patinatge artístic han continuat amb la seva activitat habitual a la Pista. A més, a l'hora de fer balanç destaca l'èxit que ha aconseguit la iniciativa de l'Escola de Patinatge, un nou projecte de la Pista de Gel que ha aplegat més de 1.000 alumnes de totes les edats i nivells.





ÀREA COMUNICACIÓ



INTRODUCCIÓ

El FC Barcelona va ser el gran protagonista de la Lliga i un dels principals punts d'atenció de la Lliga de Campions 2004-2005. Aquesta capacitat per atreure totes les mirades també s'ha traduït en un augment espectacular de l'atenció i el seguiment mediàtic. La informació relacionada amb el Barça genera diàriament una gran expectació al país però també a l'estranger. En aquest sentit, l'últim títol de Lliga és pot considerar el primer campionat de lliga que aconsegueix el FC Barcelona en un món absolutament globalitzat. Això s'ha traduït en més pàgines de diari, de revistes i de llocs web dedicades a la informació relacionada amb el Barça, així com més espai als diferents programes de ràdio i televisió, no només esportius sinó també d'informació general.

A la temporada 2004-05, prop de 700 periodistes representants de més de 70 mitjans de comunicació van cobrir de manera periòdica la informació de la nostra entitat. A més cal comptar tots els professionals de premsa estatal i internacional que van visitar Barcelona per cobrir partits al Camp Nou o al Palau Blaugrana o informacions relacionades amb el club. A tall d'exemple, durant la temporada es van gestionar més de 1.700 entrevistes -per premsa escrita i mitjans audiovisuals- als esportistes dels diferents equips, directius, executius i la resta del personal del club.



La repercussió internacional també s'ha incrementat notablement. El FC Barcelona ha aprofitat aquestes circumstàncies per donar a conèixer el nom i la realitat del Barça arreu del món, no només des de Barcelona, sinó també aprofitant els diferents desplaçaments de l'equip, especialment les gires asiàtiques.

A banda, el club també ha potenciat els mitjans propis. El lloc web fcbarcelona.com, el canal de televisió Barça TV i la Revista Barça són les eines del club per a relacionar-se amb els seus socis i, en el cas de la televisió i del lloc web, també són un canal eficaç per adreçar-se al conjunt del barcelonisme. Aquests mitjans de comunicació s'han consolidat com a referència per a tots els socis i aficionats i per a la resta de mitjans informatius.



Les novetats més rellevants dels continguts de Barça TV es poden dividir en dos àmbits: la informació i l'entreteniment. Barça TV ha reforçat la presència dels directe en la seva graella. Les rodes de premsa dels jugadors i del cos tècnic s'emeten diàriament. També són habituals de la programació les rodes de premsa de caràcter institucional, amb una presència destacada de la Fundació del club. Aquest producte reforça el caràcter exclusiu del canal. De fet, aquestes rodes de premsa que marquen el dia a dia del primer equip només es poden veure a Barça TV, ja que no les emet cap altre programador. Encara en l'àmbit dels directe, a la televisió oficial del club també s'hi ha pogut veure un producte inèdit en la cultura futbolística d'aquí: la retransmissió dels entrenaments del primer equip.

Pel què fa a l'entreteniment, Barça TV ha fet una aposta decidida per la qualitat i la innovació dels seus programes. S'ha apostat per uns espais molt variats, allunyats dels formats convencionals, que aporten a Barça TV un tret diferencial.

Si repassem el més destacat de la programació de Barça TV de la temporada, hi trobem aquestes referències:

Emissió dels partits de pretemporada en directe. Barça TV va fer el seguiment puntual de les gires, de l'estada de pretemporada, dels partits amistosos i de la festa del Gamper.

El seguiment de tots els partits. Barça TV és la televisió del club i quan juga el Barça, juga a Barça TV. Cap altra retransmissió ofereix els complements informatius que presenta la televisió del FC Barcelona. Als espais consolidats com la llotja presidencial, la tribuna de premsa o la zona mixta, ara també s'hi ha d'afegir el plató de la zona de vestidors, que permet treballar amb la màxima proximitat.

Malalts de Barça. Parlar d'humor i de Barça és la millor manera de definir els continguts d'aquest programa d'entreteniment que han produït Barça TV i El Terrat. Els bons resultats d'aquesta coproducció fan preveure futures col·laboracions.

Fast Fut. Aquest és un programa de cuina que vol entretenir en clau blaugrana. L'objectiu és senzill: aprendre les receptes de cuina que trien i preparen barcelonistes coneguts -jugadors, actors, socis i aficionats- i que ens poden fer un bon servei els dies de partit.

El traç de la memòria. És la sèrie documental que repassa la història del Barça. Cada capítol és una etapa, una fita, un avenç que ens permet entendre com es va crear el club, com es va consolidar com a institució i de quina manera es manté vigent la idea del 'més que un club'.

Som la gent blaugrana. Amb aquest programa, Barça TV ha viatjat arreu de Catalunya i de l'Estat, donant l'oportunitat a les penyes i als socis del FC Barcelona d'expressar-se davant la càmera.



Barça TV també s'ha adequat a les necessitats del club, ara que la dimensió mediàtica del FC Barcelona s'ha multiplicat, coincidint amb dues variables ben definides: l'èxit esportiu i l'interès que això genera, i les exigències comunicatives i de difusió que són pròpies en un món globalitzat. És per això que la televisió del club també funciona com a factoria de continguts. En aquest sentit, la primera experiència és l'acord de tres anys que s'ha firmat amb J-Sports. Aquest acord preveu el subministrament setmanal de programes a aquesta cadena japonesa. D'aquesta manera es garanteix l'accés a la realitat i als continguts blaugranes a més d'un milió de fans i aficionats al Barça.

Aquesta temporada també s'ha inaugurat una nova línia de negoci: les coproduccions amb TV3. És el cas de la sèrie 'La classe del Barça', on el FC Barcelona participa en l'explotació comercial dels continguts. Són 10 capítols on els jugadors del primer equip expliquen les claus de la seva tècnica i els secrets per arribar on han arribat. D'aquesta coproducció, a més de ser emesa setmanalment per la televisió de Catalunya, se n'han produït DVDs, fet que ha suposat una font addicional d'ingressos.



FCBARCELONA.COM, LA REFERÈNCIA INFORMATIVA IMMEDIATA I EXCLUSIVA

La temporada 2004-05 ha consolidat el lloc web del club com a referència informativa imprescindible de l'actualitat del FC Barcelona. Així ho demostren les dades de visites: s'ha passat de 10.961.671 pàgines vistes (juny 2004) a les 15.999.003, un any després, amb una punta màxima de 23.294.200, al mes de maig.

Pel que fa als usuaris únics, s'ha fet també un salt espectacular: fa un any n'hi havia 728.058 i ara en són 1.268.613 (juny 2005), amb una punta màxima de 1.394.637, també al maig, coincidint amb el títol de Lliga.

El creixement progressiu del nombre de visites evidencia la importància cada cop més gran d'aquest mitjà com a element imprescindible de comunicació del club, especialment en moments de màxima actualitat informativa, com ara l'època de fitxatges, el tram final de la Lliga o les hores posteriors als partits de futbol.

Una temporada més, el lloc web oficial del club ha estat l'element comunicatiu més directe amb els aficionats, que poden seguir a través de fcbarcelona.com l'actualitat informativa del Barça i gaudir, amb molta immediatesa i sense intermediaris, de la informació més exclusiva.

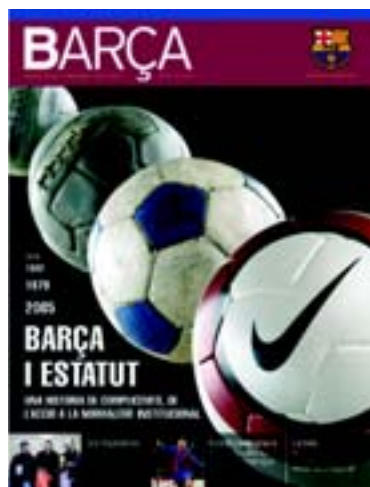
Durant aquesta temporada, el lloc web ha viscut una etapa més en l'evolució d'aquest mitjà. Per exemple, s'ha introduït l'àudio com a complement de les informacions que es publiquen i que fan referència a temes institucionals o comunicats mèdics. A més, s'ha ampliat el seguiment informatiu de les seccions no professionals, especialment pel que fa al futbol sala, l'atletisme i el ciclisme. Tot això, complementat amb la posada en marxa de la Zona Premium, un servei exclusiu on els usuaris blaugranes troben el contingut multimèdia més blaugrana de la xarxa.



REVISTA BARÇA

L'any de la dissetena Lliga també ha estat el de la consolidació de la Revista Barça. Després de la revisió del fons i de la forma de la temporada 2003-2004, la revista oficial del club s'ha convertit en una eina eficaç a l'hora d'informar els socis sobre l'actualitat del FC Barcelona. I situant-se en la línia de la història, a banda de ser un servei per als socis, la Revista Barça també s'està convertint en un mitjà de referència. Aquest posicionament no és nou. En els anys 30 i també en els 70, en plena transició, la revista oficial del club ja va aconseguir aquest reconeixement. No és únicament la publicació d'un equip o d'un club de futbol –que també. Bàsicament és la revista que cada dos mesos publica la primera institució socio-esportiva del país. A l'exclusivitat dels seus continguts més esportius, s'hi ha d'afegir un disseny punter i la capacitat de lligar l'opinió i el parer de personatges clau de la societat civil amb el FC Barcelona.

Durant la temporada 2004-05, els temes de portada de la Revista Barça han estat la presentació del Trofeu Joan Gamper que va enfrontar el Barça i el Milan, el compromís assumit pels nous jugadors incorporats al primer equip, una entrevista amb l'expresident de la Generalitat Jordi Pujol, la commemoració de l'Any del Llibre, la complicitat històrica del club en l'elaboració dels diferents Estatuts de Catalunya i la celebració del títol de Lliga.



CENTRE DE DOCUMENTACIÓ BARCELONISTA

El Centre de Documentació Barcelonista continua amb la seva feina de difusió de la memòria històrica del FC Barcelona. Es va inaugurar la tardor del 1994 i des d'aleshores s'han atès prop de 20.000 consultes. Des del CDB es dona suport a qualsevol tipus d'investigació que giri al voltant del FC Barcelona, posant a l'abast d'aquests treballs l'hemeroteca, la biblioteca i l'arxiu del Centre.

Actualment, els mitjans propis del club –Barça TV, la Revista Barça i el lloc web fcbarcelona.com– tenen el Centre de Documentació Barcelonista com a eina de suport fonamental, bàsicament en les peces o informacions que requereixen l'anàlisi comparativa o la memòria històrica. Aquesta temporada el CDB també ha col·laborat amb les exposicions del Museu "Vuitanta aniversari de l'Avi del Barça (1924-2004) i "Gamper, un català de cor".





ÀREA FUNDACIÓ



LA FUNDACIÓ CONSOLIDA L'APOSTA SOCIOCULTURAL

La Fundació del FC Barcelona continua consolidant el seu caràcter cultural i d'aposta solidària. En els darrers mesos ha deixat enrere l'activitat comercial que havia desenvolupat en els primers deu anys d'existència per tal d'abocar els seus esforços a desenvolupar projectes de caire social, cultural i formatiu, potenciant la imatge més humana i solidària del FC Barcelona. En aquest sentit, l'activitat de la Fundació s'ha adreçat cap a la col·laboració i la participació, juntament amb altres entitats i institucions, en projectes d'aquests mateixos àmbits -el social, el cultural i el formatiu. L'última temporada la Fundació també va posar en marxa programes i projectes propis, amb l'objectiu que acabin sent referència d'eficàcia i rigor per als socis i aficionats del club.



FUNDACIÓ FC BARCELONA



ELS ÒRGANS DE GOVERN DE LA FUNDACIÓ

Els òrgans de govern de la Fundació són el Patronat i la Comissió Executiva. Aquesta comissió és l'encarregada de fer el seguiment de les activitats i les actuacions de la Fundació, garantint el compliment de les directrius que es marquen des del Patronat. Pel que fa als càrrecs interns, Jordi Penas n'és el director general i l'exjugador de l'equip d'handbol, Enric Masip, el cap de promoció.



PATRONAT

PRESIDENT	Joan Laporta
VICEPRESIDENTS	Alfons Godall Albert Vicens Fèlix Millet
VOCALS	Ramon Alfonseda Josep M. Álvarez Ferran Ariño Carles Barnils Jacint Borràs Raimon Carrasco Arcadi Calzada Josep Carreras Joan Gaspart Ricard Huguet Jaume Llauradó Agustí Montal Miquel Roca Joan Rosell Antoni Rovira Albert Perrín Antoni Tàpies Juan A. San Epifanio Josep Lluís Vilaseca Clàudia Vives-Fierro
SECRETARI NO PATRÓ	Raimon Bergós

COMISSIÓ EXECUTIVA

PRESIDENT	Joan Laporta
VICEPRESIDENT	Alfons Godall
VOCALS	Albert Vicens Clàudia Vives-Fierro Antoni Rovira Fèlix Millet

ACTIVITATS

TORNEIG DE FUTBOL SALA “TOT COLORS 2004”

La Fundació FC Barcelona va organitzar aquesta competició de futbol sala, en què hi van participar 37 equips, amb 444 jugadors, bàsicament immigrants arribats del Marroc, Colòmbia, el Pakistan, la República Dominicana, l'Equador, el Senegal, Mali, Brasil, Guinea, El Salvador i Hondures. Amb aquesta iniciativa es va voler promoure la pràctica de l'esport, potenciant els valors solidaris i cívics que són inherents a la pròpia pràctica de l'esport. Amb la Fundació hi van col·laborar Unesco Catalunya i la Federació Catalana de Futbol. El patrocini el va assumir la Generalitat de Catalunya i els Ajuntaments de Barcelona, Tarragona, Lleida i Girona. La casa Nike també hi va participar.



PREMI INTERNACIONAL DE PERIODISME VÁZQUEZ MONTALBÁN

La Fundació FC Barcelona va convocar el I Premi Internacional de Periodisme Manuel Vázquez Montalbán. Ho va fer conjuntament amb el Col·legi de Periodistes de Catalunya, el diari AVUI, El País, El Periódico, el Grup Planeta i el grup editorial Random House Mondadori. Amb aquesta iniciativa es volia homenatjar i recordar l'insigne escriptor català. En aquesta primera edició es van convocar dues categories: les de periodisme esportiu i de periodisme cultural i polític. En la primera categoria el guardonat va ser el sociòleg francès, Patrick Mignon i en la segona les guardonades van ser les escriptores Maruja Torres i Anna Politvskaya.



PROJECTES SOLIDARIS AL CAMERUN

Una delegació del FC Barcelona, encapçalada pel president Laporta, va viatjar al Camerun amb l'objectiu de continuar les converses iniciades amb els representants del govern del país per impulsar la creació d'una escola de futbol. Aquest equipament permetria apropar l'esport als nens i consolidaria un espai per a la seva educació integral. Al Camerun, la delegació blaugrana va coincidir amb Samuel Eto'o amb qui van compartir part del programa de la visita. Futbolista del primer equip, ídol local, Eto'o també és conegut per la seva vinculació amb projectes i causes solidàries. Aquest viatge s'ha d'emmarcar en els contactes amb entitats que desenvolupen projectes humanitaris al Camerun, com el cas de la Fundació Barcelona Sida 2002 o de la Fundació Umbele. La delegació barcelonista també va visitar diversos projectes humanitaris impulsats per la UNICEF.



ACTIVITATS

COMBOI HUMANITARI BARCELONA-DAKAR 2005 DE METGES SOLIDARIS

La vuitena edició del Comboi Humanitari de Metges Solidaris es va organitzar amb el suport de la Fundació FC Barcelona. Aquesta expedició solidària va sortir de l'esplanada del Camp Nou en direcció a l'Àfrica, coincidint amb l'arribada d'aquest any 2005. El material transportat incloïa medicaments essencials, material sanitari i escolar, equipaments per a hospitals i un lot de material esportiu cedit pel FC Barcelona. El material es va transportar en 12 vehicles. Es van recórrer set mil quilòmetres per diferents països de l'Àfrica Occidental, amb la col·laboració dels 25 voluntaris que hi viatjaven.



LLUITA CONTRA LA SIDA

Al Camp Nou s'hi va jugar el partit contra la Sida, una iniciativa solidària que va enfrontar els equips del FC Barcelona i una selecció de les estrelles mundials, amb Johan Cruyff a la banqueta. El partit, organitzat conjuntament per Metges sense Fronteres, el diari Sport, Televisió de Catalunya i la Fundació FC Barcelona, va recaptar fons que van servir per finançar projectes de tractament del VIH/SIDA a l'Àfrica i a l'Amèrica Llatina. Amb els diners que es van recollir també es van impulsar polítiques de sensibilització en la nostra societat.



VIATGE HUMANITARI AL SENEGAL

Una delegació de la Fundació, encapçalada per Clàudia Vives Fierro, vocal de la Junta directiva del club i membre del Patronat de la Fundació, es va desplaçar a Senegal amb l'objectiu de visitar la seu del Centre de Salut de la Fundació Barcelona SIDA 2002 - aquesta entitat va rebre, a través de la Fundació, 20.000 euros de la recaptació de l'amistós que el 30 de novembre es va jugar a l'estadi, l'anomenat 'Partit contra la Sida'. A més, la delegació blaugrana també va rebre el 8è Comboi Humanitari Metges Solidaris que arribava a Dakar i va visitar la seu de la Peña Blaugrana d'aquesta ciutat. La participació en la Jornada de Sensibilització per a dones envers la SIDA i la visita a les escoles coràniques. on viuen i estudien nens talibés, van completar les activitats de la Fundació al Senegal.



PROGRAMA PEDAGÒGIC 'EL JOC NET I L'ESPORT'

La Fundació FC Barcelona, en col·laboració amb la Fundació Catalana per a l'Esport, impulsa el programa pedagògic El Joc Net i l'Esport, una proposta educativa basada en valors cívics que vol arribar a deu mil nens i nenes d'entre 8 i 12 anys de diverses escoles d'arreu de Catalunya. A aquests escolars se'ls parla de la companyonia, la integració, la responsabilitat o la solidaritat, amb l'esport com a fil conductor. El projecte s'estructura en conferències als centres educatius, dirigides per monitors especialitzats i en la convocatòria d'un concurs de treballs visuals i escrits que tinguin relació amb els valors del programa. En aquesta edició la participació va incloure 88 centres educatius de totes les comarques catalanes, es van fer 334 conferències i es va comptabilitzar l'assistència de més de 10.000 alumnes.



ACTIVITATS

PROGRAMA 'TEMPS AFEGIT'

Fruit de les converses mantingudes entre els responsables dels departaments de Benestar i Família i Educació de la Generalitat de Catalunya, del British Council a Espanya i la Fundació es va iniciar a les instal·lacions del club el programa Temps Afegit. Amb característiques similars a projectes impulsats des de fa alguns anys a clubs anglesos com el Manchester City o el Liverpool, el programa consisteix en l'adequació i cessió d'una aula per a desenvolupar amb grups d'alumnes, especialment d'unitats d'escolarització compartida, activitats curriculars i de desenvolupament personal. Durant els mesos d'abril i juny dos grups d'uns 15 nois i noies procedents d'UEC del barri del Raval de Barcelona i de Cornellà van realitzar aquesta activitat a l'aula d'informàtica de La Masia.



CONVENI DE COL-LABORACIÓ AMB LA BRESSOLA

Amb aquest acord, el club col·laborarà amb La Bressola en la realització d'iniciatives i intercanvis culturals i esportius que apropin el nostre club als seus alumnes. El conveni també contempla la difusió de la tasca educativa que La Bressola duu a terme a la Catalunya Nord així com la difusió del barcelonisme a la Catalunya Nord en general. La Bressola és una entitat sorgida fa 27 anys de la iniciativa i l'empenta de la societat civil nord-catalana, que va veure la necessitat de retornar a la llengua catalana, en el seu territori propi de la Catalunya del Nord, la dignitat de ser la llengua de l'ensenyament. Com a primeres actuacions en el marc d'aquest conveni va haver-hi la visita d'un grup d'alumnes de La Bressola a les instal·lacions del club i la seva assistència al partit de lliga davant el Numància, així com la seva participació en el partit amistós jugat a Perpinyà davant l'Olympique de Marsella.



JORNADA PER A LA INTEGRACIÓ

Coincidint amb la celebració del 'Dia Internacional de les Persones amb Discapacitat' les instal·lacions del club van acollir la 'Jornada blaugrana d'esport i discapacitat'. La nit del partit contra el Màlaga al Camp Nou, diverses entitats solidàries van promoure les seves activitats en uns estands situats a l'esplanada de tribuna. A més, el FC Barcelona, mitjançant la Fundació, va tornar a mostrar la seva cara més solidària, donant suport a la VII Marxa Special Olympics APPS, que es va tancar al Palau Blaugrana, amb actuacions musicals, balls, lliurament de plaques commemoratives i una desfilada dels nens i les nenes que hi van participar, amb les banderes de les entitats organitzadores.



ACTIVITATS



CONVENI AMB L'INSTITUT GUTTMANN I ONCE

La Fundació, l'Institut Guttmann i l'ONCE van firmar un nou conveni de col·laboració amb l'objectiu de promoure la pràctica de l'esport de les persones amb discapacitat i, especialment, de l'equip de bàsquet en cadira de rodes Institut Guttmann-FC Barcelona. D'aquesta manera el Barça i la seva Fundació continuen donant suport a les activitats esportives de l'Institut Guttmann, amb la col·laboració activa de l'ONCE. Aquest conveni tindrà validesa fins a la temporada 2005-2006.

'UN SOMNI PER UN REGAL'

A tocar del dia de Nadal, al Miniestadi s'hi va celebrar una sessió de portes obertes on, després de l'entrenament que va dirigir Frank Rijkaard, els jugadors del primer equip de futbol van impartir un clínic a un grup de nois i noies d'entre 5 i 14 anys. Els afortunats els van triar en un sorteig que es va fer entre tots els nens que van anar al Miniestadi a portar una joguina per als nens que més ho necessiten. La iniciativa va ser un èxit i s'hi van recollir més de quatre mil joguines que es van repartir a través de Creu Roja Catalunya.



ALTRES ACTIVITATS

La Fundació va participar a les Jornades Supporters, una força social que es va celebrar a Catalunya aquest estiu i que s'emmarca en els actes de l'Any Europeu de l'Educació. L'encontre va ser organitzat, entre d'altres, per l'associació catalana Barcelona Solidària, l'Ajx d'Amsterdam, el grup d'antiviolença alemany BAFF o l'associació francesa Foot Citoayen.

Una altra de les col·laboracions va ser amb el diari Mundo Deportivo, en la tercera edició del Premi "Cafè Baviera" de narrativa de contes del Barça, convocat pel programa radiofònic Cafè Baviera de l'emissora RAC 1.

Per últim, en el marc d'ampliar el ventall de col·laboracions entre la Fundació i les entitats i institucions del país per tal de sumar esforços en el desenvolupament social de totes les persones i col·lectius es van fer acords amb entitats com UNICEF-Comitè Catalunya, Club Natació Barcelona o l'Hospital de Sant Joan de Déu.



LA MASIA

Aquesta última temporada, La Masia va celebrar el seu 25é aniversari. Ara fa un quart de segle es va fer realitat una antiga aspiració de l'entitat: la creació d'una residència per als nois del futbol base amb l'objectiu de formar jugadors per al primer equip del Barça. Un any més La Masia ha acollit els joves esportistes que aspiren a convertir-se en jugadors de primera línia. L'objectiu de tots els professionals que col·laboren amb els residents és divers: no es tracta únicament de cuidar la formació esportiva; també s'ha de cuidar el vessant humà dels joves que un dia seran futbolistes. Aquesta temporada un total de 58 nois van gaudir de les instal·lacions de la residència. Són nois que tenen entre 11 i 18 anys, i formen part dels diferents equips de futbol, bàsquet i hoquei patins del FC Barcelona. Aquest últim exercici s'ha construït una sala d'informàtica amb 15 ordinadors amb connexió a Internet. A més, s'ha millorat l'atenció personalitzada a nivell acadèmic, amb classes particulars de reforç.

Aquesta temporada s'hi van organitzar dues xerrades informatives per instruir els joves residents. Gaby Cairo, exjugador de la secció d'hoquei patins i actual gerent de les seccions no professionals del club, va fer un repàs de la seva experiència a nivell professional i va remarcar la importància del capità en un vestidor com el del FC Barcelona. Per la seva part, el jugador del primer equip de futbol Samuel Eto'o també va explicar les seves experiències com a futbolista professional. Va parlar del racisme i va insistir en la importància dels valors humans per damunt dels competitius.



RESIDENTS LA MASIA

EQUIP I NOM DELS RESIDENTS DE LA MASIA

FUTBOL

Aleví A	Bacary Mendes
Infantil B	Moisés Akui José Peña Manuel Reina
Infantil A	Ángel Arias Daniel Pacheco José Manuel Morales Jose Carlos Terrón Oriol Romeu
Cadet B	José Luis Gómez David González Miguel Ángel Martínez Francisco Mérida Ton Alcover Horacio Carrasco Fernando Arriero Antonio Rodríguez
Cadet A	Ibai Martínez José Raúl Baena Arkaitz de Luis García Alberto Botía Cristian Vergara José Manuel Secades Mario Núñez Jorge Yepes Andreu Ramos

Juvenil B	Pau Torres Daniel de la Torre José Manuel Rueda Abraham Rodríguez Diong Mendy Álvaro López Robert Franch Marc Crosas Carles Coto José David Casado Xavier Marqués
Juvenil A	José Manuel Inojosa Marc Valiente Juan José Clausi Franck Songo'o Julio de Dios Roger Giribert Pol Rodríguez Víctor Vázquez Ramon Masó Oriol Palencia

BÀSQUET

Infantil	Míchel Acosta Ángel Aparicio Alberto Fernández Adrià Ariza Rafael Barbosa
Cadet	José Antonio Cavada Xavier Rabaseda Óscar Raya
Júnior	Ignacio González

HOQUEI PATINS

Juvenil	Gerard Vergés
---------	---------------

PROCEDÈNCIA RESIDENTS MASIA

FUTBOL

Catalunya	17
Andalusia	13
Astúries	3
País Basc	2
País Valencià	2
Senegal	2
Cantàbria	1
Castella-Lleó	1
Extremadura	1
Galícia	1
Castella La Manxa	1
Costa de Marfil	1
Camerún	1
Guinea	1
TOTAL	47

BÀSQUET

Catalunya	3
País Valencià	3
La Rioja	1
País Basc	1
República Dominicana	1
Brasil	1
TOTAL	10

HOQUEI PATINS

Catalunya	1
TOTAL	1





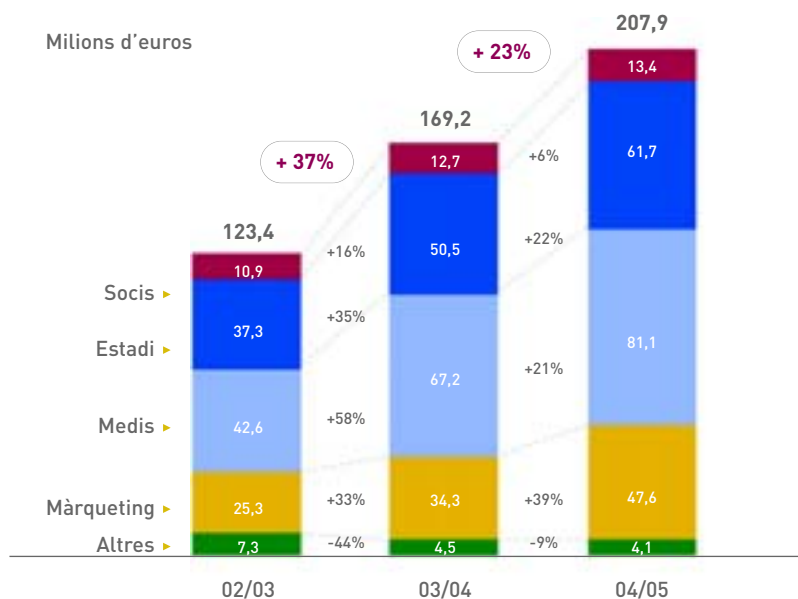
MEMÒRIA ECONÒMICA



APUNTS ECONÒMICS DE L'ACTIVITAT 2004/05 I DELS OBJECTIUS 2005/06

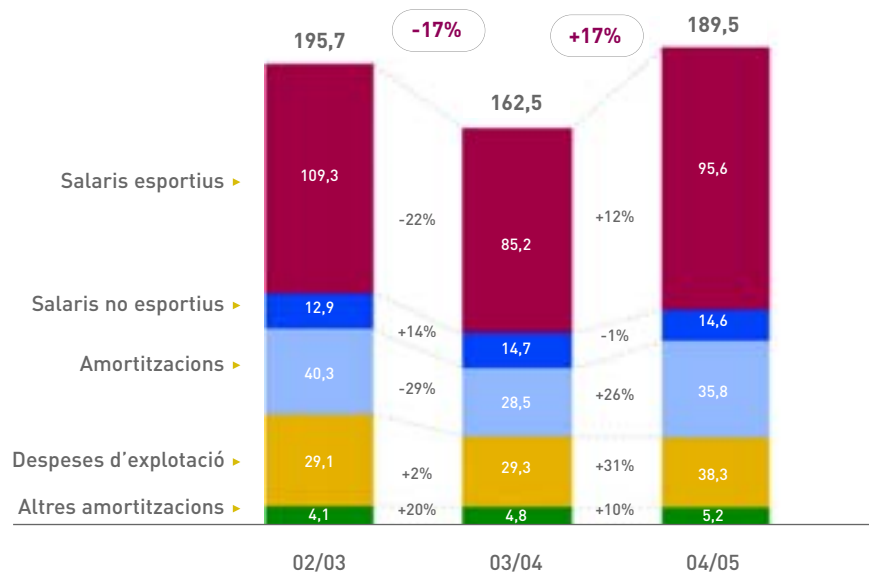
ELS RESULTATS

El FC Barcelona consolida el creixement dels ingressos. Aquesta tendència ja es va iniciar l'última temporada. Ara s'ingressen 207,9 milions d'euros. Això representa un creixement de més del 23%. Aquest augment és dels més alts de la indústria del futbol.



La gestió de la despesa ha fet que el benefici d'exploració superi per primera vegada els 18 milions d'euros. És el més alt de la història del FC Barcelona.

Milions d'euros



(milions d'euros)

INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ	207,9
DESPESES D'EXPLOTACIÓ	189,5
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	+18,4
INGRESSOS/DESPESES FINANCERES	-7,1
RESULTAT ORDINARI	+11,3
INGRESSOS/DESPESES EXTRAORDINÀRIES	+23,9
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	+35,2
RESULTAT NET	+36,7

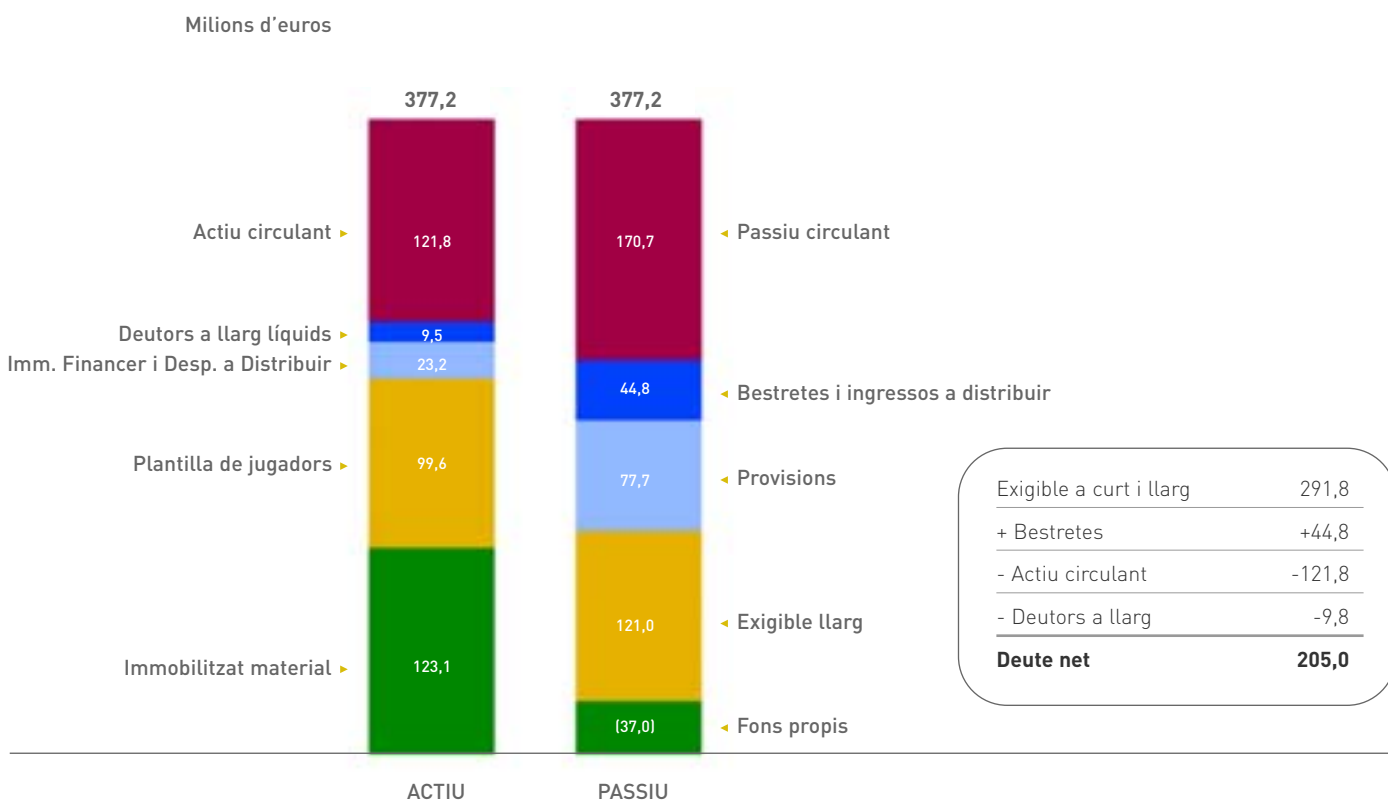
Aquests beneficis d'exploració permeten pagar els interessos del deute acumulat del FC Barcelona. També s'obté un benefici ordinari de més d'11 milions d'euros.

Adicionalment, el benefici net augmenta principalment pel resultat positiu extraordinari de 28,6 milions d'euros derivats de la venda d'una part dels terrenys que el club té a Can Rigalt.

Aquests resultats permeten al FC Barcelona continuar amb el seu Pla de Negoci i generar els fluxos de caixa que són necessaris per al finançament de les inversions socials i esportives, i pel retorn del deute.

BALANÇ

El balanç i el patrimoni del club s'enforteixen, tot i la forta inversió que s'ha fet en jugadors de futbol. Aquesta inversió, però, s'ha traduït en els èxits esportius que, a la vegada, han permès la generació de més ingressos. Els fons propis del club han millorat i, finalment, el deute net també s'ha pogut reduir en més de 15 milions d'euros.



LES PROPOSTES PER A LA TEMPORADA 2005/06

Que el creixement dels ingressos arribi als 240 milions d'euros.

Incrementar les despeses fins a 221 milions per generar un benefici d'exploació de 19 milions d'euros i un benefici net de 25.

Incrementar el pressupost de la secció de bàsquet en un 32%. Es passa d'un cost total de 12,3 a 16,2 milions d'euros per temporada. Invertir 7 milions d'euros en millores i manteniment del Camp Nou -inaugurat l'any 1957- i 10 milions més en la Ciutat Esportiva de Sant Joan Despí.

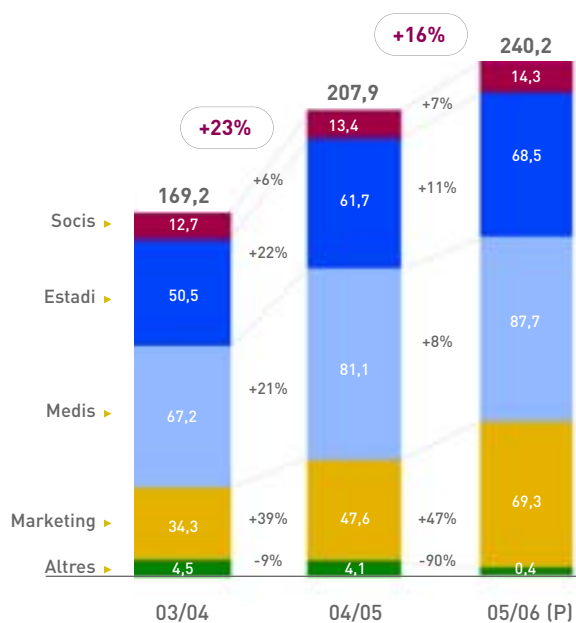
Els recursos generats permetran reduir el deute net en aproximadament 50 milions d'euros.

(milions d'euros)

INGRESSOS D'EXPLORACIÓ	240
DESPESES D'EXPLORACIÓ	221
RESULTAT D'EXPLORACIÓ	+19
RESULTATS FINANCERS I EXTRAORDINARIS	+6
RESULTAT NET	+25

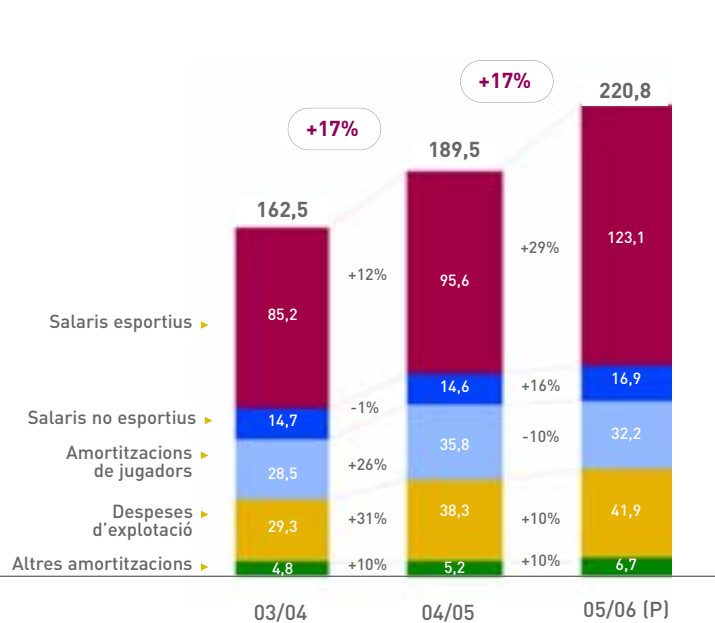
PRESSUPOST INGRESSOS

Milions d'euros



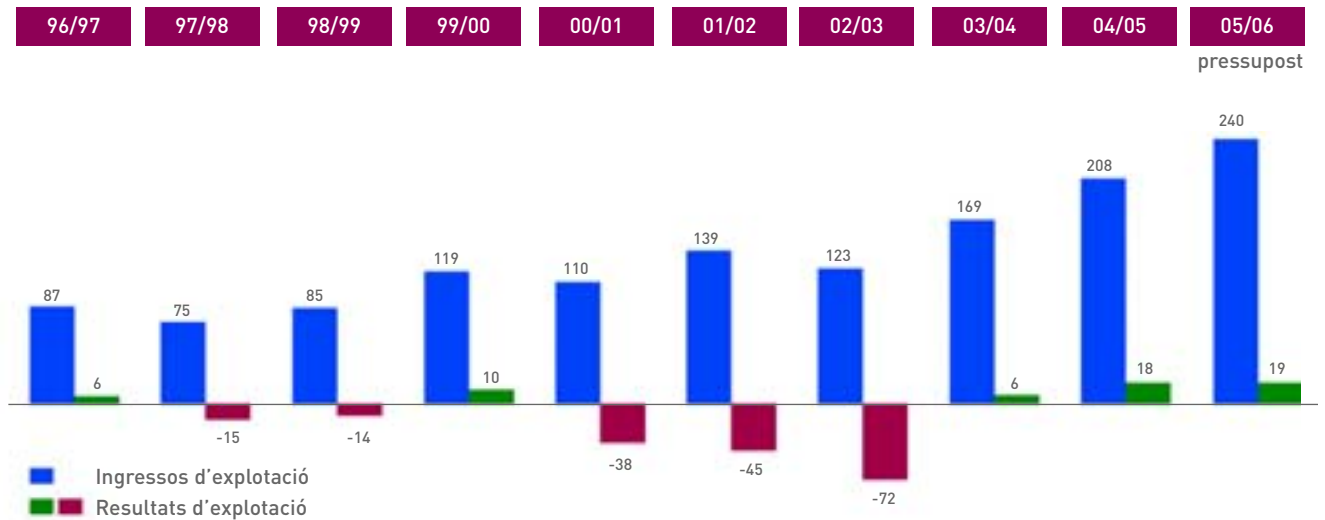
PRESSUPOST DESPESES

Milions d'euros



EVOLUCIÓ COMPARATIVA DELS RESULTATS D'EXPLOTACIÓ DELS ÚLTIMS 10 ANYS (Des de la temporada 1996/97)

Els números del club s'han de situar en un context més global: el de la indústria del futbol. Però també s'han d'analitzar en relació als resultats del propi FC Barcelona. Aquest n'és el quadre comparatiu:



El FC Barcelona consolida una corba accelerada de creixement dels ingressos. Això es fa amb una estructura de costos que dona beneficis d'exploració.

EVOLUCIÓ DE LA MASSA SALARIAL ESPORTIVA

En les últimes dues temporades el club ha reduït el cost salarial dels esportistes. Del 88% de la temporada 2002/2003 s'ha passat al 46%. Això vol dir que, ara, de cada 100 euros, només se'n dediquen 46 a pagar el sou dels esportistes del club i que la resta es poden dedicar a altres coses. Aquest 46% millora en 9 punts l'indicador òptim recomanat per Deloitte & Touche. De fet, aquest percentatge queda a 24 punts del màxim recomanat, que seria la franja de perill per a la gestió econòmica d'una entitat esportiva.



(1) Indicadors de Deloitte d'eficiència en la gestió dels costos d'esportistes.

- Ingressos totals del club (en milions d'euros)
- Massa salarial esportiva (futbol + seccions) sobre els ingressos
- Cost dels salaris futbol + seccions (en milions d'euros)

Pressupost temporada 2005/2006

(milers d'euros)

	Futbol 1er Equip	Futbol Base	Bàsquet
Ingressos			
Competicions	84.966	550	2.042
Abonats i Socis	31.199	3	760
Retransmissions	81.024	0	1.649
Altres ingressos	811	0	301
Total ingressos d'exploració	198.000	553	4.752
Despeses			
Aprovisionaments	553	594	342
Personal	89.133	6.202	12.321
Amortització d'Immobilitzat	30.312	62	1.600
Altres Despeses	20.767	2.161	3.506
Total despeses d'exploració	140.765	9.019	17.769
Resultat de l'exploració	57.235	(8.466)	(13.017)
Ingressos i despeses financeres i extraordinaris nets	10.578	6	0
Total resultat de l'exercici	67.813	(8.460)	(13.017)

Handbol	Hoquei Patins	Altres Seccions Esportives	Explotació i no Esportius	Total
604	175	885	6.691	95.913
0	0	0	14.284	46.246
131	0	0	2.729	85.533
6	0	196	11.233	12.547
741	175	1.081	34.937	240.239
172	81	883	1.358	3.983
3.332	1.493	1.901	14.501	128.883
195	0	10	6.727	38.906
872	368	937	20.439	49.050
4.571	1.942	3.731	43.025	220.822
(3.830)	(1.767)	(2.650)	(8.088)	19.417
0	0	0	(5.028)	5.556
(3.830)	(1.767)	(2.650)	(13.116)	24.973



FUTBOL CLUB BARCELONA

BALANÇ DE SITUACIÓ AL 30 DE JUNY DE 2005 I 2004

(Miles d'Euros)

INFORME D'AUDITORIA DE COMPTES ANUALS

A l'Assemblea General del
Futbol Club Barcelona:

Hem auditat els comptes anuals del Futbol Club Barcelona, que comprenen el balanç de situació a 30 de juny de 2005 i el compte de pèrdues i guanys i la memòria corresponents a l'exercici anual finalitzat en aquesta data, la formulació dels quals és responsabilitat de la Junta Directiva del Futbol Club Barcelona. La nostra responsabilitat és expressar una opinió sobre els esmentats comptes anuals en el seu conjunt, basada en el treball realitzat d'acord amb les normes d'auditoria generalment acceptades, que requereixen l'examen, mitjançant la realització de proves selectives, de l'evidència justificativa dels comptes anuals i l'avaluació de la seva presentació, dels principis comptables aplicats i de les estimacions realitzades.

D'acord amb la legislació mercantil, la Junta Directiva presenta, a efectes comparatius, amb cadascuna de les partides del balanç de situació, del compte de pèrdues i guanys i del quadre de finançament, a més de les xifres de l'exercici 2005, les corresponents a l'exercici anterior. La nostra opinió es refereix exclusivament als comptes anuals de l'exercici 2005. Amb data 19 de juliol de 2004 vàrem emetre el nostre informe d'auditoria sobre els comptes anuals de l'exercici 2004 en el qual vàrem expressar una opinió favorable.

Segons la nostra opinió, els comptes anuals de l'exercici 2005 adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera del Futbol Club Barcelona a 30 de juny de 2005 i dels resultats de les seves operacions i dels recursos obtinguts i aplicats durant l'exercici anual finalitzat en aquesta data, i contenen la informació necessària i suficient per a la seva interpretació i comprensió adequades, de conformitat amb principis i normes comptables generalment acceptats que guarden uniformitat amb els aplicats l'exercici anterior.

L'informe de gestió adjunt de l'exercici 2005 conté les explicacions que la Junta Directiva considera oportunes sobre la situació del Futbol Club Barcelona, l'evolució de les seves activitats i sobre altres assumptes i no forma part integrant dels comptes anuals. Hem verificat que la informació comptable que conté l'esmentat informe de gestió concorda amb la dels comptes de l'exercici 2005. El nostre treball com auditors es limita a la verificació de l'informe de gestió amb l'abast esmentat en aquest mateix paràgraf i no inclou la verificació d'informació diferent de l'obtinguda a partir dels registres comptables del Futbol Club Barcelona.

DELOITTE
Inscrita en el R.O.A.C. N° S0692

Rafael Abella

20 de juliol de 2005

COL·LEGI
DE CENSORS JURATS
DE COMPTES
DE CATALUNYA

Membre exercent:

DELOITTE, S.L.

Any 2005 N.ºm. CC008901

CÒPIA GRATUITA

Aquest informe està subjecte a
la taxa aplicable establerta a la
Llei 44/2002 de 22 de novembre.

Balanços de situació al 30 de Juny de 2005 i 2004

(milers d'euros)

ACTIU	2005	2004	PASSIU	2005	2004
Immobilitzat			Fons Propis (Nota 11)		
Immobilitzacions immaterials esportives (Nota 5)	99.652	103.347	Fons social	(85.618)	(87.112)
Altres immobilitzacions immaterials (Nota 6)	3.261	2.479	Reserves de revalorització	11.809	11.809
Immobilitzat material (Nota 7)	123.112	113.358	Benefici de l'exercici	36.715	1.494
Immobilitzat financer (Nota 8)	17.228	291	Total fons propis	(37.094)	(73.809)
Total immobilitzat	243.253	219.475	Ingressos a distribuir en diversos exercicis (Nota 12)		
Despeses a distribuir en diversos exercicis (Nota 9)	12.148	6.826	Subvencions de capital	7.299	8.106
Actiu circulant			Cessió de drets i d'ingressos futurs	30.123	38.074
Existències	164	181	Altres ingressos a distribuir en diversos exercicis	7.334	7.206
Deutors (Nota 10)	103.560	66.256	Total ingressos a distribuir en diversos exercicis	44.756	53.386
Inversions financeres temporals	5.700	-	Provisions per a riscos i despeses (Nota 13)	77.697	79.806
Tresoreria	12.296	21.733	Creditors a llarg termini		
Ajustos per periodificació	97	585	Deutes amb entitats de crèdit (Nota 15)	64.124	93.072
Total actiu circulant	121.817	88.755	Altres creditors (Nota 14)	56.974	49.059
Total actiu	377.218	315.056	Total creditors a llarg termini	121.098	142.131
			Creditors a curt termini		
			Deutes amb entitats de crèdit (Nota 15)	28.643	215
			Altres creditors (Nota 16)	18.221	17.774
			Altres deutes no comercials (Nota 17)	123.206	93.144
			Ajustos per periodificació	691	2.409
			Total creditors a curt termini	170.761	113.542
			Total passiu	377.218	315.056

Comptes de pèrdues i guanys corresponents als exercicis anuals acabats el 30 de Juny de 2005 i 2004
(milers d'euros)

DESPESES	2005	2004	INGRESSOS	2005	2004
Despeses d'exploració			Ingressos d'exploració		
Consums de material esportiu	1.623	2.242	Import net de la xifra de negocis (Nota 20 a))	194.042	155.934
Altres aprovisionaments	1.191	474	Altres ingressos d'exploració (Nota 20 b))	13.830	13.298
Personal i jugadors (Nota 20 c))	102.335	88.071			
Amortització de drets d'adquisició de jugadors (Nota 5)	35.746	28.482			
Amortització d'altre immobilitzat immaterial (Nota 6)	1.075	653			
Amortització d'immobilitzat material (Nota 7)	4.173	4.103			
Variacions de les provisions de l'activitat i pèrdues de crèdits incobrables	(174)	(538)			
Altres despeses d'exploració (Nota 20 d))	43.524	38.991			
Total despeses d'exploració	189.493	162.478	Total ingressos d'exploració	207.872	169.232
Beneficis d'exploració	18.379	6.754			
Despeses financeres	7.534	5.969	Ingressos financers	825	2.016
Diferències negatives de canvi	444	963	Diferències positives de canvi	72	401
Total despeses financeres	7.978	6.932	Total ingressos financers	897	2.417
			Resultats financers negatius	7.081	4.515
Beneficis de les activitats ordinàries	11.298	2.239			
Pèrdues i despeses extraordinàries (Nota 20 e))	14.619	5.720	Beneficis i ingressos extraordinaris (Nota 20 e))	38.537	4.975
Resultats extraordinaris positius	23.918	-	Resultats extraordinaris negatius	-	745
Benefici abans d'impostos	35.216	1.494			
			Impost sobre Societats (nota 18)	1.499	-
Benefici net de l'exercici	36.715	1.494			

Les Notes 1 a 28 descrites en la Memòria formen part integrant del compte de pèrdues i guanys al 30 de juny de 2005

FUTBOL CLUB BARCELONA

Comptes anuals a 30 de juny del 2005 i Informe de gestió de l'exercici 2005

Memòria dels Comptes Anuals 2005

1. Activitat del Club

El Futbol Club Barcelona és una associació privada de persones físiques, sense ànim de lucre, amb personalitat jurídica pròpia i capacitat d'obrar, constituïda el 29 de novembre de 1899.

Els objectius del Club són, entre d'altres, fomentar el futbol principalment i l'esport en general, concórrer a les competicions i promoure manifestacions físico-esportives dirigides als seus socis i, si s'escau, al públic en general.

2. Bases de Presentació dels Comptes Anualsa) Principis Generals

Els comptes anuals adjunts, que han estat formulats per la Junta Directiva del Club, han estat obtinguts dels registres comptables del Club i es presenten d'acord amb el Pla General de Comptabilitat adaptat a les Societats Anònimes Esportives, de manera que mostrin la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del Club.

Els comptes anuals corresponents a l'exercici 2004/05 seran sotmesos a l'aprovació de l'Assemblea General i s'estima que seran aprovats sense cap modificació. Els comptes anuals de l'exercici 2003/04 foren aprovats el 25 d'agost de 2004.

b) Entitat en funcionament

El balanç de situació a 30 de juny de 2005 adjunt mostra un fons de maniobra i uns fons propis negatius per import de 48.944 i 37.094 milers d'euros, respectivament.

Tal com s'indica en la nota 15, en la temporada passada el Club va signar un contracte sindicat de finançament per tal de reestructurar el seu deute. A data 30 de juny de 2005 resta pendent de disposar un import de 5.634 milers d'euros corresponent a una pòlissa de crèdit signada amb una entitat financera.

L'actual Junta Directiva va presentar davant les entitats financeres amb les que va signar el contracte sindicat de finançament un pla de negoci destinat a la consecució del reequilibri patrimonial i financer en els propers 4 anys. A 30 de juny de 2005 el fons de maniobra, els fons propis i el resultat d'explotació de l'exercici que es mostren en els estats financers adjunts compleixen raonablement amb els termes previstos en l'esmentat pla de negoci.

Tal i com es va plantejar des d'un inici l'actual Junta Directiva, durant aquest exercici s'han assolit els objectius d'incrementar els ingressos recurrents i d'optimitzar la despesa corrent pels imports previstos en el pla de negoci.

Amb data 20 de juliol de 2005 la Junta Directiva ha aprovat el pressupost per l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2006 que preveu obtenir un benefici d'explotació de 19 milions d'euros, així mateix el pressupost preveu obtenir uns recursos aproximats de tresoreria de 49 milions d'euros. Aquests recursos de tresoreria juntament amb les línies de finançament disponibles generaran uns recursos totals disponibles per import de 54 milions d'euros que permetran cobrir les necessitats financeres del proper exercici.

3. Distribució del Resultat

La proposta de distribució del benefici de l'exercici 2004/05 que la Junta Directiva del Club presentarà a l'aprovació de l'Assemblea General preveu distribuir la totalitat del benefici de l'exercici a incrementar el Fons Social.

4. Normes de Valoració

Les principals normes de valoració utilitzades pel Club en l'elaboració dels comptes anuals han estat les següents:

a) Immobilitzacions immaterials esportives

No s'activa cap cost de formació dels jugadors del futbol base i d'altres seccions ni cap cost de formació de jugadors adquirits a altres clubs.

Els costos necessaris per a l'adquisició dels drets federatius de jugadors a altres clubs i els imports pagats de similar naturalesa s'activen a l'immobilitzat immaterial i s'amortitzen linealment en el decurs de la durada del contracte amb el jugador, sense considerar cap valor residual. Les despeses necessàries per a la renovació dels contractes només s'activen quan suposen una millora en els mateixos (perllongament de la durada del contracte, increment de la clàusula de rescissió, etc.) i s'amortitzen d'acord amb la durada del nou contracte.

En el cas d'adquisició d'opció preferencial de jugadors, els costos s'amortitzaran en el moment de l'adquisició definitiva de forma lineal en funció de la durada del contracte amb el Club. En cas contrari es traspassaria la totalitat de l'import contra resultats al final del període de l'exercici.

En cas de rescissió anticipada de contractes, el cost pendent s'amortitza en la seva totalitat i, conjuntament amb els ingressos corresponents, es reflecteix com a resultat extraordinari en el moment en què es concedeix la baixa federativa. A l'exercici finalitzat a 30 de juny de 2003 la nova Junta Directiva va realitzar una provisió extraordinària per cobrir els impactes derivats de la no continuïtat de determinats jugadors de la plantilla professional del Club existents a 30 de juny de 2003, sobre la base del nou projecte esportiu definit pel cos tècnic del Club, que majoritàriament va ser utilitzada en l'exercici 2004. A 30 de juny de 2005 la provisió pendent d'utilitzar és de 1.969 milers d'euros (vegeu nota 13 a). En aquest exercici no s'ha considerat necessari realitzar cap dotació addicional.

En cas de cessió de jugadors, el Club registra en el compte de pèrdues i guanys el cost de la cessió.

b) Altres immobilitzacions immaterials

L'immobilitzat immaterial no esportiu es valora al seu preu d'adquisició i es presenta net de la corresponent amortització acumulada, corresponent als següents conceptes:

- Els altres costos immaterials corresponen a l'activació dels costos necessaris pel llançament de projectes puntuals i específics, es registren pel seu cost d'adquisició, amortitzant-se linealment un període màxim de 4 anys.
- La propietat industrial correspon principalment a marques, noms i dissenys comercials i es reflecteix al seu cost d'adquisició, amortitzant-se linealment en un període de deu anys.
- Les aplicacions informàtiques adquirides figuren pels costos incorreguts i s'amortitzen linealment durant el període de cinc anys o, si és menor, durant el període en què està prevista la seva utilització. Les despeses de manteniment de les aplicacions informàtiques es carreguen al compte de pèrdues i guanys de l'exercici en el qual s'incorren.
- Els drets derivats dels contractes d'arrendament financer es comptabilitzen com a immobilitzat immaterial pel valor al comptat del bé, i es reflecteix en el passiu el deute total per les quotes més l'import de l'opció de compra. La diferència entre ambdós imports, que representa les despeses financeres de l'operació, es comptabilitza com a despesa a distribuir entre diversos exercicis i s'imputa als resultats de cada exercici d'acord a un criteri financer. L'amortització dels drets sobre béns en règim d'arrendament financer s'efectua seguint idèntics criteris que amb els elements de l'immobilitzat material.

c) Immobilitzacions materials

El Club té registrat el seu immobilitzat material al cost d'adquisició, actualitzat fins el 1996 d'acord amb el permès per la legislació vigent. L'immobilitzat material adquirit a títol gratuït figura pel seu valor venal en el moment de l'adquisició, d'acord amb els certificats i peritacions corresponents.

Els costos d'ampliació, modernització o millores que representen un increment de la capacitat o eficiència, o un allargament de la vida útil dels béns, es capitalitzen com a major cost dels corresponents béns.

Les despeses de conservació i manteniment es carreguen al compte de pèrdues i guanys de l'exercici en el qual s'incorren.

L'amortització es calcula seguint el mètode lineal en funció de les vides útils estimades que es mostren seguidament:

Anys de vida útil estimada

Estadis i altres construccions	25 a 50
Maquinària, instal·lacions i utilitatge	3,3 a 10
Element de transport	5
Mobiliari i estris	12,5
Equips per al processament d'informació	5

d) Immobilitzacions financeres i inversions financeres temporals

Les inversions en valors negociables, tant si es tracta de valors de renda fixa com variable i si són a curt o llarg termini, es reflecteixen al seu cost d'adquisició, o al seu valor de mercat si fos inferior. Pel que fa a valors negociables admesos a cotització en un mercat secundari organitzat, es considera valor de mercat l'inferior de la cotització mitjana del darrer trimestre i la cotització de la data del balanç.

Els dipòsits i fiances a llarg termini inclosos a les immobilitzacions financeres no meriten interès i es mostren pel seu valor nominal.

Els crèdits a llarg termini corresponen a comptes a cobrar a llarg termini registrats pel seu valor nominal que són actualitzades financerament considerant un tipus d'interès de mercat i registrant-se dins l'epígraf "Ingressos a distribuir en diversos exercicis" del balanç de situació adjunt, el descompte d'interessos implícits d'aquesta actualització.

e) Existències

Les existències, que comprenen principalment material esportiu per a ús propi, es valoren a cost d'adquisició considerant aquest com a preu mig ponderat.

El Club realitza dotacions a la provisió per la depreciació de les existències pel cost de les quals excedeix del seu valor de mercat o quan existeixen dubtes sobre la seva recuperabilitat.

f) Impost sobre Societats

La despesa per Impost sobre Societats de l'exercici es calcula en funció del resultat econòmic abans d'impostos, considerant les diferències permanents amb el resultat fiscal, entès aquest com la base imposable de l'esmentat impost, i minorat per les bonificacions i deduccions a la quota, excloses les retencions i els pagaments a compte.

L'efecte fiscal corresponent a les diferències temporals que puguin existir es reconeixen, en els comptes d'impostos anticipats o diferits del balanç de situació, segons sigui d'aplicació. Seguint un criteri de prudència, el Club no reconeix els crèdits fiscals associats a les pèrdues fiscals d'exercicis anteriors.

g) Transaccions en moneda estrangera

La conversió en euros dels crèdits i debits expressats en moneda estrangera de països no pertanyents a la Unió Monetària Europea es realitza aplicant el tipus de canvi vigent en el moment d'efectuar la corresponent operació, valorant-se al tancament de l'exercici d'acord al tipus de canvi vigent o al tipus de canvi assegurat.

Les diferències de canvi que es produeixen com a conseqüència de la valoració al tancament de l'exercici d'inversions financeres temporals, dels crèdits i/o dels deutes en moneda estrangera de països no pertanyents a la Unió Monetària Europea, es classifiquen en funció del seu venciment i de la moneda. Les diferències netes positives es recullen en el passiu del balanç com a "Ingressos a distribuir en diversos exercicis", imputant-se a resultats en l'exercici en què es produeixen els corresponents venciments. Les diferències de canvi negatives s'imputen a resultats.

h) Classificació de deutes entre curt i llarg termini

El Club classifica els seus deutes en funció dels venciments previstos al tancament de l'exercici, considerant a curt termini aquells imports amb venciment anterior als dotze mesos i, com deutes a llarg termini, aquells altres amb venciment posterior a l'esmentat termini.

i) Indemnitzacions per acomiadament i per fi de contracte

Llevat del cas de causa justificada, les entitats estan obligades a indemnitzar els seus empleats quan són cessats en els seus serveis. Davant l'absència de qualsevol necessitat previsible d'acabament anormal del treball i donat que no reben indemnitzacions aquells empleats que es jubilen o cessen voluntàriament del servei, els pagaments per indemnitzacions, quan apareixen, es carreguen a despeses en el moment en què es pren i es comunica la decisió de l'acomiadament.

El Club té signats contractes amb jugadors que preveuen el pagament d'indemnitzacions a la seva finalització, en el cas que es compleixin una sèrie de condicions. Aquestes indemnitzacions es comptabilitzen linealment com a despesa al llarg de la durada del contracte.

j) Subvencions de capital

Les subvencions de capital no reintegrables es registren per l'import originàriament concedit i s'imputen a resultats seguint el mètode lineal, durant un període de temps equivalent a la vida útil estimada dels elements de l'immobilitzat material obtinguts o finançats amb les esmentades subvencions.

k) Altres ingressos a distribuir en diversos exercicis

Els imports rebuts pendents de reconeixement com a ingressos al compte de pèrdues i guanys, en relació principalment a contractes televisius i de patrocini i a quotes de socis, es registren pel nominal rebut als capítols "Cessió de drets i d'ingressos futurs" i "Altres ingressos a distribuir en diversos exercicis", independentment del termini d'imputació a resultats.

Aquests imports, que no tenen obligacions financeres futures, s'integren al balanç a mida que es facturen en línia amb els terminis de cobrament establerts al contracte, i es reconeixen com a ingressos únicament en els exercicis corresponents (Principi de meritament).

l) Compromisos per pensions o similars

El Club reconeix el cost de les obligacions per pensions o premis de jubilació en funció del seu meritament.

El cost dels compromisos per al personal jubilat, que consisteix en un complement de les pensions de la Seguretat Social així com el cost corresponent als premis de jubilació meritats, ha estat fonamentat en càlculs actuariats realitzats periòdicament per un expert independent i està exterioritzat per una pòlissa d'assegurances de grup de prestació definida. El càlcul actuarial s'ha basat en el mètode del Crèdit Unitari Projectat, mitjançant taules de mortalitat PERM/F 2000 - P i tipus d'interès tècnic del 4,90%.

Els compromisos per pensions per al personal en actiu s'emmarquen dins d'un Pla de pensions d'aportacions definides al Fons de Pensions Bansabadell 8. Les aportacions realitzades al Fons de Pensions durant l'exercici 2004/05 han estat de 316 milers d'euros. Aquestes aportacions es registren al compte de pèrdues i guanys dins el capítol de "Despeses de personal i jugadors" (vegeu nota 20 c)).

m) Provisió per riscos i despeses

La política del Club respecte a les provisions per riscos i despeses és comptabilitzar l'import estimat per fer front a responsabilitats probables o certes, nascudes d'eventuals riscos de les operacions corrents del Club. La seva dotació s'efectua basant-se en la millor estimació possible en funció de la informació de que es disposi.

n) Ingressos i despeses

Els ingressos i despeses s'imputen en funció del corrent real de béns i serveis que representen, i amb independència del moment en què es produeix el corrent monetari o financer que se'n deriva. No obstant això, seguint el criteri de prudència, el Club únicament comptabilitza els beneficis efectivament realitzats a la data de tancament de l'exercici.

o) Medi ambient

Les despeses derivades de les actuacions ordinàries del Club encaminades a la protecció i millora del medi ambient es comptabilitzen com a despesa en l'exercici en el qual s'incorren. Els béns incorporats al patrimoni del Club que tinguin com a finalitat la minimització de l'impacte mediambiental i la protecció i millora del medi ambient es comptabilitzen en el corresponent epígraf de l'immobilitzat material i s'amortitzen d'acord amb els mateixos criteris.

p) Contractes de cobertura de tipus d'interès

El Club utilitza aquests contractes en operacions de cobertura dels seus passius bancaris per tal de reduir significativament el risc de tipus d'interès variable existent en el préstec sindicat (vegeu nota 15). La diferència existent de tipus d'interès de mercat respecte l'establert en el contracte de cobertura s'imputa al compte de pèrdues i guanys.

5. Immobilitzacions immaterials esportives - Drets d'Adquisició de Jugadors

Els saldos i moviment durant l'exercici anual finalitzat a 30 de juny de 2005 en aquest capítol són els següents:

(milers d'euros)	Saldos al 30/06/04	Altes	Baixes	Traspassos (Nota 13)	Saldos al 30/06/05
Cost					
Fútbol	205.262	48.888	(64.490)	-	189.660
Bàsquet	6.042	1.091	-	-	7.133
Handbol	747	108	-	-	855
Hoquei	-	24	-	-	24
	212.051	50.111	(64.490)	-	197.672
Amortització acumulada					
Fútbol	(104.692)	(33.626)	49.705	(3.275)	(91.888)
Bàsquet	(3.556)	(1.999)	-	-	(5.555)
Handbol	(456)	(115)	-	-	(571)
Hoquei	-	(6)	-	-	(6)
	(108.704)	(35.746)	49.705	(3.275)	(98.020)
Valor net comptable	103.347	14.365	(14.785)	(3.275)	99.652

Els drets d'adquisició de jugadors integrants de la plantilla professional a 30 de juny de 2005 es consideraran com a despeses en les properes temporades segons la següent estimació:

Temporada (milers d'euros)	
2005/06	31.151
2006/07	29.110
2007/08	19.535
2008/09 i següents	17.156
	96.952

La diferència respecte al valor net comptable a 30 de juny del 2005 correspon, bàsicament, a diverses opcions mantingudes pel Club sobre els drets de determinats jugadors.

Els imports reflectits en la columna "Traspastos" corresponen a les provisions del valor net comptable de determinats jugadors que es van provisionar en exercicis anteriors.

La durada mitjana, així com la mitjana dels anys transcorreguts dels contractes de la plantilla professional de futbol, els drets federatius dels quals s'han adquirit mitjançant contraprestació econòmica, és:

Nombre de jugadors a 30 de juny de 2005	22
Durada mitjana dels contractes	4
Anys de contractes transcorreguts (mitjana)	1

6. Altres Immobilitzacions Immaterials

Els saldos i moviment durant l'exercici anual finalitzat a 30 de juny de 2005 en aquest capítol són els següents:

(milers d'euros)	Saldos al 30/06/04	Altes	Traspastos	Saldos al 30/06/05
Cost				
Altres costos immaterials	1.321	1.166	-	2.487
Propietat industrial	149	300	-	449
Drets sobre béns en règim d'arrendament financer	1.000	-	-	1.000
Aplicacions informàtiques	1.594	49	25	1.668
Immobilitzat en curs	117	342	(25)	434
	4.181	1.857	-	6.038
Amortització acumulada				
Altres costos immaterials	(337)	(661)	-	(998)
Propietat industrial	(149)	(140)	-	(289)
Drets sobre béns en règim d'arrendament financer	(142)	(100)	-	(242)
Aplicacions informàtiques	(1.074)	(174)	-	(1.248)
	(1.702)	(1.075)	-	(2.777)
Valor net comptable	2.479	782	-	3.261

A 30 de juny de 2005 existeixen elements totalment amortitzats per import de 983 milers d'euros.

a) Drets sobre béns en règim d'arrendament financer

En l'epígraf d'Immobilitzacions Immaterials s'inclou, en el compte de Drets sobre béns en règim d'arrendament financer, els béns contractats en règim de leasing. El detall és el següent:

	Duració del contracte	Cost amb opció de compra	Valor de l'opció de compra	Quotes satisfetes a 30/06/05	Quotes pendents a 30/06/05
Mobiliari (rètols publicitaris)	5 anys	1.000	18	482	574

b) Altres costos immaterials

Les altes de l'exercici (1.166 milers d'euros) corresponen a l'activació dels costos inherents a la realització de promocions per incrementar el número d'abonats al canal televisiu "Barça TV" que s'amortitzen linealment durant 3 anys, d'acord amb la vida útil estimada d'un abonat al canal. Durant aquesta temporada 2004/05 s'han amortitzat 332 milers d'euros d'aquest cost.

7. Immobilitzacions materials

Els moviments produïts durant l'exercici 2004/05 en els diferents capítols de les immobilitzacions materials es mostren a continuació:

(milers d'euros)	Saldos al 30/06/04	Altes	Baixes	Traspassos	Saldos al 30/06/05
Cost					
Estadis i pavellons	67.918	2.274	-	281	70.473
Altres terrenys i construccions	26.954	441	(455)	-	26.940
Instal·lacions tècniques i maquinària	7.575	303	-	-	7.878
Altres instal·lacions, mobiliari i material	1.973	155	(33)	-	2.095
Altre immobilitzat	3.541	270	-	-	3.811
Immobilitzat en curs	43.896	11.345	(396)	(281)	54.564
	151.857	14.788	(884)	-	165.761
Amortització					
Estadis i pavellons	(25.669)	(2.634)	-	-	(28.303)
Altres terrenys i construccions	(4.602)	(672)	-	-	(5.274)
Instal·lacions tècniques i maquinària	(5.510)	(549)	-	-	(6.059)
Altres instal·lacions, mobiliari i material	(1.254)	(135)	22	-	(1.367)
Altre immobilitzat	(1.464)	(182)	-	-	(1.646)
	(38.499)	(4.172)	22	-	(42.649)
Valor net comptable	113.358	10.616	(862)	-	123.112

Dins el projecte d'adaptació dels recintes i instal·lacions esportives a les mides de seguretat establertes en el Reglament de Prevenció de la Violència, el Club, en temporades anteriors, obtingué de la "Liga Nacional de Fútbol Profesional" el lliurament a títol gratuït d'elements d'immobilitzat material per import d' 11.081 milers d'euros. Aquests elements que s'inclouen en l'apartat d' "Estadis i pavellons", es mostren comptablement pel valor que resulta de les certificacions d'obres emeses per la Lliga amb contrapartida en el capítol de subvencions en capital (vegeu nota 12 a).

Durant l'exercici 1996/97, el Club va acollir-se a l'actualització de balanços regulada en el Reial Decret-Llei 7/1996, de 7 de juny, incrementant el valor de cost de l'immobilitzat material en un import de 12.303 milers d'euros, calculat en base a la taula de coeficients d'actualització publicats en el Reial Decret 2607/1996, de 20 de desembre, i sense aplicar cap reducció als coeficients ni al valor d'actualització, pel fet de complir amb el coeficient de finançament establert pels esmentats Decrets.

S'estima que la dotació de l'exercici 2005/06 serà d'aproximadament 355 milers d'euros.

A 30 de juny de 2005, existeix immobilitzat material amb un cost revaloritzat de 9.185 milers d'euros, totalment amortitzat i que encara està en ús.

El Club té contractades pòlisses d'assegurances per a cobrir els principals riscos que puguin afectar als elements de l'immobilitzat material.

a) Immobilitzat en curs - Ciutat Esportiva Joan Gamper

A l'exercici 2001/02 el Club va iniciar la construcció de la "Ciutat Esportiva Joan Gamper", que estarà ubicada en el terme municipal de Sant Joan Despí de la qual s'espera la finalització de la primera fase per setembre de 2005. L'esmentada "Ciutat Esportiva Joan Gamper" ocuparà un espai d'aproximadament 137.000 metres quadrats.

Per a la realització de la construcció de l'esmentada ciutat esportiva, després d'un concurs públic obert a empreses constructores, el Club va signar un contracte d'execució d'obres i un contracte d'urbanització exterior. L'import total adjudicat va ser de 47.143 milers d'euros per la construcció de la "Ciutat Esportiva Joan Gamper", i 22.192 milers d'euros per les obres d'urbanització exterior. Ambdós contractes estableixen que el preu és tancat.

Les altes del compte "Immobilitzat en curs" registrades durant el present exercici corresponen, bàsicament, a 3.450 milers d'euros per certificacions d'obres corresponents a la construcció de la "Ciutat Esportiva Joan Gamper" i 6.082 milers d'euros d'anticips corresponents a les obres d'urbanització exterior de la mateixa.

A 30 de juny de 2005, el Club ha rebut certificacions d'obra corresponents a la construcció de la primera fase de la "Ciutat Esportiva Joan Gamper" per import de 31.429 milers d'euros, que han estat comptabilitzats a l'apartat d'"Immobilitzat en curs", addicionalment l'esmentat compte presenta un import de 15.811 milers d'euros corresponents a bestretes per la urbanització exterior.

L'epígraf "Altres deutes no comercials" del passiu del balanç adjunt mostra un saldo pendent de pagament de 38.021 milers d'euros (iva inclòs) que correspon, bàsicament, a la construcció de la "Ciutat esportiva" (vegeu nota 17).

Per altra banda, el Club va vendre en dos fases els terrenys confrontants. El preu total de venda de les dues fases va ser inicialment de 46.077 milers d'euros. A 30 de juny de 2005 es troba pendent de cobrament un import de 45.580 milers d'euros amb venciment setembre de 2005 (vegeu nota 10).

Tal i com es consignava a la memòria als comptes de l'exercici 2003/04, varen ser exercitades accions judicials dirigides a que es declarés que la naturalesa jurídica de les esmentades vendes era una altra.

Amb data 5 de juliol de 2004, el jutjat de 1^a Instància de Barcelona va disposar el sobreseïment i arxiu d'una de les demandes esmentades anteriorment, decisió que ha estat confirmada per l'Audiència provincial de Barcelona amb data 22 de juny de 2005. Aquesta decisió és ferma, a l'haver procedit l'Audiència provincial, en resolució de 12 de juliol de 2005, a denegar la sol·licitud del demandant de preparar de recurs extraordinari per infracció processal davant el Tribunal Suprem.

b) Can Rigalt

El Club és propietari de quatre terrenys situats al terme municipal de l'Hospitalet de Llobregat, amb una superfície aproximada de 30.783, 23.676, 3.578 i 2.533 metres quadrats respectivament, l'adquisició dels quals es va produir a títol de compravenda el 4 de juliol de 1997. Les finques estan adscrites a la "Modificació del PGM Sector de Can Rigalt Àmbit Municipal al nord de l'Avinguda Collblanch al barri Pubilla Casas". En data 27 d'abril de 2005 es va organitzar un concurs públic de venda restringit en el que el Club ven una quota indivisa corresponent al 76% del terreny de 23.676 metres quadrats a Immobiliària Mar, S.A. (Grupo La Llave de Oro) que representa el 30% del total de metres quadrats edificables de que disposa el Club entre les quatre finques. S'estableix en el contracte que la finca s'entregarà totalment urbanitzada, per la qual cosa el Club haurà d'assumir totes les despeses d'urbanització derivades del procediment urbanístic. El preu total de venda definitiu i de caràcter fix, ha estat de 35.352 milers d'euros, dels que a 30 de juny de 2005, ja s'han cobrat 7.070 milers d'euros. En el balanç de situació adjunt recull 7.071 i 21.212 milers d'euros registrats en els epígrafs "Immobilitzat Financer" i "Deutors" respectivament, part dels quals es troben instrumentats en pagarés avalats per una entitat bancària per un import de 21.211 milers d'euros (veure notes 8 i 10).

L'operació, una vegada estimats els costos d'urbanització a incórrer per part del Club, ha generat un benefici de 28.633 milers d'euros, que s'ha registrat a l'epígraf de "Beneficis procedents de l'immobilitzat material" del compte de pèrdues i guanys adjunt (veure nota 20 e). El contracte de compravenda estableix la possibilitat de que s'hagués de fer alguna compensació que comportés l'entrega de metres addicionals per part del Futbol Club Barcelona valorats a un preu similar al fixat en aquesta operació, en funció de l'edificabilitat definitiva establerta pel projecte de "Modificació del PGM Sector de Can Rigalt Àmbit Municipal al nord de l'Avinguda Collblanch al barri Pubilla Casas". A data actual l'esmentat projecte, aprovat per l'Ajuntament d' Hospitalet de Llobregat, es troba pendent d'aprovació per part de la Generalitat de Catalunya, estimant la Junta Directiva que serà aprovat sense modificacions significatives i que en conseqüència no es derivaran impactes patrimonials significatius. A 30 de juny de 2005 el cost del terreny romanent propietat del Futbol Club Barcelona ascendeix a 975 milers d'euros.

8. Immobilitzacions Financeres

El detall i moviment d'aquest capítol durant l'exercici 2004/05 és el següent:

(milers d'euros)	Saldos al 30/06/04	Altes	Baixes	Saldos al 30/06/05
Dipòsits i fiances constituïts a llarg termini	150	69	(1)	218
Inversions financeres permanents en capital	172	-	-	172
Crèdits a entitats esportives	-	9.798	-	9.798
Altres crèdits	-	7.071	-	7.071
	322	16.938	(1)	17.259
Provisió per a depreciació d'inversions financeres permanents	(31)	-	-	(31)
Valor net comptable	291	16.938	(1)	17.228

Les inversions financeres permanents en capital corresponen, principalment, a la participació que té el Club en l'ACB (Asociación de Clubes de Baloncesto) i en l'ASOBAL (Asociación de Clubes de Balonmano), obligatòries per a poder participar a les competicions.

Les altes del compte "Crèdits a entitats esportives" corresponen, bàsicament, al compte a cobrar a llarg termini per la venda dels drets federatius de Riquelme, Luis García i Sergio García al Villarreal C.F. S.A.D, The Liverpool F.C i Real Zaragoza S.A.D, respectivament, per un import de 5.250, 3.500 i 777 milers d'euros, respectivament, instrumentats en pagarés.

Adicionalment, les altes del compte "Altres crèdits" corresponen al compte a cobrar a llarg termini per la venda de terreny de Can Rigalt (vegeu nota 7 b)).

El venciment d'aquests comptes a cobrar a llarg termini per les temporades vinents es el següent:

Temporada (milers d'euros)	
2006/07	4.346
2007/08	10.295
2008/09 i següents	2.228
	16.869

9. Despeses a Distribuir en Diversos Exercicis

A 30 de juny de 2005, aquest epígraf del balanç de situació inclou, principalment, imports pagats i no meritats a jugadors, comissions d'agència per la recerca de patrocinadors pagades i no meritades, els interessos no meritats del contracte d'arrendament financer (vegeu nota 6 a), les comissions derivades de la formalització del contracte de finançament sindicat (vegeu nota 15), els interessos no meritats corresponents a la pòlissa d'assegurança contractada per l'exteriorització dels compromisos per pensions del personal jubilat, que es periodifiquen d'acord amb el període del contracte i els interessos diferits dels deutes a llarg termini amb entitats esportives per l'adquisició dels drets federatius dels jugadors (vegeu nota 14).

La consideració com a despesa d'aquests imports s'efectuarà les temporades vinents segons l'estimació següent:

Temporada (milers d'euros)	
2005/06	3.366
2006/07	3.063
2007/08	2.330
2008/09 i següents	3.389
	12.148

10. Deutors

El resum d'aquest capítol a 30 de juny de 2005 i 2004 és el següent:

(milers d'euros)	2005	2004
Entitats esportives, deutores	8.076	2.937
Deutors variis:		
Contractes d'exclusiva	3.201	3.594
Comptes a cobrar per retransmissions televisives i programes esportius	18.524	11.156
Comptes a cobrar per venda de terrenys de Can Rigalt (vegeu nota 7b))	21.212	-
Comptes a cobrar per venda de terrenys de Sant Joan Despí (vegeu nota 7a))	45.580	45.580
Altres	5.892	3.290
Administracions públiques	3.032	1.831
Provisions per a insolvències	(1.957)	(2.132)
	103.560	66.256

El saldo per la venda dels terrenys de Sant Joan Despí té venciment setembre de 2005. Durant el present exercici s'ha renegociat el venciment de l'esmentat compte a cobrar.

A 30 de juny de 2005, la composició del capítol "Entitats esportives, deutors" és la següent:

(milers d'euros)	
Comptes a cobrar a la "Liga Nacional de Fútbol Profesional"	188
Comptes a cobrar d'entitats esportives pel traspàs o cessió de jugadors i d'altres:	
The Liverpool FC (Luis Garcia)	2.500
Villarreal C.F.S.A.D (Riquelme)	2.912
Real Zaragoza S.A.D (Sergio Garcia)	990
C.D. Tenerife, S.A.D (D. Bermudo)	813
Altres	673
	8.076

Comptes a cobrar de la "Liga Nacional de Fútbol Profesional":

La conciliació del compte que manté el Club respecte als imports a cobrar de la "Liga Nacional de Fútbol Profesional" per deutes aliens al Pla de Sanejament és la següent:

(milers d'euros)	
Import a cobrar a 30 de juny de 2005 de la "Liga Nacional de Fútbol Profesional" segons el Club	188
Import a cobrar pel Club confirmat per la "Liga Nacional de Fútbol Profesional" al 30 de juny de 2005	188
Diferència	-

11. Fons Propis

El moviment produït durant l' exercici 2004/05 és el següent:

(milers d'euros)	Fons social	Reserves de revalorització	Resultat de l'exercici	Total
Saldos al 30 de juny de 2004	(87.112)	11.809	1.494	(73.809)
Distribució del benefici de l'exercici 2003/2004	1.494	-	(1.494)	-
Benefici de l'exercici 2004/2005	-	-	36.715	36.715
Saldos al 30 de juny de 2005	(85.618)	11.809	36.715	(37.094)

a) Patrimoni net a efectes de la Llei de l'Esport

La Llei de l'Esport, de 15 d'octubre de 1990, estableix que els clubs que participin en competicions esportives de caràcter professional adoptaran la forma de Societat Anònima Esportiva. Com a excepció a aquesta norma, s'estableix que els clubs que participin en competicions oficials de caràcter professional en la modalitat de futbol i que segons les auditories realitzades per la LFP haguessin obtingut des de l'exercici 1985/86 un saldo patrimonial net positiu poden mantenir l'actual estructura jurídica, condició que es compleix en el cas del Futbol Club Barcelona. En aquest cas, l'esmentada Llei preveu que s'haurà de presentar per la Junta Directiva un aval del 15% del pressupost de despeses del Club.

En aplicació de la normativa establerta en desenvolupament de la Llei de l'Esport, Reial Decret 1251/1999, de 16 de juliol, la Junta Directiva pot procedir a compensació d'aval i no està obligada a la presentació de l'esmentat aval donat que els resultats econòmics positius acumulats durant la seva gestió per valor de 38,2 milions d'euros superen l'import mínim exigít equivalent al 15% del pressupost de les despeses de l'exercici 05/06.

b) Reserva de Revalorització Reial Decret-Llei 7/1996, de 7 de juny (Actualització 1996)

Acollint-se al permès per la legislació mercantil, el Club va actualitzar el valor dels elements de l'immobilitzat material al 30 de juny de 1996 per import de 12.303 milers d'euros (vegeu nota 7). L'import de la reserva de revalorització al 30 de juny de 2005 és d'11.809 milers d'euros.

El saldo d'aquest compte podrà ser destinat, lliure d'impostos, a:

- Compensar resultats negatius
- Fons Social, a partir del 30 de juny del 2006.

No obstant això, el saldo de Reserva de Revalorització Reial Decret-Llei 7/1996 no pot ser distribuït, directa o indirectament, fins que els elements actualitzats hagin estat comptablement amortitzats o hagin estat alienats o donats de baixa dels llibres comptables.

12. Ingressos a Distribuir en Diversos Exercicis

Aquest epígraf dels balanços de situació a 30 de juny de 2005 i 2004 presenta la composició següent:

(milers d'euros)	Imputació a ingressos 30/06/05			Imputació a ingressos 30/06/04		
	Temporada 2005/06	Temporades posteriors a 2005/06	Total	Temporada 2004/05	Temporades posteriors a 2004/05	Total
Subvencions de capital						
D'Entitats esportives	744	5.521	6.265	777	6.232	7.009
Altres subvencions de capital	22	1.011	1.033	63	1.034	1.097
	766	6.532	7.298	840	7.266	8.106
Cessió de drets i ingressos futurs						
Contractes d'exclusiva de retransmissions televisives	6.972	13.943	20.915	6.972	20.915	27.887
Bestretes de contractes de patrocini	911	6.630	7.541	1.450	7.541	8.991
Altres ingressos diferits per cessió de drets futurs	955	713	1.668	390	806	1.196
	8.838	21.286	30.124	8.812	29.262	38.074
Altres ingressos a distribuir en diversos exercicis						
Quotes de socis i aficionats	6.494	-	6.494	6.322	-	6.322
Diferències positives de canvi	16	-	16	17	-	17
Interessos diferits	274	550	824	867	-	867
	6.784	550	7.334	7.206	-	7.206
Valor net comptable	16.387	28.368	44.756	16.858	36.528	53.386

La imputació com a ingrés dels imports amb venciment a llarg termini a 30 de juny de 2005 s'efectuarà les temporades vinents segons l'estimació següent:

Temporada (milers d'euros)

2006/07	9.210
2007/08	13.553
2008/09	1.074
2009/10 i següents	4.531
	28.368

a) Subvencions de capital

Les subvencions de capital inclouen principalment el lliurament a títol gratuït d'elements de l'immobilitzat material de la "Liga Nacional de Fútbol Profesional" (vegeu nota 7), que el Club reconeix com a ingrés a mesura que amortitza els esmentats béns.

El detall de les subvencions de capital és el següent:

(milers d'euros)

Imports originals	
Generalitat de Catalunya	301
Sanitas	826
"Liga Nacional de Fútbol Profesional" (Nota 7)	11.081
La Caixa	346
Donacions d'obres d'art	598
Altres	11
	13.163
Imports traspassats a resultats	
En exercicis anteriors	(5.057)
En el període 2004/05 (Nota 20e))	(807)
Saldo a 30 de juny de 2005	7.299

b) Cessió de drets i ingressos futurs

En aquest epígraf s' inclou bàsicament:

- Els imports cobrats pendents d'imputació a ingressos dels contractes amb Telefónica Media, S.A. pels drets televisius de partits a partir de la temporada 2003/04 (vegeu nota 19).
- Bestretes cobrades en virtut del contracte de patrocini exclusiu i subministrament de material esportiu dels diferents equips i seccions del Club (vegeu nota 19).

c) Altres ingressos a distribuir en diversos exercicis

Correspon, principalment, a la part diferida de les quotes de socis emeses a l'inici de l'any natural.

13. Provisions per a Riscos i Despeses

A 30 de juny de 2005 i 2004, aquest epígraf presenta la composició següent:

(milers d'euros)	2005	2004
Provisions per a responsabilitats	77.683	79.787
Provisions per obligacions amb el personal	14	19
	77.697	79.806

a) Provisions per a responsabilitats

El saldo d'aquest capítol del balanç de situació a 30 de juny de 2005 inclou, bàsicament, els següents conceptes:

- l'import de les actes d'inspecció incoades per les autoritats fiscals corresponents als anys 1990, 1991, 1992 i primer semestre de 1993 per un import total de 22.852 milers d'euros (que inclou els interessos meritats fins a la data actual) segons s'explica a la nota 18 d'aquesta memòria.
- l'import de les actes d'inspecció incoades per les autoritats fiscals corresponents al període març 1996 fins l'any 1999 per un import total de 31.506 milers d'euros (que inclou els interessos meritats fins a la data actual) segons s'explica en la nota 18 d'aquesta memòria.
- l'estimació del cost d'urbanització exterior dels terrenys de Sant Joan Despí venuts en els anys 2002 i 2003, els quals són a càrrec del Club, per un import de 14.540 milers d'euros.
- l'estimació del cost d'urbanització exterior i d'altres costos dels terrenys de Can Rigalt venuts durant el present exercici, els quals són a càrrec del Club, per un import de 5.806 milers d'euros segons s'explica a la nota 7 b) d'aquesta memòria.

- l'import corresponent al valor net comptable i els costos salarials dels anys restants de contracte no recuperables, dels jugadors que es troben cedits, per un import de 1.969 milers d'euros .

El moviment d'aquest capítol durant l'exercici 2004/05 ha estat el següent:

(milers d'euros)

Saldo al 30 de juny de 2004	79.787
Dotacions de l'exercici:	
Interessos de demora actes fiscals	1.543
Despeses extraordinàries	
Per costos urbanització exterior (Nota 7)	5.806
Utilització de la provisió	(6.178)
Traspasos a Immobilitzacions immaterials esportives (Nota 5)	(3.275)
Saldo al 30 de juny de 2005	77.683

L'import registrat a l'epígraf "Utilització de la provisió" correspon bàsicament al pagament de costos salarials i primes provisionades a 30 de juny de 2004.

La dotació per riscos fiscals correspon als interessos meritats en el present exercici corresponents a les actes d'inspecció incoades per les autoritats fiscals.

14. Creditors a Llarg Termini - Altres Creditors

A 30 de juny de 2005 i 2004 aquest capítol presenta la següent composició:

(milers d'euros)	2005	2004
Indemnitzacions per finalització de contracte	1.397	871
Deutes amb entitats esportives:		
Club Atlético Boca Juniors (Riquelme)	1.563	2.812
Sporting, S.A.D. (Quaresma)	1.500	3.000
Association Sportive de Monaco (Márquez i Giuly)	6.066	9.126
Paris Saint Germain, F.C. (Ronaldinho)	10.000	15.000
Club Atlético de Madrid, S.A.D. (Luis García)	465	903
F.C. Porto (Deco)	8.000	12.000
Club Atlético River Plate (Maximiliano Gastón)	2.467	-
R.C.D. Mallorca, S.A.D. (Eto'o)	19.000	-
Real Valladolid C.F., S.A.D. (Mario Álvarez)	475	-
	49.536	42.841
Impostos diferits a llarg termini (Nota 18)	2.472	2.781
Altres	3.569	2.566
	56.974	49.059

El venciment futur estimat del saldos de creditors a llarg termini a 30 de juny de 2005 és el següent:

Temporada
(milers d'euros)

2006/07	24.771
2007/08	20.072
2008/09	10.319
2009/10 i següents	1.812
	56.974

15. Deutes amb Entitats de Crèdit

El Club té diverses línies de crèdit a 30 de juny de 2005 amb el saldo següent:

(milers d'euros)	Venciment	Disposat		Límit
		Llarg termini	Curt termini	
Préstec sindicat	2008-2010(*)	63.766	28.427	92.500
Pòlisses de crèdit	2008	-	-	5.634
Deutes per contractes d'arrendament financer (Nota 7)		358	216	-
		64.124	28.643	98.134

Contracte de finançament sindicat

Amb data 28 de gener de 2004, es va formalitzar un contracte de finançament sindicat amb diverses entitats financeres per un import màxim de 150 milions d'euros instrumentat en dos trams:

- Tram A de crèdit fins a un límit màxim de 92,5 milions d'euros, sense perjudici que el crèdit podria, en el seu cas, ser disposat fins a la suma total del finançament atorgat. El Club va disposar del crèdit per import de 92,5 milions d'euros fins el 31 de desembre de 2004, quedant definitivament fixada aquesta quantia arribada aquesta data.
- Tram B que consisteix en un línia de fiances per garantir avals amb un límit màxim de 113,9 milions d'euros.

En tot cas l'import conjunt del avals garantits per la fiança i el saldo disposat del crèdit no podran en cap cas superar el límit conjunt del finançament (150 milions d'euros).

El venciment del contracte s'estableix el 31 de juny de 2008 o el 31 de desembre de 2010 en funció que es formalitzin nous contractes de drets de televisió i es procedeixi a la pignoració dels mateixos (*).

El Club està obligat al compliment de determinats paràmetres financers derivats dels seus estats financers a la data. A data 30 de juny de 2005, en base a la informació disponible i a la interpretació de les definicions establertes en el contracte, els càlculs preparats per la Junta Directiva reflecteixen el compliment dels paràmetres.

El contracte de finançament sindicat estableix la formalització d'un dret de penyora a favor de les entitats financeres sobre els contractes d'abast plurianual de patrocini de material esportiu, retransmissions esportives de competicions nacionals, retransmissions esportives de competicions internacionals que s'esmenten en la nota 19, així com altres contractes de patrocini i publicitat.

A data 30 de juny de 2005 existeixen avals garantits dins del contracte de finançament sindicat per import de 57.260 milers d'euros i fora del contracte de finançament per import de 20.976 milers d'euros.

A 30 de juny de 2005 el Club té contractes d'operacions de cobertura del tipus d'interès (SWAP i Contracte de cobertura de tipus d'interès) del 75% del contracte de finançament amb venciment 2008 i que han suposat un tipus mig d'interès efectiu del 1,05%.

L'import del deute registrat a curt termini correspon a l'amortització fixada segons les condicions establertes en el contracte del préstec sindicat.

El venciment futur estimat dels saldos disposats amb entitats bancàries a 30 de juny de 2005 és el següent:

Temporada	
(milers d'euros)	
2006/07	27.000
2007/08	23.000
2008/09 i següents	13.766
	63.766

16. Altres Creditors

El detall d'aquest capítol dels balanços de situació al 30 de juny de 2005 i 2004 és el següent:

(milers d'euros)	2005	2004
Deutes per compres i prestacions de serveis	18.174	16.105
Deutes amb entitats esportives	47	1.669
	18.221	17.774

A 30 de juny de 2005 no existeixen saldos de Creditors Comercials a pagar en divises.

17. Altres Deutes no Comercials

A 30 de juny de 2005 i 2004, aquest capítol presenta la composició següent:

(milers d'euros)	2005	2004
Administracions públiques, creditors (Nota 18)	24.906	14.352
Deutes amb entitats esportives:		
Asociacion Sportive de Monaco (Márquez i Giuly)	3.083	995
Atco. de Madrid S.A.D. (Luis Garcia)	438	408
Villarreal, C.F. S.A.D.(Belletti)	-	5.325
Sporting S.A.D. (Quaresma)	1.500	1.500
F. C. Porto (Deco)	5.000	1.000
Paris Saint Germain (Ronaldinho)	5.500	7.500
Club Atlético Boca Juniors (Riquelme)	2.317	1.250
Partizan Beograd, B.C. (Bodiroga)	-	1.200
Real Valladolid C.F., S.A.D.(Mario Alvarez)	475	-
Real Club Celta de Vigo, S.A.D.(Silvinho)	625	-
Club Atlético River Plate (Maximiliano Gaston)	1.692	-
Real Club Deportivo Mallorca, S.A.D.(Eto'o)	5.000	-
Altres	-	198
	25.630	19.376
Altres deutes:		
Creditors per immobilitzat material (Nota 7)	38.021	34.064
Indemnitzacions per acomiadament i finalització de contracte (Nota 4 i)	1.799	3.498
Altres	4.242	1.727
	44.062	39.289
Remuneracions pendents de pagament:		
Personal esportiu	26.236	18.554
Personal no esportiu	2.055	1.243
	28.291	19.797
Dipòsits i fiances	317	330
Valor net comptable	123.206	93.144

Amb dates posteriors a 30 de juny de 2005 es va procedir al pagament de la majoria del deute pendent relatiu a les remuneracions pendents de pagament del personal esportiu.

18. Administracions Públiques i Situació Fiscal

El Club tributa sobre la totalitat de les transaccions econòmiques que realitza d'acord amb la seva naturalesa jurídic-contractual. A 30 de juny de 2005 la composició d'aquest capítol és la següent:

(milers d'euros)

Retencions a compte de l'Impost sobre la Renda de les Persones Físiques i del Capital Mobiliari	15.641
Impost sobre el Valor Afegit	8.189
Impostos diferits	617
Seguretat Social	435
Altres	24
	24.906

Donat que determinades operacions tenen diferent consideració a efectes de la tributació per l'Impost sobre Societats, la base imposable de l'exercici difereix del resultat comptable. La conciliació del resultat comptable de l'exercici 2004/05 amb la base imposable de l'Impost sobre Societats és la següent:

(milers d'euros)	Augments	Disminucions	Total
Resultat comptable de l'exercici, abans d'impostos			35.217
Diferències permanents:			
Multes i sancions	62	-	62
Pagaments del complement als jubilats	-	(99)	(99)
Altres	12	-	12
Base comptable de l'Impost			35.192
Diferències temporals:			
Originades en exercicis anteriors:			
Provisió per baixa de jugadors	-	(9.455)	(9.455)
Altres	190	(348)	(158)
Reversió d'exercicis anteriors	2.472	-	2.472
Compensació bases imposables negatives	-	(28.051)	(28.051)
Base imposable (resultat fiscal)			-

El detall de l'epígraf "Impost sobre Societats" del compte de pèrdues i guanys al 30 de juny de 2005 és el següent:

(milers d'euros)

Impost anticipat provisió per baixa de jugadors	881
Reversió Impost diferit	618
Impost sobre Societats	1.499

L'impost diferit registrat a 30 de juny de 2005, resulta de l'augment a la base imposable de caràcter temporal de l'exercici per aquelles plusvàlues en les vendes d'immobilitzat d'anys anteriors que es reinvertiran en propers exercicis mitjançant l'adquisició de drets federatius de jugadors. El detall de les diferències temporals a efectes comptables i fiscals i el seu corresponent efecte impositiu acumulat diferit i anticipat és com segueix:

(milers d'euros)		Impost diferit		Impost anticipat	
Exercici	Descripció	Import	Efecte impositiu	Import	Efecte impositiu
2001/02	Diferiment per reinversió	12.360	3.090	-	-
2002/03	Provisió baixa de jugadores	-	-	2.457	614
2003/04	Diferiment ingrés venda jugadors	-	-	875	219
2004/05	Altres	-	-	190	48
		12.360	3.090	3.522	881

Els impostos diferits a llarg termini s'estima que es revertiran durant els propers exercicis de la següent manera:

(milers d'euros)	
2006/07	618
2007/08	618
2008/09	618
2009/10	618
	2.472

A 30 de juny de 2005 el Club disposa de deduccions pendents d'aplicar per import de 264 milers d'euros.

El detall de les bases imposables negatives pendents de compensar amb els seus corresponents venciments a 30 de juny de 2005 és el següent:

(milers d'euros)	Venciment	Bases imposables negatives
Exercici 2003	any 2018	60.829
Exercici 2004	any 2019	53.439
		114.268

D'acord amb la legislació vigent, les pèrdues fiscals d'un exercici podran compensar-se a efectes impositius amb els beneficis dels quinze exercicis següents. Tanmateix, l'import final a compensar per les esmentades pèrdues fiscals podria ser modificat com a conseqüència de la comprovació dels exercicis en que es van produir. D'acord amb el principi de prudència valorativa, el balanç de situació adjunt no recull l'efecte fiscal derivat d'aquestes pèrdues.

Com a conseqüència de la inspecció per part de les autoritats fiscals dels principals impostos aplicables corresponents als anys 1990, 1991, 1992 i primer semestre de 1993 es van estendre actes de comprovat i conforme respecte de l'Impost sobre Societats, en considerar que el Club va liquidar correctament per tots els conceptes subjectes a aquest impost. En canvi, es van estendre actes de disconformitat, fonamentalment sense sanció, respecte a l'IVA i les retencions de l'IRPF, bàsicament referents al tractament tributari dels drets d'imatge dels esportistes professionals, que després de l'admissió parcial dels recursos de reposició presentats pel Club, totalitzen 21,1 milions d'euros (3.513 milions de pessetes), incloent interessos de demora fins a la data de les actes, octubre de 1996. En exercicis anteriors el Club va dotar les provisions comptables relatives a aquest plet (vegeu nota 13 a). El 13 de juny de 2002, la "Audiencia Nacional" va dictar una sentència en la que es confirma plenament el criteri sostingut pel Club, segons el qual l'explotació dels drets d'imatge és perfectament separable de la relació laboral amb els esportistes professionals i que, per tant, és contractable amb terceres persones. Estranyament, però, la sentència no va anular els actes administratius impugnats, al·legant, contra tota evidència, que el Club no havia aportat els contractes de cessió del dret d'imatge de cada esportista. El 28 de juny de 2002, el Club va interposar recurs de cassació davant el "Tribunal Supremo". La Junta Directiva i els seus assessors estimen que resulta raonable en Dret, bo i utilitzant els mateixos fonaments jurídics de la sentència de l'"Audiencia Nacional", esperar una resolució favorable del recurs interposat.

A l'abril de 2000 va començar una relació jurídica d'inspecció amb el Club relativa als principals impostos aplicables des de març de 1996, excepte per l'Impost sobre Societats que comprèn l'exercici 1995/96. Els dies 8 de febrer i 16 de setembre de 2002 es van signar les actes de disconformitat sobre diverses qüestions, en les que es fa constar de forma expressa que no s'iniciarà cap procediment sancionador, atès que es considera que el Club ha sostingut sempre interpretacions raonades i raonables de les normes tributàries. Novament, la Inspecció dels Tributs ha constatat la total correcció de les declaracions-liquidacions de l'Impost sobre Societats del Club en els períodes comprovats, i només ha formulat un interrogant, comú a tots els clubs d'Espanya, en relació a la fins ara pacífica no tributació dels ingressos provinents del pla de sanejament. Les discrepàncies fonamentals entre la Hisenda Pública i el Club tornen a centrar-se en el tractament fiscal dels contractes de cessió dels drets d'imatge dels esportistes professionals: fins a juny de 1997, la Inspecció considera que ha d'aplicar el mateix criteri que en els anys 1990/93 i, des de juliol de 1997, creu que ha de qualificar el règim de co-titularitat dels drets d'imatge establert entre el Club i les diverses societats i la subsegüent contractació conjunta amb Televisió de Catalunya com una simple mediació de pagament.

Bo i rectificat en diversos aspectes les actes inicials, l'Administració ha dictat actes de liquidació per un import total de 32.678 milers d'euros, el desglossament del qual es el següent:

(milers d'euros)	Quota	Interessos	Total
Impost Societats	384	124	508
IRPF (retencions)	17.164	4.961	22.125
IVA	7.192	2.853	10.045
	24.740	7.938	32.678

La Junta Directiva va considerar prudent formular una provisió en exercicis anteriors, en els termes descrits més endavant, sense perjudici de continuar en el convenciment, juntament amb els seus assessors, que el desenllaç del plebs plantejats resultarà plenament favorable als interessos del Club. Aquests actes de liquidació es van recórrer davant el Tribunal Econòmic Administratiu Central, organisme que va acordar l'eficàcia dels actes administratius impugnats subjecta a l'aportació d'una garantia diferent a l'aval bancari. La provisió enregistrada a 30 de juny de 2005 ascendeix a la quantia de 54,9 milions d'euros, i la dotació del present exercici a 1,5 milions d'euros.

La major part de les reclamacions econòmico-administratives sobre temes menors han sigut desestimades pel TEAC, el que ha comportat la presentació dels corresponents recursos davant l'Audiència Nacional, acompanyats de la sol·licitud de la continuïtat de la suspensió de l'eficàcia de l'acte administratiu impugnat amb l'aportació d'igual garantia a la ja constituïda a la via administrativa.

Addicionalment, el Club va adquirir un compromís, subjecte al compliment d'una sèrie de requisits, pel qual assumirà un deute tributari de tercers per import de 2,4 milions d'euros en cas d'existir una sentència en ferm de la liquidació efectuada per l'Agència Tributària. Per garantir aquest compromís, el Club va aportar un aval bancari.

Les provisions que es van dotar, les quals comprenen les quantitats que eventualment podrien recaure sobre el patrimoni del Club, no consideren els imports de l'IVA que haurien de ser objecte de devolució i, per tant, en aquesta matèria només es considera el discutible IVA sobre els ingressos percebuts de les travesses, es calcula els interessos suspensius teòricament meritats i s'incorpora l'import de la garantia abans esmentada atorgada pel Club en benefici de tercer per contingències fiscals per valor de 2,4 milions d'euros.

D'acord amb la legislació vigent el Club té oberts a inspecció els principals impostos aplicables des de l'any 2002, excepte per l'Impost sobre Societats que comprèn l'exercici 2000/01. Com a conseqüència, entre d'altres, de les diferents possibles interpretacions de la legislació fiscal vigent, a banda de les propostes de liquidació anteriors, podrien sorgir passius addicionals com a resultat d'una inspecció.

En tot cas, els membres de la Junta Directiva consideren que, en cas de produir-se, la provisió enregistrada és suficient per a la cobertura dels riscos fiscals.

19. Acords d'Abast Plurianual

El Club ha atorgat diversos contractes d'exclusiva fins la temporada 2008/09 que es destinaran bàsicament determinades finalitats de caire esportiu, social i cultural i que s'estima que suposaran uns ingressos futurs per al Club d'aproximadament 297.799 milers d'euros. Els ingressos meritats en l'exercici corresponents a aquests contractes s'inclouen en el capítol "Import net de la xifra de negoci" del compte de pèrdues i guanys adjunt. Els imports cobrats i no meritats es registren dins la partida del balanç "Ingressos a distribuir en diversos exercicis" (vegeu nota 12).

El reconeixement com a ingrés d'aquests contractes s'efectuarà les temporades vinents segons l'estimació següent:

(milers d'euros)	
2005/06	96.393
2006/07	100.074
2007/08	100.002
2008/09	1.330
	297.799

La comercialització dels serveis dels quals és titular el Club ha continuat essent progressivament instrumentada, en línia amb anys anteriors, mitjançant contractes específics de durada plurianual. A continuació es detallen els béns o drets subjectes a comercialització més significatius i el període per al qual s'han formalitzat els contractes.

Patrocini de material esportiu

Acord de 4 de juliol de 1997 amb Nike Europe BV, per a la creació d'una línia de roba per a ser utilitzada pels esportistes en competicions i entrenaments, així com el patrocini exclusiu de material esportiu (excepte calçat). El contracte té una durada de deu temporades (des de la 1998/99 fins a la 2007/08), essent el mínim garantit d'11,5 milions de dòlars EE.UU. per temporada. El Club va rebre en el moment de la formalització del contracte una bestreta per import de 13.9 milions d'euros, a raó de 911 milers d'euros anuals per les temporades 1998/99 a 2006/07 i de 5,7 milions d'euros per la temporada 2007/08, que es va registrar com a "Ingressos a distribuir en diversos exercicis - Cessió de drets i d'ingressos futurs" (vegeu nota 12) per a la seva imputació com a ingrés en properes temporades.

Retransmissions televisives

- Contracte signat el 12 de juny de 1999 amb Telefónica Media, S.A. (TM) per a la cessió de tots els drets d'explotació d'imatge televisiva i àudio-visual de tots els equips de les seccions esportives en les competicions internacionals entre les temporades 2003/04 a 2007/08, així com el canal temàtic durant les mateixes dates, establint-se una contraprestació econòmica fixa per temporada més un component variable en funció de diversos factors, entre ells l'audiència.

Amb data 17 de setembre de 2003 el Club va signar un contracte amb TM per la recuperació de l'explotació del canal temàtic i de la publicitat estàtica, que passa a ser explotat directament pel Club.

- Contracte signat el 12 de juny de 1999 amb TM per a la cessió de tots els drets d'explotació d'imatge televisiva i àudio-visual de tots els equips de les seccions esportives en les competicions nacionals entre les temporades 2003/04 a 2007/08, així com els drets de publicitat estàtica dels recintes esportius on les seccions disputen els seus partits com a "Local". D'acord amb aquest contracte, el Club concedeix una opció de compra a TM sobre els esmentats drets i, al mateix temps, TM concedeix una opció de venda a favor del Club. Les condicions econòmiques estableixen que el Club percebrà uns imports fixos mínims per temporada més uns de variables que fluctuen en funció del nombre de partits amistosos disputats i de l'audiència mitja.

Televisió de Catalunya, S.A. va exercitar el dret de retracte que tenia sobre aquest contracte el passat 9 de juliol de 2003.

Aquests dos contractes estableixen, entre d'altres, dues clàusules per les quals:

- TM i Televisió de Catalunya, S.A es comprometen a no pactar amb cap altre Club espanyol l'adquisició de drets idèntics en millors condicions. En conseqüència, si pacten millors condicions, s'obliguen a millorar els presents contractes igualant-los a aquells altres.
- Complint unes determinades condicions temporals, el Club pot recuperar els drets objecte dels contractes corresponents a les temporades 2006/07 i 2007/08, si té una oferta en ferm que superi en una determinada quantitat la pactada amb TM i Televisió de Catalunya S.A., tret que TM i/o Televisió de Catalunya S.A. igualin l'oferta obtinguda.

Durant els exercicis 1998/99 a 2001/02 el Club va rebre una bestreta de 34,7 milions d'euros, en relació al contracte de competicions internacionals, principalment, que va registrar com a "Ingressos a distribuir en diversos exercicis - Cessió de drets i d'ingressos futurs" (vegeu nota 12) per a la seva imputació com a ingrés en properes temporades.

Drets de llicència i esponsorització i operacions minoristes

Acord signat el 14 de febrer de 2002 amb Nike Europe BV pel qual el Club atorgà el dret exclusiu de llicència i comercialització de determinats productes i serveis, així com el dret d'explotació de "la Botiga" durant el període que va des de l'1 de juliol de 2002 fins al 30 de juny de 2008.

La plantilla professional del Club té establertes unes percepcions salarials basades en una part fixa i una variable en funció de resultats i rendiments, així com uns drets d'imatge. A la nota 20 c) se'n donen els imports referents al l'exercici corrent. A la nota 5 s'ofereix una estimació de la durada mitja del contractes amb els jugadors de la plantilla professional de futbol.

20. Ingressos i Despeses

a) Import net de la xifra de negocis

La distribució de l'import net de la xifra de negocis per activitats és com segueix:

(milers d'euros)	2005	2004
Ingressos per competicions		
Futbol:		
Competicions nacionals	8.725	6.129
Competicions internacionals	2.700	760
Altres competicions i amistosos	8.581	5.533
Altres	742	-
	20.748	12.422
Seccions:		
Bàsquet	307	295
Handbol	66	28
Hoquei	12	5
Altres	308	329
	693	657
Total ingressos per competicions	21.441	13.079
Ingressos per socis i abonats	45.358	45.394
Ingressos per retransmissions i drets televisius	78.994	66.069
Ingressos per comercialització i publicitat (*)	48.249	31.392
	194.042	155.934

(*) Inclou els ingressos de comercialització per la participació a la Champions League

b) Altres ingressos d'explotació

El detall d'altres ingressos d'explotació és com segueix:

(milers d'euros)	2005	2004
Museus i altres explotacions	9.649	7.075
Fundació Futbol Club Barcelona (Nota 21)	924	3.855
Altres	3.257	2.368
	13.830	13.928

c) Despeses de personal i jugadors

El capítol "Personal i jugadors" del compte de pèrdues i guanys presenta la composició següent:

(milers d'euros)	2005	2004
Sous i salaris personal esportiu:		
Sous i salaris fixes	59.667	61.935
Variable	25.240	4.210
Remuneracions per drets d'imatge	628	1.434
Indemnitzacions	-	4.115
Sous i salaris personal no esportiu	11.784	8.817
Indemnitzacions personal no esportiu	-	3.790
Seguretat Social a càrrec del Club	4.634	3.437
Aportacions al fons de pensions extern (Nota 4 l))	316	277
Altres despeses socials	66	56
	102.335	88.071

El nombre mitjà de personal del Club en l'exercici 2004/05, distribuït per categories, ha estat el següent:

Direcció	4
Personal esportiu professional	220
Personal de serveis administratius	194
Altres (instal·lacions, serveis mèdics i altres)	101
	519

d) Altres despeses d'explotació

Aquest capítol del compte de pèrdues i guanys adjunt inclou els imports incorreguts pel Club en concepte de drets d'imatge de jugadors i tècnics que formen les plantilles esportives del Club, per import de 5.011 milers d'euros, per l'exercici 2004/05.

e) Resultats extraordinaris

El resum dels resultats extraordinaris és el següent:

(milers d'euros)	2005
Pèrdues i despeses extraordinàries:	
Baixes d'altre immobilitzat material (Nota 7)	3
Salaries i imatge jugador cedits (Saviola, Rustu, Sergio Garcia i Mario Alvarez)	1.470
Despeses exercicis anteriors	274
Drets de formació	458
Indemnitzacions	1.089
Altres	479
Pèrdues procedents de traspassos i baixes de jugadors (Overmars, Kluivert i Riquelme) i altres	10.846
	14.619
Beneficis i ingressos extraordinaris:	
Beneficis procedents de traspassos i baixes de jugadors (Luis Garcia, Sergio Garcia, Gerard Piqué i Varejao)	8.708
Beneficis procedents de la venda d'immobilitzat material (Nota 7 b))	28.633
Subvencions de capital (Nota 12 a))	807
Ingressos d'altres exercicis	25
Altres	364
	38.537
Resultats extraordinaris positius nets	23.918

21. Fundació Futbol Club Barcelona

Amb data 18 de juliol de 1994 fou constituïda la Fundació Futbol Club Barcelona, que té per objecte la difusió i promoció, sense ànim de lucre, de la dimensió esportiva, cultural i social del Futbol Club Barcelona dins la comunitat esportiva i cultural de la societat en general.

El Futbol Club Barcelona ha impulsat aquestes iniciatives, amb accions encaminades a facilitar les gestions que efectua la Fundació Futbol Club Barcelona.

La Fundació Futbol Club Barcelona d'acord amb el seu objecte social i fi fundacional ha efectuat aportacions al Club per un import de 924 milers d'euros (vegeu nota 20 b)) que s'han destinat al suport de les activitats de les seccions esportives no professionals en concepte d'ajuts, beques, estudis i formació escolar i esportiva.

22. Drets d'imatge de Jugadors i Tècnics

El detall de les despeses per drets d'imatge de jugadors durant l'exercici 2004/05 és el següent:

(milers d'euros)	Termini mitj dels contractes	Despesa de l'exercici
Futbol	3 anys	4.701
Bàsquet	1 any	875
Handbol	3 anys	265
		5.841

23. Retribucions de la Junta Directiva

Tal com estableixen els estatuts del Club, els membres de la Junta Directiva no han percebut ni meritat cap tipus de retribució.

24. Honoraris

L'import dels honoraris pressupostats per l'exercici 2004/05 per Deloitte, S.L. per serveis d'auditoria ha estat de 91.000 euros.

25. Quadres de Finançament

Els quadres de finançament dels exercicis 2004/05 i 2003/04 es mostren en l'Annex I el qual forma part integrant d'aquesta nota.

26. Balanços de Situació per Seccions Esportives

En la informació complementària del balanç de situació per seccions esportives, el Club ha aplicat els següents criteris de repartiment entre les diferents seccions:

- Els actius i passius imputables per la seva naturalesa a cada activitat esportiva s'han imputat de forma directa a la secció corresponent.
- Aquells actius i passius no imputables directament a una activitat esportiva s'han imputat a "Altres activitats del Club".

Els balanços de situació per seccions esportives corresponents al 30 de juny de 2005 i 2004 es mostren en l'Annex II, el qual forma part integrant d'aquesta nota.

27. Comptes de Pèrdues i Guanys Analítics per Seccions Esportives

En la informació complementària dels comptes de pèrdues i guanys analítics per seccions esportives, el Club ha aplicat els següents criteris de repartiment entre les diferents seccions:

- Els ingressos i despeses imputables, per la seva naturalesa, a cada activitat esportiva s'han imputat de forma directa a la secció corresponent.

Els comptes de pèrdues i guanys analítics per seccions esportives corresponents als exercicis 2004/05 i 2003/04 es mostren en l'Annex III, el qual forma part integrant d'aquesta nota.

28. Liquidació Pressupostària

A l'Annex IV es mostra el pressupost de la temporada 2004/05 aprovat en l'Assemblea General del 20 d'agost de 2004, comparada amb la liquidació de l'exercici finalitzat a 30 de juny de 2005. La liquidació mostra la mateixa estructura i està preparada segons els mateixos criteris que el compte de pèrdues i guanys dels comptes anuals.

25. Quadre de finançament

(milers d'euros)

Aplicacions	2005	2004
Adquisició d'immobilitzat		
Immobilitzat immaterial		
Immobilitzat immaterial esportiu	50.111	73.631
Altres immobilitzat immaterial	1.857	1.496
Immobilitzat material	14.788	13.209
Immobilitzat financer	16.938	164
	83.694	88.500
Cancel·lació o traspàs a curt termini de		
Deutes a llarg termini-		
De deutes amb entitats de crèdit	28.948	21.214
D'entitats esportives	15.246	1.200
D'altres deutes	309	1.175
De proveïdors d'immobilitzat i altres	-	816
Despeses a distribuir en diversos exercicis	9.539	3.926
Provisió per a riscos i despeses	6.180	10.053
Pagaments i aplicacions realitzats a jubilats amb càrrec al fons de pensions	4	4
Pagaments i aplicacions realitzats amb càrrec a la provisió per responsabilitats	-	668
Total Aplicacions	143.920	127.556
Excés d'Orígens sobre aplicacions (augment del capital circulant)	-	63.892
Total	143.920	191.448

(milers d'euros)	2005		2004	
	Augment	Disminució	Augment	Disminució
Existències	-	17	-	20
Deutors	36.423	-	21.541	-
Inversions financeres temporals	5.700	-	-	2.556
Tresoreria	-	9.437	20.919	-
Ajustos per periodificació actius	-	489	423	-
Creditors - curt termini	-	56.909	23.585	-
	42.123	66.852	66.468	2.576
Total variació de capital circulant	-	24.729	63.892	-

Orígens	2005	2004
Recursos procedents de les operacions		
Resultat de l'exercici, després de l'Impost sobre Societats	36.715	1.494
Amortització de l'immobilitzat material	4.173	4.103
Amortització de l'immobilitzat immaterial	36.820	29.135
Dotació a la provisió per a riscos i despeses	1.543	3.011
Pèrdues/(Beneficis) procedents de l'immobilitzat		
Immobilitzat immaterial	2.138	1.454
Immobilitzat material	(28.630)	233
Subvencions aplicades	(807)	(880)
Ingressos a distribuir en diversos exercicis	(15.742)	(19.023)
Despeses a distribuir en diversos exercicis	4.218	1.907
Impostos diferits	309	-
Impostos anticipats	(881)	-
Ingressos diferits per cessió de drets i d'ingressos futurs	39.856	21.434
	7.919	7.968
Deutes a llarg termini		
De deutes amb entitats de crèdit	-	92.500
De proveïdors d'immobilitzat i altres	1.528	456
D'entitats esportives	21.942	41.037
Traspàs a curt termini d' Immobilitzat financer	-	16.027
Alienació/baixa d'immobilitzat		
Immobilitzat immaterial esportiu	12.647	5.834
Immobilitzat material	35.297	-
Immobilitzat financer	2	6.192
Total Orígens	119.191	191.448
Excés d'aplicacions sobre orígens (Disminució del capital circulant)	24.729	
Total	143.920	191.448

Balanços de situació per seccions al 30 de juny de 2005 i 2004

(milers d'euros)

	2005					
	Primer equip	Futbol base	Bàsquet	Handbol	Hoquei	Altres seccions
Immobilitzat						
Immaterial	97.633	140	1.577	285	-	-
Material	-	-	-	-	-	-
Altre immobilitzat	8.750	777	404	6	1	-
Despeses a distribuir	8.999	-	332	-	-	-
Actiu circulant						
Existències	-	-	-	-	-	-
Deutors	6.424	1.293	259	-	-	-
Inv. Financeres temporals	-	-	-	-	-	-
Tresoreria	-	-	-	-	-	-
Altre actiu circulant	-	-	-	-	-	-
Total Actiu	121.806	2.210	2.571	291	1	-
Fons propis	-	-	-	-	-	-
Ingressos a distribuir	4.399	1.867	-	-	-	-
Provisions per a riscos i despeses	2.441	-	-	-	-	-
Creditors a llarg termini	52.774	-	70	249	149	-
Creditors a curt termini	53.265	308	-	172	327	-
Total Passiu	112.879	2.174	70	421	476	-

Aquest Annex forma part integrant de la nota 26 de la memòria dels comptes anuals.

		2004							
Altres activitats del Club	Total	Primer equip	Futbol base	Bàsquet	Handbol	Hoquei	Altres seccions	Altres activitats del Club	Total
3.261	102.913	100.405	166	2.485	291	-	-	2.479	105.826
123.112	123.112	-	-	-	-	-	-	113.358	113.358
7.290	17.228	62	33	159	-	3	-	34	291
2.817	12.148	2.420	601	-	-	-	-	3.804	6.826
164	164	-	-	-	-	-	-	181	181
95.595	103.560	1.223	679	796	50	-	(5)	63.514	66.256
5.700	5.700	-	-	-	-	-	-	-	-
12.296	12.296	-	-	-	-	-	-	21.733	21.733
97	97	-	-	-	-	-	-	585	585
250.333	377.218	104.110	1.479	3.440	341	3	(5)	205.689	315.056
(37.094)	(37.094)	-	-	-	-	-	-	(73.809)	(73.809)
38.491	44.756	4.891	2.119	-	-	-	-	46.377	53.386
75.256	77.697	11.896	-	-	-	-	-	67.910	79.806
67.856	121.098	44.101	-	-	349	280	-	97.401	142.131
116.689	170.761	42.872	-	350	829	100	-	69.392	113.543
261.198	377.218	103.759	2.119	350	1.178	380	-	207.270	315.056

Comptes de pèrdues i guanys analítics per seccions dels exercicis finalitzats el 30 de juny de 2005 i 2004

(milers d'euros)

	2004/05					
	Primer equip	Futbol base	Bàsquet	Handbol	Hoquei	Altres seccions
Import net de la xifra de negoci	167.325	335	3.687	608	201	772
Altres ingressos relacionats amb l'activitat	1	5	-	19	-	55
Ingressos de l'activitat	167.326	340	3.687	627	201	827
Compres	(311)	(263)	(300)	(162)	(144)	(678)
Valor Afegit	167.015	77	3.387	466	57	149
Altres despeses	(18.789)	(2.194)	(3.154)	(941)	(380)	(952)
Altres ingressos	3.190	15	92	18	8	225
Despeses de personal	(71.320)	(5.614)	(6.755)	(2.603)	(1.270)	(1.908)
Resultat brut d'explotació	80.097	(7.716)	(6.430)	(3.060)	(1.584)	(2.486)
Dotació per a amortització d'immobilitzat	(33.545)	(80)	(2.000)	(115)	-	(6)
Insolvències de crèdits i variació de les provisions de l'activitat	176	-	-	-	-	-
Resultat net d'explotació	46.728	(7.796)	(8.430)	(3.175)	(1.584)	(2.492)
Ingressos financers	105	1	3	-	-	-
Despeses financeres	(2.904)	(4)	(74)	-	-	(1)
Resultat de les activitats ordinaries	43.929	(7.799)	(8.501)	(3.175)	(1.584)	(2.493)
Beneficis procedents de l'immobilitzat i ingressos extraordinaris	7.011	1.487	386	-	-	8
Pèrdues procedents de l'immobilitzat i despeses extraordinaries	(13.054)	(610)	(364)	-	(116)	(1)
Resultat abans d'Impostos	37.886	(6.923)	(8.479)	(3.175)	(1.701)	(2.487)
Impost sobre Societats	-	-	-	-	-	-
Resultat després d'Impostos	37.886	(6.923)	(8.479)	(3.175)	(1.701)	(2.487)

Aquest Annex forma part integrant de la nota 27 de la memòria dels comptes anuals.

		2003/04							
Altres activitats del Club	Total	Primer equip	Futbol base	Bàsquet	Handbol	Hoquei	Altres seccions	Altres activitats del Club	Total
21.114	194.042	136.753	495	3.119	235	134	964	14.233	155.934
928	1.008	-	20	-	17	-	69	3.890	3.996
22.042	195.050	136.753	515	3.119	252	134	1.034	18.123	159.930
[940]	[2.798]	[488]	[474]	[323]	[149]	[116]	[858]	[290]	[2.698]
21.102	192.252	136.265	41	2.797	103	18	176	17.832	157.232
[17.131]	[43.541]	[17.379]	[1.769]	[3.634]	[927]	[349]	[866]	[14.086]	[39.009]
9.273	12.821	1.179	71	109	4	18	212	7.710	9.302
[12.866]	[102.335]	[57.964]	[5.301]	[6.174]	[2.895]	[1.107]	[1.097]	[13.533]	[88.071]
378	59.198	62.102	[6.959]	[6.902]	[3.715]	[1.419]	[1.576]	[2.077]	39.454
[5.248]	[40.994]	[26.275]	[160]	[1.817]	[230]	-	-	[4.756]	[33.238]
[1]	175	544	-	-	-	-	[6]	-	538
[4.870]	18.380	36.371	[7.118]	[8.719]	[3.946]	[1.419]	[1.582]	[6.832]	6.754
787	897	706	-	1	-	-	-	1.710	2.417
[4.995]	[7.978]	[2.886]	6	[72]	[1]	-	[1]	[3.978]	[6.932]
[9.078]	11.299	34.192	[7.113]	[8.790]	[3.947]	[1.419]	[1.583]	[9.101]	2.239
29.645	38.537	2.966	1.030	-	52	-	4	923	4.975
[473]	[14.619]	[3.929]	[20]	-	[6]	-	-	[1.764]	[5.720]
20.095	35.216	33.229	[6.103]	[8.790]	[3.902]	[1.419]	[1.579]	[9.942]	1.494
1.499	1.499	-	-	-	-	-	-	-	-
21.595	36.715	33.229	[6.103]	[8.790]	[3.902]	[1.419]	[1.579]	[9.942]	1.494

Pressupost i liquidació pressupostària per a l'exercici anual finalitzat el 30 de juny de 2005
(milers d'euros)

Despeses	2004/05	
	Pressupost	Liquidació
Aprovisionaments		
Consum de material esportiu	1.841	1.623
Altres aprovisionaments	1.300	1.191
	3.141	2.814
Despeses de personal		
Sous i salaris de personal esportiu	89.986	85.535
Altres sous i salaris i assimilats	11.355	11.784
Càrregues socials	4.162	5.016
	105.503	102.335
Dotacions per a amortitzacions de l'immobilitzat		
Amortització de drets d'adquisició de jugadors	35.090	35.746
Altres amortitzacions	4.429	5.248
	39.519	40.994
Variació de les provisions de tràfic	-	(174)
Altres despeses d' explotació		
Serveis exteriors	27.075	31.715
Tributs	955	1.109
Desplaçaments	4.464	5.222
Despeses en l' adquisició de jugadors	743	479
Altres despeses de gestió corrent	5.576	4.999
	38.813	43.523
Beneficis d'explotació	13.131	18.380
Despeses financeres i despeses assimilades		
Per deutes amb tercers i despeses assimilades	7.577	7.534
Diferències negatives de canvi	120	444
	7.697	7.978
Resultats financers positius	-	-
Beneficis de les activitats ordinàries	6.298	11.299
Pèrdues procedents de l'immobilitzat immaterial i material	-	3
Pèrdues procedents de traspassos i baixes de jugadors	-	10.846
Despeses extraordinàries	1.000	3.496
Despeses i pèrdues d'altres exercicis	-	274
Resultats extraordinaris positius	-	23.918
Beneficis abans d'impostos	16.138	35.217
Impost sobre Societats	-	(1.499)
Benefici net de l'exercici	16.138	36.715

Aquest Annex forma part integrant de la nota 28 de la memòria dels comptes anuals.

Ingressos	2004/05	
	Pressupost	Liquidació
Import net de la xifra de negocis		
Ingressos per competicions	23.347	26.994
Ingressos per abonats i socis	48.172	45.358
Ingressos per retransmissió	74.482	78.993
Ingressos de comercialització i publicitat	40.804	42.697
	186.806	194.042
Altres ingressos d' explotació		
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	11.185	12.821
Subvencions	2.116	1.008
	13.301	13.830
Altres interessos i ingressos assimilats		
Altres interessos	864	825
Diferències positives de canvi	-	72
	864	897
Resultats financers negatius	6.832	7.081
Beneficis procedents de l'immobilitzat immaterial i material	-	28.633
Beneficis procedents del traspàs de jugadors	10.000	8.707
Subvencions de capital transferides al resultat de l'exercici	840	807
Ingressos extraordinaris	-	389
Resultats extraordinaris negatius	9.840	-

Futbol Club Barcelona

Informe de gestió de l'exercici acabat el 30 de juny de 2005

La Junta Directiva actual, després d'haver aconseguit l'equilibri pressupostari del Club durant la temporada 2003/04, es va fixar com a objectiu per a aquesta temporada l'ampliació i millora de les diferents fonts d'ingressos i l'optimització de les despeses del Club. Aquesta política d'expansió i control ha permès que el Club presenti al tancament de la temporada 2004/05 un benefici net 36,7 milions d'euros.

Ingressos d'Explotació

L'aplicació d'una adequada política d'expansió d'activitats i el desenvolupament de noves línies de negoci durant les últimes dues temporades, han permès al Club passar d'uns ingressos 123,4 milions d'euros a la temporada 2002/03 (169,2 milions d'euros a la temporada 2003/04) a un volum d'ingressos 207,9 milions d'euros a aquesta temporada. Els ingressos d'explotació han crescut un 68% en els dos anys de mandat de l'actual Junta Directiva.

L'increment en ingressos en aquesta temporada ha estat liderat per un increment de taquilles (millor gestió i participació en Champions League), un increment substancial en la contractació de PPV, la comercialització de continguts per a telefonia mòbil, el merchandising de productes del Club, les gires i amistosos, l'entrada de nous patrocinadors i la millor comercialització de les nostres instal·lacions. En aquesta temporada no hi ha ingressos per l'explotació del patrocini de la samarreta del primer equip de futbol.

Despeses d'Explotació

D'una banda el control sobre les despeses d'explotació ha permès mantenir el mateix nivell de la temporada anterior, però per una altra banda, la política de remuneració basada en resultats i rendiments ha derivat en un increment de les despeses de personal esportiu, el que comporta una variació dels costos d'explotació 162,5 milions d'euros a la temporada 2003/04 i 189,5 milions d'euros al tancament de la temporada 2004/05.

L'increment més significatiu es produeix com a conseqüència dels premis pagats als jugadors del primer equip de futbol pel títol de Lliga. No obstant això, el rati de costos salarials esportius vs. ingressos d'explotació per a aquesta temporada millora respecte al de la temporada 2003/04 passant d'un 50% a un 46% i mantenint-se dins del límit suggerit pel G14. Pel que fa a les despeses generals, l'increment respecte a la temporada 2003/04 es deu principalment a la contractació d'una pòlissa d'assegurança de cobertura de premis per títols i a la recompra de la publicitat estàtica.

Despeses i Ingressos Financers

Les despeses financeres netes durant la temporada 2004/05 s'han incrementat en 2,5 milions d'euros al passar de 4,5 milions d'euros a la temporada 2003/04 a 7,1 milions d'euros al tancament de la temporada 2004/05. Aquest increment es deu principalment al major cost del crèdit sindicat en incloure tota la temporada i al recàlcul d'interessos implícits per la venda dels terrenys de Sant Joan Despí.

Despeses i Ingressos Extraordinaris

El resultat extraordinari net d'aquesta temporada és de 23,9 milions d'euros d'ingressos vs els 0,7 milions d'euros de resultat extraordinari negatiu de la temporada 2003/04.

L'origen del resultat positiu d'aquesta temporada es deu, d'una banda, als beneficis de 28,6 milions d'euros per la venda per una banda de l'immobilitzat de Can Rigalt i de 8,7 milions d'euros per la venda de jugadors, i per altra banda, als costos de baixes de jugadors per valor de 10,8 milions d'euros.

Els resultats obtinguts en aquesta temporada permeten al Club continuar amb el seu pla de negoci i generar els fluxos de caixa necessaris per a finançar tant les inversions esportives i socials com el retorn del deute.

El Club ha començat l'amortització anticipada del préstec sindicat al llarg de la temporada 2004/05 i a final de la temporada 2005/06 el Club haurà amortitzat una tercera part del total del préstec sindicat.

Les obres de construcció i urbanització de la ciutat esportiva San Joan Despí han continuat el seu curs normal i està previst que aquestes finalitzin en el mes de setembre de 2005, donant lloc així al desplaçament dels equips base del Club a aquestes instal·lacions.

Objectius 2005/06

L'objectiu d'ingressos per a la temporada 2005/06 és de 240,2 milions d'euros. El creixement es deriva principalment de l'ingrés per patrocini de la samarreta, la consecució de nous patrocinadors i la millor explotació de les instal·lacions del Club.

Quant al capítol de despeses el pressupost és de 220,9 milions d'euros, on el principal increment pel que fa a la temporada 2004/05 es deu a l'augment de costos de personal esportiu. Els objectius de benefici d'explotació de 119,4 milions d'euros i de resultat net de 24,9 milions d'euros permetran al Club continuar amb la recuperació patrimonial i financera iniciada en la temporada 2003/04.

Barcelona, a 20 de juliol de 2005.



MEMÒRIA_2004/2005



PATROCINADORS



PROGRAMA OFICIAL DE PATROCINI FC BARCELONA

PROVEÏDORS



COL LABORADORS



PATROCINADORS DE SECCIONS



BÀSQUET



HANDBOL



HOCUEI

MITJANS COL LABORADORS





MEMÒRIA_2004/2005



Edita

FC Barcelona – Juliol del 2005

Realització

Departament de Comunicació

Disseny, maquetació i compaginació

Grupo ADI

Fotomecànica

Sisdigraf

Impressió

Grupo Cayfo Quebecor

Fotografia

Arxiu fotogràfic FC Barcelona



FCBARCELONA

MEMÒRIA ANUAL **2004 · 2005**