



FC BARCELONA
més que un club

MEMÒRIA
2010/11

SUMARI

- 06** Àrea Esportiva
- 92** Àrea Social
- 120** Àrea Comercial
- 138** Instal·lacions
- 144** Comunicació
- 152** Fundació
- 156** Memòria Econòmica





Sandro Rosell i Feliu
President

Josep M. Bartomeu i Floreta
Vicepresident Primer - Àrea Esportiva

Javier Faus i Santasusana
Vicepresident - Àrea Econòmica i Estratègica

Jordi Cardoner i Casaus
Vicepresident - Àrea Social

Carles Vilarrubi i Carrió
Vicepresident - Àrea Institucional

Susana Monje i Gutiérrez
Directiva - Tresorera

Antoni Freixa i Martín
Directiu - Secretari i Portaveu de la Junta Directiva

Jordi Moix i Latas
Directiu - Àrea Econòmica i Estratègica (Patrimoni)

Jordi Monés i Carilla
Directiu - Àrea Esportiva (Àrea Mèdica)

Eduard Coll i Poblet
Directiu - President de la Comissió de Disciplina
Àrea Social i Àrea Esportiva (Handbol)

Pilar Guinovart i Masip
Directiva - Àrea Social (Atenció al Soci)

Jordi Mestre i Masdeu
Directiva - Àrea Esportiva (Futbol Formatiu i representant a la FCF)

Ramon Pont i Amenós
Directiu - Àrea Social (Fundació FCB)

Joan Bladé i Marsal
Directiu - Àrea Esportiva (Bàsquet)

Javier Bordas de Togores
Directiu - Àrea Esportiva (Futbol Sala). Representant a la LFP i la RFEF

Silvio Elías i Marimón
Directiu - Àrea Econòmica i Estratègica (Comissió Econòmica)

Manel Arroyo i Pérez
Directiu - Àrea Econòmica i Estratègica (Mèdia i Patrocini)

Dídac Lee i Hsing
Directiu - Àrea Tecnològica (Noves Tecnologies)

Josep Ramon Vidal-Abarca i Armengol
Directiu - Àrea Econòmica i Estratègica (Instal·lacions i Seguretat)

Ramon Cierco Noguer
Directiu - Àrea Esportiva (Hoquei patins i seccions no professionals)



La Junta Directiva del FC Barcelona va pendre possessió del càrrec l'1 de juliol del 2010. Posteriorment, el 21 d'agost del 2010, es va incorporar el directiu Ramon Cierco.

Vet aquí la memòria d'activitats de la que podem considerar la millor temporada esportiva de la història del FC Barcelona, gràcies als 16 títols aconseguits pels nostres equips professionals. L'equip de futbol va proclamar-se campió de Lliga per tercer any consecutiu, i, a Wembley, va coronar-se com a campió d'Europa, la quarta del nostre palmarès. Més enllà dels títols, el nostre equip ha aconseguit una admiració i un reconeixement pràcticament unànime, gràcies al seu meravellós joc i als valors que representa i que ens defineixen com a institució.

Les nostres seccions professionals també van acumular grans èxits esportius, entre els quals destaquen la Lliga ACB i la Copa de bàsquet, la Champions i la Lliga d'handbol, la Copa d'hoquei i el triplet del futbol sala, amb Lliga, Copa del Rei i Copa d'Espanya. La nostra aposta poliesportiva és irrenunciable, ja que forma part del nostre ADN, del qual ens sentim tan i tan orgullosos.

La Junta Directiva que em plau presidir ha compatibilitzat les tasques de planificació esportiva amb un repte permanent: traslladar l'excel·lència aconseguida en el terreny de l'esport als diferents

àmbits de gestió del Club. Econòmicament, s'ha tancat l'exercici amb 9 milions de pèrdues, menys de la meitat dels 21,4 previstos en el pressupost, i per a la temporada entrant ja es preveu obtenir beneficis. Els ingressos de la UEFA, l'augment de la venda d'entrades al Camp Nou, el patrocini de Qatar Foundation i el pla de reducció de despesa expliquen aquesta millora. Tot i que la situació econòmica continua sent delicada, hem pogut rebaixar el deute del Club en 67 milions d'euros, un objectiu prioritari per garantir la nostra sostenibilitat futura. En l'Àrea Social s'han posat en marxa tota una sèrie d'iniciatives adreçades a impulsar i protegir el paper del soci dins l'Entitat, sota quatre eixos de gestió: transparència, proximitat, millores socials i participació. Des de l'Àrea Institucional hem recuperat la normalitat en les relacions amb les institucions i els organismes oficials i, gràcies a la tasca de l'Àrea Patrimonial, hem estrenat la nova Masia, amb el convenciment que un Barça fort patrimonialment és la millor garantia per a la seva independència.

Gaudiu d'un document que recull tots els detalls d'una temporada extraordinària. Un any que no oblidarem mai!

Visca el Barça i visca Catalunya!



Sandro Rosell i Feliu
President del FC Barcelona







ÀREA ESPORTIVA

FC BARCELONA 2010/11



Víctor **VALDÉS**
PORTER
14.01.82
L'Hospitalet de Llobregat
(Barcelonès)

1



José Manuel **PINTO**
PORTER
08.11.75
Puerto de Santa María
(Cadix)

13



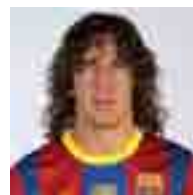
Dani **ALVES**
DEFENSA
06.05.83
Juazeiro
(Brasil)

2



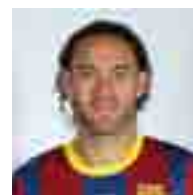
Gerard **PIQUÉ**
DEFENSA
02.02.87
Barcelona
(Barcelonès)

3



Carles **PUYOL**
DEFENSA
13.04.78
La Pobla de Segur
(Pallars Jussà)

5



Gabriel **MILITO**
DEFENSA
07.09.80
Bernal, Buenos Aires
(Argentina)

18



Sergio **BUSQUETS**
MIGCAMPISTA
16.07.88
Sabadell
(Vallès Occidental)

16



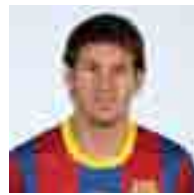
Javier **MASCHERANO**
MIGCAMPISTA
08.06.84
San Lorenzo
(Argentina)

14



Ibrahim **AFELLAY**
MIGCAMPISTA
02.04.86
Utrecht
(Holanda)

20



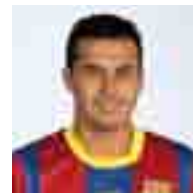
Lionel **MESSI**
DAVANTER
24.06.87
Santa Fe
(Argentina)

10



BOJAN Krkić
DAVANTER
28.08.90
Linyola
(Pla d'Urgell)

9



PEDRO Rodríguez Ledesma
DAVANTER
28.07.87
Santa Cruz de Tenerife
(Santa Cruz de Tenerife)

17



EQUIP TÈCNIC

Entrenador Josep Guardiola
Segon entrenador Tito Vilanova
Entrenadors porters Carles Busquets
Preparadors físics Lorenzo Buenaventura
Paco Seirul-lo
Aureli Altimira
Francesc Cos



Anàlisi equips rivals

Carles Planchart
Domènec Torrent

EQUIP MÈDIC

Doctors Ricard Pruna
Daniel Medina
Roger Gironès
Fisioterapeutes Jaume Munill
Emili Ricart
Juanjo Brau

AUXILIARS

Delegat Carles Naval
Material Josep Maria Corbella
José Antonio Ibarz
Gabri Galán

ALTES

David VILLA Sánchez

València

ADRIANO Correia Claro

Sevilla

Javier Alejandro MASCHERANO

Liverpool

Ibrahim AFELLAY*

PSV Eindhoven *Incorporat el 23 de desembre del 2009

BAIXES

Zlatan IBRAHIMOVIC

Milan

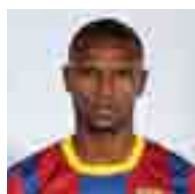
Dmitro TXIGRINSKI

Xakhtar Donetsk



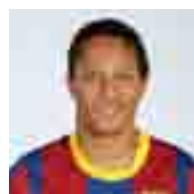
Scherrer **MAXWELL**
DEFENSA
27.08.81
Cachoeiro do Itapemirim
(Brasil)

19



Éric **ABIDAL**
DEFENSA
11.09.79
Lió
(França)

22



ADRIANO Correia Claro
DEFENSA
26.10.84
Curitiba
(Brasil)

21



XAVI Hernández
MIGCAMPISTA
25.01.80
Terrassa
(Valles Occidental)

6



Andrés **INIESTA**
MIGCAMPISTA
11.05.84
Fuentealbilla
(Albacete)

8



Seydou **KEITA**
MIGCAMPISTA
16.01.80
Bamako
(Mali)

15



JEFFREN Suárez Bermúdez
DAVANTER
20.01.88
Ciudad Bolívar
(Veneçuela)

11



David **VILLA** Sánchez
DAVANTER
03.12.81
Tuilla
(Langreo)

7







LA QUARTA, A WEMBLEY!

El FC Barcelona es va coronar novament a Wembley com a campió d'Europa després d'un llarg i complicat camí. La victòria davant el Manchester per 3-1 va suposar la quarta Champions de la història i el reconeixement unànime com a millor equip de futbol del continent. En la primera fase del torneig el Barça va quedar primer del seu grup, integrat pel Panathinaikos, el Rubin Kazan i el Copenhaguen, després de quatre triomfs i dos empats. Als vuitens de final, el Barça es va tornar a trobar amb l'Arsenal. En el partit d'anada, a l'Emirates, dos gols en el tram final dels anglesos van capgirar l'inicial de Villa. Per tant, tocava remuntar al Camp Nou. En un partit molt intens, Messi feia l'1-0 just abans del descans, però, als set minuts de la represa, un desafortunat gol en pròpia porteria de Busquets suposava l'empat a un. El Barça no es va enfonsar i un gol de Xavi i un altre de Messi, de penal, en només dos minuts, van posar el 3-1 en el marcador que certificava el pas als quarts de final. Aquesta eliminatòria va quedar sentenciada en el partit d'anada, en què el conjunt barcelonista, amb un joc espectacular, va golejar el Rubin Kazan per 5-1. A la tornada, el primer equip va tornar a guanyar per 0-1. D'altra banda, el rival a les semifinals va ser el Reial Madrid. En el partit d'anada, el FC Barcelona va ser qui va posar el futbol al Bernabéu, i amb dos gols de Messi, un d'ells antològic, va guanyar per 0-2. A la tornada, l'equip blaugrana va empatar a un, amb gol de Pedro, i es va classificar per a la final que l'havia d'enfrontar al Manchester, un altre cop. I el Barça va tornar a ser el millor. Amb el nou Wembley com a mític escenari, l'equip blaugrana va oferir un partit sublim i va conquerir el trofeu més preuat amb un joc excel·lent. Pedro, després d'una magnífica assistència de Xavi, va marcar l'1-0, tot i que poc després Rooney va empatar el partit. En la segona part, però, dos grans gols de Messi i Villa van acabar tombant el United i van suposar el 3-1 final.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS	
1	14.09.10	FC Barcelona - Panathinaikos	5-1	Messi (2), Pedro, Villa, Alves	
2	29.09.10	Rubin Kazan - FC Barcelona	1-1	Villa	
3	20.10.10	FC Barcelona - Copenhaguen	2-0	Messi (2)	
4	02.10.10	Copenhaguen - FC Barcelona	1-1	Messi	
5	24.11.10	Panathinaikos - FC Barcelona	0-3	Pedro (2), Messi	
6	07.12.10	FC Barcelona - Rubin Kazan	2-0	Fontàs, Víctor Vázquez	
VUITENS DE FINAL. ANADA		16.02.11	Arsenal - FC Barcelona	2-1	Villa
VUITENS DE FINAL. TORNADA		08.03.11	FC Barcelona - Arsenal	3-1	Messi (2), Xavi
QUARTS DE FINAL. ANADA		06.04.11	FC Barcelona - Xakhtar D.	5-1	Iniesta, Alves, Piqué, Keita, Xavi
QUARTS DE FINAL. TORNADA		12.04.11	Xakhtar D. - FC Barcelona	0-1	Messi
SEMIFINALS. ANADA		27.04.11	R. Madrid - FC Barcelona	0-2	Messi (2)
SEMIFINALS. TORNADA		03.05.11	FC Barcelona - R. Madrid	1-1	Pedro
FINAL		28.05.11	FC Barcelona - Manchester U.	3-1	Pedro, Messi, Villa


GOLEJADORS/GOLS

Messi	●●●●●●●●●●	12
Pedro	●●●●●	5
Villa	●●●●	4
Alves	●●	2
Iniesta	●	1
Xavi	●	1
Keita	●	1
Piqué	●	1
Fontàs	●	1
Víctor Vázquez	●	1



IFIERS WEFMB







A TOCAR FINS A L'ÚLTIM SEGON

La trajectòria del Barça a la Copa va començar als setzens de final contra el Ceuta, al qual els de Guardiola van superar per un resultat de 7-1 en el global de l'eliminatòria. Els vuitens de final contra l'Athletic Club van estar molt disputats. El primer partit al Camp Nou va acabar amb un empat a zero. Tot quedava obert, doncs, per al partit de San Mamés. Éric Abidal va ser l'heroi de l'eliminatòria en marcar el 0-1. Tot i que l'equip basc va empatar, aquest primer gol com a blaugrana del jugador francès en competició oficial va donar la classificació per a la ronda següent. El rival als quarts de final va ser el Betis, el líder de Segona Divisió. El conjunt andalús va plantar cara amb un joc molt valent, però el Barça va acabar guanyant per un contundent 5-0. A la tornada, el Betis va acabar amb la ratxa de 28 partits d'imbatibilitat del conjunt barcelonista i es va imposar per 3-1 al marcador. Tot i la derrota, el Barça ja era a semifinals. Aquesta eliminatòria contra l'Almeria va resultar molt més plàcida i el primer equip blaugrana es va imposar per un resultat global de 8-0. La final disputada a l'estadi de Mestalla va enfrontar el Barça i el Reial Madrid. El partit va ser molt igualat. L'equip blanc va dominar la primera part, però a la segona el Barça va recuperar la seva millor versió i només els va faltar el gol. Els 90 minuts van acabar amb empat a zero i el torneig es va decidir a la pròrroga. Un gol de Cristiano Ronaldo en el minut 102 va donar la victòria als de Madrid, sense que els posteriors intents blaugrana per empatar donessin el seu fruit.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
SETZENS DE FINAL. ANADA	26.10.10	AD Ceuta - FC Barcelona	0-2	Maxwell, Pedro
SETZENS DE FINAL. TORNADA	10.11.10	FC Barcelona - AD Ceuta	5-1	Nolito, Milito, Pedro, Bojan, Messi
VUITENS DE FINAL. ANADA	21.01.10	FC Barcelona - Athletic Club	0-0	
VUITENS DE FINAL. TORNADA	05.01.11	Athletic Club - FC Barcelona	1-1	Abidal
QUARTS DE FINAL. ANADA	12.01.11	FC Barcelona - Betis	5-0	Messi (3), Pedro, Keita
QUARTS DE FINAL. TORNADA	19.01.11	Betis - FC Barcelona	3-1	Messi
SEMIFINALS. ANADA	26.01.11	FC Barcelona - Almeria	5-0	Messi (2), Villa, Pedro, Keita
SEMIFINALS. TORNADA	02.02.11	Almeria - FC Barcelona	0-3	Adriano, Thiago, Afellay
FINAL	20.04.11	R. Madrid - FC Barcelona	1-0	Iniesta, Alves, Piqué, Keita, Xavi





GOLEJADORS/GOLS

- Messi ●●●●●●● 7
- Pedro ●●●●● 4
- Keita ●●● 2
- Bojan ● 1
- Nolito ● 1
- Maxwell ● 1
- Milito ● 1
- Abidal ● 1
- Villa ● 1
- Thiago ● 1
- Afellay ● 1
- Adriano ● 1



REMUNTADA A LA SUPERCOPA D'ESPANYA

El FC Barcelona va guanyar la Supercopa d'Espanya en superar el Sevilla. En el partit d'anada, disputat al Sánchez Pizjuán, Guardiola no va poder comptar amb els vuit jugadors campions del món amb la selecció espanyola i va alinear quatre jugadors del Barça B (Miño, Sergi Gómez, Romeu i Jonathan). Ibrahimovic va avançar el Barça amb un gol en el minut 20, però l'equip andalús va remuntar amb tres gols en la segona part. Calia una remuntada al Camp Nou. I així va ser. Amb l'equip gairebé al complet, el Barça va fer una exhibició de bon joc i al descans ja guanyava per 3-0, amb gols de Konko (pp) i dos de Messi. La dinàmica de la segona part no va canviar i el domini de l'equip de Guardiola va ser absolut. Villa va fer el seu debut oficial i una triangulació entre el davanter asturià i Iniesta va ser aprofitada per Messi per arrodonir el resultat amb el 4-0 final. Amb aquest triomf, el Barça va assolir el novè títol en aquesta competició.

DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
14.08.10	Sevilla FC - FC Barcelona	3-1	Ibrahimovic
21.08.10	FC Barcelona - Sevilla FC	4-0	Konko (pp), Messi (3)

GOLEJADORS/GOLS

Messi ●●● 3
 Ibrahimovic ● 1





EL BARÇA MÉS JOVE SENSE SORT A LA COPA CATALUNYA

Un FC Barcelona molt jove, integrat per molts jugadors del filial i només set jugadors del primer equip, no va poder adjudicar-se la Copa Catalunya disputada a Sabadell. La final del torneig, amb la participació de l'Hospitalet, l'Espanyol i el Barça, es va disputar amb un nou format: tres partits de 45 minuts cadascun. En el primer partit l'Espanyol va guanyar l'Hospitalet per 1-0. El FC Barcelona i l'Espanyol van disputar el segon partit. Dos gols de l'espanyolista Verdú en els minuts 21 i 23 van ser

massa desavantatge per al conjunt barcelonista, que no va tenir temps de remuntar. Gairebé a la mitja hora de joc Marc Bartra va fer el 2-1, però, tot i els intents finals, el Barça no va poder empatar el partit que li hagués donat opcions de guanyar la competició. En el darrer i intrascendent enfrontament, el Barça va guanyar l'Hospitalet amb dos gols de Dos Santos i Soriano.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
FINAL	01.12.2010	RDC Espanyol - FC Barcelona	2-1	Bartra
FINAL	01.12.2010	Hospitalet CE - FC Barcelona	0-2	Dos Santos, Soriano

VICTÒRIA A OSLO

L'únic partit amistós disputat al llarg de l'any es va jugar a Noruega. L'enfrontament va ser a Oslo davant el Valerenga, abans de començar la gira de pretemporada. L'equip de Guardiola, amb majoria clara de futbolistes del filial, i amb Pinto, Milito, Maxwell, Víctor Sánchez i Bojan com a jugadors del primer equip, va elaborar un futbol fi en terres escandinaves i es va mostrar molt efectiu. El Barça es va avançar dues vegades en el primer temps gràcies als gols de Víctor Sánchez i Maxwell. Entremig, el Valerenga havia equilibrat el marcador de penal. A la segona part, que va significar el debut d'Adriano com a jugador barcelonista, Benja i Keita van sentenciar, mentre que un gol del local Zagic va suposar el 2-4 definitiu.

DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
29.07.10	Valerenga - FC Barcelona	2-4	Víctor Sánchez, Maxwell, Benja, Keita



GIRA PER ÀSIA

La gira de pretemporada es va dur a terme per Àsia. La primera parada va ser a Corea del Sud, on el Barça va jugar contra un combinat de la lliga d'aquell país. L'equip local es va avançar en el marcador amb un gol a l'inici de partit, però Ibrahimovic va fer l'empat poc després. El combinat coreà va tornar a posar-se per davant amb un gol en el minut 36, però llavors va sorgir la figura de Leo Messi, que va marcar dos gols abans del descans. En la segona part, el conjunt de Guardiola va acabar guanyant per 2-5, amb gols de Víctor Sánchez i Jonathan Soriano. A continuació, el Barça es va desplaçar a la Xina per disputar el segon

partit d'aquesta gira. A l'emblemàtic estadi Niu d'Ocell de Pequín, l'equip blaugrana va derrotar el Guoan per 0-3 amb gols dels joves Sergi Roberto i Nolito i un altre d'Ibrahimovic. A banda del vessant esportiu, el Club va fer diversos actes institucionals. Es va visitar l'Exposició Universal de Xangai, fent una parada al pavelló de Barcelona, que va superar el milió de visitants, i es va ampliar la presència de l'Entitat a la Xina. També, gràcies als diversos acords de col·laboració i cartes d'intenció que es van signar amb diverses entitats i amb l'Agència Catalana de Turisme (ACT), es va promocionar conjuntament la destinació de Catalunya.

GOLEJADORS/GOLS

Messi ●● 2

Ibrahimovic ●● 2

Víctor Sánchez ● 1

Soriano ● 1

Roberto ● 1

Nolito ● 1

DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
04.08.10	K-League - FC Barcelona	2-1	Ibrahimovic, Messi (2), Víctor Sánchez, Soriano
08.08.10	Guoan - FC Barcelona	0-2	Roberto, Nolito, Ibrahimovic



FESTA, VICTÒRIA I HOMENATGES AL GAMPER

Un Camp Nou gairebé ple de gom a gom, amb 96.195 espectadors, va vibrar amb l'edició del Trofeu Joan Gamper que van disputar Barça i Milan, amb l'atractiu de la tornada de Ronaldinho a l'Estadi. La jornada va començar amb diferents activitats lúdiques i amb un homenatge a les penyes barcelonistes amb més de 50 anys. Abans del partit es va fer una espectacular presentació de la plantilla i, poc després, es va retre un emotiu homenatge a Ronaldinho. Minuts abans de començar l'enfrontament, el president de la Federació Espanyola de Futbol, Àngel Maria Villar, va entregar el trofeu de Lliga de la temporada 2009/10. Els campions es van fer la foto oficial, que va comptar amb la

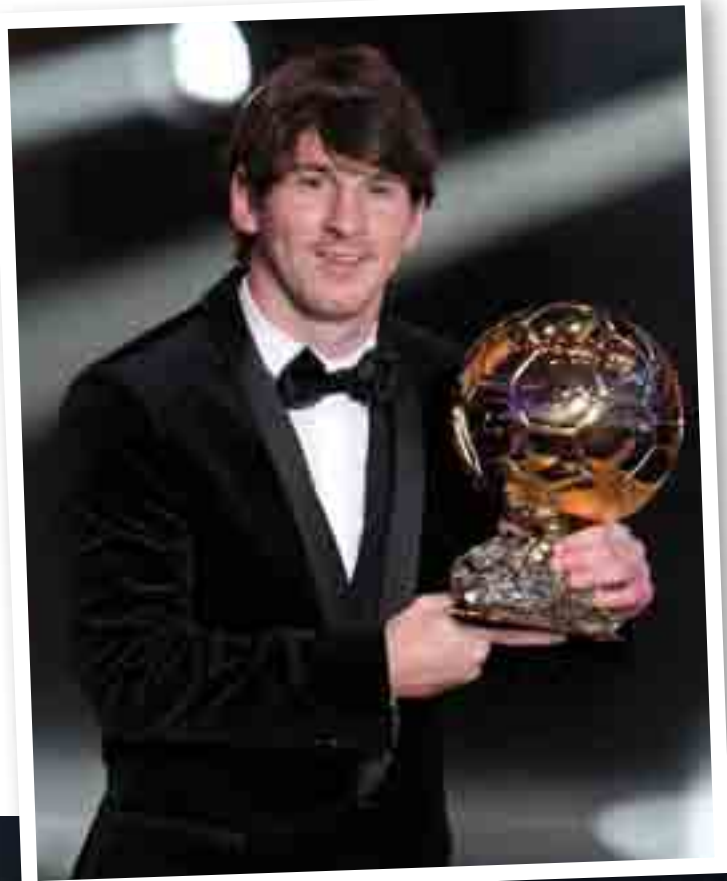
presència del president Sandro Rosell i de l'expressident Laporta. Pel que fa al partit, la primera part va acabar sense gols. A l'inici de la segona meitat, David Villa va inaugurar el marcador després d'una centrada d'Adriano. Era el seu primer gol com a jugador barcelonista. Per part italiana, Inzagui va empatar en el minut 66 i el marcador ja no es va moure. El Barça va acabar guanyant el torneig des del punt de penal, on Pinto va ser l'heroi, ja que va aturar tres llançaments.

DATA	PARTIT	RESULTAT
19.08.10	FC Barcelona - Milan	1 (PP) - 1



TRIPLET BLAUGRANA A LA PILOTA D'OR

Leo Messi va ser el guanyador de la FIFA Pilota d'Or 2010. El '10' del Barça, guanyador també el 2009, va sumar el 22,65% dels vots, i va quedar per davant dels seus companys Andrés Iniesta (17,36%) i Xavi Hernández (16,48%). El crac argentí va ser el guanyador en un triplet blaugrana esplendorós i que suposa la coronació absoluta d'una manera d'entendre el futbol: el que neix a la Masia i es fa gran al Camp Nou. El nom del guanyador el va anunciar el tècnic Josep Guardiola. Messi és el novè jugador que aixeca dues Pilotes d'Or -després de Cruyff, Van Basten, Platini, Beckenbauer, Keegan, Ronaldo, Rummenigge i Di Stéfano- i el més jove a aconseguir-ho. Feia més de 20 anys que cap futbolista guanyava el trofeu dos anys consecutius. A més de Messi, Iniesta i Xavi, Piqué, Puyol i Villa van ser escollits per formar part de l'onze ideal de la FIFA. Com a mostra de reconeixement, els jugadors van estar acompanyats d'una àmplia delegació de tècnics, exjugadors i empleats que han tingut un paper decisiu en la gènesi i desenvolupament del futbol amb segell de la Masia.







JUVENIL A

El Juvenil A blaugrana va completar una temporada històrica. L'equip d'Òscar García, que debutava a la banqueta, va guanyar totes les competicions. A la Lliga només va perdre un dels 30 partits disputats i es va proclamar campió en l'última jornada després de superar el Cornellà. A la Copa de Campions, els blaugranes es van adjudicar el títol després de guanyar el Reial Madrid a la final per 3-1. A la Copa del Rei, el Barça va superar el Las Palmas, l'Athletic Club, el Deportivo i l'Espanyol en una gran final (2-0) jugada a Ceuta. A més dels grans resultats obtinguts, cal destacar el debut de vuit juvenils (Balliu, Dalmau, Gómez, Palau, Masó, Espinosa, Rafa i Deulofeu) a Segona.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Jesús, Carlos
Defenses	Sergio, Dalmau, Balliu, Oriol, Edu, Bakoyock
Migcampistes	Jordi, Rafa, Pol, Javi, Gustavo, Palau
Davanters	Etock, Ceballos, Ernesto, Gerard, Ella, Mauro
Entrenador	Òscar García
2n Entrenador	Enrique Álvarez
CLASSIFICACIÓ	1r classificat de la Lliga. Campió de la Copa de Campions. Campió de la Copa del Rei

JUVENIL B

L'equip de Sergi Barjuan va revalidar el títol de Lliga assolit el curs 2009/10. Durant tota la temporada el conjunt blaugrana va liderar la Lliga amb autoritat, i a falta de tres jornades per acabar la competició ja tenia el campionat al seu abast. Amb tot, no va ser fins a l'última jornada del torneig que el Barça no va poder cantar victòria amb un triomf contundent davant el Cornellà. Al Campionat de Catalunya, el Juvenil B va ser eliminat pel Lleida en la primera ronda a la tanda de penals.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Adamu, Pol, Sergi
Defenses	Escrí, Jessua, Robert, Aitor, Carlos, Bagnack, Josu, Brian
Migcampistes	Bacary, Patri, Roger, Fernando, Babunski, Moussíma, Jordi
Davanters	Cristian, Alarcón, Ebwelle, Dongou, Mamadou, Pol, Àlex
Entrenador	Sergi Barjuan
2n Entrenador	Marc Guitart
CLASSIFICACIÓ	1r classificat de la Lliga. Eliminat a quarts en la final del Campionat de Catalunya





CADET A

L'equip de García Pimienta va segellar una temporada brillant guanyant totes les competicions disputades. Dominadors d'una manera plàcida de la Lliga, el Cadet A blaugrana va assegurar-se el torneig de la regularitat cinc jornades abans del final. Al Campionat de Catalunya, tot i les nombroses baixes que va patir, el Cadet A blaugrana es va imposar a la final a l'Espanyol a la tanda de penals.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Pol, Joseph
Defenses	Marc, Godswill, Roger, Pol, Pau, Glauder, Álex
Migcampistes	Pau, Sergi, Simón, Jon, Iu, Mara
Davanters	Héctor, Romano, Keita, Sandro, Maxi
Entrenador	Francisco, Javier, García
2n Entrenador	Ramon Ros
CLASSIFICACIÓ	1r classificat de la Lliga. Campió del Campionat de Catalunya

CADET B

Fran Artiga va debutar com a tècnic del futbol formatiu amb una excel·lent temporada al capdavant del Cadet B. Durant tot el curs, el Barça i el Gavà van lluitar per fer-se amb el primer lloc de la Lliga Preferent Cadet, però finalment van ser els blaugranes els que van guanyar, i van revalidar així el títol aconseguit la temporada 2009/10.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Pol, Ernest, Onana
Defenses	Fran, Quinti, Carlos, Dani, Sergi, Aleix, Juanma, Musta
Migcampistes	Álex, Enguene, Kaptoum, David, David Soto, James
Davanters	Sebas, Adama, Saavedra, Toni, Sergio, Moha, Mamadou
Entrenador	Francesc Artiga
2n Entrenador	Andrés Martín
CLASSIFICACIÓ	1r classificat de la Lliga





INFANTIL A

El conjunt de Fran Sánchez no va tenir rival a la seva Lliga i des del primer partit es va imposar amb autoritat a tots els seus contrincants. El joc de l'Infantil A barcelonista va ser molt regular durant tot el curs i només dos empats contra la Damm van impedir el ple de victòries. L'única decepció va arribar al Campionat de Catalunya, on la Damm va eliminar els blaugranes als penals.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Andreu, Iván
Defenses	Cristian, Guim, Iván, Adrià, Iván, Roger, Xavi
Migcampistes	Ayoub, Conrad, Roger, Josimar, Cristian, Ferran, Paik
Davanters	Carlos, Enric, Àlex, Alexis, Rafa, Sergi
Entrenador	Francesc Sánchez
2n Entrenador	Xavier Franquesa
CLASSIFICACIÓ	1r classificat de la Lliga. Semifinalistes Campionat Catalunya

INFANTIL B

Els nois de Denis Silva van haver de patir molt al llarg d'una temporada on es van enfrontar a equips formats per jugadors infantils de segon any. Aquest *handicap* físic ha dificultat molt poder competir per guanyar la Lliga. Tot i que la progressió del joc de l'equip de Silva va ser constant al llarg de tot el curs, els resultats, irregulars, van determinar que l'equip acabés en el quart lloc de la taula.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Joan, Albert, Cristian
Defenses	Ramón, Sergi, Adri, Jordi Mola, Adrià, Marc, Guille, Nelson
Migcampistes	Uri, Aleñá, Èric, Dani, Giorgio
Davanters	Catón, Javier, Daniel, Javi, Sveinn
Entrenador	Denis Silva
2n Entrenador	Carlos López
CLASSIFICACIÓ	4t classificat de la Lliga





ALEVÍ A

El conjunt d'Andrés Carrasco va competir a un altíssim nivell durant tot el curs. L'adaptació al futbol 7 no va ser gens complicada per a uns nois que van liderar la seva categoria durant tota la temporada. Al Campionat de Catalunya, després de superar l'Espanyol a les semifinals, el Barça va golejar el Sant Gabriel a la final i es va poder proclamar campió.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Lucas, Pau
Defenses	Roman, Guillem, Óscar, Martí, Juan
Migcampistes	Juli, Oriol, Collado
Davanters	Juan, Camara
Entrenador	Andrés Carrasco
2n Entrenador	Sergi Milà
CLASSIFICACIÓ	1r classificat de la Lliga. Campió del Campionat de Catalunya

ALEVÍ B

La temporada de l'Aleví B va ser molt bona, perquè els jugadors van experimentar una gran evolució tant en el joc individual com en el col·lectiu. El conjunt de Xavi Bravo va arribar al tram final de la Lliga amb opcions de ser campió, però finalment va acabar en segona posició, per darrere de l'Espanyol.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Adrià, Lluís
Defenses	Héctor, Xavi
Migcampistes	Joel, Èric, Joan, Sergi
Davanters	Lluís, Pol, Jordi
Entrenador	Xavier Bravo
2n Entrenador	Rafael Rodríguez
CLASSIFICACIÓ	2n classificat de la Lliga





ALEVÍ C

Els nois de Jordi Font van assolir l'objectiu previst per un grup que pujava del Benjamí A amb força. Les noves incorporacions es van adaptar a la perfecció i, a més d'una millora important en l'aspecte tècnic, l'equip va ser molt competitiu. L'Aleví C va finalitzar en el segon lloc de la taula a cinc punts del líder, el Gavà.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Rubén, Adri
Defenses	Pere, Marcos, Víctor, Sergio
Migcampistes	Arnau, Sergio, Uri, Mamadou, Arnau
Davanters	Lucas, Demba
Entrenador	Jordi Font
2n Entrenador	Francisco Javier Pérez
CLASSIFICACIÓ	2n classificat de la Lliga

ALEVÍ D

L'equip d'Àlex Gómez va arribar a l'última jornada de Lliga depenent d'ell mateix per ser campió i no va desaproveitar l'oportunitat. Tot i enfrontar-se a rivals més grans, els nois de l'Aleví D van fer valer el seu gran talent i es van adjudicar el títol amb dos punts d'avantatge respecte al segon classificat, el Vilanova.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Pasqui, Bruno
Defenses	Lucas, Carles, Guillem, Oriol
Migcampistes	Víctor, Dani, Zhenya, Sénder, Àlex
Davanters	Albert, Labi
Entrenador	Àlex Gómez
2n Entrenador	Alexis Pintó
CLASSIFICACIÓ	1r classificat de la Lliga





BENJAMÍ A

L'equip de Marc Serra va aconseguir el doblet. Al Campionat de Lliga, el Benjamí blaugrana no va tenir problemes per resoldre els seus partits amb solvència i es va assegurar còmodament el torneig. Al Campionat de Catalunya, es va imposar a l'Espanyol a la final a la tanda de penals.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Joan, Arnau
Defenses	Gerard, Èric, Rosanas, Marc
Migcampistes	Guille, Nil, Iván
Davanters	Adri, Roger
Entrenador	Marc Serra
2n Entrenador	David Sánchez
CLASSIFICACIÓ	1r classificat de la Lliga. Campió del Campionat de Catalunya

BENJAMÍ B

Els nois de Marcel Sans van fer una temporada sensacional. A més d'un joc molt bo, els resultats van acompanyar i l'equip es va proclamar campió amb tots els mereixements. El benjamí blaugrana va acabar la Lliga amb 103 punts, sis més que el segon classificat, el Manresa.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Arnau, Pau
Defenses	Mika, Manel, Capdevila, Antonio
Migcampistes	Nil, José, Ismael
Davanters	Daniel, Julián
Entrenador	Marcel Sans
2n Entrenador	Isaac García
CLASSIFICACIÓ	1r classificat de la Lliga





BENJAMÍ C

L'equip de Jordi Puig no va tenir opcions en el Campionat de Lliga, però el nivell de joc dels benjamins blaugrana va estar a l'altura de les exigències marcades pels tècnics. Els joves jugadors blaugrana es van adaptar força bé a una categoria molt difícil i van acabar en una meritòria quarta posició.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Marcos, Eric
Defenses	Marc, Ricard, Erik, Xavi, Èric, Hugo, José
Migcampistes	Albert, Xavi, Atil, Jordi
Davanters	Aïtor, Mamadou
Entrenador	Jordi Puig
2n Entrenador	Albert Puig
CLASSIFICACIÓ	4t classificat de la Lliga

PREBENJAMÍ

Els més petits del futbol formatiu van assolir els objectius que s'havien fixat els seus entrenadors. Més enllà d'aprendre a competir, Cristian Catena i Òscar Hernández van aconseguir que aquest grup jugués amb l'estil Barça amb una naturalitat impensable en nens de només 7 anys.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Izan, Nico
Defenses	Jonathan, Plegue, Arnau, David
Migcampistes	Sicu, Toni, Johnny, Nadir
Davanters	Eric, Xavi
Entrenador	Cristian Catena
2n Entrenador	Òscar Hernández
CLASSIFICACIÓ	4t classificat de la Lliga



FCB ESCOLA

L'escola de futbol del Club, l'FCB Escola, va continuar amb la seva voluntat de promoure l'esport entre els joves esportistes com a eina fonamental per a l'educació, la integració i la cohesió social, així com per a la salut i el benestar físic i emocional de les persones. Des de l'FCB Escola es va voler fomentar una nova cultura de l'esport, en la qual es prioritza la formació integral de l'esportista per damunt del factor competitiu i on cada manifestació esportiva esdevé un exemple d'amistat i esportivitat.

El curs 2010/11 hi va haver 384 alumnes dividits en 3 etapes: 8 grups de l'etapa d'Iniciació, 12 grups de l'etapa de Preformació i 12 grups de l'etapa de Formació. Tots els grups de treball són mixtos i estaven formats per un màxim de 12 alumnes, la meitat dels quals eren de primer any i l'altra meitat de segon any. La temporada 2011/12 cinc alumnes de l'FCB Escola passaran a formar part dels equips inferiors del FC Barcelona, a més de l'entrenador Jordi Pérez, que passarà a ser l'entrenador del Benjamí D. Aquesta ha estat una constant els darrers anys, i això ha permès que l'FCB Escola es consolidi com l'entitat que més jugadors i entrenadors aporta al planter del Barça (65 alumnes i 13 tècnics en els darrers 7 anys).

Durant el curs 2010/2011, els equips de l'FCB Escola van jugar prop d'un centenar de partits amistosos i tornejos que es van celebrar a diferents municipis de Catalunya, Espanya i a l'estranger (França, Àustria, Portugal).

En el marc del programa engegat pel Club *Aprèn amb el Barça* es van dur a terme diverses activitats a les nostres instal·lacions amb més de 1.000 participants en les Classes del Barça, el Campus de Tecnificació de Porters, l'FCB Escola de Nadal, la Setmana Blaugrana i l'FCB Escola de Setmana Santa. També es va iniciar el primer curs d'entrenadors FCB Escola, on 30 tècnics s'han format seguint la metodologia Barça. A més també es van organitzar Campus per a joves nord-americans a les instal·lacions de la Ciutat Esportiva, durant els mesos de juliol i agost.

Per finalitzar el curs, es va inaugurar un nou espai al web del FC Barcelona, que permetrà mantenir informats els milers de seguidors que dia a dia segueixen l'actualitat de l'FCB Escola.

La internacionalització de l'FCB Escola va continuar aquesta temporada i va permetre arribar a un total de 18.000 alumnes en tots els programes a Egipte, Kuwait, Dubai, Japó, Hong Kong, Perú, Itàlia, Croàcia, Guatemala, Costa Rica, Panamà, El Salvador, els Estats Units i Corea del Sud. Pel que fa a les escoles oficials, cal destacar l'obertura de l'FCB Escola a Perú, arribant a 7 escoles a tot el món. També es van realitzar més de 30 clínics a la ciutat de Barcelona, on es mostra la metodologia de l'FCB Escola a uns 3.000 estrangers que visiten expressament les nostres instal·lacions per viure'n l'experiència.

ORGANIGRAMA

Director FCB Escola local i internacional Xevi Marcé	Entrenadors Enric Vallès Marc Sabaté Edgar Enrich Micky Castiella Guillem Castro Aleix Gilbert Sergi Ponsà Jordi Arasa Francesc Carbó Carles Uclés	Assistents de vestidors Marc Roigé Xavier Baladas Silverio Esteban Edgar Acedo Marc Torrents Borja Duran
Adjunt direcció FCB Escola Julio Alberto Moreno		Fisioterapeuta Judith València
Àrea tècnica local Albert Benaiges Carlos Bueno		Administració Francisco Díaz
Coordinació Esportiva Isaac Guerrero (Coordinació general) Iñaki Andreu (Iniciació) Xavier Damunt (Preformació) Enric Durán (Formació)	Jordi Pérez David Jaray Joaquim Estrada Joan Oliva Toni Claveria Carles Martín	Àrea tècnica internacional Carles Martín
	Entrenadors de porters Eduard Lomas Abel Dellà	Àrea Aprèn amb el Barça Pau Martí Edgar Enrich
		Assistent Rosa Maria Polit





FEMENÍ A

Temporada excepcional de les noies de Xavi Llorens. A la Lliga, l'equip va ser molt regular al llarg del torneig i va finalitzar en la quarta posició. El gran èxit va arribar a la Copa de la Reina. Després d'aconseguir el passaport per a la Final a Quatre jugada a Las Rozas, el Barça va superar la Reial Societat a les semifinals per 2-0 i l'Espanyol a la final per 1-0. Un gol d'Olga Garcia a la pròrroga va suposar el primer títol oficial en aquesta competició en la història de l'equip.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Elixabete, Laura
Defenses	Ani, Laura, López, Anita, Melisa,
Migcampistes	Vicky, Esther, Noemí, Marta, Montserrat
Davanters	Olga, Mari Paz, Carol, Melanie, Elba, Lilo, Sandra, Marta
Entrenador	Xavi Llorens
2n Entrenador	Berta Carles
CLASSIFICACIÓ	4t classificat de la Lliga. Campió de la Copa de la Reina

FEMENÍ B

L'equip de Joaquim Querol va protagonitzar una temporada irregular quant a resultats, però molt satisfactòria pel que fa a la projecció de les jugadores. Amb un grup molt jove, el conjunt va saber respondre davant rivals integrats per jugadores molt més veteranes i va acabar ocupant la cinquena posició a la Lliga.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Mimi, Maria, Irene
Defenses	Sara, Leila, Ana, Núria, Mar, Paula, Marta
Migcampistes	Guti, Zaira, Carla, Cris, Cope, Maria
Davanters	Blanca, Noemí, Anna, Clàudia, Carla, Sara
Entrenador	Joaquim Querol
2n Entrenador	David Forcat
CLASSIFICACIÓ	4t classificat de la Lliga





JUVENIL - CADET FEMENÍ

L'equip de Carlos Tregón va tenir opcions fins al final per guanyar la Lliga. Fins a la darrera jornada del torneig, les blaugranes va mantenir un interessant frec a frec amb l'Estartit, que va acabar guanyant el títol només per un punt. El Barça, però, va acabar sent l'equip més golejador (134) i el menys golejat del campionat (18).

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Sandra, Alba, Noe
Defenses	Marta, Elba, Ramos, Marta, Gemma
Migcampistes	Judith, Carola, Nani, Ana, Laura
Davanters	Joanna, Nina, Anna, Carmina, Judit
Entrenador	Carlos Tregón
2n Entrenador	Jordi Garces
CLASSIFICACIÓ	2n classificat de la Lliga. Semifinalistes del Campionat de Catalunya



INFANTIL - ALEVÍ

Temporada rodona per a les noies de Jordi Ventura. Campiones de Lliga i del Campionat de Catalunya, el seu joc va ser immillorable. A més d'un alt nivell competitiu, aquestes jugadores van fer el salt sovint al Juvenil-Cadet, amb un rendiment més que satisfactori al llarg del curs.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Andrea, Aida
Defenses	Patri, Marina, Soffa, Judith, Laia, Anna, Núria, Andrea
Migcampistes	Carla, Pilar, Nerea
Davanters	Alba, Carla
Entrenador	Jordi Ventura
2n Entrenador	Zoé García
CLASSIFICACIÓ	1r classificat de la Lliga. Campió del Campionat de Catalunya



EL FINAL D'UNA BRILLANT ETAPA

El 30 de juny del 2011, la Masia va deixar de ser la residència d'esportistes del planter del FC Barcelona per donar pas al nou Centre de Formació Oriol Tort, a la Ciutat Esportiva Joan Gamper. En un acte emotiu i senzill, es van tancar les portes d'un edifici carregat de simbolisme i que va allotjar els joves jugadors blaugrana durant 32 anys. El vicepresident esportiu Josep Maria Bartomeu; el directiu responsable del futbol formatiu, Jordi Mestre; el director de la Masia, Carles Folguera, i el director professional de futbol formatiu i ex-resident de la Masia, Guillermo Amor, van ser els encarregats de tancar aquesta etapa.

Sota la presidència de Josep Lluís Núñez, el Club va inaugurar el 20 d'octubre del 1979 aquesta residència destinada als joves jugadors del planter amb el domicili familiar allunyat de la ciutat de Barcelona. Des de la seva inauguració uns 70 futbolistes formats a la Masia han jugat algun partit oficial amb el primer equip. Pedraza, Amor, Milla, Guardiola, Sergi, De la Peña, Puyol, Reina, Víctor Valdés, Iniesta, Messi, Bojan, Pedro i Thiago en són alguns exemples.

La temporada 2010/11 la Masia va acollir 57 nois dels equips inferiors del futbol, bàsquet i hoquei patins, que van rebre un any més una formació humana, acadèmica i esportiva. Durant l'any els joves residents van fer diverses activitats culturals com la visita a Cal Figuerot, el local d'assaig dels Castellers de Vilafranca del Penedès, on es va dur a terme un taller de Castells; l'intercanvi d'experiències musicals i esportives amb el cor alemany de Windsbach, on el seu director va explicar a les joves promeses com és el dia a dia en una residència de músics; o les classes rebudes per l'escriptor Santi Baró amb el taller "Aprenem a escriure un conte", que va servir per estimular la creativitat i la capacitat narrativa dels residents. A més, amb la col·laboració del Centre de Documentació del Club i del Museu es va impartir un taller educatiu amb la finalitat que els esportistes de la residència coneguessin més i millor la història del Club i la seva identitat. Els responsables de la Masia també van donar una conferència a Manchester amb els responsables de les acadèmies formatives dels 20 equips de la Premier League i, durant la temporada, l'equip educatiu de la Masia va supervisar els condicionaments dels espais educatius i de lleure de la nova residència a la Ciutat Esportiva Joan Gamper.



RESIDENTS DE LA MASIA

FUTBOL

Aleví A	Aboubakar Camara
Infantil B	Nelson Mandela Mbouhom, Georgios Spanoudakis
Infantil A	Rafa Mir, Alexis Meva, Cristian Sanz, Sergi Canós
Cadet B	Juanma García, Ramon Saavedra, Zacharie Lionel Enguene, Wilfrid Jaures Kaptoum, Andree Onana, David Soto, Sergio Buenacasa, Xavier Quintillà, Toni Sanabria
Cadet A	Joseph Fabrice Ondo, Elohor Godswill Ekpolo, Alejandro Grimaldo, Pau Belana, Sandro Ramírez, Macky Frank Bagnack, Alain Richard Ebwelle, Juan Fernández Mara, , Maximiliano Rolón, Antonio Cristian Gauder, Jon Toral
Juvenil B	Carlos Julio Martínez, Olivier Moussima, Jean Marie Dongou, Roberto Alarcón, Vivaldi Bakoyock, Bacary Mendes, Patricio Gabarrón, Yannick Adamou, Roger Canadell, Josue Currais, Mamadou Silla, Robert Costa, Cristian Herrera, Jordi Quintillà, Pol Busquets, Àlex López
Juvenil A	Armand Ella Ken, Gerard Deulofeu, Ernesto Cornejo

BÀSQUET

Infantil B	Èric Martínez
Infantil A	Jaume Sorolla, Raül Timoner
Cadet B	Jon Ander Cuadra
Cadet A	Fernando Andrade, Adrià Catenys
Junior	Josep Pérez, Oriol Paulí, Mate Borbely, Vicent Santamatilde

HOQUEI PATINS

Júnior	Genís Cristià
--------	---------------

PROCEDÈNCIA FUTBOL BÀSQUET HOQUEI PATINS

Catalunya	11	4	1
Andalusia	3		
Aragó	1		
Astúries	1		
Illes Balears		1	
Comunitat Valenciana	4	2	
Illes Canàries	2		
Múrcia	3		
País Basc	1	1	
L'Argentina	1		
El Brasil		1	
El Camerun	14		
Grècia	1		
Hongria		1	
Nigèria	1		
República Dominicana	1		
Paraguai	1		
El Senegal	1		
TOTAL	46	10	1

L'EQUIP DE TREBALL

Ricard Muñoz	Carles Folguera Director de la Masia	Rubén Bonastre
Llicenciat Geografia	Pedagog	Llicenciat Biologia
Entrenador nacional hoquei patins	Mestre Educació Física	Professor de secundària i batxillerat
	Exjugador hoquei patins FC Barcelona	

PLA D'ACCIONS

Coordinació pedagògica	Coordinació entorn familiar-esportiu	Promoció externa	Suport mèdic i psicològic
Educador social de cap de setmana Educador social de tarda-nit Professors de reforç escolar	Comunicació amb: Les famílies La secretaria tècnica del futbol base La secretaria tècnica de seccions professionals	Coordinació amb la Fundació FCB Xerrades formatives en altres centres i institucions Participació de taules rodones i debats	Coordinació amb els serveis mèdics, nutricionistes, psicòlegs, metges, fisioterapeutes, etc.
Contacte amb els centres educatius Coordinació de l'equip docent i formatiu Activitats d'oci, culturals i formatives de cap de setmana Xerrades formatives i orientació vocacional Com a novetat, aquest any s'ha incorporat un educador de tarda-nit que reforça el servei educatiu de la Masia amb el suport de l'entitat EDUVIC			

REGAL FC BARCELONA 2010/11



RICKY Rubio
BASE
21.10.90
El Masnou
(Maresme)

9



Jaka **LAKOVIC**
BASE
09.07.78
Ljubljana
(Eslovènia)

10



Víctor **SADA**
BASE
08.03.84
Badalona
(Barcelonès)

8



Gianluca **BASILE**
ESCORTA
25.01.75
Ruvo di Puglia
(Itàlia)

5



Juan Carlos **NAVARRO**
ESCORTA
13.06.80
Sant Feliu de Llobregat
(Baix Llobregat)

11



Roger **GRIMAU**
ESCORTA
14.07.78
Barcelona
(Barcelonès)

44



Alan **ANDERSON**
ALER
16.10.82
Minneapolis, Minnesota
(EUA)

32



Pete **MICKEAL**
ALER
22.02.78
Rock Island, Illinois
(EUA)

33



EQUIP TÈCNIC

Entrenador Xavi Pascual
Ajudants Agustí Julbe
 Íñigo Zorzano
 David Garcia
Delegat Xavier Montolio



EQUIP MÈDIC

Doctor Gil Rodas
Preparador físic Toni Caparrós
Fisioterapeuta Toni Bové
Massatgista Eduard Torrent

AUXILIARS

Material Miquel Font

ALTES

Kosta PEROVIC
 Power Electronics València
Joe INGLES
 CB Granada
Alan ANDERSON
 New Mexico Thunderbirds

BAIXES

Jordi TRIAS
 DKV Joventut
Lubos BARTON
 Baloncesto Fuenlabrada



Fran **VÁZQUEZ**
 PIVOT
 01.05.83
 Chantada
 (Lugo)

17



Boniface **NDONG**
 PIVOT
 03.09.77
 Mbour
 (Senegal)

21



Terence **MORRIS**
 ALER-PIVOT
 11.01.79
 Frederick, Maryland
 (EUA)

23



Kosta **PEROVIC**
 PIVOT
 19.02.85
 Osijek
 (Croàcia)

13



Erazem **LORBEK**
 ALER-PIVOT
 21.02.84
 Ljubljana
 (Eslovènia)

25



Joe **INGLES**
 ALER
 02.10.87
 Happy Valley
 (Austràlia)

20

CAMPIONS!

El Regal Barça, que va demostrar una gran superioritat al llarg de la competició, va tornar a recuperar la Lliga ACB. A la Lliga regular, el conjunt de Xavi Pascual va acabar com a líder, amb 27 victòries, totes en els 34 partits disputats. La trajectòria als play-off va ser immillorable, ja que van guanyar tots els partits jugats. El rival de quarts de final va ser l'Unicaja Màlaga. El Barça va solucionar de manera còmoda l'eliminàtoria per dues victòries a zero, amb una gran exhibició al Martín Carpena en el segon partit. El Caja Laboral va ser el rival a les

semifinals i el Barça va poder venjar-se de la derrota a la final de la Lliga de la temporada 2009/10. Els dos primers partits disputats al Palau es van saldar amb dues treballades victòries per 86-71 i 78-62. A Vitòria, el Regal FC Barcelona, amb una defensa esplèndida, també va guanyar per 61-71. Amb aquest triomf, el Barça arribava per cinquè cop consecutiu a la final de la Lliga ACB. El rival va ser el Bizkaia Bilbao Basket, l'equip revelació que havia donat la sorpresa eliminant el Reial Madrid. El primer partit al Palau, el Barça, amb un excel·lent Lorbek, va

dominar de principi a fi i va arribar a guanyar de 26 punts al tercer quart. La segona victòria va ser més treballada, amb una gran actuació de Navarro, autor de 20 punts. En el tercer i definitiu partit el Regal Barça va derrotar el Bilbao Basket per 55-64, amb una gran tasca defensiva sobretot al darrer quart. Navarro, màxim anotador del partit amb 16 punts, va ser nomenat jugador més valuós de la final (MVP). Amb aquesta victòria el FC Barcelona va assolir la 16a Lliga de la història de la secció.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	03.10.10	Regal FCB - Gran Canària 2014	83-58
2	10.10.10	CB Granada - Regal FCB	78-85
3	16.10.10	P. Electronics València - Regal FCB	69-78
4	24.10.10	Regal FCB - CAI Saragossa	70-71
5	31.10.10	Regal FCB - B. Menorca	84-44
6	06.11.10	Cajasol - Regal FCB	67-75
7	14.11.10	Regal FCB - Fuenlabrada	76-62
8	20.11.10	Caja Laboral - Regal FCB	87-80
9	28.11.10	Regal FCB - Assignia Manresa	70-57
10	05.12.10	ASEFA Estudiantes - Regal FCB	63-62
11	12.12.10	Blancos de Rueda - Regal FCB	55-65
12	19.12.10	Regal FCB - DKV Joventut	83-63
13	30.12.10	Regal FCB - Reial Madrid	95-75
14	02.01.11	Bizkaia Bilbao - Regal FCB	63-65
15	08.01.11	Unicaja - Regal FCB	53-70
16	12.01.11	Regal FCB - Meridiano Alacant	83-75
17	15.01.11	Lagun Aro - Regal FCB	75-78
18	23.01.11	Gran Canària 2014 - Regal FCB	54-75
19	30.01.11	Regal FCB - CB Granada	75-64
20	06.02.11	Regal FCB - P. Electronics València	85-67
21	20.02.11	CAI Saragossa - Regal FCB	67-87
22	26.02.11	Regal FCB - Caja Laboral	89-66
23	06.03.11	Fuenlabrada - Regal FCB	69-66
24	10.03.11	Regal FCB - Cajasol	73-60
25	13.03.11	Bàsquet Menorca - Regal FCB	73-78
26	18.03.11	Regal FCB - ASEFA Estudiantes	73-53
27	27.03.11	Assignia Manresa - Regal FCB	64-72
28	02.04.11	Regal FCB - Bizkaia Bilbao	78-83
29	09.04.11	Reial Madrid - Regal FCB	77-72
30	17.04.11	Regal FCB - Blancos de Rueda	77-53
31	25.04.11	DKV Joventut - Regal FCB	65-68
32	01.05.11	Regal FCB - Lagun Aro	81-55
33	04.05.11	Meridiano Alacant - Regal FCB	76-84
34	15.05.11	Regal FCB - Unicaja	79-84
QUARTS DE FINAL PLAY-OFF. 1r partit	19.05.11	Regal FCB - Unicaja	76-65
QUARTS DE FINAL PLAY-OFF. 2n partit	21.05.11	Unicaja - Regal FCB	52-84
SEMIFINALS PLAY-OFF. 1r partit	27.05.11	Regal FCB - Caja Laboral	86-71
SEMIFINALS PLAY-OFF. 2n partit	29.05.11	Regal FCB - Caja Laboral	78-62
SEMIFINALS PLAY-OFF. 3r partit	01.06.11	Caja Laboral - Regal FCB	61-71
FINAL PLAY-OFF. 1r partit	09.06.11	Regal FCB - Bizkaia Bilbao	74-64
FINAL PLAY-OFF. 2n partit	11.06.11	Regal FCB - Bizkaia Bilbao	74-67
FINAL PLAY-OFF. 3r partit	14.06.11	Bizkaia Bilbao - Regal FCB	55-64





A UN PAS DE LA FINAL A QUATRE

El Regal FC Barcelona no va poder revalidar el títol de l'Eurolliga en caure als quarts de final davant el Panathinaïkos. A la primera fase de la competició, el Barça va acabar com a tercer del seu grup amb un balanç de set triomfs i tres derrotes. Al Top 16, els homes de Xavi Pascual van fer una trajectòria excel·lent i van guanyar els sis partits disputats. La victòria a la pròrroga a la complicada pista del Maccabi, en la penúltima jornada, va donar matemàticament el primer lloc, cosa que els va assegurar el factor pista en els quarts de final. El rival en aquesta eliminatòria va ser el Panathinaïkos. La igualtat va predominar en tots els partits de la sèrie. En el primer, el Regal Barça va guanyar per 83-82 en un partit en què el conjunt d'Obradovic tenia un avantatge de cinc punts (59-64) a l'inici de l'últim quart. En el segon, l'equip blaugrana va arribar a guanyar per 16 punts en el segon quart (28-12), però l'encert de Diamantidis i Sato, a més d'alguna polèmica decisió arbitral, van fer capgirar el marcador i els grecs van acabar guanyant per 71-75. Amb aquesta derrota, s'havia de guanyar un partit a Atenes. Però no va poder ser. En el primer partit a l'OAKA, el Barça va tenir opcions fins al darrer instant, però el triomf final se'l van endur els d'Obradovic per 76-74. En el darrer partit, després de dos quarts molt igualats, el Panathinaïkos va estar més inspirat en els instants finals i va guanyar per 78-67.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	21.10.10	Regal FC Barcelona - Cibona VIP	80-66
2	27.10.10	Cholet Basket - Regal FC Barcelona	77-84
3	04.11.10	Regal FC Barcelona - Fenerbahçe U.	61-69
4	11.11.10	Regal FC Barcelona - Lietuvos Rytas	69-55
5	17.11.10	Montepaschi Siena - Regal FC Barcelona	76-67
6	25.11.10	Cibona VIP - Regal FC Barcelona	75-94
7	02.12.10	Regal FC Barcelona - Cholet Basket	76-62
8	09.12.10	Fenerbahçe U. - Regal FC Barcelona	69-75
9	16.12.10	Lietuvos Rytas - Regal FC Barcelona	88-87
10	23.12.10	Regal FC Barcelona - Montepaschi Siena	73-72
TOP 16. Jornada 1	20.01.11	Regal FC Barcelona - Maccabi T.A.	81-71
TOP 16. Jornada 2	27.01.11	Union Olimpija - Regal FC Barcelona	67-68
TOP 16. Jornada 3	03.02.11	Regal FC Barcelona - Lottomatica R.	80-56
TOP 16. Jornada 4	17.02.11	Lottomatica R. - Regal FC Barcelona	65-74
TOP 16. Jornada 5	24.02.11	Maccabi T.A. - Regal FC Barcelona	85-92
TOP 16. Jornada 6	03.03.11	Regal FC Barcelona - Union Olimpija	76-58
QUARTS DE FINAL. 1r partit	22.03.11	Regal FC Barcelona - Panathinaïkos	83-82
QUARTS DE FINAL. 2n partit	24.03.11	Regal FC Barcelona - Panathinaïkos	71-75
QUARTS DE FINAL. 3r partit	29.03.11	Panathinaïkos - Regal FC Barcelona	76-74
QUARTS DE FINAL. 4t partit	31.03.11	Panathinaïkos - Regal FC Barcelona	78-67





REI DE COPES!

El Regal FC Barcelona va aconseguir brillantment la Copa del Rei i va revalidar el títol assolit la temporada 2009/10, un fet que no aconseguia cap equip des del 1988. Amb aquest guardó, el Barça és el nou rei de la competició amb 22 títols, igualant el R. Madrid. El torneig, disputat a Madrid, va oferir un duel català als quarts de final en el qual el Barça va superar el DKV Joventut per 86-66. El partit va ser força igualat fins a l'últim quart, en què l'equip de Pascual, amb un parcial favorable de 28-14, va decidir l'enfrontament. El Caja Laboral va ser el rival a les semifinals. Liderat per un excel·lent Juan Carlos Navarro, autor de 26 punts, el Barça va doblegar el conjunt basc amb claredat. Després d'un avantatge blaugrana de 10 punts en el primer quart, l'equip d'Ivanovic va reaccionar abans del descans (39-36). Amb tot, el Barça va tornar a prémer l'accelerador en el tercer quart i no va tenir problemes per acabar guanyant per 92-73. La final contra el R. Madrid va ser la reedició de l'any 2010. El partit va ser molt igualat en els tres primers quarts, però en l'últim el Barça va fer una exhibició de joc. Del 48-43 en el minut 30 es va passar al 64-49 en només sis minuts. Tot i els darrers intents madridistes, la victòria no va perillar i el Regal FC Barcelona va acabar guanyant per 68-60. Anderson, amb 19 punts, va ser l'MVP del partit.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
QUARTS DE FINAL	11.02.11	Regal FC Barcelona - DKV Joventut	86-66
SEMIFINALS	12.02.11	Regal FC Barcelona - Caja Laboral	92-73
FINAL	13.02.11	Reial Madrid - Regal FC Barcelona	60-68





SUPERCAMPIONS ACB!

El Regal FC Barcelona va conquerir la seva segona Supercopa ACB consecutiva amb un domini absolut. A les semifinals, l'equip de Xavi Pascual va donar una lliçó al R. Madrid i va guanyar amb una pallissa històrica: 89-55. El Barça va dominar el partit de principi a fi. Al descans, el marcador ja reflectia un clar 45-29, i quan mancava poc més d'un minut per arribar a la fi del tercer quart, el Barça va aconseguir el seu màxim avantatge amb un inversemblant 74-34. Morris va ser el màxim anotador barcelonista amb 16 punts. A la final esperava el Power Electronics València. En aquest partit, els blaugrana van tornar a fer una altra exhibició de bon joc. El Regal Barça ja dominava al descans per 40-29 i va acabar guanyant per 83-63. Navarro, amb 22 punts, va ser nomenat el jugador més valuós i el capità Grimau va aixecar la tercera Supercopa en la història de la secció.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
SEMIFINALS	24.09.10	Regal FC Barcelona - R. Madrid	89-55
FINAL	25.09.10	Regal FC Barcelona - Power Electronics València	83-63



LA 14A LLIGA CATALANA

L'equip de bàsquet es va adjudicar el primer títol de la temporada en guanyar la Lliga Catalana, que es va disputar al Palau Blaugrana. A les semifinals, el Regal Barça es va enfrontar a l'Assígnia Manresa. El conjunt de Pascual va arribar a perdre per 13 punts abans del descans, però es va refer i va acabar guanyant per 78-71. Mickeal va ser el màxim anotador barcelonista amb 14 punts. El rival de la final va ser el DKV Joventut. Els blaugranes van dominar el partit de principi a fi. Ja en el primer quart l'avantatge barcelonista era de 10 punts i al descans el matx quedava sentenciat amb el 50-29. En el tercer quart, el Barça va arribar a guanyar de 28 punts, diferència que es va reduir fins al 95-79 final, amb Morris com a jugador més valuós (17 punts i 8 rebots). Era la 14a Lliga Catalana en la història de la secció.



JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
SEMIFINALS	18.09.10	Regal FC Barcelona - Assígnia Manresa	78-71
FINAL	19.09.10	Regal FC Barcelona - DKV Joventut	95-79



VICTÒRIA HISTÒRICA DAVANT ELS LAKERS

El Regal FC Barcelona va derrotar Los Angeles Lakers per 92-88 en un partit disputat en un Palau Sant Jordi ple a vessar. Els actuals campions de la Lliga Europea i de l'NBA van oferir un gran espectacle. Després de tres quarts força igualats, l'equip de Xavi Pascual, més rotat que el seu rival, va decidir el partit en els últims minuts. Pete Mickeal, autor de 26 punts i nomenat MVP del partit, i Juan Carlos Navarro, amb 25 punts, van ser els màxims anotadors blaugrana. En el conjunt americà, l'exbarcelonista Pau Gasol va ser el jugador més destacat amb 25 punts. Dos dies abans del partit, el mític jugador dels anys 80 James A. Worthy va donar al Museu una samarreta dels Lakers signada per Gasol.



DATA	PARTIT	RESULTAT
07.10.10	Regal FC Barcelona - Los Angeles Lakers	92-88



SÈNIOR B

La recuperació del filial blaugrana va servir per donar minuts de qualitat i adquirir experiència als jugadors en una categoria d'exigència com és la LEB-Plata. Malgrat les lesions i la joventut de l'equip de Borja Comenge el filial va tenir opcions fins a la darrera jornada de classificar-se per al play-off d'ascens a la LEB-Or. Al final, però, es va acabar en una meritòria desena posició.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Bases	Carlos Marzo, Joan Creus, José María Marcos
Escorta	Edu Jiménez
Alers	Juan Manuel Ruiz, Àngel Aparicio, Iván García Casado
Alers-pivots	Reginald Andrew Larry
Pivots	Michel Acosta, Papa Abdoulaye Mbaye, Jordi Mas, Norbert Timko
Entrenador	Borja Comenge
CLASSIFICACIÓ	10a posició Lliga LEB-Plata



JÚNIOR

El júnior blaugrana va aconseguir el primer lloc a la fase regular del Campionat de Catalunya, però va caure a les semifinals davant el Joventut. En el Campionat d'Espanya, el Barça, entrenat per Borja Comenge, es va venjar i va derrotar als badalonins, a la final, per 64-59. Amb Joan Carles Pié d'entrenador, els júnior van assolir el prestigiós torneig de L'Hospitalet, títol que feia 10 anys que no es guanyava.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Bases	Lluís Costa, Josep Pérez
Escorta	Oriol Paulí
Alers	Ignacio Marín, Gerard Colomé, Daniel Martínez
Alers-pivots	Carles Gasque, Alexndr Zhigulin, Nicholas James Spires
Pivots	Vicente Santamatilde, Aitor Gómez, Mate Borbely
Entrenador	Joan Carles Pié
CLASSIFICACIÓ	Campions d'Espanya; 3a posició Campionat de Catalunya i Campions del Torneig Internacional Júnior de l'Hospitalet



CADET A

Els cadets de segon any van guanyar la final del Campionat de Catalunya davant el Joventut per 67-61. L'aler pivot blaugrana Adrià Cantenys, 32 de valoració amb 17 punts i 12 rebots, va ser escollit el jugador més valuós. A la final del Campionat d'Espanya, però, el conjunt de Marc Calderón va perdre contra l'equip de Badalona per 62-69.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Bases	Bernat Camarasa, Aureli Luquero
Escortes	Carlos Barrera, Ignasi Moix, Xavier Moix
Aler	Sergio Martín
Alers-pivots	Pere Rodríguez, Dídac Cusó, Adrià Cantenys
Pivots	Víctor Pérez, Arnau Saborido, Fernando Andrade
Entrenador	Marc Calderón
CLASSIFICACIÓ	Campions de Catalunya i subcampió al Campionat d'Espanya



CADET B

El Cadet B barcelonista va posar-se a prova amb rivals d'un nivell força superior i, tot i això, la trajectòria tant en la primera fase del Campionat de Catalunya com en la segona va ser de nota. L'equip de Xavi Armengol va classificar-se per a la segona fase com a tercer classificat, només superat pel Joventut i el Manresa. En aquesta fase, els blaugranes van acabar finalment al sisè lloc.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Bases	Pau Camí, Roger Lliteras, Ignasi Maspons
Escorta	Aleix Pujadas
Alers	Adrià Martínez, Pere Gómez, Arnau Traginer, Víctor Lobato, Òscar Martínez
Alers-pivots	Jordi Barberà, David Martínez
Pivot	Joan Ander Cuadra
Entrenador	Xavier Isern
CLASSIFICACIÓ	6a posició Campionat de Catalunya Preferent, grup 3



INFANTIL A

L'equip de Núria Montolí no va fallar durant la fase regular del Campionat de Catalunya i va guanyar els 14 partits disputats. Amb tot, a la Final a Quatre, el Barça va caure a les semifinals davant el Sant Josep de Badalona per 73-74. A la final de consolació els blaugranes van caure contra el Joventut per 64-86. A la final de la Minicopa es va obtenir el subcampionat en perdre la final contra el Joventut per 77-84.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Bases	Raül Timoner, Andreu Sese
Escorta	Nedim Dedovic
Alers	Ferran Mas, Sergi Villalba, Roger Renau, Diamond Onwuka
Aler-pivot	Carlos Malagón
Pivots	Ramon Vilà, Jaume Sorolla
Entrenador	Núria Montolí
CLASSIFICACIÓ	4a posició Campionat de Catalunya i subcampió de la Minicopa

INFANTIL B

Els més petits del bàsquet formatiu van demostrar la raó de ser del treball de la secció. Tot i competir amb equips més grans, l'Infantil de primer any va fer un excel·lent balanç de 17 triomfs i una sola derrota en el Campionat de Catalunya. L'equip d'Òscar Orellana, a més, va guanyar trofeus de la talla del Torneig Internacional de Tres Cantos en derrotar a la final el Reial Madrid per 55-33.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Bases	Oriol Tres, Xavier Roqueta
Escorta	Pol Figueras
Alers	Eric Martínez, Martí Ferreras, Rafael Puertas, Adrià Martínez
Alers-pivots	Albert Simón, Sergi Martínez, Màxim Esteban
Pivots	Terrence Biesmar, David López
Entrenador	Òscar Orellana
CLASSIFICACIÓ	1a posició Campionat de Catalunya de promoció



FC Barcelona Borges 2010/11



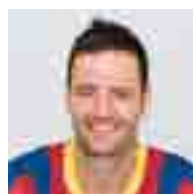
Daniel **SARIC**
PORTER
27.06.77
Doboj
(Bòsnia i Hercegovina)

12



Johan **SJÖSTRAND**
PORTER
26.02.87
Skövde
(Suècia)

1



Iker **ROMERO**
LATERAL
15.06.80
Vitòria
(País Basc)

18



Laszlo **NAGY**
LATERAL
03.03.81
Szeged
(Hongria)

19



Sjarhei **RUTENKA**
LATERAL
29.08.81
Minsk
(Bielorússia)

22



Konstantin **IGROPULO**
LATERAL
14.04.85
Stavropol
(Rússia)

35



Magnus **JERNEMYR**
PIVOT
18.07.76
Upsala
(Suècia)

20



Jesper **NODDESBO**
PIVOT
23.10.80
Herning
(Dinamarca)

3



Marco **ONETO**
PIVOT
03.06.82
Vinya del Mar
(Xile)

29



Cedric **SORHAINDO**
PIVOT
07.06.84
La Trinité
(Martinica)

10

Lliga ASOBAL

Lliga Europea

Lliga dels Pirineus



EQUIP TÈCNIC

Entrenador Xavier Pascual
Entrenador ajudant Toni Rubiella
Tercer entrenador Oliver Roy
Delegat equip Salvador Canals
Entrenador de porters Roger Font



EQUIP MÈDIC

Doctor Josep Antoni Gutiérrez
Fisioterapeuta Sebastià Salas

ALTES

Raúl ENTRERRÍOS

Ademar
Johan SJÖSTRAND
Flensburg Handewitt
Cedric SORHAINDO
Tolosa

BAIXES

David BARRUFET
Retirat
Demetrio LOZANO
Balonmano Aragón
MIKKEL Hansen
AG København
Joachim BOLDSEN
AG Handbold



Daniel **SARMIENTO**
CENTRAL
25.08.83
Las Palmas de Gran
Canaria (Canàries)

11



Raúl **ENTRERRÍOS**
CENTRAL
12.02.81
Gijón
(Astúries)

9



JUANÍN García
EXTREM
28.08.77
Leó
(Castella i Lleó)

6



Víctor **TOMÀS**
EXTREM
15.02.85
Barcelona
(Barcelonès)

8



Albert **ROCAS**
EXTREM
16.06.82
Palafrugell
(Baix Empordà)

26



Cristian **UGALDE**
EXTREM
19.10.87
Barcelona
(Barcelonès)

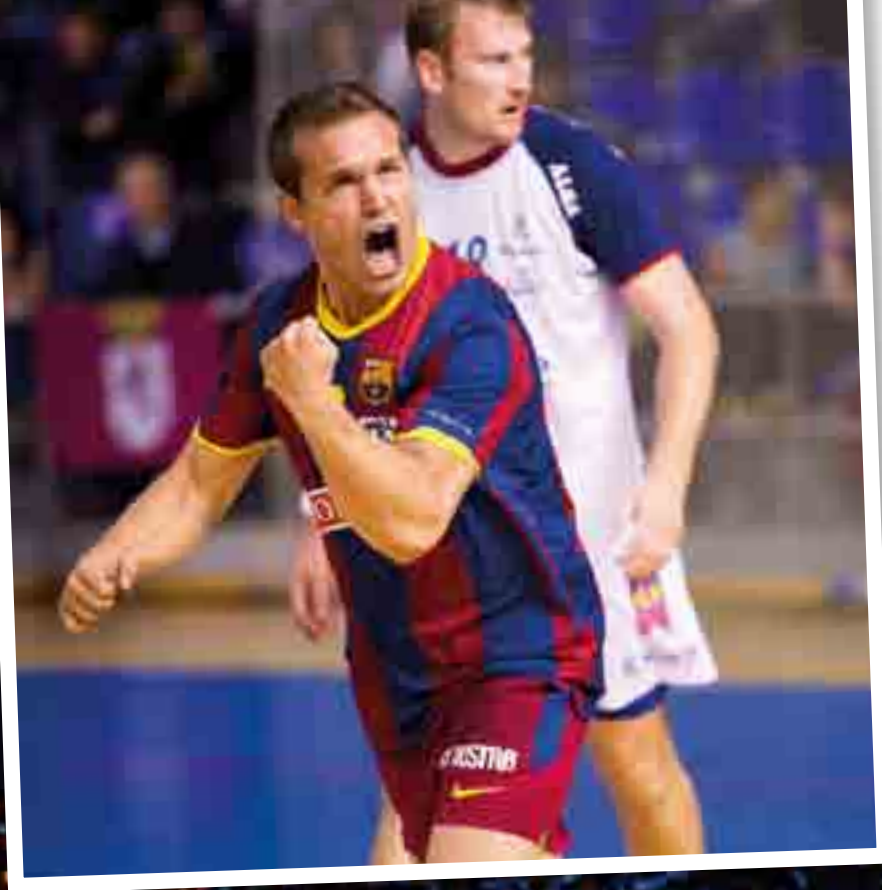
15

CINC ANYS DESPRÉS, CAMPIONS!

El Barça va tornar a conquerir la Lliga Asobal, competició que no aconseguia des de la temporada 2005/06. La trajectòria en el torneig de la regularitat va ser espectacular: l'equip de Xavi Pascual va guanyar 29 dels 30 partits disputats. I és que el Barça Borges va començar molt fort, amb importants triomfs a les pistes del CAI Aragó, San Antonio i Granollers. Però el partit clau va arribar en la jornada 12, en què el Barça es va enfrontar al Ciudad Real. Liderats pels 12 gols de Juanín i empès per un Palau pletòric, el Barça Borges va superar el seu rival per 27-24 i es va col·locar líder en solitari de l'Asobal. Amb aquesta victòria, es trencava la ratxa de 67 victòries seguides a la Lliga dels manxecs. El conjunt blaugrana va continuar amb la seva excel·lent singladura que el va portar a assolir 26 triomfs consecutius aconseguint un avantatge de sis punts respecte del Ciudad Real, després de dues ensopegades dels de Duixebàiev. Tot i la derrota a la pista dels manxecs per 30-27 en la jornada 27, el títol estava a tocar. En el següent partit, el Barça va ser virtualment campió amb la victòria in extremis davant l'Ademar de Lleó per 28-27, amb un gol de Víctor Tomás quan mancaven només deu segons per al final. Quedaven dues jornades i l'avantatge barcelonista era de quatre punts, amb el *goal average* empatat. Només faltava un punt. I el títol es va assolir matemàticament a la pista del Naturhouse La Rioja amb la victòria per 25-30. Així, doncs, el Barça Borges tornava a ser el millor equip de l'Estat espanyol i aconseguia la divuitena Lliga de la seva història. L'últim partit del torneig va servir per homenatjar Iker Romero, que es va acomiadar de l'afició després de vuit anys vestint la samarreta blaugrana. Dies abans, havia anunciat la seva sortida en una roda de premsa amb el directiu Eduard Coll i el secretari tècnic Enric Masip.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	11.09.10	FCB Borges - BM Torrevejeja	34-25
2	17.09.10	JD Arrate - FCB Borges	17-30
3	21.09.10	FCB Borges - Toledo BM	46-28
4	30.09.10	CAI Aragó - FCB Borges	30-32
5	06.10.10	FCB Borges - Guadalajara	36-22
6	13.10.10	San Antonio - FCB Borges	25-26
7	19.10.10	FCB Borges - Cuenca 2016	35-22
8	24.10.10	Fraikin Granollers - FCB Borges	23-31
9	05.11.10	FCB Borges - Port Sagunt	41-29
10	13.11.10	Alcobendas - FCB Borges	23-36
11	17.11.10	BM Valladolid - FCB Borges	22-26
12	24.11.10	FCB Borges - Ciudad Real	27-24
13	01.12.10	Ademar de Lleó - FCB Borges	24-30
14	08.12.10	FCB Borges - Naturhouse La Rioja	35-30
15	11.12.10	Antequera 2010 - FCB Borges	28-35
16	05.02.11	BM Torrevejeja - FCB Borges	25-34
17	11.02.11	FCB Borges - JD Arrate	39-21
18	16.02.11	Toledo BM - FCB Borges	26-35
19	23.02.11	FCB Borges - CAI Aragó	33-24
20	01.03.11	Quabit Guadalajara - FCB Borges	30-38
21	16.03.11	FCB Borges - San Antonio	35-25
22	19.03.11	Cuenca 2016 - FCB Borges	24-36
23	23.03.11	FCB Borges - Fraikin Granollers	36-29
24	30.03.11	Port Sagunt - FCB Borges	29-32
25	16.04.11	FCB Borges - Alcobendas	45-25
26	19.04.11	FCB Borges - Valladolid	36-23
27	26.04.11	Ciudad Real - FCB Borges	30-27
28	07.05.11	FCB Borges - Ademar de Lleó	28-27
29	14.05.11	Naturhouse La Rioja - FCB Borges	25-30
30	21.05.11	FCB Borges - Antequera 2010	36-25





CAMPIONS D'EUROPA!

El Barça Borges va aconseguir a Colònia la vuitena Copa d'Europa de la seva història. L'equip de Xavi Pascual va assolir aquest gran èxit després de superar un dur camí. En la primera fase els blaugranes quedaven enquadrats en el grup de la mort, amb equips de la talla del Kiel, el Rhein-Neckar Löwen o el Celje. L'inici de la fase de grups va ser irregular, amb només una victòria en els quatre primers partits. La victòria al Palau davant el Kiel va ser un cop d'autoritat i va fer recuperar la moral a la plantilla blaugrana. Els de Xavi Pascual van acabar tercers de grup i van afrontar els vuitens i quarts de final amb el factor pista en contra. El rival dels vuitens va ser el Veszprém. Els set gols de renda del partit d'anada al Palau van ser decisius per superar l'eliminatòria. En els quarts de final el Kiel tornava a creuar-se en el camí. En el partit d'anada el Barça va guanyar per 27-25 i, a la tornada, en un dels millors partits de l'equip en molt de temps, es va certificar el pas a la Final a Quatre amb un altre triomf per 33-36. A les semifinals, el FC Barcelona va derrotar en un partit molt disputat el Rhein-Neckar Löwen per 28-30. A la final esperava el Ciudad Real. El Barça Borges va dominar el partit de principi a fi. Al descans es va arribar amb una avantatge blaugrana de quatre gols, que es va ampliar a set a l'equador de la segona part. L'equip barcelonista, amb un Saric determinant, va acabar guanyant per 27-24 i va completar un cap de setmana històric només un dia després del triomf de l'equip de futbol a la Champions.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	25.09.10	FCB Borges - Rhein-Neckar Löwen	30-31
2	03.10.10	THW Kiel - FCB Borges	28-28
3	09.10.10	FCB Borges - Celje Pivovarna Lasko	44-33
4	17.10.10	Chambéry Savoie HB - FCB Borges	27-26
5	20.11.10	KS Vive Targi Kielce - FCB Borges	26-33
6	27.11.10	FCB Borges - KS Vive Targi Kielce	28-28
7	05.12.10	FCB Borges - THW Kiel	32-29
8	20.02.11	Rhein-Neckar Löwen - FCB Borges	38-38
9	27.02.11	FCB Borges - Chambéry Savoie HB	38-23
10	05.03.11	Celje Pivovarna Lasko - FCB Borges	27-30
VUITENS DE FINAL. ANADA	27.03.11	FCB Borges - Veszprém	28-21
VUITENS DE FINAL. TORNADA	02.04.11	Veszprém - FCB Borges	30-26
QUARTS DE FINAL. ANADA	24.04.11	FCB Borges - THW Kiel	27-25
QUARTS DE FINAL. TORNADA	01.05.11	THW Kiel - FCB Borges	33-36
SEMIFINALS	28.05.11	Rhein-Neckar Löwen - FCB Borges	28-30
FINAL	29.05.11	FCB Borges - Renovia Ciudad Real	27-24





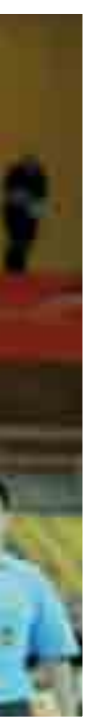
L'ASPIRACIÓ DE REVALIDAR EL TÍTOL S'ESVAIEIX EN L'ÚLTIM SEGON

El FCB Borges no va poder revalidar el títol de la Copa del Rei aconseguit en les dues darreres temporades, ja que va caure en les semifinals davant el Valladolid. La competició va començar bé per al Barça, que va superar el primer obstacle imponent-se al Reale Ademar de Lleó en els quarts de final. Sense exercir un domini aclaparador, el conjunt de Xavi Pascual va dominar gairebé tot el partit i va acabar guanyant per 30-28. Juanín va ser el jugador més destacat amb 11 gols. Ara bé, el partit de semifinals davant del Valladolid va ser molt més tens i van predominar les defenses. En la primera part, el Barça Borges va anar per davant en el marcador en tot moment i es va arribar al descans amb avantatge blaugrana per 12-10. A la represa, però, l'equip castellà va apujar la intensitat i va aconseguir

capgirar el marcador en el minut 8 amb un 15-16. El partit va entrar en una fase molt igualada en la qual ambdós equips anaven capgirant el marcador. Els minuts finals van ser d'infart. Quan quedaven pocs segons per al final, Rutenka va empatar el partit a 25 gols, i tot apuntava que el matx es resoluria a la pròrroga. Però no va ser així. Un polèmic gol en l'últim segon de Bilbija, en una possible falta d'atac, va acabar donant la victòria al Valladolid.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
QUARTS DE FINAL	07.04.2011	FCB Borges - Reale Ademar Lleó	30-28
SEMIFINALS	09.04.2011	FCB Borges - Cuatro Rayas BM Valladolid	25-26





EL TÍTOL S'ESCAPA EN L'ÚLTIM SOSPIR

El Barça es va quedar a les portes de revalidar el títol de la Supercopa d'Espanya assolit la temporada 2008/09. La final, jugada pràcticament en terreny contrari, amb el pavelló Vista Alegre de Còrdova força decantat a favor del rival, va ser molt igualada. En la recta final de la primera part, l'equip barcelonista va agafar una renda de tres gols i al descans es va arribar amb avantatge blaugrana per 14-11. En la segona meitat, el Barça va continuar dominant el partit i, a falta de cinc minuts per al final,

els homes de Pascual guanyaven per 27-24. Amb tot, el conjunt manxec va reaccionar, amb una gran actuació del seu porter Hombrados, i va capgirar el marcador. Quan faltaven poc més de deu segons per a la conclusió, un gol d'Isaías Guardiola feia el 29-28 definitiu. Laszlo Nagy va intentar l'empat a la desesperada, però el seu llançament va sortir fora.

DATA	PARTIT	RESULTAT
05.09.10	Renovalia Ciudad Real - FCB Borges	29-28

EL CIUDAD REAL, BOTXÍ A LA FINAL

El Barça Borges no va poder revalidar el títol aconseguit la temporada 2009/10, ja que va perdre a la final contra el Ciudad Real. A les semifinals de la competició, celebrada a Vigo, el conjunt blaugrana va derrotar l'Ademar per 29-26. En la primera part, l'equip lleonès va marcar el ritme i va arribar amb un avantatge de tres gols al descans. Però la reacció, en el segon període, dels homes de Pascual va ser imminent. Amb una gran actuació de Rutenka i Igropulo, amb set gols cadascun, i un magnífic Saric

sota els pals, el Barça va acabar guanyant per 29 a 26. A la final, l'esperava el Ciudad Real. L'equip barcelonista va fer una gran primera meitat, que va acabar amb un favorable 16-14. Amb tot, però, en la segona, una sortida fulgurant dels manxecs amb un parcial d'1-6 va capgirar el marcador. El Barça va anar a remolc i es va topar amb un rival que va arribar més sencer a l'últim tram i que ho va aprofitar per acabar guanyant per 34-31.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
SEMIFINAL	18.12.10	Reale Ademar Lleó - FC Barcelona Borges	26-29
FINAL	19.12.10	BM Ciudad Real - FC Barcelona Borges	34-31



UNA ALTRA LLIGA DELS PIRINEUS AL SARRÓ

El Barça Borges va guanyar l'onzena Lliga dels Pirineus de la seva història i va revalidar el títol assolit la temporada anterior. En la final disputada a Berga, l'equip de Xavi Pascual va derrotar el Fraikin BM Granollers. La primera part del partit va ser molt igualada i, tot i que el Barça va agafar un avantatge de cinc gols (15-10), amb un gran Sjöstrand sota els pals, el conjunt de Cadenas va retallar diferències i es va arribar al descans amb un ajustat 18-17. En la segona part, però, els gols de Rutenka, màxim golejadore amb 7 dianes, i les aturades del porter suec blaugrana van trencar el partit i el Barça va acabar guanyant per un clar 38-31. Laszlo Nagy va aixecar el seu primer trofeu com a capità, després d'heretar el braçalet de David Barrufet.

DATA	PARTIT	RESULTAT
29.08.10	FC Barcelona Borges- Fraikin BM Granollers	38-31





SÈNIOR B

El filial s'estrenava a la Divisió d'Honor de Plata després d'aconseguir l'ascens al final de la temporada passada. El debut a la categoria de l'equip de Toni Gerona va ser molt esperançador, i fins i tot durant la primera volta van dominar la competició i van liderar la classificació. Finalment, el filial blaugrana va acabar ocupant la sisena posició per davant d'equips amb molta més experiència.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Enrique Quílez, Gonzalo Pérez, Rodrigo Corrales
Extremes	Víctor Saez, Ferran Guedea, Aitor Ariño, David Balaguer, Joan Saubich, Alberto Miralles
Pivots	Javier García, Adrià Figueras
Primeres línies	Marc Navarro, Marc García D., Carlos Molina, Alvaro Ruiz, Víctor Montoya, Marc García M.
Entrenador	Toni Gerona
CLASSIFICACIÓ	Sisena posició a la Divisió d'Honor Plata



JUVENIL

El Juvenil barcelonista va fer una temporada irregular. Els nois d'Àlex Barbeito van quedar tercers al Campionat de Catalunya. En els sectors, previs a la fase final del Campionat d'Espanya, el rendiment dels blaugranes va augmentar. En la fase final d'aquesta competició, però, es va ocupar el segon lloc empatats a punts amb l'Elx, que es va proclamar campió pel *goal average*.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Isaac Vidal, Albert Rueda, Ibrahim Moral
Extremes	Guillem Lozano, Quim Lozano, Bernat Abadal, Lucas Abadía
Pivots	Johnny Medina, Jordi Meavilla
Primeres línies	Francesc Asensi, Joan Amigó, Oriol Manzano, Christian Albertsen, Oriol Vaqué, Pau Villoria, Juan de Dios Linares, Oriol Rey
Entrenador	Àlex Barbeito
CLASSIFICACIÓ	Subcampió d'Espanya i tercera posició al Campionat de Catalunya



CADET A

El Cadet A del Barça va mostrar un nivell molt alt durant la temporada. Els d'Andrei Xepkin van reeditar el títol de la Minicopa i es van proclamar campions de Catalunya després de derrotar en ambdues finals el Granollers. Amb tot, el Campionat d'Espanya es va escapar per ben poc després de perdre el partit definitiu a la Ciutat Esportiva Joan Gamper també amb el Granollers.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Arnau Senserrich, Francisco Revuelta, Nacho Biosca
Extremes	Sergi Gumà, Adrià Cumplido, Luca Guiambiasi, Thomas Artiach
Pivots	Joan Pi, Marc Herraiz, Lluís Ordeix
Primeres línies	Àlex Ortega, Adrià Carmona, Marc Jordán, Eric Masip, Àlex Colas, Víctor Guijarro, Adrià Fret, Eric Bosser
Entrenador	Andrei Xepkin
CLASSIFICACIÓ	Campió de la Minicopa, campió de Catalunya i subcampió d'Espanya



CADET B

El Cadet B va competir amb molta solvència amb equips un any més grans. Els de Jordi Giralt van quedar tercers al Campionat de Catalunya i van classificar-se per al sector final del Campionat d'Espanya. En aquesta competició es va oferir una gran imatge i es va ocupar la setena posició a la classificació final, quedant per davant d'equips com el Ciudad Real.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Isaac Giménez, José Antonio Suárez, Carlos Delgado
Extremes	Ivan Pascual, Marc Abadía, Gerard Hervás, Víctor Ciprés, Miquel Vigo
Pivots	Álvaro González, Álvaro López, Dani Pérez
Primeres línies	Sergi Cazalla, Víctor Hernández, Jordi Altes, Xavi Castro, Pol Bartolomé, Gerard Carmona, Adrián Martínez
Entrenador	Jordi Giralt
CLASSIFICACIÓ	Tercera posició al Campionat de Catalunya i setena posició al Campionat d'Espanya



INFANTIL

L'Infantil va ser l'equip més eficaç de l'handbol base blaugrana. Aquesta jove generació de jugadors promet i afronta el futur amb solvència. Els nois d'Antoni Juanpera van ser els clars dominadors al llarg de la temporada i van guanyar els dos títols en joc: el Campionat de Catalunya i el d'Espanya, superant en ambdues competicions el Granollers.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Marc Gené, Pascual Flores
Extremes	Edgar Sans, Oriol Peracaula, Matías Galán, Gerard Martín, Marc Albalade
Pivots	Andrés Leandro, Gerard Asensio
Primeres línies	Jordi Miravete, Miquel Gómez, Guillem Balagué, Marc López, Pol Roig, Gerard Carmona, Aleix Gómez, Pere Arnau
Entrenador	Antoni Juanpera
CLASSIFICACIÓ	Campió de Catalunya i d'Espanya



FC Barcelona Sorli Discou 2010/11



Aitor **EGURROLA**
PORTER
24.06.80
Barcelona
(Barcelonès)

1



Sergi **FERNÁNDEZ**
PORTER
25.02.85
Calvià
(Palma de Mallorca)

99



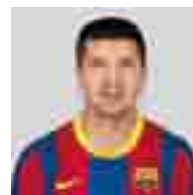
REINALDO García
DEFENSA-MIG
15.01.83
San Juan
(Argentina)

57



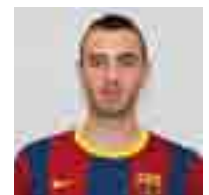
Mía **ORDEIG**
DEFENSA-MIG
6.03.81
Vic
(Osona)

7



David **PÁEZ**
DANTER
9.12.75
San Juan
(Argentina)

8



Sergi **PANADERO**
DANTER
26.04.82
Vic
(Osona)

9



EQUIP TÈCNIC

Entrenador Ferran Pujalte
Entrenadors ajudants Sergi Macià
Eduard Castro
Ramon Riverola

Preparador físic

EQUIP MÈDIC

Doctor Xavier Valle
Fisioterapeuta Gabriel Layunta

ALTES

Sergi FERNÁNDEZ

Roncato Patí Vic

Marc TORRA

Roncato Patí Vic

BAIXES

Lluís TEIXIDÓ

Sather Blanes

Octavi TARRÉS

FCB "B"



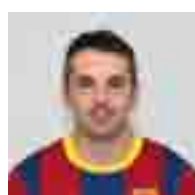
Jordi **ADROHER**
DAVANTER
22.11.84
Ribes de Freser
(Girona)

14



Carlos **LÓPEZ**
DAVANTER
13.03.77
San Juan
(Argentina)

18



Alberto **BORREGÁN**
DAVANTER
16.08.77
Barcelona
(Barcelonès)

21



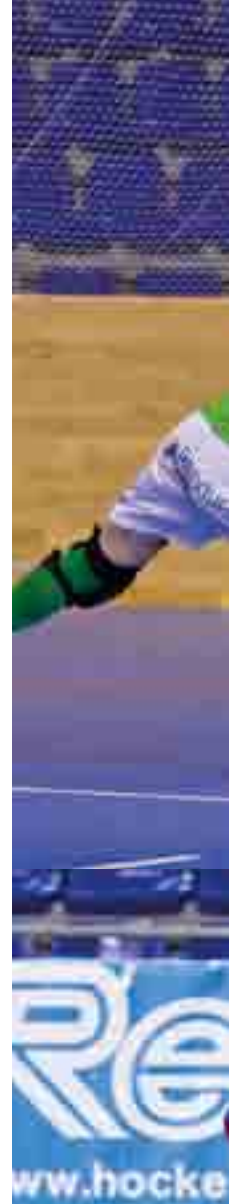
Marc **TORRA**
DAVANTER
15.09.84
Tordera
(Barcelona)

10

SENSE TÍTOL DESPRÉS DE 13 ANYS

El FC Barcelona Sorli Discou no va poder assolir la Lliga per 14a vegada consecutiva. La trajectòria irregular al llarg del campionat va ser la clau per no augmentar aquest rècord de triomfs. El conjunt de Ferran Pujalte va tenir quatre ensopegades en les primeres vuit jornades del torneig davant equips teòricament inferiors com l'Igualada, el GEIEG, el Voltregà i el Vendrell. Els 10 punts perduts en aquests partits van fer anar a remolc el Barça durant tot el torneig. La derrota contra el Reus al Palau per 2-4 a la jornada 11 va ser decisiva i deixava el conjunt del Baix Camp líder en solitari amb 10 punts d'avanatge. Tot i que el Barça va guanyar el Liceo a domicili per 2-4, les derrotes a la segona volta davant l'Igualada i el Blanes deixaven sense gairebé opcions el Barça per guanyar el campionat. El tram final del torneig va ser molt bo, amb set victòries i un empat, però no va ser suficient per adjudicar-se el títol. L'equip barcelonista es va classificar en tercer lloc amb 57 punts, a dos del Coinasa Liceo i a cinc punts del campió, que va ser el Tecnol Reus Deportiu. Precisament, la victòria del Barça davant el Liceo a l'última jornada va donar el títol al Reus. Aquest partit va ser l'últim dirigit per Ferran Pujalte i també va significar l'adéu de David Páez, Carlos López i Jordi Adroher com a jugadors blaugrana.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	02.10.10	FC Barcelona Sorli Discou - Noia Freixenet	4-0
2	09.10.10	Cemento Teide - FC Barcelona Sorli Discou	2-4
3	16.10.10	FC Barcelona Sorli Discou - Proinosa Igualada HC	4-5
4	24.10.10	GEIEG Síndrome Hotels - FC Barcelona Sorli Discou	3-3
5	30.10.10	FC Barcelona Sorli Discou - Sather Blanes	7-1
6	06.11.10	CP Voltregà - FC Barcelona Sorli Discou	4-4
7	13.11.10	FC Barcelona Sorli-Discou - CH Lloret	2-1
8	16.11.10	CE Vendrell - FC Barcelona Sorli Discou	4-3
9	26.11.10	FC Barcelona Sorli Discou - Roncato Patí Vic	5-1
10	03.12.10	Vilanova Blau - FC Barcelona Sorli Discou	1-3
11	11.12.10	FC Barcelona Sorli Discou - Tecnol Reus	2-4
12	14.12.10	FC Barcelona Sorli Discou - Enrile PAS Alcoi	5-2
13	08.01.11	Coinasa Liceo - FC Barcelona Sorli Discou	2-4
14	15.01.11	Noia Freixenet - FC Barcelona Sorli Discou	2-4
15	18.01.11	FC Barcelona Sorli Discou - Cemento Teide	5-1
16	06.02.11	Proinosa Igualada HC - FC Barcelona Sorli Discou	4-3
17	12.02.11	FC Barcelona Sorli Discou - GEIEG	7-3
18	15.02.11	Sather Blanes - FC Barcelona Sorli Discou	4-3
19	05.03.11	FC Barcelona Sorli Discou - CP Voltregà	10-2
20	12.03.11	CH Lloret - FC Barcelona Sorli Discou	0-6
21	26.03.11	FC Barcelona Sorli Discou - CE Vendrell	6-0
22	02.04.11	Roncato Vic - FC Barcelona Sorli Discou	1-6
23	05.04.11	FC Barcelona Sorli Discou - Vilanova Blau	4-2
24	28.04.11	Tecnol Reus - FC Barcelona Sorli Discou	2-2
25	07.05.11	Enrile PAS Alcoi - FCBarcelona Sorli Discou	0-4
26	26.05.11	FCBarcelona Sorli Discou - Coinasa Liceo	7-4





ELIMINATS ALS QUARTS DE FINAL

El Barça Sorli Discou no va poder revalidar el títol de la Lliga Europea aconseguida la temporada 2009/10, ja que va caure en els quarts de final de la Final a Vuit. La primera fase de la competició va ser impecable. El Barça va guanyar els sis partits disputats, amb espectaculars victòries, com ara l'aconseguida davant del Follonica al Palau per 9 a 0. D'altra banda, Andorra va ser l'escenari de la Final a Vuit i el Porto el rival a batre en els quarts de final. L'equip portuguès es presentava com un dels equips més en forma del continent. El partit va ser molt igualat i es va decidir per un gol d'or. El Barça va començar dominant amb un esperançador 2-0, després dels gols de Carlos López, poc abans del descans, i de Marc Torra, als 34 segons de la represa. Mia Ordeig va fallar un penal que hauria pogut suposar el 3-0, però va ser Reinaldo Ventura el que va aprofitar una altra pena màxima per retallar distàncies. Poc després, Emanuel García feia l'empat després de superar Egurrola en un contra un. Reinaldo va marcar el 3 a 2 quan quedaven cinc minuts per al final, però un gol de Pedro Gil va significar l'empat a 3 gols i la consegüent prorroga. El Barça Sorli Discou va arribar al temps de descompte amb nou faltes acumulades, la desena de les quals va servir perquè Pedro Gil marqués el 4-3 definitiu, ja que la diana va ser el gol d'or.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	20.11.10	SCRA Saint Omer - FC Barcelona Sorli-Discou	0-5
2	18.12.10	FC Barcelona Sorli-Discou - Follonica HC	9-0
3	22.01.11	FC Barcelona Sorli-Discou - Sather Blanes HC	5-1
4	19.02.10	FC Barcelona Sorli-Discou - St. Omer	8-2
5	19.03.11	Follonica HC - FC Barcelona Sorli-Discou	2-4
6	09.04.11	Sather Blanes HC - FC Barcelona Sorli-Discou	2-4
QUARTS DE FINAL	19.05.11	Porto - FC Barcelona Sorli-Discou	4-3





LA DIVUITENA COPA!

L'equip d'hoquei patins va tornar a guanyar la Copa del Rei, que no aconseguia des de la temporada 2006/07. Era el divuitè títol en la història de la secció. Durant tot el torneig, celebrat a Blanes, el joc del Barça va mostrar una gran solidesa i eficàcia. Als quarts de final, el FC Barcelona Sorlí Discou es va enfrontar al CP Vilanova. El conjunt blaugrana va encarrilar el partit amb dos gols a la primera part. A la segona, va mantenir el control del joc i va acabar guanyant per un clar 6-1. El Coinasa Liceo va ser el rival a les semifinals. El Barça va imprimir des del primer moment un ritme trepidant. Dos gols de Borregán i un de Panadero deixaven el marcador en un favorable 3-0 al descans. A la represa, Torra va fer el 4-0 i el conjunt gallec només va maquillar el resultat amb un gol de Lamas que va suposar el 4-1 final. Un únic partit quedava als blaugranes per assolir el segon títol de la temporada amb

el Reus Deportiu com a rival. Ordeig va fer l'1-0, però l'equip del Baix Camp va empatar a un gol mitjançant Marín. A la segona part, Borregán va marcar el 2-1, però un altre cop Marín va empatar poc després. El Barça va saber mantenir el cap fred en el moment de màxima tensió i els gols de Torra i Páez van suposar el 4-2 final. El Reus va intentar la remuntada però es va topar amb un magnífic Egurrola, nomenat MVP del torneig.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
QUARTS DE FINAL	24.02.11	FC Barcelona Sorlí Discou - CP Vilanova	6-1
SEMIFINALS	26.02.11	FC Barcelona Sorlí Discou - Coinasa Liceo	4-1
FINAL	27.02.11	FC Barcelona Sorlí Discou - Tecnol Reus Deportiu	4-2





UN GOL D'OR DÓNA EL TÍTOL AL VIC

El Barça i el Vic, com a campions de Lliga i de Copa del Rei, respectivament, van jugar la final de la Supercopa d'Espanya, que va tenir un desenllaç inesperat. L'equip blaugrana tenia el títol a tocar després de la seva victòria en el partit d'anada disputat a Vic per 2 a 5. Els de Ferran Pujalte van començar per sota en el marcador, però en un partit molt seriós van capgirar el resultat i van emportar-se una important renda que semblava que els donaria el torneig. Però no va ser així. El conjunt barcelonista es va veure sorprès per l'eficàcia golejadora visitant. L'equip vigatà va

igualar l'eliminàtòria amb el 0-3 amb què es va acabar el partit. A la pròrroga, Reinaldo va enviar al pal una falta directa i en l'acció següent, *Titi Roca*, mitjançant una altra falta directa, va fer el 0-4 definitiu. Amb aquest gol d'or el Vic va guanyar la seva segona Supercopa consecutiva.

DATA	PARTIT	RESULTAT
18.09.10	Roncato Patí Vic - FCB Sorli Discau	2-5
26.09.10	FCB Sorli Discau - Roncato Patí Vic	0-4



EL PRIMER TÍTOL DE LA TEMPORADA

La final de la Copa Continental va enfrontar el FC Barcelona Sorli Discou, campió de la Lliga Europea de la temporada 2009/10, i el Coinasa Liceo, que va guanyar la Copa CERS del 2010. Aquesta competició, disputada a partit únic a Bilbao, va suposar el primer títol de la temporada per a l'equip barcelonista. La primera part va ser molt igualada i va acabar amb empat a un gol. A la segona meitat, els homes de Pujalte van estar molt inspirats i tres gols d'Ordeig, Torra i Borregán posaven un favorable 4 a 1 al marcador. Tot i que Álvarez va fer el 4-2 per

al conjunt gallec, els darrers minuts del partit van tenir un clar domini blaugrana. Borregán, Torra i Adroher van fer tres gols més que van deixar el marcador final en un clar 7-2. Amb aquest guardó, el Barça va aconseguir la 16a Copa Continental en la història de la secció.

DATA	PARTIT	RESULTAT
26.01.11	FCB Sorli Discou - Coinasa Liceo	7-2





SÈNIOR B

El filial barcelonista va tornar a jugar a la Primera Nacional Catalana després de l'ascens de la temporada 2009/10. L'equip, integrat majoritàriament per jugadors de la categoria júnior, va acabar en segona posició i només va ser superat pel Manlleu. A la Copa Generalitat, el Barça B va conquerir el títol després de derrotar a la final el GEiEG per 1-5.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Luis J. Aceituno, Oriol Manzanero, Octavi Tarrés
Defenses	Carlos Pérez, Jordi Gabarra
Mitjos	Kilian Aguilar, Pol Galbàs, Xavier Barroso
Davanters	Àlex Martínez, Joan Vázquez
Entrenador	Àlex Segura
CLASSIFICACIÓ	Segona posició en la Nacional Catalana i campió de la Copa Generalitat

JÚNIOR

Magnífica temporada la de l'equip júnior, que va aconseguir el doblet. El conjunt d'Àlex Segura va revalidar el títol del Campionat de Catalunya derrotant el Vic en una final molt igualada i que es va decidir a la tanda de faltes directes. A la final del Campionat d'Espanya, el FC Barcelona es va imposar a l'Oviedo per 3-2 en una final sempre dominada pels blaugranes.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Luis J. Aceituno, Oriol Manzanero
Defenses	Carlos Pérez, Jordi Gabarra
Mitjos	Kilian Aguilar, Pol Galbàs, Xavier Barroso
Davanters	Àlex Martínez, Joan Vázquez
Entrenador	Àlex Segura
CLASSIFICACIÓ	Campió del Campionat de Catalunya i campió del Campionat d'Espanya





JUVENIL

El conjunt juvenil també va celebrar una temporada perfecta i va demostrar un nivell molt superior a la resta dels rivals. Al Campionat de Catalunya, els de Francesc Linares van aixecar el títol després d'imposar-se al Voltregà per 4-0. A la final del Campionat d'Espanya, el Barça es va enfrontar al Cerceda gallec. El juvenil blaugrana va palesar superioritat guanyant per 9-3.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Guillem Fox, Bernat Tobias
Defensa	Genís Cristià
Mitjos	Marc Julià, David Martínez
Davanters	Oleguer Forment, Pol Macià, Ignasi López
Entrenador	Francesc Linares
CLASSIFICACIÓ	Campió del Campionat de Catalunya i campió del Campionat d'Espanya



INFANTIL

Els infantils del Barça Sorli Discau van tornar a demostrar la bona tasca realitzada en el treball de formació. Els blaugranes van tancar la lligueta amb un balanç de 10 victòries en els 10 partits disputats. No obstant això, al Campionat de Catalunya, l'equip d'Òscar González va acusar les lesions i no va poder classificar-se per revalidar el títol, amb la qual cosa van quedar relegats a la setena posició.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Arnau Rossell, Carlos García
Defensa	Nil Castellví, Juan Rovira
Mitjos	Joan Farnés, Ferran Esteo, Pau Gilibert
Davanters	David Yepes, Sergi Llorca, Oriol García
Entrenador	Òscar González
CLASSIFICACIÓ	Setena posició en el Campionat de Catalunya



Barça Alusport 2010/11



CRISTIAN Domínguez
PORTER
27.08.82
Madrid

1



Francisco Sedano Antolín
'PACO SEDANO'
PORTER
02.12.79
Madrid

28



Francisco de Carvalho
'CHICO'
ALA
25.02.80
Rio de Janeiro (Brasil)

5



SAAD Assís
ALA
26.10.79
São Paulo
(Brasil)

11



Ángel Velasco Marugán
'LIN'
ALA
16.05.86
Segòvia

8



ARI Santos
TANCA
06.03.82
São Paulo
(Brasil)

4

Lliga Copa
espanya Copa
del rei Copa de
Catalunya



EQUIP TÈCNIC

Entrenador Marc Carmona
Segon entrenador Albert Canillas
Delegat equip Francesc Arjona
Encarregat material Xavier Fernández



EQUIP MÈDIC

Doctor Daniel Florit
Fisioterapeuta Jordi Parés
Preparador físic Juan Manuel Ruiz
Recuperador Marcel Moreno

ALTES

WILDE Gomes da Silva
El Pozo Múrcia
Ángel Velasco Marugán 'LIN'
Caja Segovia
Jordi TORRAS
Inter Movistar

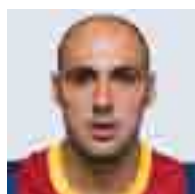
BAIXES

Jordi SÁNCHEZ Piris
Marfil Santa Coloma
Justo CÁCERES
Arcebansa Chint Zamora
Luiz Claudio Costa 'PC'
Retirat



Jordi TORRAS
ALA TANCA
24.09.80
Sant Vicenç dels Horts
(Barcelona)

3



JAVI RODRÍGUEZ
ALA
26.03.74
Santa Coloma
(Barcelonès)

7



Carlos MUÑOZ
TANCA
04.02.80
Madrid

9



Fernando Maçiel
'FERNANDÃO'
PIVOT
16.08.80
São Paulo (Brasil)

6



IGOR Raphael Lima
PIVOT
02.08.84
Fortaleza
(Brasil)

10



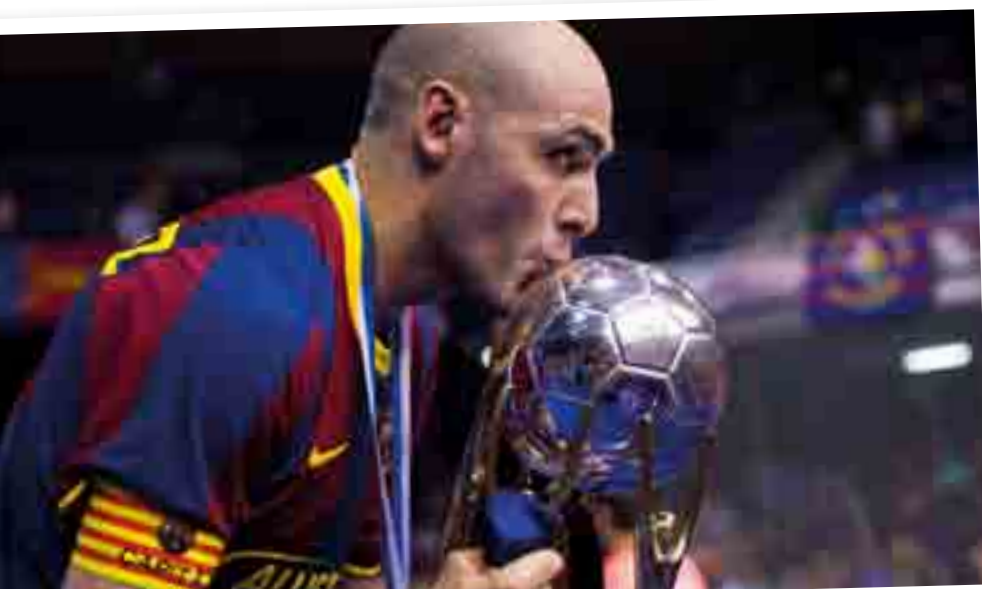
WILDE Gomes da Silva
PIVOT
14.01.81
Oros Ceará
(Brasil)

13

CAMPIONS DE LLIGA!

El Barça Alusport va fer història en guanyar per primer cop el títol de Lliga. L'equip de Marc Carmona va ser el millor tant a la Lliga regular com en els play-off. La trajectòria del Barça a la competició va ser extraordinària, ja que va assolir el primer lloc de la classificació amb 70 punts, cinc més que el Pozo Múrcia i nou més que l'Inter Movistar, els dominadors del torneig en els darrers anys. En la primera eliminatòria dels play-off corresponents als quarts de final, el FC Barcelona va derrotar el Trimán Navarra per dues victòries a zero. A les semifinals, el rival va ser el Xacobeo Lobelle. En el primer partit a Santiago el Barça va guanyar després d'una espectacular remuntada. Els gallecs es van posar amb un 3-0 a favor, però el FC Barcelona es va refer i es va acabar imposant per 4-7. L'equip de Carmona va certificar el pas a la final amb un altre triomf en el segon partit de la sèrie, disputat al Palau, per 5-0. El Barça arribava a la final per primer cop a la seva història. L'eliminatòria amb el Caja Segovia va ser molt disputada i es van haver de jugar els cinc partits. Els segovians van guanyar el primer matx al Palau i van recuperar el factor pista. El Barça, però, es va saber recuperar i va guanyar el segon al Palau i el tercer de la sèrie, jugat a Segòvia, per un merescut 1-4. La victòria dels castellans per 4-2 en el quart partit va fer que s'hagués de jugar un cinquè i definitiu partit. Amb un Palau amb gairebé 7.000 aficionats, el Barça Alusport no va fallar i va guanyar per 3-2 després d'un partit molt intens.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	19.09.10	Sala 10 Saragossa - FC Barcelona	2-5
2	24.09.10	FC Barcelona - Carnicer Torrejón	3-3
3	27.09.10	ElPozo Múrcia Turística - FC Barcelona	4-3
4	01.10.10	FC Barcelona - Grupo Empresas Talavera	3-1
5	09.10.10	Gestesa Guadalajara - FC Barcelona	3-8
6	12.10.10	FC Barcelona - Playas de Castelló	5-1
7	31.10.10	Azkar Lugo FS - FC Barcelona	2-5
8	06.11.10	FC Barcelona - Marfil Santa Coloma	8-0
9	14.11.10	Inter Movistar - FC Barcelona	1-2
10	19.11.10	FC Barcelona - Reale Cartagena	6-3
11	26.11.10	Trimán Navarra - FC Barcelona	4-3
12	04.12.10	FC Barcelona - Caja Segovia	5-2
13	08.12.10	Benicarló Aeroport Castelló - FC Barcelona	2-2
14	12.12.10	FC Barcelona - Xacobeo 2010 Lobelle de Santiago	4-2
15	18.12.10	Fisiomedia Manacor - FC Barcelona	2-1
16	07.01.11	FC Barcelona - Sala 10 Saragossa	4-1
17	15.01.11	Carnicer Torrejón - FC Barcelona	1-3
18	23.01.11	FC Barcelona - ElPozo Múrcia Turística	6-1
19	29.01.11	Grupo Empresas Talavera - FC Barcelona	2-6
20	11.02.11	FC Barcelona - Gestesa Guadalajara	10-0
21	19.02.11	Playas de Castelló - FC Barcelona	3-5
22	04.03.11	FC Barcelona - Azkar Lugo FS	1-3
23	13.03.11	Marfil Santa Coloma - FC Barcelona	1-1
24	19.03.11	FC Barcelona - Inter Movistar	5-3
25	27.03.11	Reale Cartagena - FC Barcelona	4-4
26	03.04.11	FC Barcelona - MRA Navarra	4-2
27	09.04.11	Caja Segovia - FC Barcelona	2-3
28	17.04.11	FC Barcelona - Benicarló Aeroport Castelló	2-0
29	23.04.11	Xacobeo 2010 Lobelle de Santiago - FC Barcelona	5-6
30	30.04.11	FC Barcelona - Fisiomedia Manacor	4-3
QUARTS DE FINAL. 1R PARTIT	13.05.11	Trimán Navarra - FC Barcelona	1-3
QUARTS DE FINAL. 2N PARTIT	20.05.11	FC Barcelona - Trimán Navarra	4-2
SEMIFINALS. 1R PARTIT	28.05.11	Xacobeo 2010 Lobelle de Santiago - FC Barcelona	4-7
SEMIFINALS. 2N PARTIT	03.06.11	FC Barcelona - Xacobeo 2010 Lobelle de Santiago	5-0
FINAL. 1R PARTIT	10.06.11	FC Barcelona - Caja Segovia	2-3
FINAL. 2N PARTIT	12.06.11	FC Barcelona - Caja Segovia	4-2
FINAL. 3R PARTIT	17.06.11	Caja Segovia - FC Barcelona	1-4
FINAL. 4T PARTIT	19.06.11	Caja Segovia - FC Barcelona	4-2
FINAL. 5É PARTIT	26.06.11	FC Barcelona - Caja Segovia	3-2





EL PRIMER GRAN TÍTOL DE L'ERA LNFS

El FC Barcelona Alusport va guanyar la primera Copa d'Espanya en la història de la secció. La competició, celebrada a Segòvia, la van disputar els vuit primers equips classificats al final de la primera volta de la Lliga. En els quarts de final, el Barça va superar amb claredat el Fisiomedia Manacor per 6-0, amb gols de Lin (2), Wilde (2), Saad i Igor. El rival a les semifinals va ser l'equip amfitrió, el Caja Segovia. Després d'un primer temps sense gols, en la segona part el Barça es va avançar amb un 2-0 amb gols de Lin i Fernandão, però el conjunt local va reaccionar i va empatar el partit en només dos minuts. Al final de l'enfrontament, s'hi va arribar amb empat a dos gols i es va haver de jugar una pròrroga, en la qual el resultat no es va moure. Tot es va decidir, doncs, a la loteria dels penals, que va tenir com a protagonista el porter suplent Paco Sedano. Dues aturades seves van donar el pas a la final. I allà l'esperava el Pozo Múrcia, que disputava la seva cinquena final consecutiva. En aquest partit, l'efectivitat de Wilde va ser decisiva. Dos gols seus i un de Chico van posar el 3-0 en el marcador, i tot i que el Pozo Múrcia va intentar capgirar el resultat amb dues dianes, una quan quedava tan sols un minut per a la finalització del matx, això no va ser suficient per impedir que el FC Barcelona Alusport s'alçés com a merescut campió d'aquest trofeu.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
QUARTS DE FINAL	03.02.11	FC Barcelona Alusport - Fisiomedia Manacor	6-0
SEMIFINALS	05.02.11	FC Barcelona Alusport - Caja Segovia	2 (PP)-2
FINAL	06.02.11	FC Barcelona Alusport - El Pozo Múrcia	3-2





CAMPIONS!

El Barça Alusport va ser el campió per primer cop a la història de la Copa del Rei. En aquesta competició, creada aquesta temporada, les tres primeres eliminatòries es van jugar a partit únic. En els setzens de final, el primer equip blaugrana no va donar opció a la sorpresa i va guanyar a domicili l'Andorra per 2-5. En els vuitens de final, el rival va ser el Marfil Santa Coloma. El partit va ser molt treballat i es va resoldre en el primer temps amb dos gols de Saad i Javi Rodríguez. I en els quarts de final, el Barça Alusport va tenir un contrincant dur: el Benicarló. El conjunt de Marc Carmona va fer un partit brillant i va superar l'equip castellonenc per 3-5. Abans de la final, l'últim obstacle va ser l'Azkar Lugo. Els barcelonistes van deixar sentenciada l'eliminàtòria en el partit d'anada després de vèncer els gallecs per un clar 2-9. A la tornada, disputada al Palau, el Barça va tornar a guanyar per 6-1. I el rival a la final va ser l'Inter Movistar. Va ser un partit èpic en el qual el Barça Alusport va haver de

superar no només un gran contrincant, sinó també les lesions de tres jugadors: Cristian, Chico i Wilde. Després que el partit acabés amb empat a dos gols es va haver de jugar una pròrroga. A l'inici d'aquest temps suplementari, un gol de Schumacher va donar avantatge als madrilenys, però la remuntada va ser heroica. Dos gols de Torras i Lin en els dos últims minuts van capgirar el marcador i van propiciar el títol.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
SETZENS DE FINAL	21.12.10	BP Andorra - FC Barcelona Alusport	2-5
VUITENS DE FINAL	29.12.10	Marfil Santa Coloma - FC Barcelona Alusport	0-2
QUARTS DE FINAL	11.01.11	Benicarló Aeroport Castelló - FC Barcelona Alusport	3-5
SEMIFINAL. ANADA	22.03.11	Azkar Lugo FS - FC Barcelona Alusport	2-9
SEMIFINAL. TORNADA	29.03.11	FC Barcelona Alusport - Azkar Lugo FS	6-1
FINAL	07.05.11	FC Barcelona Alusport - Inter Movistar	4-3

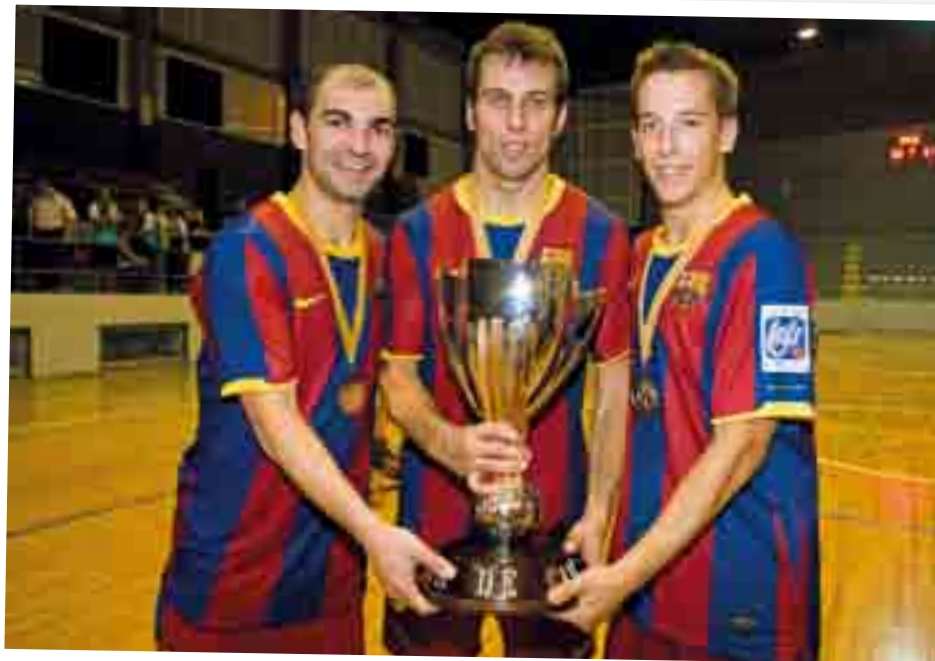




EL TERCER TÍTOL CONSECUTIU

El primer equip de futbol sala es va proclamar campió de la Copa Catalunya per tercer any consecutiu. A les semifinals, el conjunt blaugrana es va enfrontar a domicili a l'Andorra. Després d'un inici espectacular en què els barcelonistes ja guanyaven per 0-3 en els primers sis minuts, el partit va acabar amb un contundent 2-7, amb Wilde com a jugador més destacat amb tres gols. A la final, disputada a Balaguer, el Barça va guanyar el Marfil Santa Coloma per 2-1. L'equilibri va ser la nota predominant durant el primer temps. El conjunt de Marc Carmona es va avançar amb un gol de Wilde en el minut 11, però, poc després, Rafa empatava el partit. La igualtat va continuar en la segona meitat, amb diverses ocasions per a ambdós equips fins que un altre gol de Wilde va deixar el definitiu 2-1 en el marcador.

DATA	PARTIT	RESULTAT
09.09.10	Andorra - FC Barcelona	2-7
11.09.10	FC Barcelona - Marfil Santa Coloma	2-1







SÈNIOR B

El filial va completar una temporada magnífica en l'any del seu debut a la Divisió de Plata, la segona categoria del futbol sala estatal. Després d'aconseguir, l'any anterior, l'anhelat ascens, el repte era ara obtenir la permanència i l'equip entrenat per Santi Gea ho va assolir amb una novena posició final. El filial va ser el tercer millor equip de la segona volta i va plantar cara a molts equips aspirants a pujar a la Divisió d'Honor.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Julio Alberto Gracia, Chema Mella
Tanca	Marc Tolrà, Fran Conde
Aler tanca	David Asensio, Àlex Verdejo
Alers	Roger Serrano, Sergi Sierra, Roger Bonet, Juanfran Botía
Alers pivots	Jordí Campoy, Juan Gutiérrez
Pivot	Eric Martel
Entrenador	Santi Gea
CLASSIFICACIÓ	Novè classificat a la Divisió de Plata



JUVENIL

El Juvenil blaugrana no va poder revalidar el títol de Lliga assolit la temporada 2009/10. L'equip barcelonista, entrenat per Adrià Fabregat i Marcos García, es va quedar a només dos punts del Marfil Santa Coloma, que es va proclamar campió. A la Copa Catalunya, el Barça va ser eliminat en els setzens de final pel Les Corts, en una eliminatòria a partit únic que es va decidir a la tanda de penals.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Àlex Brià, Marc Basquens
Tanca	Cristian Ariza
Aler tanca	Daniel Petit, Uri Serrano
Alers	Àlex Germán, Juanfran Botía, Pol Pacheco, Alejandro López
Alers pivots	Luis Angosto, Pol Tolrà
Pivot	Eric Barba
Entrenador	Adri Fabregat
CLASSIFICACIÓ	Segon classificat al grup 6è de la Nacional i setzefinalista a la Copa Catalunya



ALEVÍ

El títol de Lliga se li va escapar a l'aleví blaugrana pel *goal average*. El Marfil Santa Coloma es va acabar proclamant campió, tot i sumar els mateixos punts que l'equip de Carles Martínez. El Barça va acabar com a màxim golejador (344) i amb una mitjana de només un gol encaixat per partit. A la Copa Catalunya, l'aleví barcelonista va superar el Les Corts a la final per 5-3 i va alçar el títol de manera merescuda.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Gerard López, Marc Hermosel
Tanca	
Aler tanca	Pep Costajussà, Mario Silva, Wanderson Souza
Alers	Arnau Rocabruna
Alers pivots	Stefano D'Amico, Pau Boladeras, Marc Hermosel, Sergi Serrano
Pivot	Pol Domingo
Entrenador	Carles Martínez
CLASSIFICACIÓ	Segon classificat a la Lliga de Divisió d'Honor i campió de la Copa Catalunya



CADET

Magnífica temporada la del cadet blaugrana. L'equip de Gabriel Ferrón es va proclamar campió de Lliga amb 16 punts d'avanatge respecte al segon classificat i va acabar el campionat amb 185 gols a favor i només 44 en contra. El títol li va permetre disputar el Campionat d'Espanya de Clubs, on el Barça va ser finalista. Els cadets també van guanyar la Copa Catalunya després de golejar l'Olesa a la final per 9-0.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Aleix Moreno, Dani Monforte
Tanca	David Ortega
Aler tanca	Àlex Trilla
Alers	Xavier Saus, Ferran Plana, Nayim Boix, Òscar Nelson, Oriol Miquel
Alers pivots	Oussama Chefraou
Pivot	Edu García, Eric Izquierdo
Entrenador	Gabriel Ferrón
CLASSIFICACIÓ	Campió de la Lliga de la Divisió d'Honor, campió de la Copa Catalunya i finalista del Campionat d'Espanya de Clubs



INFANTIL

Després d'una aferrissada lluita a la Lliga amb el Les Corts i el Marfil Santa Coloma, l'equip infantil del FC Barcelona va acabar la competició en la tercera posició. El conjunt entrenat per Christian Roldán i Pep Albert Ruiz no va poder reeditar el títol de la temporada 2009/10. Pel que fa a la Copa Catalunya, l'equip blaugrana va arribar fins a les semifinals, en què va caure davant el Les Corts per 3-1.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
Porters	Pau Sala, Yeray Guardia
Tanca	Nacho Caño, Alan del Río
Aler tanca	Adri Martínez
Alers	Sergi Nohales, Joan Llavayol, Pol Niño
Alers pivots	
Pivot	Àlex Aguilar, Luis Antonio García
Entrenador	Christian Roldán
CLASSIFICACIÓ	Tercer classificat a la Lliga de la Divisió d'Honor i semifinalista a la Copa Catalunya



CONSOLIDATS EN L'ELIT

La secció d'atletisme blaugrana es va consolidar com un referent en aquest esport tant a nivell català com a estatal. Tant en categoria masculina com en femenina, el Barça va guanyar el Campionat d'Espanya de 1a Divisió i van aconseguir l'ascens a la Divisió d'Honor. A la Copa del Rei, l'equip masculí va revalidar el títol, el 12è en la història de la secció, mentre que l'equip femení va obtenir el subcampionat.

Al Campionat d'Espanya de Cros de clubs, l'equip femení, compost per Sonia Bejarano, Alessandra Aguilar, Meritxell Calduch, Estela Navascues i Jacquelin Martín, va penjar-se l'or, revalidant el títol. Al Campionat de Catalunya en pista coberta en categoria absoluta la delegació blaugrana va recollir 19 medalles i, per punts, va ser el millor equip. A la sub-20, el Barça també va proclamar-se campió. A títol individual, l'atleta blaugrana Manuel Olmedo va guanyar a París al Campionat d'Europa en pista coberta la prova dels 1.500 metres. Sergio Sánchez i Estela Navascues es van proclamar campions d'Espanya de 10 quilòmetres en ruta. Dídac Salas, fitxatge d'aquesta temporada, va aconseguir un nou rècord d'Espanya júnior en perxa al Campionat estatal de Clubs en pista coberta i Clàudia Garcia va aconseguir el rècord d'alçada en la mateixa categoria al Campionat de Catalunya absolut.

Pel que fa al Mundial de Discapacitats que va tenir lloc a Nova Zelanda, actuació de nota per a Xavi Porràs. El blaugrana va acabar sisè en els 100 metres lllisos, va guanyar el bronze en els 4X100 metres, i la medalla de plata en el salt de llargada.

EQUIP	CLASSIFICACIÓ	COMPETICIÓ
Sènior Masculí	1r classificat	Copa del Rei
	1r classificat	Lliga 1a Divisió
	1r classificat	Campionat de Catalunya de Clubs de pista coberta
	1r classificat	Campionat de Catalunya de Clubs a l'aire lliure
	1r classificat	Campionat de Catalunya de Cros de Clubs
Sènior Femení	1r classificat	Campionat d'Espanya de Cros de Clubs
	1r classificat	Lliga 1a Divisió
	1r classificat	Campionat de Catalunya de Clubs de pista coberta
	1r classificat	Campionat de Catalunya de Clubs a l'aire lliure
Júnior Masculí	1r classificat	Campionat de Catalunya de Clubs de pista coberta
	1r classificat	Campionat de Catalunya de Clubs a l'aire lliure
Júnior Femení	1r classificat	Campionat de Catalunya de Clubs de pista coberta
Juvenil Masculí	1r classificat	Campionat de Catalunya de Cros de Clubs
Cadet Femení	1r classificat	Campionat de Catalunya de Cros de Clubs
Juvenil Femení	1r classificat	Campionat d'Espanya de Cros



A LES PORTES DE LES FASES D'ASCENS

El primer equip de rugbi va ser ambiciós des de començament de temporada. Els blaugranes volien l'ascens a la Divisió d'Honor, després d'haver-lo tingut a prop la temporada 2009/10, una campanya il·lusiónant després d'estrenar-se a la Divisió d'Honor B. Els d'Arturo Trezano van lluitar amb constància per classificar-se entre els dos primers del grup, les úniques posicions que donaven el premi de lluitar per l'ascens. El Getxo, primer classificat, va confirmar la seva plaça. La segona plaça se la van jugar el Barça i l'Iveco Universidad de Vigo. L'equip barcelonista va lluitar fins al final per aconseguir aquesta plaça, però el somni es va esvaïr en l'últim moment. Quan faltava una jornada per a la fi del campionat, tot es va decidir al camp del Vigo. El conjunt blaugrana, que va jugar molt pressionat i no va tenir sort, no va poder evitar que l'equip galleg obtingués el bitllet per disputar l'ascens en vèncer per un ajustat 15-12.

EQUIP	CLASSIFICACIÓ	COMPETICIÓ
Sènior A	3r classificat	Divisió d'Honor B
Sènior Rugby 7	4t classificat	Campionat d'Espanya Rugby 7
Sènior B	2n classificat	1a Divisió Catalana
Juvenil	3r classificat	1a Divisió Catalana
Cadet	5è classificat	1a Divisió Catalana
Infantil	4t classificat	1a Divisió Catalana
	5è classificat	Torneig Challenge Pierrot Domènec
Aleví	8è classificat	Campionat de Catalunya
	4t classificat	Torneig Nacional Aleví
	3r classificat	Torneig Challenge Pierrot Domènec
Benjamí	2n classificat	Campionat de Catalunya
	4t classificat	Campionat d'Espanya
Prebenjamí	4t classificat	Campionat d'Espanya
	5è classificat	Campionat de Catalunya



HISTÒRIC TÍTOL DE LLIGA

El Barça va guanyar la Lliga per quarta vegada a la història de la secció. La secció blaugrana feia cinquanta-cinc anys que no aixecava aquest títol. Els tres anteriors es van aconseguir els anys 1946, 1947 i 1956. Va ser un títol merescut per l'equip d'Aldo Tarife, que sempre s'havia quedat a les portes de la glòria en els darrers anys. El conjunt barcelonista va situar-se en posicions capdavanteres des del primer partit de Lliga. Les victòries al camp del Marlins i contra el Sant Boi van fer preveure que aquesta temporada es podia fer el pas endavant cap al títol, que va arribar a la penúltima jornada al camp del Sevilla Red Sox.

La secció també va assolir la Copa Catalunya; a la Copa del Rei va acabar en tercera posició.

Dins de la voluntat de la Junta Directiva de recuperar l'esperit amateur de les seccions, al final de la temporada es va confirmar la desaparició de la secció de beisbol, una disciplina que tampoc comptava amb instal·lacions pròpies del Club. La resta de seccions no professionals del FC Barcelona passen a ser amateurs i cap dels seus esportistes rebra una compensació econòmica. Tots els primers equips poden competir finalment en l'àmbit estatal gràcies als ajustos en el pressupost que han realitzat aquestes seccions i a la bona voluntat expressada pels seus respectius esportistes. El Club també reitera la seva voluntat que les seccions amateurs reforcin especialment la seva tasca en l'esport de formació.

EQUIP	CLASSIFICACIÓ	COMPETICIÓ
Divisió D'Honor	3r classificat	Copa del Rei
	1r classificat	Lliga Nacional
	1r classificat	Copa Catalunya
1a Divisió	2n classificat	Lliga Catalana*
Juvenil	1r classificat	Lliga Catalana*
	2n classificat	Campionat d'Espanya
Cadet	2n classificat	Lliga Catalana*
	5è classificat	Campionat d'Espanya
Infantil	4t classificat	Lliga Catalana*
	4t classificat	Campionat d'Espanya
Aleví	2n classificat	Lliga Catalana*

*Les Lligues Catalanes estan en joc fins al novembre



EXCEL·LENT TERCER LLOC A LA SUPERLLIGA

El primer equip blaugrana va fer una magnífica temporada i va assolir un històric tercer lloc a la Superlliga. Amb una plantilla jove però molt ben compensada, amb incorporacions de nivell, el Barça va ser l'equip revelació de la competició. La lliga regular es va acabar amb els blaugranes en el tercer lloc i demostrant la seva maduresa en partits com el que van guanyar a la pista del vigent campió, el CAI Voleibol Terol, amb un clar 0-3. L'objectiu se centrava a superar els quarts de final i fer un pas més en la història de la secció. Aquesta eliminatòria es va jugar contra el Cajasol Juvasa. Els sevillans van guanyar el primer partit de la sèrie, però el Barça va remuntar l'eliminatòria en vèncer els dos partits següents. El rival a les semifinals va ser

el CAI Voleibol Terol, que aquest cop no va donar opcions i va guanyar per 3-0. Amb tot, el premi ja s'havia aconseguit signant aquesta històrica tercera plaça a la Superlliga.

A la Copa, el Barça no va poder superar els quarts de final, ja que va perdre per 3-1 davant el Terol, el campió de la competició.

A la Lliga Catalana, l'equip blaugrana va assolir el títol en superar el Sant Pere i Sant Pau a la final. Per la seva banda, el CVB Barça, equip femení associat al Club, va aconseguir la quarta posició a la Superlliga-2 i no va poder accedir al play-off d'ascens. A la Copa Princesa, les blaugranes van obtenir el subcampionat, ja que van perdre davant del Voley Múrcia per 0-3 a la final.

EQUIP	CLASSIFICACIÓ	COMPETICIÓ
Sènior	3r classificat	Superlliga Masculina (Fase Regular)
	3r classificat	Superlliga (Fase play-off)
	1/4 Final	Copa del Rei
	1r classificat	Lliga Catalana
Sènior B	2n classificat	Campionat de Catalunya 1a Divisió
	3r classificat	Fase d'ascens València, Catalunya i Aragó
Juvenil	1r classificat	Campionat de Catalunya de Primera Divisió Masculina
	15è classificat	Superlliga júnior
	10è classificat	Campionat d'Espanya Juvenil
Cadet	2n classificat	Lliga Catalana de Primera Divisió
	19è classificat	Campionat d'Espanya Cadet



EL RETORN A LA DIVISIÓ D'HONOR A

L'objectiu del primer equip blaugrana de retornar a la Divisió d'Honor A, després de la pèrdua de la màxima categoria a la temporada 2009/10, es va aconseguir brillantment. A les ordres de Roberto Collado i amb incorporacions de la talla de Guido Barreiros i Matias Vila, dos internacionals argentins, el Barça va oferir les seves millors credencials des del començament. Amb un joc solvent i efectiu, els blaugranes van mantenir un pols interessant amb l'Atlético San Sebastián, el Júnior i el Pedralbes. A la segona volta de la Lliga es van incorporar Pepe Borrell i Vokkaliga Swamy Vinaya, jugadors internacionals per Espanya i l'Índia, respectivament. El joc de l'equip, llavors, va aconseguir un punt més de qualitat, aspecte que va ser clau perquè acabés en primera posició i certifiqués el campionat i el retorn a la Divisió d'Honor A.

A la Copa Catalana, el FC Barcelona va acabar en segona posició a la fase regular i es va classificar per disputar la semifinal. El rival, el Polo de la Divisió d'Honor A, va derrotar l'equip de Collado i va deixar els blaugranes sense l'opció de jugar pel títol. Per la seva banda, l'equip femení va debutar a Primera Divisió amb nota. Amb una plantilla molt jove, amb jugadors júnior, el Barça va assegurar-se la permanència en la darrera jornada.

I, en hoquei sala, l'equip blaugrana juvenil va proclamar-se campió de la Lliga Catalana B.

EQUIP	CLASSIFICACIÓ	COMPETICIÓ
Sènior B	1r classificat	Divisió d'Honor B
	4t classificat	Campionat de Catalunya d'Hoquei Herba
	7è classificat	Campionat de Catalunya d'Hoquei Herba Sala
Sènior Femení	9è classificat	1a Divisió femenina
	6è classificat	Campionat de Catalunya d'Hoquei Herba Sala 2a Divisió
2a Divisió FCB	2n classificat	Lliga 2a Divisió
Juvenil Masculí	7è classificat	Campionat de Catalunya
	6è classificat	Campionat de Catalunya d'Hoquei Herba Sala
Cadet Masculí	4t classificat	Campionat de Catalunya grup B
	4t classificat	Campionat de Catalunya d'Hoquei Herba Sala grup B
Aleví	2n classificat	Campionat d'Espanya Cadet



LA LLIGA, A TOCAR

Tot i no haver aconseguit cap títol, el primer equip d'hoquei gel va fer una temporada més que notable, en la qual va assolir dos subcampionats. A la Lliga, l'equip blaugrana va fer una fase regular sòlida i va plantar cara al potencial del Jaca i a l'embranchida del Puigcerdà. Amb paciència i un joc atrevit, els jugadors de Ramón Barón van treballar amb constància per pugnar amb aragonesos i ceretans pel títol. El Barça va acabar segon de la temporada regular, només superat pel Jaca, al qual el va aconseguir guanyar a domicili, sent l'únic equip que va poder fer-ho. En el play-off pel títol de Lliga, el Barça va creuar-se amb el Puigcerdà en les semifinals. Després d'un triomf per cada equip, l'eliminatòria es va decidir en el tercer i definitiu partit disputat al Palau de Gel blaugrana. En aquest enfrontament, el Barça va guanyar per 3-2 i va poder accedir a la final que l'havia d'enfrontar al Jaca. L'eliminatòria, al millor de tres partits, la van saber controlar molt bé els aragonesos, que van guanyar el primer partit per 9-2 i el segon, per 0-5, a la Pista de Gel. D'altra banda, la final de la Copa del Rei també va enfrontar el Barça i el Jaca. El conjunt barcelonista no va tenir opcions i va perdre per 3-6.

EQUIP	CLASSIFICACIÓ	COMPETICIÓ
Sènior	2n classificat	Campionat de Lliga
	2n classificat	Campionat de la Copa del Rei
Sub-20	2n classificat	Campionat de Lliga
	2n classificat	Campionat de la Copa del Rei
	2n classificat	Campionat d'Espanya
Sub-18	4t classificat	Campionat de Lliga
	4t classificat	Campionat de la Copa del Rei
Sub-15	2n classificat	Campionat de Lliga
	1r classificat	Campionat d'Espanya
Sub-13	4t classificat	Campionat de Lliga
Sub-11	3r classificat	Campionat de Lliga
Sub-9	2n classificat	Campionat de Lliga
	2n classificat	Campionat d'Espanya



ÀREA ESPORTIVA

Patinatge artístic sobre gel
Bàsquet en cadira de rodes

ES MANTÉ EL NIVELL

Els patinadors del FC Barcelona van continuar amb el seu nivell d'excel·lència. La secció va guanyar una temporada més els títols de campió d'Occitània i d'Espanya en ballet sobre gel i va aconseguir medalles tant a la Copa Puigcerdà com al Campionat d'Espanya a títol individual. El Barça Artistic Team i el Barça Toons van brillar en les cites continentals. En l'àmbit mundial, els nervis van traïr els blaugranes, que van acabar en segona posició a la Nations Cup disputada als Estats Units. Els patinadors blaugrana van haver de remuntar des de la dotzena posició i van acabar a prop del primer classificat, el Belfort francès. Al Trofeu Internacional d'Occitània, la secció blaugrana va tornar a coronar-se com el millor equip i va rebre el reconeixement unànime pel seu nivell coreogràfic i d'interpretació. En el Campionat d'Espanya de patinatge, el Barça va guanyar quatre medalles d'or en les quatre categories en què va participar. En els estatals de ballet sobre gel, l'equip del Barça Toons i el Barça Artistic Team van assolir el primer lloc en la seva categoria.

I en la modalitat de patinatge artístic, la blaugrana Mònica Gimeno es va proclamar campiona d'Espanya en la categoria Sènior.

NOM	EQUIP/CATEGORIA	CLASSIFICACIÓ	COMPETICIÓ
Dimitri Christodoulides	Sènior ISU	1r classificat	Campionat de Catalunya
Mònica Gimeno	Sènior ISU	1a classificada	Campionat de Catalunya
	Sènior ISU	1a classificada	Campionat d'Espanya
Barça Artistic team	Ballet Júnior 21p	1r classificat	Campionat d'Espanya de Ballet de Barcelona
	Ballet Júnior 21p	1r classificat	Trofeu Internacional d'Occitània a Tolosa
	Ballet Júnior	1r classificat	Cup 2r Nacions Internacional del Món a Boston, EUA
Daniel Periz	Júnior ISU	1n classificat	Campionat de Catalunya
	Júnior ISU	2n classificat	Campionat d'Espanya
Cristina Manzanera	Júnior ISU	1a classificada	Campionat de Catalunya
Anna Gabara	Júnior 2a	1a classificada	Campionat de Catalunya
Carlota Rivero	Júnior 2a	1a classificada	Campionat d'Espanya
Ingrid Amarante	Júnior 2a	2a classificada	Campionat d'Espanya
Pablo García	Júnior 2a	1r classificat	Campionat de Catalunya
Núria Farrés	Novice	1a classificada	Campionat de Catalunya
Barça Toons	Novice 17p	1r classificat	Campionat d'Espanya de Ballet de Barcelona
	Novice 17p	1r classificat	Trofeu Internacional d'Occitània de Tolosa
Tomàs Llorens Guarino	Infantil Masculí	1r classificat	Campionat d'Espanya
	Infantil Masculí	1r classificat	Campionat de Catalunya
Aleix Gabara	Infantil Masculí	2n classificat	Campionat d'Espanya
Irene Manau	Infantil Femení	1a classificada	Campionat d'Espanya
	Infantil Femení	1a classificada	Campionat de Catalunya
Mària Rodríguez	Debutants Infantil	1a classificada	Campionat d'Espanya
	Debutants Infantil	1a classificada	Campionat de Catalunya
Joan Farrés	Debutants Infantil	1r classificat	Campionat de Catalunya
Laia Duque	Benjamí	1a classificada	Campionat de Catalunya
Paula León	Debutants Inf. Fem.	1a classificada	Campionat de Catalunya



EVOLUCIÓ EN ASCENS

El FC Barcelona-Unes Sant Feliu va obtenir els fruits per la feina feta i va aconseguir la permanència a la Divisió d'Honor amb una meritòria novena posició final. L'equip entrenat per Osvaldo Misol, sota la coordinació tècnica de Jaume Vilella, va demostrar maduresa a mesura que avançava la campanya. El retorn d'Enric Sanz, que la temporada passada va jugar amb el Joventut, va servir per consolidar les bases del projecte. Un bon reflex de l'evolució de l'equip blaugrana va ser el partit a Sant Feliu davant del Fundosa ONCE, el segon classificat de la Lliga. Durant més de 30 minuts, el Barça va mantenir contra les cordes un rival molt superior, tot i que al final va perdre per 51-61.

La permanència es va garantir després de guanyar a casa el Lagun Aro, i derrotant a domicili el Clínica Rincón Amivel de Màlaga. Aquestes dues victòries, quan faltaven quatre jornades per acabar el torneig, van assegurar virtualment la categoria.

El FC Barcelona-Unes Sant Feliu va tancar la temporada oficialment amb la disputa de la final de la Lliga Catalana. En un partit que es va decidir sobre la botzina final, el conjunt blaugrana, molt perjudicat per les baixes, va perdre per 58-60 davant el GAM Joventut, que comptava amb tots els seus efectius.



A LES MANS DELS MILLORS PROFESSIONALS

Durant aquesta temporada 2010/11 els Serveis Mèdics van continuar amb els exàmens de salut presencials a tots els esportistes del Club. A més dels jugadors, tècnics i entrenadors també es van realitzar controls per avaluar la salut al personal laboral de l'Entitat i als membres de l'Agrupació Barça Jugadors. Els Serveis Mèdics del FC Barcelona també van realitzar una tasca assistencial d'atenció als esportistes que presentaven problemàtica lesional/o que recomanaven actuacions de prevenció. Paral·lelament es va utilitzar la metodologia de les guies de pràctica clínica dels Serveis Mèdics del Club. També es va fer un registre informàtic del conjunt d'activitats assistencials per afavorir el seguiment i explotació epidemiològica. La formació continua va tornar a ser un dels eixos fonamentals per a l'equip dels professionals del Club, així com la promoció de la recerca que segueix el projecte Muscle Tech Network, una xarxa de coneixement en múscul i tendó.

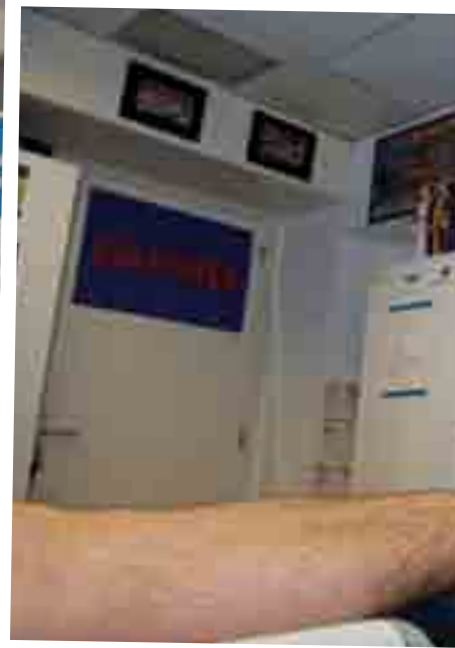
Aquest any es van tornar a redefinir les línies estratègiques dels Serveis Mèdics amb dos clars objectius: afavorir el ràpid accés als serveis assistencials amb garantia de qualitat, potenciant la formació dels seus professionals, així com la participació en línies de recerca pròpies en col·laboració amb d'altres.

D'aquesta manera, l'àrea de coneixement i cartera de serveis que cal desenvolupar lligaran l'assistència sanitària a la patologia i la prevenció d'aquesta amb la fisiologia del rendiment físic i esportiu.

Seguint aquestes bases estratègiques s'està construint un nou Centre Mèdic a la Ciutat Esportiva Joan Gamper de Sant Joan Despí, que s'inaugurarà al començament de la nova temporada 2011/12.

Cal destacar també que el FC Barcelona és un dels clubs col·laboradors de la campanya de sensibilització i prevenció contra les cardiopaties congènites. Entre les accions d'aquesta campanya, els Serveis Mèdics del Club col·laboren en la redacció de la guia per fomentar la prevenció d'aquesta malaltia.

LES DADES	2009/10	2010/11
Visites mèdiques	6.745	6.892
Tractaments de fisioteràpia	57.755	59.614
Revisions mèdiques	1.401	1.382
Intervencions quirúrgiques	15	32
Visites de salut laboral	449	462







ÀREA SOCIAL





IMPULS DECISIU A L'ÀREA SOCIAL

Traslladar l'excel·lència esportiva als diferents àmbits de gestió del Club. Aquest va ser un dels principals reptes de la Junta Directiva que presideix Sandro Rosell en prendre possessió del càrrec l'estiu passat. Mesos després, els resultats comencen a ser palpables. I l'Àrea Social, que encapçala el vicepresident Jordi Cardoner, i que compta amb Pau Vilanova com a directiu en cap, presenta un balanç extraordinari, basat en un intens treball sobre quatre eixos de gestió: la transparència, la proximitat, les millores socials i la participació social.

En tots els casos, les accions han anat dirigides a potenciar el paper del soci, únic i autèntic propietari del Club. En aquest sentit, un dels canvis més significatius ha estat la regulació de les condicions per ser soci del Barça, amb l'objectiu que el creixement de la massa social no fos només quantitatiu, sinó també qualitatiu en serveis, atencions i contraprestacions. El resultat de l'aplicació d'aquesta regulació ha estat una estabilització del nombre de socis, posant fre al creixement desmesurat de les darreres temporades.

Un altre dels temes en què s'ha avançat de manera molt notable ha estat en el fet de dotar de transparència la llista d'espera per aconseguir un abonament al Camp Nou. S'ha actualitzat la base de dades i s'ha posat en marxa un mecanisme que permet saber

als interessats quin nombre ocupen en la llista. Dels més de 14.000 inscrits l'any 2003, s'ha passat als 9.141 actuals. Aquest descens ha estat provocat per l'actualització en la base de dades, que ha eliminat els socis que s'han donat de baixa aquests darrers anys, així com les sol·licituds duplicades i els que ja són abonats. De la llista inicial, només un 60%, 6.070 socis, van actualitzar la seva sol·licitud. En aquests mesos també s'hi han d'afegir 1.585 noves inscripcions. Tot plegat, doncs, configura una relació de 7.655 socis en llista d'espera, absolutament transparent, amb el seu número d'ordre, que aspiren a obtenir un seient al Camp Nou.

Pel que fa al procés per canviar de nom els abonaments de l'Estadi, també s'han implementat variacions molt significatives. El Club pretén combatre el mercat ocult d'abonaments a tercers que tergiversaven les llistes d'espera d'aquells que feien el procés de forma legal. Des d'aquesta temporada, les condicions per fer un canvi de nom són les següents:

1. Tenir una antiguitat de més de 5 anys com a soci.
2. Ser familiar de primer grau.
3. Tenir una antiguitat mínima de 2 anys a la llista d'espera.
4. I haver fet el pagament de tres a sis temporades en el canvi de nom entre els no familiars.



D'aquesta manera, des del mes de novembre s'ha reduït en un 53% el traspàs d'abonaments entre no familiars. De 557 canvis de nom la temporada 2009/10, s'ha passat a 264 la temporada 2010/11. En canvi, entre familiars s'ha augmentat un 45% aquest tipus de traspàs: de 534 s'ha passat a 772. La nova normativa preserva i dóna prioritat a tots aquells que estan en llista d'espera.

A banda de la regulació de l'accés de socis i de la millora dels processos per accedir als abonaments al Camp Nou, des de l'Àrea Social també s'han abordat molts altres temes. És el cas per exemple de la iniciativa *Un Camp Nou sense fum*, una campanya que recomana als espectadors que assisteixen a l'Estadi que no fumin a les graderies, o de les accions per recordar el protagonisme històric de les dones a dins del Club.

Un altre projecte gestat al llarg de la temporada ha estat la Grada d'Animació, d'accés exclusiu per a socis. Aquesta iniciativa és bàsica per impulsar l'animació al Camp Nou, mantenint sempre la idea de tolerància zero amb els comportaments violents. Per aquest motiu, el rol dels Mossos d'Esquadra serà molt actiu en tot el procés, que se seguirà desenvolupant durant la temporada 2011/12.

REGULACIÓ DE LA MASSA SOCIAL

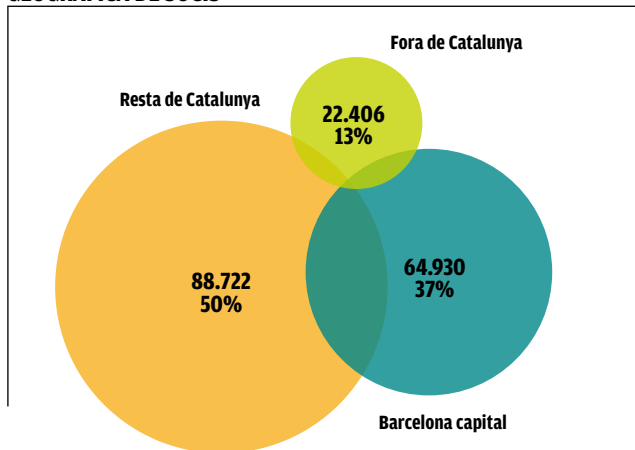
El Club va engegar, aquesta temporada 2010/11, una regulació pel que fa a les condicions per poder ser soci, per la qual s'han de complir un d'aquests tres requisits: ser menor de 15 anys, ser familiar de primer o segon grau d'un soci actiu major d'edat o bé haver estat soci en el passat durant dos anys consecutius.

Per a aquells que no compleixen aquests requisits, l'Entitat va engegar una quarta via per accedir a la

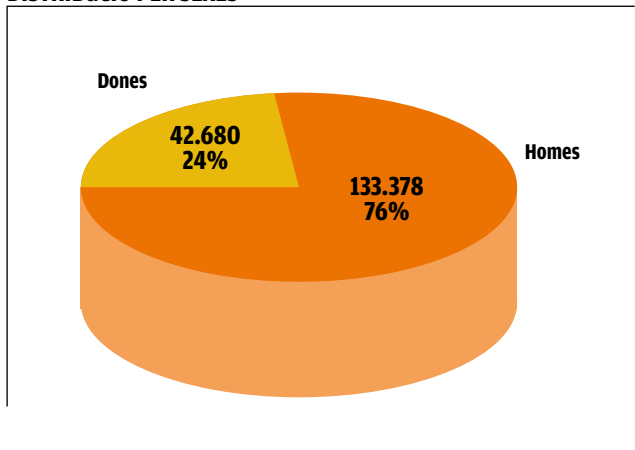
condició de soci. Es tracta del carnet de compromís, que permet tenir el dret a sol·licitar la incorporació com a soci del FC Barcelona un cop hagin transcorregut 3 anys de vigència del carnet. Els sol·licitants que vulguin ser socis mitjançant aquesta quarta via, han de donar-se d'alta, així com també fer la renovació del carnet sempre de manera presencial a l'Oficina d'Atenció al Barcelonista (OAB). La quota anual del carnet és de 125 euros i la vigència del carnet és per any natural (de gener a desembre).

El nombre de socis respecte a la temporada 2009/10 va tenir un creixement sostenible. Les noves mesures implementades per poder accedir a aquesta condició va frenar el creixement desmesurat de les darreres temporades. De 173.701 socis es va passar a 176.058. És a dir, el total d'altres de socis la temporada 2010/11 va ser de 2.357, comptant també les persones que van decidir donar-se de baixa. Cal recordar que més de 42.000 dones són sòcies del Club, una xifra que augmenta any rere any.

DISTRIBUCIÓ GEOGRÀFICA DE SOCIS



DISTRIBUCIÓ PER SEXES

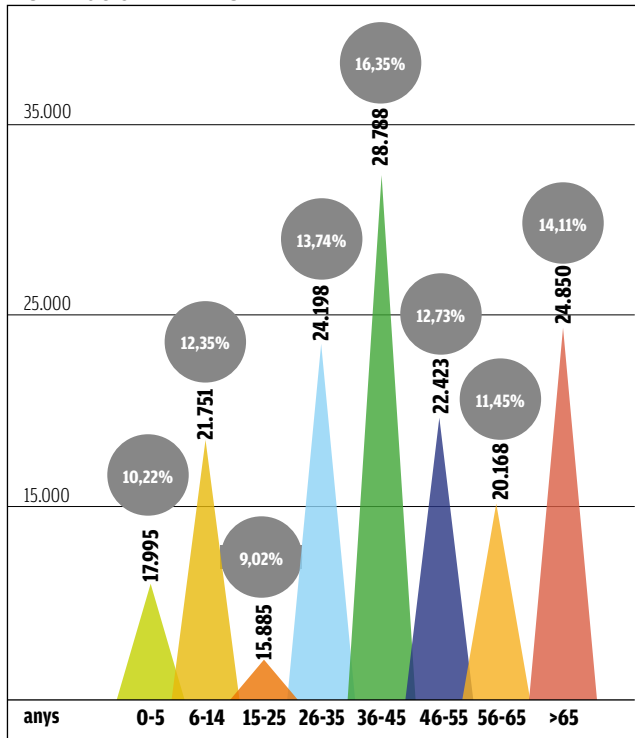


TOTAL SOCIS TEMPORADA 2010/11 **176.058**

INCREMENTS

Temporada	SOCIS	INCREMENT
Temporada 2002/03	106.135	
Temporada 2003/04	120.379	14.244 (11,80%)
Temporada 2004/05	131.007	10.628 (8,10%)
Temporada 2005/06	144.882	13.875 (9,57%)
Temporada 2006/07	156.366	11.484 (7,92%)
Temporada 2007/08	162.979	6.355 (4,04%)
Temporada 2008/09	163.763	784 (0,50%)
Temporada 2009/10	173.701	9.938 (5,72%)
Temporada 2010/11	176.058	2.357 (1,33%)

DISTRIBUCIÓ PER EDATS



L'ASSEMBLEA DÓNA LLUM VERDA ALS NÚMEROS

L'Assemblea General de socis compromissaris celebrada al Palau de Congressos de Catalunya va comptar amb una xifra rècord d'assistència, amb 1.202 socis compromissaris. Després de l'informe del president, es van presentar les conclusions derivades de l'informe de l'auditoria preventiva encarregat a l'empresa KPMG. Els compromissaris van decidir exercir l'acció social de responsabilitat contra la Junta Directiva anterior amb una votació molt ajustada: 468 vots a favor de l'acció, 439 en contra i 113 en blanc. Els resultats econòmics de la temporada 2009/10, que van revelar unes pèrdues de 79,6 milions d'euros, van ser aprovats amb 964 vots a favor, 47 en contra i 98 en blanc. El pressupost de la temporada 2010/11, amb uns ingressos previstos de 420,2 milions d'euros i amb una previsió de pèrdues de 21,4 milions d'euros després d'impostos, també va ser aprovat amb 664 vots a favor, 7 en contra i 23 en blanc. L'Assemblea també va ratificar la designació d'Antoni Freixa i de Ramon Cierco com a directius del Club, així com la dels cinc membres de la Comissió Econòmica.

PREMI A LA FIDELITAT A UNS COLORS

Un total de 1.510 socis van ser convocats en l'acte de lliurament de les insígnies d'argent en reconeixement a la fidelitat pels seus 25 anys com a membres de l'Entitat. Els vicepresidents Jordi Cardoner i Carles Vilarrubí, juntament amb els directius Pilar Guinovart, Toni Freixa, Eduard Coll i Ramon Pont, van fer els lliuraments al mateix Camp Nou. Coincidint amb la festivitat de la Mercè, patrona de Barcelona, i la celebració dels 53 anys de la inauguració del Camp Nou, Sandro Rosell va fer entrega de les insígnies d'or a aquells socis que complien 50 anys d'antiguitat al Club.

LA LLOTJA DE DONES

Amb motiu del partit de Lliga davant el Reial Saragossa, la Llotja Presidencial del Camp Nou va estar ocupada, per primera vegada en la història, íntegrament per dones. Aquesta acció, que va tenir una àmplia repercussió mediàtica, va servir per reivindicar el paper que ha tingut la dona al llarg de la història del FC Barcelona i per potenciar la seva participació en la vida ordinària del Club. Cal recordar que les dones representen una quarta part del total de la massa social de l'entitat. La Llotja va estar presidida per les directives Pilar Guinovart i Susana Monje, que a la vegada encapçalen un grup de treball que ha assumit el nom de la primera dona sòcia del Club, Eldemira Calvetó, amb l'objectiu d'impulsar el paper de la dona al Club.



1. LLOTJA OBERTA

Cada partit de Lliga al Camp Nou deu socis del Barça són convidats a presenciar el matx des de la Llotja Presidencial. L'elecció dels guanyadors es fa per mitjà d'un sorteig davant de notari, que es duu a terme mensualment. La temporada 2010/11, l'últim partit de Lliga a l'Estadi va ser destinat als socis d'entre 16 i 18 anys d'edat, com un avantatge més del programa 'Creix amb el Barça'.

A part de la Llotja Oberta, es van seguir fent mensualment els sortejos entre tots els socis, sense necessitat d'inscripció prèvia, amb diferents premis en funció de la franja d'edat.

2. MÉS LOCALITATS PER ALS SOCIS AMB MOBILITAT REDUÏDA

Una de les millores al Camp Nou de cara a la propera temporada la podran gaudir tots aquells abonats amb mobilitat reduïda. El Club ha ampliat de 27 a 48 places les localitats destinades a les persones que tenen dificultats de mobilitat. Un dels guanys per a tots ells és que, a més de l'augment de places, també s'han creat 48 places addicionals per als acompanyants, que fins ara no gaudien d'aquest privilegi. Les places estaran repartides a parts iguals entre el Gol Nord (24) i el Gol Sud (24) i, a partir d'ara, tindran un seient numerat i fix. Les localitats estan situades entre les boques 117 i 122 al Gol Sud i entre la 144 i la 149 al Gol Nord, i el guany principal de totes aquestes és que s'ha millorat la visibilitat al terreny de joc després de dur a terme les obres pertinents.

3. CAMP NOU SENSE FUM

Sota el lema *També en la salut, més que un club*, es va presentar la campanya *Camp Nou sense Fum* que té com a doble objectiu conscienciar dels perills del tabac i recomanar que no es fumi a les graderies de l'Estadi. El projecte, pendent d'aprovació per part de l'Assemblea, va ser presentat pel directiu responsable de l'Àrea Mèdica i Rendiment, Jordi Monés. El president Sandro Rosell, el conseller de Salut, Boi Ruíz, el president del Col·legi de Metges de Barcelona, Miquel Vilardell, i el president de la Societat Catalana pel Control i Tractament del Tabaquisme, Josep M. Ramon Torrell, també van participar en l'acte.

4. VISITA ALS HOSPITALS

Els jugadors del primer equip de futbol i una àmplia representació de la Junta Directiva, amb el president Sandro Rosell al capdavant, es van dividir en diversos grups per repartir regals als nens i nenes ingressats als hospitals de Sant Joan de Déu, Vall d'Hebron, Sant Pau, l'Hospital del Mar, Trias i Pujol, l'Hospital de Barcelona i l'Hospital de Nens de Barcelona.

5. LES CELEBRACIONS DE NADAL

Coincidint amb les festes nadalenes, es va celebrar la tradicional trobada amb els esportistes, executius, membres dels diferents equips tècnics i empleats dels diferents departaments del Club, els més antics dels quals van rebre una insígnia de plata pels seus 25 anys a l'Entitat. També es van fer les respectives celebracions amb l'esport formatiu, el Juvenil A i els equips de futbol femení; amb l'Agrupació Barça Veterans; amb els membres del Casal de l'Avi, i amb els periodistes dels mitjans informatius que segueixen l'actualitat barcelonista.

6. VI MOSTRA DE NADALES BLAUGRANA

La directiva de l'Àrea Social, Pilar Guinovart, i l'il·lustrador i jurat d'aquest any, Max, van lliurar al Museu del FC Barcelona els premis de la VI Mostra de Nadales Blaugrana. El dibuix de la guanyadora, Mireia Torres, de 6 anys i sòcia número 142460, es va convertir en la felicitació oficial que el Club va enviar a tots els socis, jugadors i entrenadors del Barça. Tots els dibuixos van estar exposats, durant les festes nadalenes, a la seu de l'Oficina d'Atenció al Barcelonista.

7. EL BARÇA AMB LA MARATÓ

Els jugadors del primer equip de futbol i els del Regal Barça van col·laborar en l'edició de La Marató de TV3 mitjançant la gravació d'un espot de televisió en el qual feien una crida a la col·laboració. A més, el president Sandro Rosell, Andoni Zubizarreta o Guillermo Amor van ser alguns dels representants blaugrana que van donar suport al partit de futbol organitzat per La Marató de Televisió de Catalunya, dedicada a lluitar contra les lesions medul·lars adquirides.





2



4



5



7



L'OAB, MÉS A PROP DE TOTHOM

L'Oficina d'Atenció al Barcelonista (OAB) és l'espai d'atenció per a tots aquells socis, sòcies i penyes que desitgen adreçar-se al Club per fer saber les seves opinions, per fer consultes i aclarir dubtes o per fer tot tipus de gestions. Aquesta temporada van passar per l'OAB més de 105.000 persones, on van poder dur a terme tràmits tan habituals com altes de soci, renovacions de carnets i abonaments, canvis de nom o permutes de seient. El servei d'informació telefònic, el 902 18 99 00, va rebre un total de 771.304 trucades, i a l'adreça electrònica oab@fcbarcelona.cat es van rebre 182.043 correus electrònics.

MÉS ENTRADES PER ALS SOCIS A LES FINALS

A banda del triomf esportiu, el Club gaudeix d'una gran salut social. Això es va traduir en el rècord de peticions d'entrades que hi va haver per a la final de la Lliga de Campions a Wembley. Es van fer un total de 96.267 sol·licituds, superant amb escreix les demanades a París 2006 i Roma 2009. A més, de les 24.140 entrades de què disposava el Barça, el 85% d'aquestes van ser per als socis i les penyes, amb la qual cosa es va reduir de manera molt considerable, fins a un 44%, les invitacions per a patrocinadors i els compromisos de la final de Roma. Amb menys compromisos s'ha afavorit el col·lectiu social.

EL RETORN DE LA LLIGA DE SOCIS

Després que la temporada 2009/10 no es disputés,enguany es va tornar a recuperar el format de Lliga per als socis com un gran esdeveniment social. Els socis inscrits van poder conèixer i gaudir de les fantàstiques instal·lacions de la Ciutat Esportiva i els finalistes van obtenir el premi de jugar la final al Camp Nou.

PROGRAMA 'CREIX AMB EL BARÇA'

Tots els socis menors de 15 anys formen part del programa d'activitats i avantatges *Creix amb el Barça* que inclou avantatges exclusius, comunicacions només per a ells, agenda d'activitats familiars amb preus exclusius per a socis i festes a les instal·lacions per a tota la família. Al llarg de la temporada es va ampliar l'agenda d'activitats familiars *Creix*, que s'inicia amb el curs escolar a primers de setembre i finalitza a les vacances estivals amb una oferta diversa de: teatre, música, oci i esport. A tots els nens i nenes que feien 7 anys, celebrant el canvi de categoria, se'ls va reservar la seva adreça personalitzada de correu electrònic amb el seu nom i cognom i domini "socis.fcbarcelona.cat", i ja són 2.170 els nens i nenes que utilitzen l'adreça Barça.

VIATJAR AMB EL PRIMER EQUIP

La Núria Pascual, sòcia número 25232, va guanyar un desplaçament a Sevilla gràcies al sorteig que es va fer entre tots els socis majors de 16 anys que el 2011 van renovar el seu carnet. La Núria va resultar-ne la guanyadora entre gairebé 7.000 participants. El premi va consistir en un viatge a Sevilla al mateix avió del primer equip, juntament amb un acompanyant, per assistir a l'enfrontament de Lliga al Sánchez Pizjuán.

UN SOCI BEN INFORMAT AMB UNA ÀMPLIA COMUNICACIÓ

El contacte dels socis, penyistes i aficionats amb el Club segueix augmentant. L'atenció telefònica i els correus electrònics rebuts a l'Oficina d'Atenció al Barcelonista han crescut aquests darrers mesos. Durant la temporada 2009/10 es van rebre, al telèfon 902 18 99 00, un total de 658.838 trucades. Aquesta darrera temporada la xifra ha arribat a les 771.304 trucades, el que representa un 17% més. Però això no és tot. Les trucades per demanar informació dels partits, així com per alliberar localitats per al Seient Lliure, també han augmentat un 19 i un 13% respectivament.

La xifra que més puja i d'una manera molt destacable ha estat la comunicació per correu electrònic. S'han rebut un total de 182.043 correus, el que suposa un 42% més que la temporada anterior, en què se'n van rebre 127.959. Tot i això, la millor notícia és que el nivell d'atenció ha pujat un total de 13 punts. És a dir, si la temporada 2009/10 es donava resposta a un 55% d'aquestes sol·licituds, al final de la temporada passada aquest percentatge va arribar fins al 68%. Tanmateix, el repte és millorar i l'objectiu de la temporada 2011/12 és ser més proper encara al soci i aficionat, que confia en el Club perquè li resolgui els seus dubtes.

El Club envia butlletins júnior mensuals i infojúnior d'última hora a més de 20.000 socis per tenir ben informats els socis més joves menors de 15 anys. Els socis sèniors, més de 51.000, reben els butlletins electrònics mensuals amb informació variada del Club. Aquests socis també reben els Infosocis Digital quan es produeix una notícia d'importància, com pot ser el procediment per demanar entrades per a una final. En total, el Club compta amb 71.000 adreces electròniques de socis per mantenir-los ben informats. La Revista Barça Júnior ja s'ha consolidat com una eina col·leccionable i interactiva a mode de butlletí que s'envia cada dos mesos a totes les llars, una per cada soci o sòcia, on s'informa de totes les activitats i dels avantatges que té per a tota la família, i, a més, incorpora entreteniment, actualitat i informació exclusiva per als nens socis. Així mateix, aquesta publicació compta amb el suport de la web júnior, www.fcjunior.cat, que pretén ser el referent de tots els joves barcelonistes.





LA NOVA AGRUPACIÓ

La temporada 2010/2011 va significar un nou impuls per al col·lectiu d'exjugadors del FC Barcelona, i és que l'Agrupació Barça Veterans es va convertir en l'Agrupació Barça Jugadors (ABJ). Mantenint intacte l'esperit dels que la van fundar el 1959, de garantir una qualitat de vida digna als exjugadors que ho necessiten, els membres de l'entitat van acordar una nova estratègia per obrir-se a tot l'entorn barcelonista, començant pels jugadors en actiu i acabant pels socis i simpatitzants del Club.

Així doncs, a més d'organitzar activitats per als seus membres (942 a finals de temporada), l'Agrupació promou el barcelonisme i els seus valors a través d'iniciatives de caràcter social. El nou nom va implicar també l'adopció d'una nova imatge corporativa:



es tracta d'una adaptació de l'escut oficial del 75è aniversari del FC Barcelona, amb les sigles de l'Agrupació i la presència d'una pilota amb cordons, en referència a la història del Club.

A més, al mes de març es van celebrar les eleccions a l'Agrupació, en les quals Ramon Alfonseda va sortir reelegit amb el 74,8% dels vots, i on es va imposar a l'altre candidat, Joan Josep Estella, per 199 vots a 52. Al cap de poques setmanes, Alfonseda va presentar la seva nova junta directiva, encapçalada pels vicepresidents Josep Moratalla, Ferran Olivella, Eusebio Sacristán i Tente Sánchez.

Nou conveni amb el Club

Sandro Rosell i Ramon Alfonseda van signar el nou conveni de col·laboració entre el Club i l'Agrupació Barça Jugadors. A partir del conveni, el Club continuarà contribuint al finançament de l'Agrupació a través d'una aportació econòmica anual destinada a garantir una qualitat de vida digna als exjugadors que ho necessitin, cobrir les activitats de caràcter social, els actes de representació i el suport administratiu. Una de les novetats que incorpora aquest conveni és una aportació econòmica addicional i directa que fan els jugadors, entrenadors i tècnics dels equips de futbol professional del FC Barcelona. Aquesta aportació consisteix en el 0,5% del seu salari a l'Agrupació pel que fa als contractes signats a partir de l'1 de juliol del 2010. Cal destacar la importància quantitativa i qualitativa d'aquest fet, ja que no només es garanteix una part del finançament de l'entitat, sinó que s'estableix una relació d'implicació directa entre els jugadors en actiu i els jugadors no en actiu.



Premi Barça Jugadors per a Bojan

El jugador Bojan Krkić va ser guardonat amb el primer Premi Barça Jugadors, instaurat per l'Agrupació per distingir el jugador del primer equip amb una conducta més exemplar al llarg de la temporada 2009/2010. Krkić va ser el candidat que va obtenir més suport en el període de votacions populars que es va fer per Internet i que va rebre més de 5.200 votacions. Els altres candidats a obtenir el premi van ser Lionel Messi i Carles Puyol.

Un 'Enganxa't a l'esport' renovat

Tres localitats catalanes van acollir la jornada *Enganxa't a l'esport*, un projecte posat en marxa el 2006 per contribuir al foment de l'activitat esportiva com a factor de protecció davant el consum de drogues, especialment entre els joves. Durant els primers mesos de la temporada es va redissenyar el projecte amb el suport del Departament de Salut per adaptar-lo a la política de prevenció de drogo-dependències i per formar els quatre exjugadors que hi col·laboren. Entre el març i l'abril, la jornada es va celebrar amb èxit a Montcada i Reixac, Montgat i Roda de Ter.

Activitat esportiva i social

En l'aspecte esportiu, es va participar en la tercera edició de la Lliga Indoor per a exjugadors, organitzada en l'àmbit estatal. L'equip de l'Agrupació va demostrar un molt bon nivell de joc al llarg de tota la temporada, tot i que no va poder arribar a la final. També cal fer esment al torneig que va reunir a Alemanya diferents clubs europeus i on l'Agrupació també va participar. A més, l'equip va disputar partits de caràcter benèfic i institucional a Ejea de Los Caballeros, Vallvidrera, Agramunt, Benidorm o Tèrmens. Coincidint amb la final de la Copa del Rei de València, l'equip de l'Agrupació va jugar un amistós amb els exjugadors del Reial Madrid.

Al llarg de la temporada els exjugadors del Club van estar presents a 46 actes de penyes, responen així a l'objectiu de fomentar el barcelonisme arreu. D'un significat especial va ser la presència de l'Agrupació a la Trobada Mundial de Penyes de Sant Sebastià, a la Trobada de Penyes de les Illes Balears, a la Xuntanza de Penyes Gallegues o al 50è aniversari de les penyes Ramon Llorens de Rubí, Vilafranca del Penedès, Cambrils o Vilanova de Bellpuig.

El batec dels exjugadors

El president del FC Barcelona, Sandro Rosell, es va fer present en els dos principals actes de l'Agrupació de la temporada: el sopar de Nadal i la 10a Trobada d'Exjugadors del FC Barcelona, que es va celebrar al mes de juny a Andorra. En tots dos actes hi van assistir un bon nombre d'exjugadors de totes les categories de futbol. Al llarg de la temporada també es van celebrar diferents activitats lúdiques i tallers per als membres de l'Agrupació.



ELEVAR LA MARCA PENYA

Un dels reptes de l'Àrea Social del FC Barcelona ha estat la de dotar de més valor les penyes. Es tracta de modernitzar i rejuvenir el moviment penyístic, fer-lo créixer globalment, dotar-lo d'una nova organització, que guanyi en qualitat, que el soci el senti com un fenomen més proper i evolucionar cap a un moviment més solidari.

Un dels primers passos va ser la creació de l'Oficina d'Atenció a les Penyes (OAP), que té la finalitat de donar una millor atenció i comunicació a les penyes del Club. A més, també s'ha creat la comissió temàtica, que posa un èmfasi especial en els temes relacionats amb les entrades i els desplaçaments, a més de les altes, les baixes i el cens de les penyes. També s'hi ha d'afegir la creació de la figura del directiu de la comissió internacional, que ocupa Josep Maria Barnils, amb l'objectiu de dotar d'una millor atenció les penyes internacionles, i la nova figura del síndic de penyes, que té en Ramon Térmens el seu millor ambaixador, amb el repte d'enfortir els vincles de les penyes amb el que el Barça representa.

XXXIII TROBADA MUNDIAL DE PENYES A SANT SEBASTIÀ

Entre els dies 8 i 10 d'octubre, Sant Sebastià va acollir la XXXIII Trobada Mundial de Penyes Barcelonistes. La capital basca va donar la benvinguda a uns 2.000 penyistes, en un cap de setmana en què no va parar l'activitat. Tots els assistents van tenir l'oportunitat de gaudir d'una ciutat que barreja cultura, gastronomia i molt barcelonisme, encapçalada per La Penya Blaugrana Donosti.

El Kursaal, centre neuràlgic d'activitats

El Kursaal de Sant Sebastià va acollir la gran majoria d'actes centrals de la XXXIII Trobada Mundial de Penyes. Una exposició de pins, monedes i altres objectes de record, així com també la convenció de la Trobada i el sopar de gala van tenir lloc en aquest centre polivalent. El dissabte va començar amb la inauguració del monument de la Trobada. Tot seguit, es va iniciar la desfilada d'estendards per la riba del riu Urumea, on totes les penyes van fer notar la seva presència davant l'expectació dels donostiarres. La cercavila va finalitzar al Kursaal, amb l'entrega de records a totes les penyes assistents. Allà, els assistents es van trobar amb una exposició fotogràfica i de tot tipus de records del FC Barcelona.

A la tarda es va celebrar la convenció, on es van exposar els diversos projectes transversals pels quals el Club compta amb les penyes. La Fundació i l'FCB Escola van exposar els nous projectes endegats. Per la seva banda, el president Sandro Rosell també va oficialitzar la convenció, i Jordi Cardoner va refermar les diverses tasques que el Club estava fent pel que fa al món penyístic.

Les penyes ja tenen mascota

El punt culminant de la convenció va ser la presentació en públic de la mascota de les penyes. Prèviament, s'havien presentat dues propostes que penyistes, i barcelonistes en general, podien votar per internet. La mascota, inspirada en l'entranyable Avi del Barça, que va acompanyat d'un nen i una nena, simbolitza el passat de les penyes, la maduresa del món penyístic, acompanyat del futur del moviment.





EL CONGRÉS DE PENYES, PEL GAMPER

El 31è Congrés Mundial de Penyes va tornar a coincidir amb el Trofeu Joan Gamper la temporada 2010/11. El vicepresident de l'Àrea Social, Jordi Cardoner i Casaus, va demanar la voluntat de tots els barcelonistes per elevar la marca *penya*, anunciant més suport per part del Club. Davant dels més de 1.500 penyistes que van assistir al Palau de Congressos, Jordi Cardoner ha volgut homenatjar les 250.000 persones que representen el moviment penyístic del Barça, a qui va definir com el nucli del Club.

El Congrés va comptar també amb la presència dels fitxatges recents del primer equip, David Villa i Adriano, que van causar gran expectació entre els assistents.

Un moviment indispensable

Cardoner va donar la màxima rellevància als penyistes, afirmar els canvis planificats i assegurant que es compta amb les penyes per dur-los a terme. El vicepresident de l'Àrea Social va avançar la creació de l'Oficina d'Atenció a les Penyes.

Reconeixement a l'Avi i les penyes cinquantenàries

Jordi Cardoner va felicitar les 25 penyes que ja tenien mig segle de vida ressaltant el valor de crear una penya barcelonista fa 50 anys o més. També es va retre homenatge a Joan Casals, l'entranyable Avi del Barça, pel seu sacrifici i perquè està sempre a disposició del Club.

Amdós reconeixements van tenir el seu colofó en la prèvia del Gamper, en què les penyes cinquantenàries van desfilat els seus estandards a la gespa del Camp Nou. Finalment, Jordi Cardoner va rebre oficialment, també a l'Estadi, l'Avi del Barça.

Més veus del moviment penyístic

Durant el Congrés Mundial de Penyes també es van donar a conèixer els diversos directius que formarien part dels òrgans de penyes. Per aquest motiu, van ser presentats oficialment els directius de la Comissió Social, amb Pau Vilanova com a directiu en cap, i els diversos directius de la Comissió de Penyes, com és el cas de Josep M. Barnils, directiu de la Comissió Social, i responsable de les penyes a l'estranger. Es referma, així, la voluntat de tenir en compte totes i cadascuna de les diverses sensibilitats que conformen el moviment penyístic. A més, Antoni Guil també va tenir el seu torn de paraula, com a portaveu del Consell Consultiu de Penyes. Guil va engrescar totes les penyes a col·laborar amb aquesta nova etapa del moviment.



OFICINA D'ATENCIÓ A LES PENYES

L'Àrea Social va fer un pas endavant pel que fa al món penyístic amb l'obertura d'una nova oficina perquè les penyes disposessin d'un centre d'atenció exclusiu. El president Sandro Rosell va inaugurar el 3 d'octubre del 2010 l'Oficina d'Atenció a les Penyes, amb la intenció de millorar i prestar un servei personalitzat a les penyes.

L'OAP, situada al Boulevard entrant per l'accés 9, dona un servei cinc dies a la setmana, a banda dels dies de partit. A més, per millorar l'atenció telefònica també s'ha habilitat un número directe d'atenció a les penyes per a tots aquells que no es puguin desplaçar personalment.

ESTUDI DEL MOVIMENT PENYÍSTIC

Durant el mes de desembre, es va engegar un estudi exhaustiu del moviment penyístic, encarregat conjuntament pel Club i el Consell Consultiu de Penyes. Aquesta iniciativa va servir per poder analitzar la situació real del món penyístic i poder-ne fer una descripció fidedigna.

Aquesta empresa constava d'entrevistes personals i telefòniques a diversos delegats i personatges importants dins del moviment. A més, es va engegar una segona fase que consistia a respondre un qüestionari a través del correu electrònic, mantenint-ne la confidencialitat.

Més de 400 penyes van respondre al qüestionari, donant a conèixer el seu estat d'opinió, així com també les seves inquietuds. Durant el mes de juny es va presentar en plenari del Consell Consultiu de Penyes l'informe de conclusions que la consultora havia realitzat i que va servir perquè les comissions temàtiques poguessin completar les seves propostes.



EL SÍNDIC DE LES PENYES

Durant el mes de març es va aprovar una nova figura institucional que segur que tindrà rellevància dins del món penyístic. Es tracta del Síndic de les Penyes, que tindrà la responsabilitat de vetllar per la bona entesa entre les diferents Penyes del Barça, així com de l'aplicació correcta i eficient dels acords entre Club i Penyes. Les seves accions hauran d'estar coordinades i ser conegudes pel Consell Consultiu de Penyes i per les parts implicades.

La intervenció del Síndic de les Penyes serà exclusivament a sol·licitud del president o representant de Penyes, algun delegat del Consell Consultiu de Penyes, o algun membre del Club, sigui directiu o executiu.

A més, com a membre institucional, el Síndic de les Penyes podrà tenir la representativitat del Club en els actes que li siguin encarregats pels responsables de l'Àrea Social i institucional del Club.

POSICIONANT LA MARCA PENYA

És ja conegut el compromís de l'Àrea Social per dur a terme el Projecte Penyes Segle XXI a la pràctica. Tant és així, que durant el mes de novembre es va començar a treballar per tal que aquesta empresa sigui una realitat. Es van crear quatre comissions temàtiques, integrades per delegats del Consell Consultiu de Penyes, així com també directius de la Comissió Social i de Penyes.

Cada comissió tractava un tema d'interès pel que fa al moviment penyístic. Així doncs, es va crear la Comissió de Campus i Activitats, la d'Identitat de la Penya i el Penyista, la Comissió d'Altes, Baixes i Cens, i la Comissió d'Entrades i Desplaçaments.

Cadascuna d'aquestes es va reunir periòdicament per tal de decidir, en els seus respectius àmbits, quines accions podrien ser més beneficioses per al món penyístic.



V TORNEIG INTERNACIONAL DE FUTBOL 7 DE PENYES

La Peña Caracas Azulgrana va guanyar el V Torneig Internacional de Futbol 7 de Penyes del FC Barcelona en categoria benjamí, enfrontant-se a la final a la penya Prat Blaugrana. Alzira, en categoria aleví, va retenir el títol que havia assolit en l'edició anterior, i contra el mateix finalista, la Peña Barcelonista Nicolás Casaus de Las Palmas.

La competició de futbol base de les penyes es va disputar en dos dies frenètics, el 24 i el 25 d'agost, amb el colofó del Trofeu Joan Gamper a l'horitzó. Un total de 21 equips van participar-hi, dels quals 8 en categoria benjamí i 13 en la d'alevins. El format de competició va variar en el quadre aleví i va passar a ser una fase regular, amb les eliminatòries per mitjà de triangulars.

FASE REGULAR A LA CIUTAT ESPORTIVA I FINALS AL CAMP NOU

La fase regular i gairebé totes les eliminatòries es van disputar a la Ciutat Esportiva Joan Gamper, deixant pas a la gran final de cada categoria, que es disputava al Camp Nou com a actes previs a la festa del Gamper.

PREMI JOSEP M. PROFITÓS AL JOC NET

Les penyes de Solsona i Comarca, en categoria benjamí, i la Peña El Centenario de Navas de San Juan es van endur el premi al 'fair play', que aquest any va retre homenatge al difunt delegat pel Baix Llobregat i principal impulsor del torneig. Miguel Bazán, directiu de la Penya Barcelonista de Sant Feliu de Llobregat, va lliurar els premis als equips més esportius.

EL FUTBOL FORMATIU I LA COMISSIÓ ESPORTIVA, AMB LES PENYES

El directiu de la Comissió Esportiva, David Bellver, i Guillermo Amor, director del Futbol Formatiu, van donar suport al torneig al costat de Julio Alberto Moreno, director de l'FCB Escola i del Torneig de Penyes, que van ser els qui van entregar els trofeus, tant de tercers llocs, com de màxim golejador i porter menys golejat.

Julio Alberto Moreno va donar els premis als campions i subcampions a la gespa del Camp Nou.



INCREMENT DE LES ACTIVITATS PENYÍSTIQUES

Les penyes oficials del FC Barcelona van organitzar durant la temporada 2010/11 gairebé 500 actes. Això suposa un increment substancial comparat amb temporades anteriors. Aniversaris, trobades, col·loquis, reunions, inauguracions de penyes i inauguracions d'escuts, entre d'altres, van ser els actes més rellevants.

RECEPCIONS EN ELS DESPLAÇAMENTS

Una novetat durant la temporada 2010/11 va ser l'organització de recepcions aprofitant els desplaçaments d'algun dels equips del FC Barcelona. D'aquesta manera, es reafirma la intenció de l'Àrea Social d'arribar a tot el barcelonisme, especialment a tots aquells que no poden gaudir dels nostres equips cada setmana.

Amb la col·laboració dels delegats del Consell Consultiu de Penyes es van organitzar un total de disset trobades amb penyistes. Hi ha la ferma intenció de seguir amb aquesta pràctica, per tal d'escoltar de primera mà les inquietuds de les penyes de fora de Catalunya.

VUIT PENYES CELEBREN EL SEU 50È ANIVERSARI

Sis penyes de Catalunya, una d'Andalusia i una d'Andorra van celebrar durant la temporada passada les seves Noces d'Or. Amb aquestes, ja en són més de trenta que arriben al mig segle de vida, sens dubte una prova fefaent d'una tasca ben feta, i un orgull per al Club.

La Penya Barcelonista Vilanova i la Penya Blau-Grana Ramón Llorens de Rubí i la Penya Blau-Grana de Badalona van celebrar els actes centrals del seu cinquantenari durant el mes de setembre i novembre, respectivament.

Al mes de febrer, la Peña Azulgrana 1961 d'Íllora va celebrar el seu mig segle d'activitat, convertint-se

així en la segona penya de fora de Catalunya que assoleix aquesta xifra. La Penya Barça Cambrils i la Penya Barcelonita Vilafranca del Penedès i Comarca, ho van celebrar durant els mesos d'abril i maig. La Penya Blaugrana Principat d'Andorra i la Penya Blau-Grana Vilanova Bellpuig van celebrar els 50 anys de vida un cop finalitzada la temporada del primer equip de futbol, durant el primer cap de setmana de juny.

En tots aquests aniversaris hi va assistir el president Sandro Rosell. En la majoria d'ocasions va anar acompanyat, també, pel vicepresident de l'Àrea Social, Jordi Cardoner i Casaus, i el directiu en cap de la Comissió Social, Pau Vilanova.



NOM	CIUTAT	PROVÍNCIA
Peña Barcelonista Ciudad de la Cuchillería	Albacete	Albacete
Penya Barcelonista Quatre Lòcs	Bossost	Lleida
Peña Barcelonista Albariño de Cambados	Cambados	Pontevedra
Penya Blaugrana de Santa Eulàlia de Puig-Oriol	Sta. Eulàlia de Puig-Oriol	Barcelona
Peña Barcelonista de Güéjar Sierra	Güéjar Sierra	Granada
Peña Barcelonista Balazote	Balazote	Albacete
Penya Barcelonista Castellors de Barcelona	Barcelona	Barcelona
Mzansi Penya Barcelonista	Johannesburg	Sud-àfrica
Penya Barcelonista El Mareny	Mareny de Barraquetes	València
Peña Blaugrana La Marina	La Marina	Alacant
Peña Barcelonista la Balastrella de Ribadeo	Ribadeo	Lugo
Penya Barcelonista de Turin	Torí	Itàlia
Peña Barcelonista de Canena	Canena	Jaén
Penya Barcelonista la Pedrera de Masllorènç	Masllorènç-Masarbonès	Tarragona
Penya Blaugrana de Nulles	Nulles	Tarragona
Penya Barcelonista de Viena Udo Steinberg	Viena	Àustria
Peña Azulgrana Los Carcheles	Carcheles	Jaén
Penya Barcelonista Bocairent	Bocairent	València
Penya Barcelonista Chicago	Chicago	EUA
Peña Barcelonista de Arcos de la Llana	Arcos de la Llana	Burgos
Peña Barcelonista El Triplete Santa Olalla	Santa Olalla	Toledo
Peña Blaugrana de Benamargosa José Antonio Infante	Benamargosa	Màlaga
Peña Barcelonista Poblete	Poblete	Ciudad Real
Penya Barcelonista de Castejon de Sobrarbe	Castejón de Sobrarbe	Osca
Peña Barcelonista de la Montaña Palentina	Cervera de Pisuerga	Palència
Penya Blaugrana Sant Ramon i Rodalies	Sant Ramon Nonat	Lleida
Penya Blaugrana del Nord	Nittedal	Noruega
Penya Barcelonista de Castellvell del Camp	Castellvell del Camp	Tarragona
Penya Blaugrana de Badia del Vallès	Badia del Vallès	Barcelona
Peña Barcelonista Illa de Arousa	Illa de Arousa	Pontevedra
Peña de El Santo del FC Barcelona	Santo Domingo de la Calzada	La Rioja
Peña Barcelonista Cúllar	Cúllar	Granada
Peña Barcelonista de Ahillones	Ahillones	Badajoz
Peña Barcelonista La Kalabria	Fuenlabrada de los Montes	Badajoz
Peña Azulgrana de Galisteo	Galisteo	Càceres
Penya Barcelonista de Washington DC	Washington	EUA
Peña Barcelonista Pedrito	Sta. Cruz de Tenerife	Canàries
Peña Barcelonista de Pomar de Cinca	Pomar de Cinca	Osca
Penya Blaugrana d'Amsterdam	Amsterdam	Holanda
Penya Barcelonista Lutxent Al Vent	Llutxent	València
Penya Blaugrana La Vilella Baixa	La Vilella Baixa	Tarragona
Penya Barcelonista de Varsòvia	Varsòvia	Polònia
Peña Barcelonista de Móstoles	Móstoles	Madrid
Penya Blaugrana de Can Cartró i Subirats	Can Cartró (Subirats)	Barcelona
Peña Barcelonista de Banfield y Lomas	Lomas de Zamora	Argentina
Peña Barcelonista Villa de Blanca	Blanca	Múrcia
Peña Barcelonista del Municipio de El Espinar Los Gabarreros	El Espinar	Segòvia
Asociación Barcelonista Mexicana de León, AC	León	Mèxic
Penya Barcelonista San Francisco	San Francisco	EUA
Peña Barcelonista El Pibito	Torre Alhàquime	Cadís
Penya Blaugrana de Monells	Monells	Girona
Penya Blaugrana Sant Cugat Sesgarrigues	St. Cugat Sesgarrigues	Barcelona
Penya Blaugrana de París	París	França
Peña Barcelonista Iznajeña	Iznájar	Còrdova
Peña Barcelonista d'Alòs de Balaguer	Alòs de Balaguer	Lleida
Peña Barcelonista de Quesada	Quesada	Jaén
Penya Barcelonista Sis Copes de Mont-Roig del Camp	Mont-Roig del Camp	Tarragona
Penya Blaugrana del Roser	Barcelona	Barcelona
FC Barcelona Doha Fan Club	Doha	Qatar
Penya Barcelonista Xerallo	Xerallo	Lleida
Peña Barcelonista Albaladejo	Albaladejo	Alacant
Penya Blaugrana Som Un Sentiment	Lleida	Lleida

NOMBRE OFICIAL DE PENYES

1.444

DISTRIBUCIÓ GEOGRÀFICA

Àmbit 1.

Catalunya, País Valencià, Illes Balears i Catalunya Nord



Àmbit 2.

Resta d'Espanya



Àmbit 3.

Resta del món



1



2



3



4



5



6



7



8



9





1. AMB LES INSTITUCIONS

Els primers actes de Sandro Rosell com a president del FC Barcelona van ser les visites institucionals, primer a l'Ajuntament de Barcelona i després a la Generalitat de Catalunya. Rosell, acompanyat dels membres de la Junta Directiva blaugrana, van ser rebuts primerament per l'alcalde de la ciutat, Jordi Hereu. En acabar la visita al consistori municipal, la delegació barcelonista va ser rebuda, a la Generalitat de Catalunya, pel president José Montilla, pel vicepresident Josep-Lluís Carod-Rovira, per Rafel Niubó, secretari general de Vicepresidència, i per Anna Pruna, secretària general de l'Esport. Sandro Rosell i la Junta Directiva també van visitar l'Abadia de Montserrat, on van ser rebuts pel pare abat Josep Maria Soler.

2. RECEPCIÓ AL PARLAMENT DE CATALUNYA

El president del FC Barcelona, Sandro Rosell, acompanyat pel vicepresident de l'Àrea Institucional, Carles Vilarrubí, van ser rebuts pel president del Parlament de Catalunya, Ernest Benach. Un dels primers actes que va fer la Junta Directiva quan va entrar el mes de juliol al Club va ser les visites als organismes oficials: l'Ajuntament de Barcelona i la Generalitat de Catalunya. En aquella ocasió, però, l'agenda no va fer possible la trobada de la Junta amb els representants del Parlament de Catalunya.



3. EL BARÇA, A LA DIADA

Amb motiu de la Diada Nacional de Catalunya, una delegació del FC Barcelona, encapçalada pel president Sandro Rosell, va fer la tradicional ofrena floral al monument de Rafael Casanova. La representació dels equips professionals estava formada pels capitans Carles Puyol, Roger Grimau i Javi Rodríguez; els tècnics Josep Guardiola, Xavi Pascual i Marc Carmona, a més dels secretaris tècnics de l'handbol i el bàsquet, Enric Masip i Joan Creus, i el cap de Relacions Externes Manel Estiarte. El vicepresident de l'Àrea Institucional, Carles Vilarrubí, també va assistir a l'acte que el Govern de la Generalitat i el Parlament van organitzar al Parc de la Ciutadella.

4. JUNTA ITINERANT A TÀRREGA

La primera reunió itinerant de la nova Junta va tenir lloc a la capital de l'Urgell, Tàrraga, a proposta del directiu responsable de la Fundació del Club, Ramon Pont. Abans de la reunió de treball, els membres de la Junta van visitar l'Ajuntament, on van ser rebuts per l'alcalde, Joan Amézaiga, i els regidors de Tàrraga. El president Rosell va signar el llibre d'honor de la població. La comitiva blaugrana també va visitar la Cambra de Comerç i Indústria, on van ser rebuts pel seu president, Delfí Rubinat, així com per altres membres de les institucions de la comarca.



5. EL BARÇA REP EL PREMI AL JOC NET

En el marc dels actes de l'Assemblea General del Futbol Espanyol, el FC Barcelona va rebre el trofeu que reconeix el joc net tant del primer equip de futbol com el del filial. Els dos conjunts van liderar aquesta classificació tant a la Lliga 2010/11 de la Primera Divisió com a la Segona A, en què el guanyador és l'equip que suma menys punts. El directiu blaugrana Javier Bordas, que exerceix com a representant en temes relacionats amb la Lliga de Futbol Professional (LFP) i la Reial Federació Espanyola de Futbol (RFEF), va rebre el trofeu de mans d'Àngel María Villar.

6. EL BARÇA, AMB LA MANIFESTACIÓ DE L'ESTATUT

El vicepresident de l'Àrea Social, Jordi Cardoner, acompanyat dels directius Jordi Moix i Pilar Guinovart, van representar el FC Barcelona en la manifestació que es va fer en contra de la sentència del Tribunal Constitucional sobre l'Estatut. El president del FC Barcelona, Sandro Rosell, que era a Sud-àfrica per un compromís previ, va delegar la representació del Club en aquests directius. La manifestació va ser un èxit de participació. Òmnium Cultural, l'entitat organitzadora, va estimar que hi van participar un milió i mig de persones.

7. AMFITRIONS DE LES INSTITUCIONS BARCELONINES

El FC Barcelona va ser l'amfitrió d'una trobada dels màxims representants de les institucions de la ciutat. El president Sandro Rosell, acompanyat del vicepresident institucional Carles Vilarrubí, es va reunir al Camp Nou amb Sebastià Millans (CN Barcelona), Alberto Agustí (RCTB), Eudaldo Bonet, (RC Polo), Borja García-Nieto (Círculo Ecuestre), Baldiri Ros (Institut Agrícola), Sebastià Salvadó (RACC), J. Félix Bentz (Reial Cercle Artístic), Josep Manel Puente (CEC), Oriol Bohigas (l'Ateneu), Mairiona Carulla (Orfeó Català), Alfred Molinas i Ramon Negra (fundador i secretari reunions Institucions Barcelonines), i Ignacio García-Nieto (Cercle del Liceu).

8. SIGNATURA DEL CRÈDIT SINDICAT

El FC Barcelona va signar un crèdit sindicat liderat per La Caixa i Banco Santander per un import total de 155 milions d'euros. En el finançament també hi participen Caja Madrid, BBVA, Banesto, Banco Popular, Banc Sabadell, Caixa Catalunya, CAM i Cajamar. L'operació s'emmarca dins d'un nou pla estratègic de la nova Junta Directiva presidida per Sandro Rosell, i és una mostra del suport que les entitats financeres donen al Club.

9. RECOONEIXEMENT AL BARÇA DE LES CINCP COPES

Abans de l'inici del partit de Lliga davant el Mallorca, el FC Barcelona va fer un homenatge al Barça de les Cinc Copes. Els exjugadors Biosca, Ramallets, Seguer, Vila, Aloy i Basora, a més de la vídua i els fills d'Eduard Manchón, mort tres dies abans, van rebre una placa commemorativa per part del president Rosell a l'avantllotja de l'Estadi. Posteriorment, tots ells van rebre una emotiva ovació per part del públic assistent al Camp Nou.

REUNIONS AMB LES PERSONALITATS

Dins el marc de les reunions que els màxims representants del Club tenen amb institucions de diferents àmbits i representants de diversos països, el president Rosell va rebre el cònsol del Brasil, l'ambaixador d'Israel, una quinzena d'ambaixadors de diversos països àrabs, la cònsol general de França, Anne Grillo. A més, una delegació formada per 21 ambaixadors plenipotenciaris de diferents estats membres de la Unió Europea a l'Estat espanyol, com ara Hongria, França i Eslovàquia (a la foto) van ser rebuts pel vicepresident Carles Vilarrubí.

1. SALA DE PREMSA RICARD MAXENCHS

Abans del dinar de Nadal amb els mitjans, es va fer un acte per oficialitzar la Sala de Premsa Ricard Maxenchs. El president Rosell es va mostrar molt content que s'hagués tirat endavant aquesta iniciativa promoguda pels periodistes, encapçalats per Joaquim Maria Puyal i Jordi Basté. El moment més emotiu de l'acte va ser quan Ramon Besa, cap d'esports del diari *El País*, va glossar la figura de Maxenchs en un discurs magistral. Maxenchs va ser cap de premsa del Club entre el 1981 i el 1997, secretari general (1997/2000) i director general adjunt a la Presidència (2000/03).

4. ALIANÇA AMB EL DEPARTAMENT D'ACCIÓ SOCIAL

El president del FC Barcelona, Sandro Rosell, i la consellera d'Acció Social i Ciutadania, Carme Capdevila, van signar un conveni de col·laboració que se centrarà en el foment de la pràctica de l'esport com a eina d'integració per a infants i adolescents en situació de risc, per tal que així s'afavoreixi la seva inclusió social en el seu entorn més proper. Aquests programes s'impulsaran a través de la Fundació del FC Barcelona arreu de Catalunya.

2. L'ÚLTIMA TROBADA DE LA MASIA

La Masia, que tanca les seves portes a finals de temporada, va acollir un dinar d'antics dirigents i tutors del planter blaugrana, encapçalats per qui fou vicepresident del Club i responsable del futbol base, Josep Mussons. A aquest retrobament, hi va assistir el president del Barça, Sandro Rosell, així com també el tècnic del primer equip, Josep Guardiola, el director esportiu de la Masia, Guillermo Amor, i el director esportiu del Futbol Professional, Andoni Zubizarreta. Durant la trobada, el president Rosell va anunciar que la nova residència, ubicada a la Ciutat Esportiva Joan Gamper, es dirà La Masia. Centre de Formació Oriol Tort.

5. INIESTA DÓNA LA SEVA SAMARRETA AL RCD ESPANYOL

Andrés Iniesta va donar, al RCD Espanyol, la samarreta de celebració en record de Dani Jarque que va lluir amb la selecció espanyola de futbol amb motiu de la final del Mundial de Sud-àfrica. La samarreta va passar a formar part del mural en memòria del capità espanyolista a la porta 21 de l'estadi Cornellà-El Prat. L'acte de lliurament va comptar amb la presència del president del FC Barcelona Sandro Rosell, del president del RCD Espanyol Daniel Sánchez-Llibre i de familiars de Dani Jarque.

3. ENTREGATS ELS PREMIS PRÍNCIP D'ASTÚRIES

Els vuit jugadors del FC Barcelona que van guanyar el Mundial de futbol amb la selecció espanyola -Valdés, Puyol, Piqué, Sergio, Xavi, Iniesta, Sergio i Villa- van ser guardonats amb el Premi Príncep d'Astúries dels Esports en una gala duta a terme al teatre Campoamor d'Oviedo, i que va ser presidida per Ses Majestats els Prínceps d'Astúries. L'únic mundialista blaugrana que va poder assistir a la gala d'entrega d'aquests premis va ser Xavi Hernández, que, per lesió, no estava convocat per al partit de Lliga davant el Reial Saragossa.

6. EL LLIBRE DE LOBO CARRASCO

Lobo Carrasco ha publicat el seu primer llibre titulat *Regate y propina*, en el qual l'exjugador del FC Barcelona repassa, entre els anys 1978 i 1989, diferents moments de la seva etapa com a futbolista, alhora que també revela anècdotes i reflexions al voltant del món de la pilota. El Camp Nou va acollir l'acte de presentació, al qual també hi van anar, entre d'altres, el president del FC Barcelona, Sandro Rosell, l'expresident Josep Lluís Núñez, i el director de *Mundo Deportivo*, Santi Nolla. Carrasco va estar acompanyat per molts dels seus companys, com és el cas de Tente Sánchez, Víctor Muñoz, Manolo, Moratalla i Pichi Alonso.

1



2



3



4



5



6



FINS SEMPRE

El FC Barcelona vol fer arribar el seu condol als familiars i als amics de tots els socis difunts. El Club també lamenta la mort de destacades personalitats del món del barcelonisme: el jugador de la secció de beisbol Sergio Román, els exjugadors del primer equip de futbol Ángel Pedraza, Eduard Manchón, Jordi Vila, Ramon Montesinos, Alcides Silveira, Josep Vila i Enric Vicedo, l'exjugador de bàsquet Alfonso Martínez, l'exjugador d'hoquei herba i periodista Andreu Mercé Varela i l'exdirectiu del Club Joan Casals.

Josep Vila Escuer



Jordi Vila



Alcides Silveira

Enric Vicedo



Eduard Manchón



Alfonso Martínez



Ramon Montesinos



Joan Casals



Ángel Pedraza



Qatar Foundation, Seiko, Aveda, Big Cola, Alusport... són algunes de les institucions que van esdevenir nous patrocinadors del Club. Al mateix temps també es van tancar les renovacions de molts dels patrocinadors actuals que venien ja acompanyant el Club durant els últims anys. Els valors del Club i el posicionament de la marca Barça mai abans havien estat tan admirats arreu del món, i és per aquest motiu, que moltes empreses internacionals i locals volen associar-se amb el FC Barcelona.

PATROCINI I DESENVOLUPAMENT INTERNACIONAL

Una temporada més, el Club vol agrair la confiança de les empreses patrocinadores, que amb el seu suport reforcen la sostenibilitat del Club i ajuden a garantir la seva competitivitat. Actualment, i gràcies en gran part a l'èxit esportiu del Club, la marca Barça s'ha consolidat com una marca global. Per aquest motiu, el desenvolupament internacional de la marca, en la qual existeix un gran potencial de creixement, esdevé una peça clau i estratègica per al Club. L'estratègia actual està basada en la identificació i el reconeixement dels mercats prioritaris on cal reforçar la presència de la marca Barça per incrementar així substancialment els ingressos procedents d'aquests territoris. S'han identificat la Xina i els EUA com a mercats prioritaris, seguits de Mèxic, Turquia i el Japó, així com Corea i Brasil, però sense oblidar territoris històricament vinculats al club com Amèrica Llatina, i altres països emergents, com ara l'Índia.

Renovacions

Sorli Discou

Sorli Discou i el FC Barcelona d'hoquei patins van ampliar el seu vincle com a patrocinador principal de l'hoquei patins una temporada més, fins al 30 de juny del 2011. Amb aquesta tercera renovació, augmenta una vinculació entre dues entitats, que es remunta a la temporada 2005/06.

1. Llet Nostra

La vinculació entre Llet Nostra i el FC Barcelona d'handbol s'inicia la temporada 2005/06 amb la incorporació de l'empresa lletera com a patrocinador oficial de l'handbol blaugrana. Amb aquesta tercera renovació, l'acord s'amplia fins al 30 de juny del 2011. Llet Nostra, a més de dur a terme diverses activitats publicitàries al Palau, també va patrocinar el torneig infantil d'handbol

que es va celebrar al desembre a la Ciutat Esportiva Joan Gamper.

Coca Cola

L'empresa de refrescos, a través de l'embotelladora i comercialitzadora de productes The Coca Cola Company a Catalunya, Aragó, Balears i Canàries, va renovar per a la temporada 2010/11 el seu contracte de patrocini amb el Club. Segons aquest acord, la marca Coca Cola continua sent proveïdor oficial del FC Barcelona.

2. Telefónica

La multinacional de telecomunicacions va renovar el seu acord de patrocini per dues temporades més, sent proveïdor oficial del Club fins a finals del 2012.

1



4



2



5



Noves incorporacions

3. Qatar Foundation per a l'educació, la ciència i el desenvolupament de la comunitat (Qatar Foundation)

El Club va signar un acord de patrocini amb QSI (Qatar Sports Investment), el qual designa Qatar Foundation com l'organització que representi Qatar en la seva col·laboració amb el FC Barcelona. Qatar Foundation és una organització privada i independent sense ànim de lucre fundada el 1995, que té com a missió donar suport a Qatar en la seva transformació des d'una economia dependent del petroli i el gas cap a una economia del coneixement. Qatar Foundation pretén alliberar el potencial humà mitjançant els seus tres pilars: educació, ciència i recerca, i desenvolupament de la comunitat. Els beneficis no es limitaran a Qatar, sinó que s'estendran per tota la regió i la resta del món.

L'acord, per un valor de 166 milions d'euros, té una durada de 5 anys i mig i permetrà que el Club continuï la seva tradició de col·laborar amb associacions sense ànim de lucre. Mantenint el logo de

l'UNICEF a la samarreta, l'Entitat conserva l'esperit de solidaritat i el compromís de contribuir a ajudar els més vulnerables. Aquesta associació és la més important en la història del futbol, i posiciona el FC Barcelona com a líder indiscutible en el món, per davant dels seus competidors.

4. Seiko

La prestigiosa marca japonesa de rellotges va signar un acord de patrocini per tres anys, mitjançant el qual es converteix en el rellotge oficial del Club, i obté drets de màrqueting, hospitalitat i marxandatge. La nova col·lecció inclou l'escut del Barça, i el cronògraf Sportura és el model escollit pel primer equip.

Big Cola

Nou *partner* regional per a la categoria de begudes carbonatades a diferents països d'Amèrica Llatina, fins al juny del 2013. L'acord inclou drets d'hospitalitat i l'ús de la imatge Barça pels seus productes.

5. Avea

L'empresa de telecomunicacions turca va signar un acord de col·laboració fins al final de la temporada 2012/13, mitjançant el qual tindran el dret a utilitzar la marca Barça i a oferir els continguts Barça als seus clients de telefonia mòbil a Turquia.

6. Alusport Bottles

Alucan Entec SAU es va convertir en patrocinador principal de la secció de futbol sala per a la temporada 2010/11 amb opció a una altra, amb la qual obté, a través de la seva marca Alusport Bottles, drets d'associació, de màrqueting, de publicitat i d'hospitalitat.

Alucan Entec SAU és una empresa ubicada a Badalona que dissenya, fabrica i comercialitza a escala nacional i internacional envasos d'alumini monoblocs així com també ampolles per a la pràctica esportiva. La marca Alusport Bottles també compta amb una llicència per produir ampolles d'alumini amb la imatge del FC Barcelona.



ACCIONS PATROCINADORS

- 1. La Masia, protagonista de l'espot d'Estrella Damm**
 La Masia del FC Barcelona és un bon exemple del fet que, amb un bon cultiu, es poden aconseguir els millors productes del món. Estrella Damm comparteix i defensa aquesta filosofia. L'espot *El que tenim* ret homenatge a la Masia i a un model que ha format la major part dels futbolistes que avui en dia confeccionen l'actual Barça.

L'actor català i guanyador d'un Premi Goya, Quim Gutiérrez, i els membres del grup català Els Amics de les Arts van ser els protagonistes d'un anunci que es va rodar al carrer Riera Baixa del Raval de Barcelona.

- 2. A1 Barça**
 Amb motiu de la 36a edició del Saló Internacional de l'Automòbil de Barcelona, Audi va presentar, en primícia, una exclusiva versió del seu model A1, l'anomenat A1 FC Barcelona. Una versió única que inclou l'escut i els colors del Barça. L'únic model del vehicle disponible va ser encarregat d'obrir la comitiva de la rua de celebració amb motiu del títol de Campions assolit pel primer equip de futbol. Aquest cotxe exclusiu, únic al món, és una mostra més del compromís ferm que Audi té amb l'elit del futbol professional. A més, la creació d'aquest vehicle és una mostra de la consolidació de les bones relacions del club barcelonista amb Audi i simbolitza una associació marcada per l'èxit en els últims anys.

- 3. Turkish Airlines, l'aerolínia amb destinació la glòria**
 La companyia d'avions turca, patrocinadora oficial del Club, va ser l'encarregada de traslladar l'equip de futbol des de Londres a Barcelona després del títol de la Champions assolit a Wembley. Per a aquesta ocasió tan especial, Turkish Airlines va personalitzar el Boeing 777 300 ER amb la imatge de tots els jugadors del primer equip.

Amb Carles Rexach de protagonista i sota la direcció del director holandès Johan Kramer, Turkish Airlines va produir un curtmetratge que portava el títol "Charly: un viatge a l'èxit". La pel·lícula és un recorregut per la vida professional de Rexach i la seva relació amb el Barça i amb la filosofia de la Masia i el planter. El curt ha estat emès via *on-line*, així com en canals de televisió dedicats a l'esport d'arreu del món.

- 4. Betfair i el repte del penal a l'Estadi**
 La finalitat: viure les sensacions que experimenta un jugador quan llança un penal en un Camp Nou ple a vessar. Aquesta inoblidable experiència la van viure tres seguidors del Barça i tres del Manchester United gràcies a Betfair, la casa d'apostes oficial del Club. L'acció es va dur a terme durant el descans del partit de Lliga entre el FC Barcelona i el Màlaga CF i va comptar amb la presència de Roberto Bonano com a porter.

- 5. Regal, espot *Ser de Regal és el millor que hi ha***
 Una temporada més Regal, la marca de canal directe del Grup Liberty Seguros, va dur a terme diverses accions com a patrocinador principal de la secció de bàsquet del FC Barcelona. Durant els partits celebrats al Palau, Regal va organitzar diverses activitats així com llançaments de regals entre el públic assistent. A més, sota el lema *Ser de Regal és el millor que hi ha*, es va gravar un espot al Palau Blaugrana amb la presència de diversos jugadors de l'equip de bàsquet.

- 6. Acció Conjunta: *Fes el triplet***
 Una vegada més, diversos patrocinadors i proveïdors del FC Barcelona van col·laborar per dur a terme una promoció conjunta anomenada *Fes el triplet*. Entre el 15 d'abril i el 15 de maig, tots els clients dels supermercats Sorli Discau que compressin tres productes de les marques implicades, aconseguen un premi segur. Aquest any, els regals estrella de la campanya van tornar a ser cinc invitacions per veure en directe l'últim partit de Lliga jugat al Camp Nou. El Grup Borges, Coca-Cola, Font d'Or, Llet Nostra, Regal i Sorli Discau van ser les marques col·laboradores.

1



2



3



4



5



6



FC BARCELONA ON TOUR 2010

Els partits amistosos i les gires internacionals del Club són una oportunitat única per donar a conèixer la marca Barça i els valors del Club a escala mundial, a més a més de ser una important font d'ingressos. La gira de l'estiu 2010 es va focalitzar a Àsia, en concret en dos països estratègics com són la Xina i Corea, a les ciutats de Pequín i Seül, a dos dels estadis més emblemàtics del sud-est asiàtic com són l'estadi olímpic de Pequín i l'estadi que va centralitzar el Mundial de Corea i Japó del 2002.



MÀRQUETING

El Departament de Màrqueting ha desenvolupat durant la temporada els plans de llançament, la imatge i les campanyes de comunicació de diferents projectes.

1. Celebracions

El 13 de maig del 2011 es va fer la rua de celebració del títol de Lliga pels voltants del Camp Nou. A més, el Club va organitzar un munt d'activitats per als nens i tota la família a l'esplanada de l'Estadi. La celebració va finalitzar amb els tradicionals parlaments dels jugadors i *staff* tècnic a la gespa del Camp Nou. En el darrer partit de Lliga a l'Estadi el 15 de maig contra l'Osasuna, els jugadors van oferir la Copa a l'afició i es va fer una celebració per als socis en acabar el partit. El 29 de maig del 2011 la rua de celebració del títol de Champions que s'havia guanyat a l'estadi de Wembley el dia anterior va començar al port de Barcelona i va tenir un recorregut per tota la Ciutat Comtal, amb final de festa a la gespa del Camp Nou.

2. Camp Nou sense Fum

El club va impulsar una campanya de sensibilització i conscienciació als socis i aficionats perquè no fumïn al Camp Nou i convertir l'estadi en un espai lliure de fum. La campanya *Un Camp Nou sense fum* va comptar amb la participació del capità del primer equip Carles Puyol i d'un grup de nens del futbol base, que difonien el missatge: "Si us plau, a l'estadi no fumis. Fes-ho pels altres, per la bona salut de tots, sobretot pels nens".

3. Entrades Camp Nou: *Ens hi deixem la pell!*

Ens hi deixem la pell va tornar a ser l'eslògan de la campanya de venda d'entrades al Camp Nou. Aquest eslògan mostrava la implicació dels jugadors de Pep Guardiola, que mitjançant actituds i expressions quotidianes evidenciaven la seva dedicació, feina i esforç.

4. Es renova el conveni amb Loteria de Catalunya

El president del FC Barcelona, Sandro Rosell, i el president de Loteria de Catalunya, Joan Boada, van signar la renovació del conveni d'ambdues entitats pel període que va del juny del 2011 fins al juny del 2015. Loteria de Catalunya ha previst la comercialització de dues noves sèries de Loto Ràpid amb la imatge del Barça. Aquests bitllets es podran comprar en els més de 2.400 punts de venda de la xarxa de comercialització de Loteria de Catalunya i els provinents d'aquest acord es destinaran a accions socials.

5. Mosaics

El Club va organitzar, com és habitual en els partits més emotius i transcendents, aquests mosaics:

29 de novembre del 2011.

FC Barcelona - Reial Madrid (Lliga): T'ESTIMO BARÇA.

20 d'abril del 2011.

FC Barcelona - Reial Madrid (Final Copa del Rei a València): FCB sobre un fons de color blaugrana i la senyera.

3 de maig del 2011.

FC Barcelona - Reial Madrid (Semifinals Champions League): GRÀCIES EQUIP.

28 de maig del 2011.

FC Barcelona - Manchester United (Final Champions League a Wembley): WE LOVE FOOTBALL. A més, es va desplegar una bandera gegant (18 x 24 m) amb l'escut del Barça que va recórrer tota la primera grada del gol blaugrana.

6. Entrades Mini:

"Quan vas al Mini, vas a veure el Barça" Guardiola, Rexach i Luis Enrique van ser els protagonistes de la campanya per promocionar l'assistència al Miniestadi. "Tant se val amb qui juguem i on juguem. El més important és com juguem", afirmava Pep Guardiola. Carles Rexach hi afegia: "El mateix esperit, la mateixa manera de jugar, el mateix Barça de sempre t'esperen al Mini". I Luis Enrique conclouia: "Descobreix al Mini els jugadors del Barça del futur".

M&E: *Infinites emocions, infinites possibilitats!*

Aquest any s'ha fet la campanya de Meeting & Events *Infinites emocions, infinites possibilitats* amb l'objectiu de potenciar les instal·lacions del Camp Nou com un escenari espectacular per a esdeveniments tant de particulars com d'empreses.

Final de Copa a València

El 20 d'abril del 2011 el FC Barcelona va muntar un *Espai Barça* prop de l'estadi de Mestalla amb diverses carpes blaugrana on tots els socis i penyistes van poder gaudir d'una jornada d'activitats i concerts a l'aire lliure, en un ambient familiar i festiu. Més de 20.000 barcelonistes van acudir a l'Espai Barça.





2



4



6



1. Campanyes de campions:
Gràcies, equip! Enhorabona a tots!

El club va llançar les campanyes de campions sota els missatges de "Gràcies, equip!" i "Enhorabona a tots!", amb l'objectiu de felicitar l'equip pels títols aconseguits de Lliga i Champions i alhora donar les gràcies a l'afició, socis i patrocinadors pel seu suport incondicional durant tota la temporada. Les imatges se centraven en els moments més transcendents i emotius de la temporada. Aquestes campanyes van aparèixer en els mitjans oficials del Club, en els diaris esportius i en actius visibles de la ciutat com ara banderoles i busos.

2. Homenatge a David Barrufet

El 27 de febrer de 2011 va ser un dia històric ja que el millor porter de la història de l'handbol va veure retirada la seva samarreta al Palau.

David Barrufet va debutar al 1988 amb el primer equip de l'handbol blaugrana. Hi va jugar 22 anys aconseguint 71 títols.

3. Creativitat campanyes

Sota el lema "BÀSQUET DE LUXE", "HANDBOL DE LUXE" i "HOQUEI DE LUXE" es va transmetre al públic que tenim les plantilles més competitives, els millors equips europeus, grans estrelles mediàtiques i molta animació al Palau. Per això es va crear una imatge gràfica molt notòria, un codi jove i atrevit.

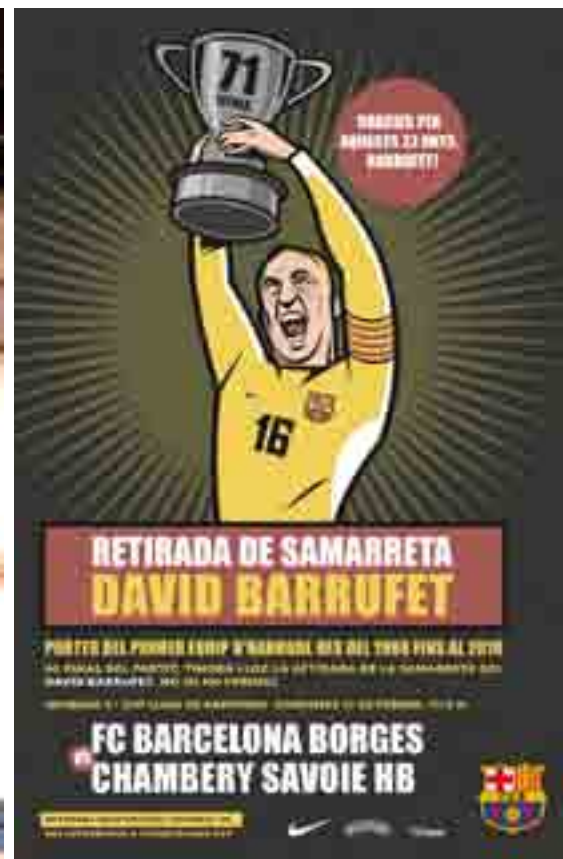
4. Entrenament a portes obertes per veure els LA Lakers i el Regal Barça

El 5 d'octubre del 2010 el Palau va obrir les seves portes perquè tots els aficionats del bàsquet poguessin veure entrenar en directe els LA Lakers i el Regal FC Barcelona. La jornada va tenir una assistència massiva per part del públic i hi va haver jocs i premis per a tothom.

5. Barça Toons

Els Barça Toons continuen les seves divertides aventures animant els partits més emocionants i participant en els actes més importants del Club.





4



HOSPITALITY

El Departament d'Hospitality va vendre el 100% de la disponibilitat del Camp Nou, composta per Llotges i seients Vip, a un total de 236 empreses amb les quals es va signar un contracte per prestar aquest servei en dies de partit. El nombre de clients va experimentar un augment de 33 respecte a la temporada 2009/10, fet que va reportar uns ingressos totals de 10.425.000€, dels quals 752.700€ provenien de la venda partit a partit.

MEETINGS & EVENTS

La temporada 2010/2011 va finalitzar amb 111 esdeveniments comercials realitzats a les instal·lacions del Club, dels quals cal destacar les reunions corporatives i els sopars d'empresa, acompanyats de la visita al Camp Nou i al Museu. La Platea del Camp Nou, que havia estat tan reeixida la temporada anterior, es va reeditar augmentant-ne la capacitat. El Departament va seguir ampliant el dossier de productes i serveis tot encetant l'oferta adreçada també a particulars, entre la qual destaca notòriament la possibilitat de fer casaments al Camp Nou.

Els ingressos assolits per aquest concepte van ascendir a 1.580.000€.



MARXANDATGE

El negoci del marxandatge de les botigues oficials FCBotiga així com la botiga *on-line* van experimentar un creixement gràcies a la gran trajectòria esportiva de l'equip, a la lleu recuperació del turisme que visita Catalunya i a l'increment del trànsit al web. Aquesta temporada 2010/11 va ser clau el pla estratègic d'expansió del negoci de punts de venda oficials, especialment en zones turístiques i que ja arriba a 14 gràcies a l'obertura de quatre FCBotiga a Barcelona (centre comercial Las Arenas), dues a la nova T1 de l'aeroport i a Platja d'Aro.

Pel que fa a la FCBotiga Megastore del Camp Nou, continua sent la botiga "insígnia" gràcies a la remodelació interna, l'actualització del disseny i la creació de noves zones de personalització amb l'objectiu de convertir la visita a la Megastore en una gran experiència de compra. Durant la temporada 2010/2011 es va assolir un nou rècord de vendes amb un creixement del 25% respecte a l'any anterior, una dada prou significativa tenint en compte l'actual situació de crisi que pateix el sector del *retail*. Els productes amb més èxit d'aquesta temporada 2010/11 van continuar sent les equipacions oficials, destacant l'especial acollida de la segona equipació verda que fins i tot ha impregnat els productes de marxandatge. Cal destacar també la bona acollida d'un "córner" dedicat a les equipacions de les seccions.

Respecte al negoci de les llicències, la temporada es va acabar amb un total de 150 llicències, que abracen la gamma més àmplia de categories de producte, amb més de 2.500 referències.

Per celebrar la consecució del títol de Lliga i de la Lliga de Campions, es van llançar les samarretes commemoratives amb Nike *El valor de tenir valors* i *El futbol et torna el que li dones*, que han estat un gran èxit de vendes a través de la xarxa de les FCBotiga.

Amb l'objectiu de tenir una comunicació més propera i interactiva amb els clients de la Megastore, es va llançar la campanya *Sóc megaculé*, les activitats amb més èxit de la qual van ser el Megapartit (un cinema a l'aire lliure amb espai per a 50 cotxes per als guanyadors d'un sorteig) i la venda en exclusiva de les primeres samarretes de la temporada numerades de l'1 al 1899 la nit anterior al llançament a la resta de la distribució.



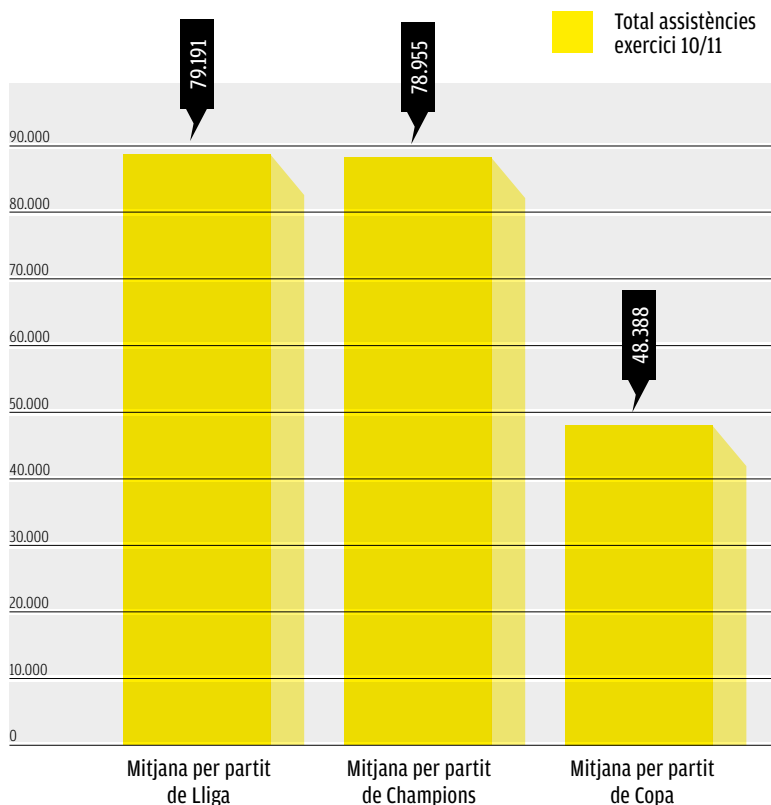
AFORAMENTS

Els ingressos provinents del taquillatge de les instal·lacions del Club (Camp Nou, Palau i Miniestadi) van créixer significativament respecte a la temporada 2009/10. La facturació global en concepte d'entrades va ser de 35,4 milions d'euros, 5,2 milions d'euros més respecte a la temporada 2009/10. Els ingressos d'entrades del Camp Nou es van incrementar en un 17,7% respecte a la temporada anterior. Aquest augment va ser causat principalment per la millora de vendes en els partits de Lliga, en què el Club va facturar 3,6 milions d'euros més que la temporada 2009/10 i va aconseguir una mitjana d'1,2 milions d'euros per partit. La facturació total en taquillatge al Palau Blaugrana va ser de gairebé un milió d'euros. Pel que fa al Miniestadi, l'ingrés en taquillatge va ser de 110.000 euros.

El Seient Lliure va tornar a ser un servei profitós tant per als socis com per al Club. La temporada 2010/11 es van alliberar un 10% més de localitats que la temporada 2009/10, i es va arribar a més de 16.000 alliberacions de mitjana per partit. L'èxit de venda d'aquestes alliberacions va ser d'un 81% de mitjana en tota la temporada i es va assolir fins a un 89% de mitjana en els partits de Lliga.

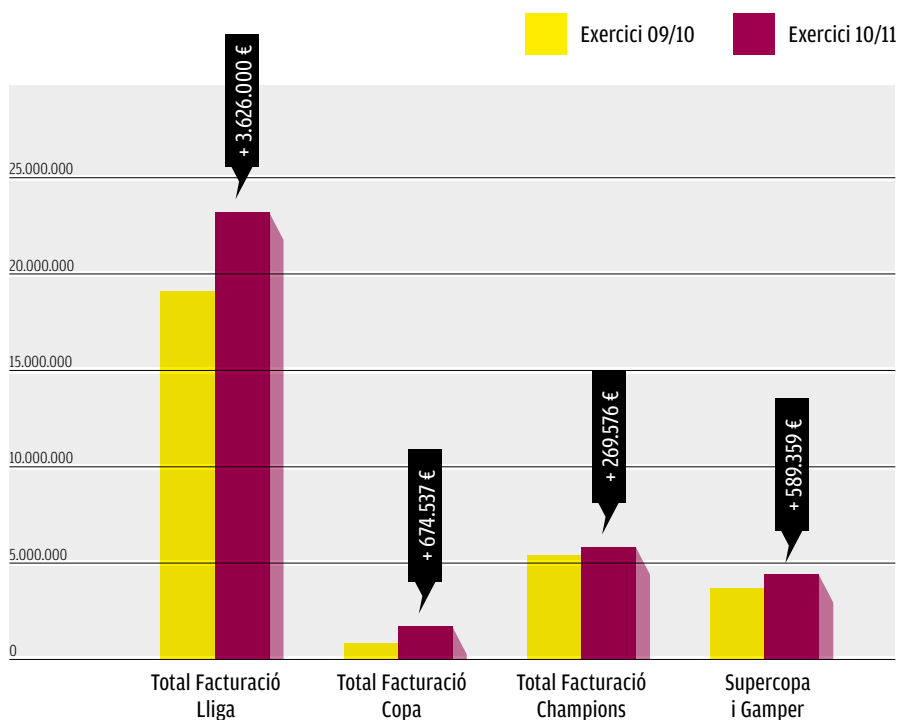
Aquesta temporada el Camp Nou va gaudir de 140.891 espectadors més que la temporada anterior. Cal destacar-ne l'augment en Lliga, on es va millorar l'assistència mitjana en 2.158 espectadors per partit.

ASSISTÈNCIA AL CAMP NOU
Total assistències exercici 10/11



Total assistència Camp Nou a la temporada 2009/10: 2.191.623
 Total assistència Camp Nou a la temporada 2010/11: 2.332.514

FACTURACIÓ PER COMPETICIONS AL CAMP NOU



Facturació per competicions

Lliga
 10/11: 22.957.866 €
 09/10: 19.331.809 €

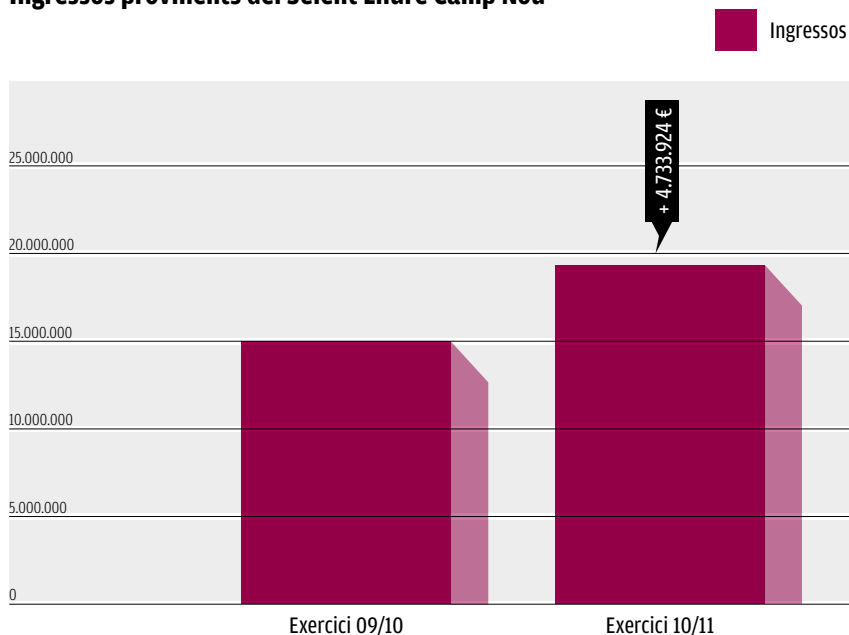
Copa:
 10/11: 1.222.773 €
 09/10: 548.236 €

Champions:
 10/11: 5.698.615 €
 09/10: 5.429.039 €

Supercopa i Gamper:
 10/11: 4.431.157 €
 09/10: 3.841.798 €

SEIENT LLIURE

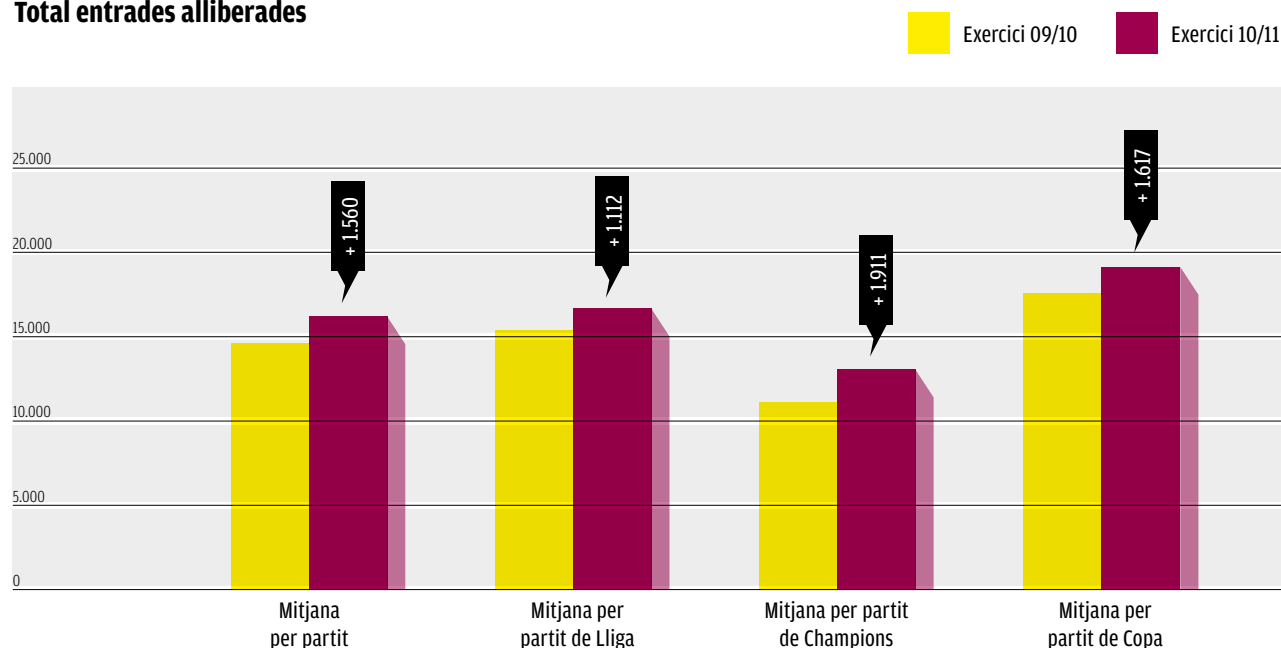
Ingressos provinents del Seient Lliure Camp Nou



	Exercici 09/10	Exercici 10/11	% Millora	Diferencia
Total venda entrades alliberades	320.400	468.230	46,1 %	147.830
Total ingressos provinents de Seient Lliure	15.000.000 €	19.733.924 €	31,56 %	4.733.924 €

SEIENT LLIURE

Total entrades alliberades



Total entrades alliberades

	Exercici 09/10	Exercici 10/11	% Millora
Mitjana per partit	14.550	16.110	10,7%
Mitjana partit de Lliga	15.390	16.502	7,2%
Mitjana partit Champions	11.100	13.011	17,2%
Mitjana partit Copa	17.533	19.150	9,2%

EL MUSEU ARRIBA ALS 20 MILIONS DE VISITANTS

Inaugurat l'any 1984, el Museu del FC Barcelona President Núñez ja ha superat els 20 milions de visitants. Mònica Ruiz es va convertir en aquesta visitant històrica el 9 de setembre del 2010. Acompanyada per un amic i vestida amb la samarreta de Xavi, la Mònica, de 25 anys i natural d'Almenar (Lleida), va rebre de mans de Javier Faus, vicepresident econòmic del Club, una entrada gegantina que l'acreditava com el visitant 20 milions. Posteriorment, el president Rosell la va felicitar personalment i li va entregar una samarreta commemorativa del Barça. L'acte també va comptar amb la presència de Julià Bretos, el primer visitant que va rebre el Museu blaugrana quan es va inaugurar el 1984.

Després de la remodelació del Museu del Club duta a terme durant la temporada 2009/10, el nou recorregut del Museu i del Tour Camp Nou va canviar de terminologia i va passar a anomenar-se Camp Nou Experience, una nova manera de conèixer, viure i emocionar-se amb el Barça. En aquesta renovació es va aplicar un plantejament museogràfic modern, contemporani i amb un fort component tecnològic. Es van redefinir els espais i els continguts de la visita, que permet crear un nou recorregut amb 14 punts d'interès o parades, i la

visita de les instal·lacions proposa al visitant tres llenguatges expositius: el coneixement (primera planta del Museu); la vivència (recorregut pel Camp Nou) i l'emoció (segona planta del Museu-espai Multimèdia).

L'èxit del nou Museu ha estat significatiu, amb un augment d'un 26% de visitants respecte a la temporada 2009/10. D'entre les novetats d'aquest any 2011, cal destacar l'espai dedicat als jugadors blaugrana que van guanyar el Campionat del Món amb la selecció espanyola. Les principals donacions rebudes van ser la Bota d'Or de Messi de la temporada 2009/10, unes botes del capità Carles Puyol d'aquesta temporada; les sabatilles que va calçar Roger Grimau a la Final a Quatre de París 2010, quan el Regal Barça va guanyar la segona Eurolliga de la secció; unes botes de Thierry Henry i Sylvinho de la temporada 2008/09; una samarreta de la temporada 2006/07 del capità de l'equip de futbol sala Javi Rodríguez; la primera samarreta d'handbol que es va retirar al Palau, la de l'exjugador d'handbol Joan Sagalés amb el dorsal '14'; una samarreta de l'exjugador d'handbol Òscar Grau de la temporada 1985/86; el banderí oficial del Club del 1957, any de la inauguració del Camp Nou; una samarreta del jugador dels Lakers Pau Gasol;

un casc i una samarreta del pilot Adam Raga i la primera entrada venuda al Museu del 1984.

En l'apartat de col·laboracions amb altres institucions es van dur a terme les exposicions següents:

EL Cor del Barça XICS, un projecte solidari

Aquesta exposició és un recorregut per onze dels tretze centres solidaris, els XICS, que el Club ha obert en deu països: una ruta pel raval de misèria i barris sense oportunitats; un retrat d'infàncies marginades i adolescències amb massa vida al darrere, i un itinerari per col·lectius de nens i nenes a qui el Club ha mostrat un cor que batega més enllà del futbol.

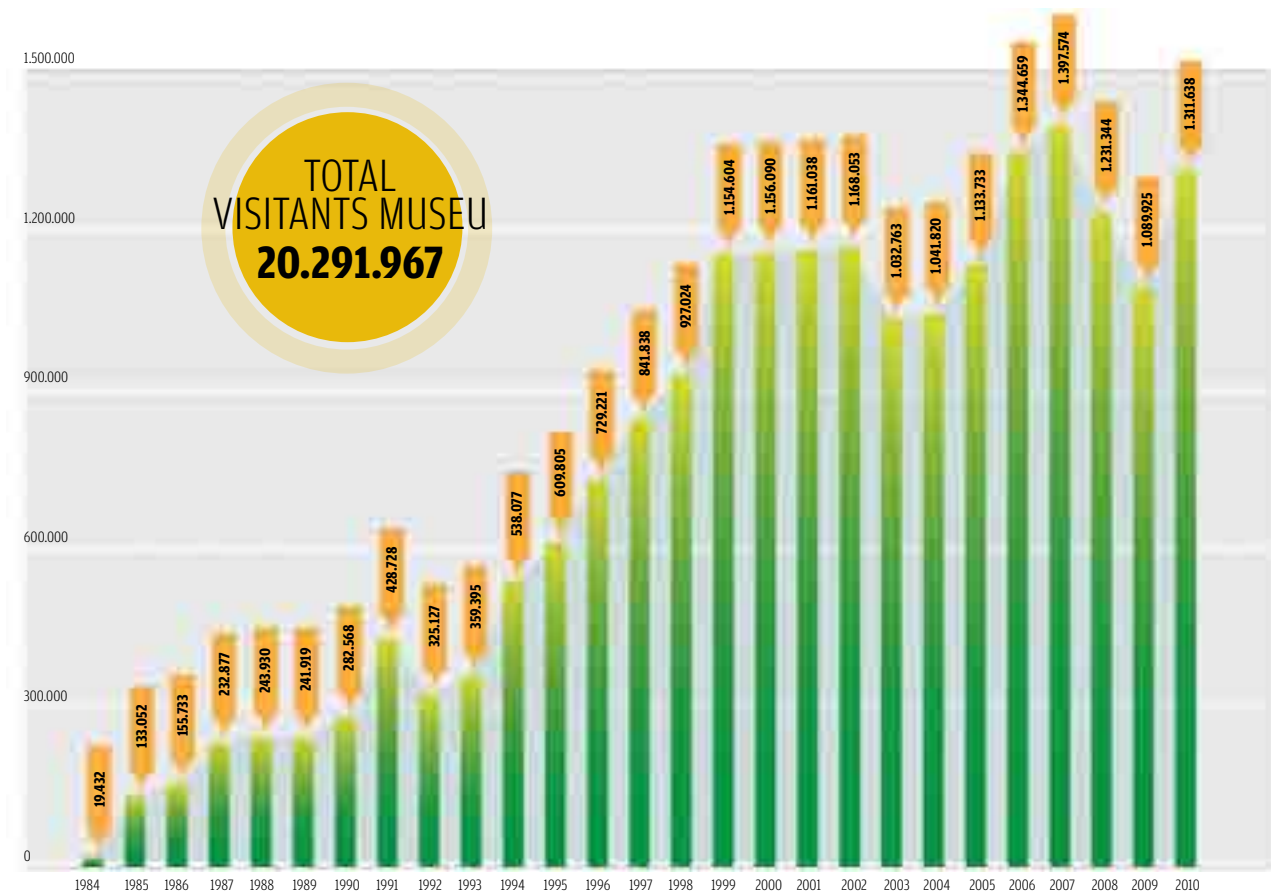
125 natalici del pintor Josep Segrelles

Amb aquesta mostra del pintor del cartell de les noces d'argent del Club, es van cedir temporalment els cartells dels quatre aniversaris del FC Barcelona.

FC Barcelona Memorabilia-UEFA Champions Festival

Per a la final de la Champions League disputada a Wembley, es van cedir objectes relacionats amb les dues finals anteriors, la de Wembley 1992 i la de París 2006.





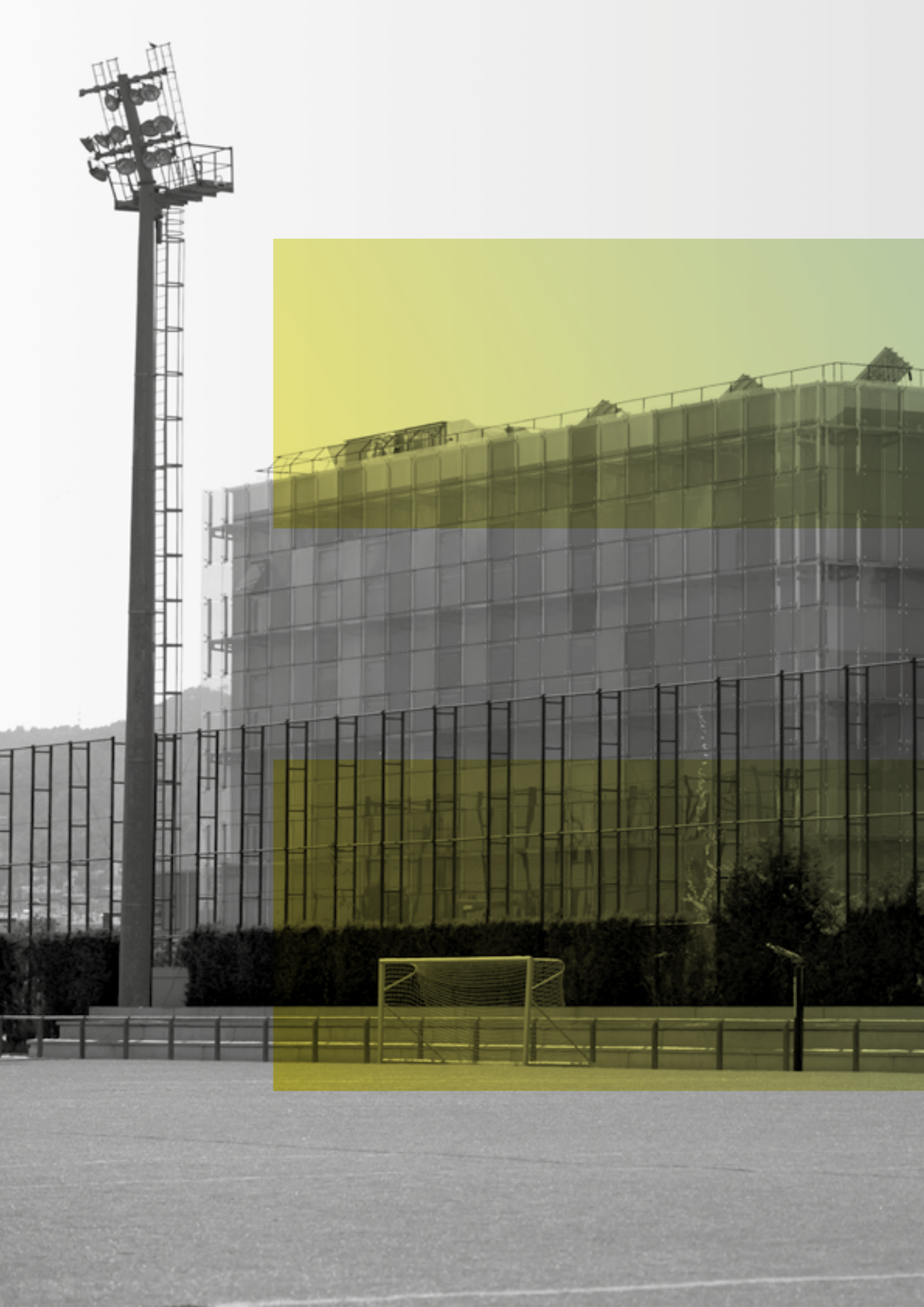
PISTA DE GEL

La Pista de Gel va rebre durant la temporada 2010/11, diversos col·lectius, destacant l'augment significatiu de socis visitants a la nostra instal·lació i l'increment de la celebració de festes d'aniversari. La majoria de patinadors són joves en edat escolar que van visitar la instal·lació en sortides programades per escoles catalanes i algunes de la resta del Estat espanyol, a més del públic en general. L'Escola de Patinatge, que imparteix cursos dirigits

a totes les edats i nivells, va tancar la temporada amb una xifra de 1.500 alumnes entre adults i nens. Un any més també es van continuar impartint classes per a discapacitats intel·lectuals. L'Escola compta amb la consolidació dels seus dos equips de ballet, que han obtingut molts èxits al llarg de la temporada. La instal·lació blaugrana, escenari dels partits de la Lliga nacional d'hoquei gel en les categories Júnior i Sènior, va acollir també tres

competicions en la modalitat de patinatge artístic: la Copa Barcelona de patinatge sobre gel, la tercera edició del Campionat d'Espanya de ballet sobre gel i el Campionat d'Espanya absolut. Com a cloenda de la temporada es va celebrar el festival de fi de curs, dividit en dues sessions. Enguany hi van participar novament al voltant 400 patinadors que van actuar davant d'un total de 2.000 espectadors.





INSTAL·LACIONS



REFORÇAR L'APOSTA PATRIMONIAL

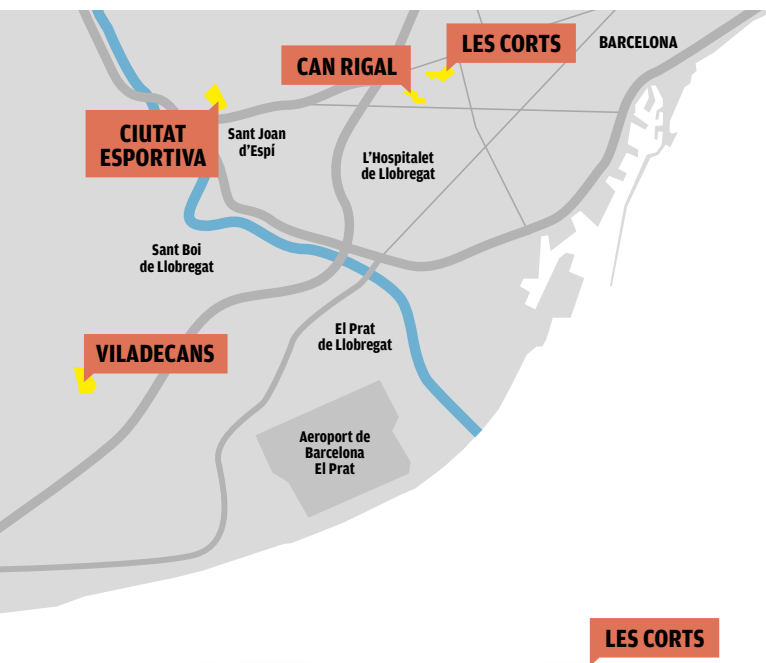
L'estratègia de l'Àrea patrimonial durant el mandat de l'actual Junta Directiva es basarà sempre en les següents prioritats: l'activitat esportiva, les necessitats dels socis i, finalment, el rendiment econòmic. Seguint aquest ordre de prioritats, el FC Barcelona ha posat fil a l'agulla en els àmbits on el Club té terrenys de la seva propietat, que es reparteixen geogràficament, entre la zona de les Corts (Barcelona), la Ciutat Esportiva (Sant Joan Despí), els terrenys de Can Rigal (L'Hospitalet) i de Viladecans.

Pel que fa a l'entorn del Camp Nou, el Club ha aconseguit la suspensió de l'aprovació definitiva del planejament dels terrenys propietat del FC Barcelona a les Corts. Es tractava d'un procés que descapitalitzava el Club, ja que es venien la meitat de les 20 hectàrees de terrenys a les Corts, en la millor de les hipòtesis, d'entre 50 i 75 milions d'euros. L'administració pública retirarà definitivament el planejament quan es presenti la nova proposta, que complirà amb les tres prioritats d'inversió patrimonial exposades anteriorment.

També s'ha treballat en la definició del nou Palau Blaugrana, que s'ubicarà en els terrenys del futur Espai Barça. En aquesta primera fase, s'ha contactat amb

diferents operadors amb experiència en pavellons coberts d'última generació a Europa per validar la viabilitat i finançament del nou Palau. Les conclusions d'aquest pla de viabilitat podrien estar enllestides a finals del 2011 o principis del 2012. L'estimació actual és que l'inici dels treballs de construcció sigui a la temporada 2012/13 per poder acollir esdeveniments a la temporada 2015/16. S'ha arribat a un acord amb l'Eurolliga pel qual es compromet a tenir-los informats de l'evolució del projecte.

Ben a prop del Palau Blaugrana s'ubicaria el projecte de l'Espai Barça. És l'espai que engloba l'illa de l'Estadi (Camp Nou i Palau) i l'illa del Miniestadi. De fet, es tracta de la zona central entre el Camp Nou i l'actual pavelló, que concentraria el gruix de les activitats adreçades als socis (seu social, activitat hotelera, auditori, gimnàs, oficines, megastore i restauració), a banda que permetria ampliar l'aparcament subterrani de l'Estadi. La fórmula econòmica per desenvolupar aquest Espai es plantejarà de forma que no interfereixi en el recursos ordinaris del Club. L'objectiu global és obrir aquest espai a la ciutat i fer-lo permeable amb el barri de les Corts.



Pel que fa al Camp Nou, el repte és impulsar una remodelació sostenible, prioritzant el confort per als socis i la millora dels serveis i de les prestacions per obtenir un millor rendiment (seients vip, *hospitality*, restauració...). També es finançaria seguint una fórmula econòmica mixta: amb recursos propis, més els que aportin els operadors externs i el finançament bancari.

Un dels altres espais que ha canviat de fesomia durant aquesta temporada ha estat la Ciutat Esportiva de Sant Joan Despí. En destaca la culminació de la nova Masia, Centre de Formació Oriol Tort. Amb una superfície construïda de 5.883,20 m², l'edifici té cinc plantes, tres de les quals es destinen al planter i dues es reserven per a usos futurs. A les dues primeres plantes hi ha 42 habitacions, totes exteriors, amb una capacitat per a 83 residents.

A Sant Joan Despí també s'han accelerat les obres de l'edifici C2, adjunt al pavelló, on només existia una estructura amb tancament exterior. En aquests 1.876m², s'hi ubicaran els serveis mèdics i les oficines del futbol professional i formatiu. També a Sant Joan Despí, s'ha recuperat la parcel·la annexa al pavelló, venuda per 21 milions d'euros a MCM, dels quals s'havien cobrat 1,5 milions. S'està treballant en la possibilitat de fer un nou pavelló d'entrenament per a les seccions, amb 3 pistes poliesportives i un magatzem general.

A banda del patrimoni del FC Barcelona on es desenvolupa activitat esportiva, el Club també disposa de terrenys a Can Rígal (l'Hospitalet) i Viladecans. En el primer cas, es tracta d'uns terrenys adquirits l'any 1997, en un àmbit de transformació amb qualificació de serveis tècnics (subestació elèctrica), equipaments i zona verda. L'Ajuntament, d'acord amb el Club i la resta de propietaris, n'impulsa el desenvolupament per traslladar i integrar la subestació elèctrica. Actualment l'estimació dels drets de sostre del Club estan al voltant de 20.000 m² de sostre residencial lliure, un cop descomptada la venda de 10.000 m² de sostre feta l'any 2005. Les obligacions per costos d'urbanització serien d'uns 20 milions d'euros. El cost del trasllat de la subestació elèctrica està en discussió. L'objectiu és posar en valor aquest actiu sense que afecti els comptes del Club. Atesa l'estructura de les parcel·les heretades, l'opció més aconsellable potser serà la venda o permuta immobiliària, sempre i quan la cojuntura econòmica sigui favorable. Finalment, a Viladecans el Club disposa de 272.130 m² a la zona dels Reguerons i 278.544 m² a Filipines-Remolar, una ubicació molt sensible per qüestions mediambientals. La darrera inversió va ser de 18 milions d'euros al 2008. S'està estudiant impulsar una estratègia sostenible per tal de posar en rendiment els drets del FC Barcelona. Es podrien reubicar els drets d'aprofitament del Club fora d'aquest àmbit.



CIUTAT ESPORTIVA

VILADECANS



LA NOVA MASIA

Al mes de juny van finalitzar els treballs de construcció de la nova Masia, la nova casa del futbol formatiu del Club i que substitueix la masia que ha acollit durant les tres últimes dècades el planter del Barça. L'edifici té una superfície construïda d'uns 6.000 metres quadrats. A les dues primeres plantes hi ha 42 habitacions distribuïdes d'aquesta manera: 19 habitacions a la primera planta (3 individuals, 13 dobles i 3 quàdruples) i 23 a la segona (4 individuals i 19 dobles). Aquestes habitacions -totes exteriors- tenen una capacitat per a 83 residents. A cada habitació, els joves disposen, a banda dels lavabos i d'un llit propi, d'una taula per estudiar i d'un armari. Els jugadors més petits comparteixen les habitacions quàdruples, mentre que els més grans ocupen les dobles. També hi ha algunes habitacions individuals adaptades per donar servei a jugadors lesionats que hagin d'anar temporalment amb cadira de rodes.

A la planta baixa hi ha la cuina, el menjador, la sala de visites, els despatxos d'administració, les aules de reforç i l'espai d'esbarjo dels nens, on hi ha una gran pantalla de televisió per seguir els partits, i els

clàssics futbolins de la Masia. També s'ha habilitat una sala per deixar-hi les botes i les maletes. A més, s'ha instal·lat una màquina de gel perquè es pugui tenir una millor cura dels cops que reben els jugadors i hi ha una sala per a la bugada. A més, l'edifici disposa de sales d'ordinadors. En resum, hi ha tots els serveis necessaris perquè els esportistes se sentin com a casa.

La façana de l'edifici té una nova doble pell que millora encara més el comportament bioclimàtic de l'immoble, al mateix temps que li dona un innegable impacte visual de gran elegància i presència.

La nova Masia també pot acollir l'allotjament d'equips professionals que puguin fer estades a la Ciutat Esportiva de Sant Joan Despí. Per resoldre la compatibilitat d'usos, s'han destinat dues plantes per a aquesta funció específica: la planta del soterrani -amb gimnàs, zona d'aigües, menjadors i sala d'audiovisuals, entre d'altres- i la tercera planta, amb 36 habitacions (32 individuals i quatre dobles) i una sala de massatges.



REMODELACIÓ DELS SERVEIS FEMENINS DE L'ESTADI

Durant l'aturada estival, es va fer la remodelació integral dels serveis femenins de l'Estadi, que sumen un total de 59 dependències i 270 cabines, amb un total de 1.133 m². La remodelació va suposar el canvi dels alicatats, els paviments, els falsos sostres, la il·luminació, i la ceràmica sanitària, entre d'altres accions.

CANVI DE GESPA DEL TERRENY DE JOC DE L'ESTADI

Al mes d'octubre, aprofitant l'aturada de les competicions esportives i l'estacionalitat de l'any, es va portar a terme la substitució de la gespa del terreny de joc de l'Estadi.

ADQUISICIÓ DE QUATRE CARROS DE LLUM ARTIFICIAL PER EL MANTENIMENT DE LA GESPA DE L'ESTADI

Durant els últims anys, el Club ha estat investigant sobre els beneficis de la llum artificial en el manteniment de la gespa de l'Estadi. Per aquest motiu, es van adquirir quatre carros, que s'afegeixen als quatre adquirits la temporada 2009/10, que donen una superfície de 1.000 m² i que, principalment, es col·loquen a la gespa en mesos de molt de fred.

SUBSTITUCIÓ DELS MARCADORS

Durant l'aturada estival, es van substituir els antics marcadors de la zona de Lateral i de Tribuna per uns de nous en color i molt millors en prestacions que els antics.

PRIMERA FASE DE CANVI DE SEIENTS A LA FILA O DE L'ESTADI

Durant la temporada, es va substituir una de les màquines refredadores del Palau Blaugrana per tal de millorar la climatització de la instal·lació.

TREBALLS DE MILLORA AL MINIESTADI PER ADEQUAR-LO A LA SEGONA DIVISIÓ A

Abans de l'inici de la competició, es van portar a terme els treballs d'adequació del Miniestadi per poder acollir els partits de la Segona Divisió A. Aquests treballs van afectar la megafonia, les cabines, la sala de premsa, les zones de vestidors de l'equip local i visitant, la dels tècnics, la zona de metges, la dels àrbitres i la sala de control antipatge, que van ser totalment remodelats.

INICI DE LES OBRES D'EDIFICIS COMPLEMENTARIS DE LA CIUTAT ESPORTIVA

Dins de la dinàmica d'increment del pes específic de la Ciutat Esportiva en l'estructura del Club, s'han iniciat els treballs de construcció de l'edifici C2, on s'instal·laran els Serveis Mèdics del Club i la Secretaria Tècnica de Futbol. L'edifici té prop de 2.000 m² distribuïts en tres plantes.





COMUNICACIÓ



MITJANS INFORMATIUS

Una temporada més, el nostre club va tornar a ser centre d'interès informatiu per part de nombrosos mitjans de comunicació de tot el món. Com en els darrers anys, la cobertura informativa va tornar a ser molt àmplia i va créixer de nou gràcies als èxits assolits tant en futbol com en altres esports. Com és habitual des de fa molts anys, una gran quantitat de mitjans estrangers, amb els seus enviats especials i corresponents, van tornar a estar presents per seguir el dia a dia de la nostra entitat. D'altra banda, la premsa catalana i espanyola també va tornar a fer un seguiment exhaustiu del nostre club cobrint la totalitat de partits, entrenaments, rodes de premsa i altres actes institucionals.

Durant la temporada 2010/11, el Departament de Comunicació també va tornar a gestionar una gran quantitat de peticions d'entrevistes a jugadors, tècnics i directius així com de reportatges que provenien de mitjans de comunicació de tot el món. Moltes d'aquestes entrevistes i reportatges van sortir publicats als mitjans més importants i influents del planeta.

Pel que fa a les acreditacions de premsa, en el cas del futbol al Camp Nou, més de 60 mitjans van tornar a tenir el corresponent passi de temporada i es van tornar a acreditar al voltant de 500 professio-

nals de mitjana per partit. Precisament, en aquesta temporada es va assolir el rècord d'acreditats en un partit, concretament en el del FC Barcelona-Madrid de Lliga de Campions, amb un total de 965 professionals entre redactors, fotògrafs, comentaristes, càmeres i tècnics que representaven un total de 190 mitjans de 33 països diferents. A més, un total de 224 països van veure aquest enfrontament en directe o en diferit. Fins ara, el partit amb més acreditats era el FC Barcelona-Manchester United de la Lliga de Campions (semifinal) de la temporada 2007/08, amb 898 acreditats.



REVISTA: COMPROMÍS AMB ELS VALORS DEL CLUB

De Wembley a Wembley. Aquest ha estat el recorregut de la REVISTA BARÇA en els 6 números d'aquesta temporada 2010/11. Vam començar amb una foto de portada on Guardiola, Zubizarreta i Amor, el tres referents de l'estructura tècnica de la Junta de Sandro Rosell i membres del Barça que van aconseguir la primera Copa d'Europa a Wembley, l'any 1992, es repartien el protagonisme amb un gran escut. Vam tancar el cercle amb la revista del mes de juny, també amb una foto on Wembley hi té una presència destacada. En aquest cas, la imatge és d'Abidal aixecant la quarta Champions del Club, envoltat de companys.

En tot aquest trajecte, la revista Barça ha estat fidel als valors del Club i al respecte pel seu passat i pels seus herois. És el cas del reportatge amb Migueli, Xavi i Puyol, els tres jugadors amb més partits defensant la samarreta del Barça. També destaca l'edició dedicada al lliurament de la Pilota d'Or 2010, amb tres finalistes del Barça, formats a casa. Amb un tiratge de més de 140.000 exemplars, els temes històrics han ocupat una bona part de les pàgines de la publicació bimensual oficial del FC Barcelona, que ha tractat amb profunditat els aspectes del dia a dia de l'entitat que afecten els socis.



R@DIO BARÇA SEGUEIX CREIXENT

R@dio Barça segueix creixent. En el quart any de funcionament, el servei de retransmissió de partits per Internet segueix augmentant pel que fa al nombre d'usuaris, amb un increment del 31% respecte de l'exercici 2009/10. Cada partit del Barça l'han seguit per Internet una mitjana de 17.080 persones, fet que reforça aquest servei en línia de www.fcbarcelona.cat, una narració cent per cent culer de tots els enfrontaments del conjunt de Pep Guardiola. Com en la temporada anterior, el partit de Lliga de la segona volta al Santiago Bernabéu, que va ser

gairebé definitiu per decidir el títol de Lliga (1-1), va ser el que va aixecar més expectació també a R@dio Barça, amb més de 68.000 usuaris que en algun moment del partit van punxar la locució.

R@dio Barça permet seguir tots els partits del Barça per Internet amb locucions en català, castellà i anglès, amb els comentaris tècnics dels exjugadors Antoni Pinilla, Toño de la Cruz i Steve Archibald, respectivament. Pel que fa als idiomes, el castellà és el que compta amb més seguidors, amb una mitjana de 9.509 per partit i també el que més ha



crescut en xifres absolutes. En total, els aficionats del Barça han pogut gaudir, aquesta temporada, de 67 partits a través d'aquest servei.

CENTRE DE DOCUMENTACIÓ

Al llarg d'aquesta temporada, el Centre de Documentació ha mantingut la seva activitat a bon ritme. Ha fornit una part molt important de la renovació de la informació històrica i corporativa del Club a la nova web, i ha col·laborat, per exemple, en la recuperació i difusió de les fotografies dels empleats del Barça durant la Guerra Civil, que eren a l'Arxiu de Salamanca i que van tenir una forta projecció pública. En l'àmbit de la recerca, s'ha completat el treball d'investigació sobre la història esportiva del primer equip fins al 1939, amb l'aparició de dades inèdites, i també s'han obtingut els primers resultats tangibles de la investigació, duta a terme conjuntament amb la UOC, sobre la presència del Barça en els mitjans de comunicació internacionals.

També s'ha aconseguit la incorporació de donacions de material documental, i s'han digitalitzat unes 30.000 fotografies. En la mateixa línia, s'ha avançat en la catalogació del fons documental, i en el procés d'instal·lar-la en contenidors definitius. Com és habitual, la feina fonamental i quotidiana que es fa en el Centre de Documentació continua sent el lloc on poden assessorar-se tots aquells interessats que vulguin aprofundir en la història i en l'actualitat

del fenomen Barça. Les xifres, prou significatives, ens indiquen que, durant aquesta temporada, el Centre ha atès unes 3.500 consultes de tota mena (sense comptabilitzar les visites al lloc web del Centre), fetes per diversos departaments del Club i per socis, simpatitzants i estudiosos. D'altra banda, el Centre ha estat una eina de suport fonamental per als mitjans de comunicació del Club -Barça

TV, revista Barça i el lloc web fcbarcelona.cat - que utilitzen regularment les fonts d'informació que custodia el Centre. A més, per difondre els seus fons, el Centre segueix ocupant-se regularment de les seccions "Tresors", "Quina nit" i "L'enigma" de la revista Barça, que permet als barcelonistes ampliar els seus coneixements sobre la història del Club.



ANY DE CANVIS I DE GRANS RESULTATS

Barça TV ha viscut de prop la majoria dels èxits de la temporada dels 16 títols. Hem acompanyat l'equip de Pep Guardiola a Londres, hem viscut en directe les celebracions dels títols i hem seguit els èxits de les seccions i del planter. La temporada 2010/11 ha estat marcada també pels canvis a Barça TV. N'hi ha hagut de més formals, com ara la millora dels grafismes o el canvi d'emissió a format panoràmic, passant de 4/3 a 16/9. Però, per sobre de tot, cal destacar els canvis pel que fa a la programació, amb més espai per a la informació i nous programes de divulgació i entreteniment.

El programa *ADN Barça* ha estat una de les principals novetats de la graella. Cada tarda, de dilluns a dijous, s'ha pogut seguir l'actualitat del Barça en un format més distès i sense crispació, amb un espai de tertúlia per comentar el més interessant del

dia a dia del Club. I els divendres, el protagonisme s'ha centrat a explicar els èxits de les seccions. Amb l'*ADN* s'ha reforçat l'aposta per la informació, que cada migdia a les 14 hores té el *Barça Notícies* com a referent indispensable. A més, *El Marcador* ha continuat com a programa de capçalera per als culers que volen saber tota la informació prèvia i posterior de cada partit de futbol. I per saber de primera mà el que pensen els protagonistes, Barça TV ha fet un esforç per oferir les principals rodes de premsa que s'han fet a les instal·lacions del Club, la majoria de les quals han estat en directe.

Per conèixer les interioritats del FC Barcelona, aquesta temporada *Assumptes interns* ens ha permès descobrir detalls del funcionament del Club que fins ara passaven desapercibuts. A través del seguiment que ha fet a directius, empleats i esportistes del Club, hem conegut tasques, funcions i interioritats que

han ajudat a entendre, des de dins, la complexitat del FC Barcelona. Una altra manera de conèixer els protagonistes del Barça ha estat el nou programa d'entrevistes *Estació Camp Nou*, per on han passat la majoria dels jugadors del primer equip i dels esportistes de les seccions professionals. Tant *Assumptes interns* com *Estació Camp Nou* són programes de producció pròpia que s'afegeixen a d'altres amb més trajectòria, com són *Porta 104*, centrat en els reportatges; l'*Infopenyes*, que repassa l'activitat de les penyes barcelonistes, o *Replay*, un programa de zàping amb el millor de Barça TV.

Un dels programes més consolidats de la graella és el *Promeses*, que cada setmana repassa l'actualitat del futbol formatiu. I és que el planter ha seguit sent un dels pilars de la programació de Barça TV, amb partits en directe cada setmana des de



la Ciutat Esportiva Joan Gamper. En total, 141 partits dels futurs cracs, un 27% més que la temporada anterior. El creixement de les retransmissions també s'ha produït en totes les seccions professionals. A tall d'exemple, en el cas del bàsquet, s'han emès en diferit tots els partits de l'ACB i l'Eurolliga. I pel que fa al futbol sala, Barça TV ha seguit en directe gairebé tots els partits oficials de la reeixida temporada del conjunt de Marc Carmona.

Amb tot, els programes especials són els que han tingut un seguiment més massiu pel que fa al nombre d'espectadors. És el cas, per exemple, de la rua de celebració del títol de la Champions, de l'assemblea de compromissaris del mes d'octubre i del programa previ, amb més de 5 hores de directe, del dia del 5-0 al Reial Madrid.

La temporada 2009/10 ha viscut també la irrupció de la televisió oficial del FC Barcelona a les xarxes socials, amb presència a Facebook, a Twitter i a Youtube. En tots els casos, l'èxit ha estat absolut: en el cas de Facebook, és la televisió catalana amb més fans, per davant de Tv3, i, a Twitter, Barça TV és entre els deu mitjans de comunicació catalans amb més seguidors.

Aquests canvis a la graella i a la programació de Barça TV han tingut una bona acollida entre l'audiència, que ha experimentat un creixement del 50% del *share* respecte a la temporada 2009/10. Aquesta xifra té una importància destacada en un context generalitzat d'augment de l'oferta i de la fragmentació de les audiències.

BARÇA TV



LÍDERS MUNDIALS EN XARXES SOCIALS

El Club com a entitat capdavantera en molts àmbits ha vist com la seva massa social és un fenomen mundial que té molta repercussió a Internet. En aquest escenari, des de finals del 2010 compta amb un Departament *On-line* per primera vegada a la seva història. Igual que passa a la xarxa, aquest departament neix amb la vocació de servei i transversalitat a tota l'Entitat. No es tracta només de potenciar les xarxes socials, sinó d'aprofitar totes les sinèrgies digitals que es produeixen al FC Barcelona.

La comunicació digital té un paper fonamental en la configuració del barcelonisme del segle XXI, i és per aquesta raó que el Barça ha de tenir les eines adequades en aquesta aposta global. De la mateixa manera, en l'afany per donar un millor servei al soci i a l'aficionat, s'ha treballat intensament en l'anàlisi del Sentiment Blaugrana a la Xarxa.

S'ha demostrat, en aquest sentit, que el barcelonisme creix arreu del món i les xarxes socials del FC Barcelona estan al capdavant en el rànquing d'entitats esportives en plataformes com Twitter o Facebook.

Agermanament digital amb la USAP de Perpinyà

En el marc de la Festa del Rugbi Català que es va celebrar a l'Estadi Olímpic Lluís Companys es va donar suport a la festa amb diferents accions, entre les quals hi va haver la pàgina especial **usapabarcelona.cat** per tal de vendre les entrades i explicar les diferents accions del partit dels arlequinats. El resultat es va traduir en més de 40 articles, més de 150.000 usuaris únics acumulats i 118.137 pàgines vistes, que a més van posicionar les etiquetes **#usapfcb** i **#rugbycat** com a *trending topics* a principis del mes d'abril. Es van realitzar més de 40 vídeos dedicats al partit de la USAP de Perpinyà, que van registrar 42.000 reproduccions.

Facebook

facebook.com/fcbarcelona	17.473.027
facebook.com/AmicsdelBarçaB	33.056
facebook.com/FCBbasket	29.157
facebook.com/FCBhandbol	14.200
facebook.com/FCBhoquei	8.828
facebook.com/FCBfutbolsala	18.738
facebook.com/fundacio	46.987
TOTAL	17.623.993

Twitter

@fcbarcelona_cat	694.139
@fcbarcelona_es	926.995
@fcbarcelona_en	875.245
TOTAL	2.496.379
@FCBbasket	28.073
@FCBhandbol	14.067
@FCBhoquei	10.365
@FCBfutbolsala	11.169
TOTAL	2.560.053

Youtube

90.000 Subscribers

Barça/Madrid 0-5	2.861.716
Justin Bieber	2.417.038
Pilota d'Or	1.409.759

Reproduccions



WWW.FCBARCELONA.CAT

El web del FC Barcelona continua sent una de les principals fonts d'informació de mitjans de comunicació, socis i aficionats barcelonistes d'arreu del món per conèixer l'actualitat del Club de primera mà.

Els èxits del primer equip de futbol, així com els de les seccions, el dia a dia de l'Entitat, i els acords institucionals han estat el centre de l'actualització dels continguts.

Més de 15.000 notícies, galeries de fotografies, vídeos, emissions en directe dels partits, així com les diferents cròniques dels principals esdeveniments de totes les seccions del Club, formen la part fonamental d'aquest gruix informatiu.

En la millor temporada esportiva de la història del FC Barcelona, els partits del primer equip de futbol s'han pogut seguir des de tres àmbits principals: al web del Club a través del minut a minut, així com les retransmissions de R@dio Barça i els canals de Twitter del FC Barcelona. És l'aposta multiplataforma del Barça per fer arribar els diferents continguts informatius en diferents idiomes arreu del món.

La informació barcelonista està creixent i cada cop interessa a més persones. Cal tenir en compte que els usuaris únics durant la temporada 2009/10 van ser 28.668.000, mentre que el 2010/11 aquesta xifra ha estat de 40.004.000 persones, la qual cosa significa un increment del 40%.

Especials Copa del Rei i Wembley 2011

La informació digital s'ha reforçat aquests darrers mesos amb una sèrie de productes *on-line* que, justament, han servit per crear sinergies entre el Club i l'afició. Mereixen especial atenció les dues pàgines web especials que es van realitzar per fer el seguiment en temps real de les finals de Copa i Champions League. Aquests *sites* van permetre visualitzar en una sola pàgina les xarxes socials del Club, així com els principals vídeos del canal de Youtube, i les fotografies que tots els aficionats van enviar per celebrar la final.

En el cas de Wembley, el FC Barcelona va voler celebrar la victòria del 1992 amb les fotografies i records que els aficionats i socis barcelonistes tenien. D'aquesta crida a la massa social culer en va sortir un recull de centenars de fotografies publicades en aquest *site* especial.

Les rues de champions, en directe

Després de les victòries a la Lliga i a la Champions League, el FC Barcelona va organitzar dues rues per celebrar amb l'afició barcelonista els triomfs. Si els ciutadans de la ciutat van gaudir de la festa amb els campions pels carrers de Barcelona, la resta de barcelonistes van poder fer el mateix virtualment amb el seguiment en directe via *streaming*. Aquestes retransmissions en directe de Barça TV van ser vistes en 180 països a través de la pàgina oficial del Club amb una audiència mitjana de gairebé dos milions d'espectadors.



POTENCIANT LA INNOVACIÓ CATALANA

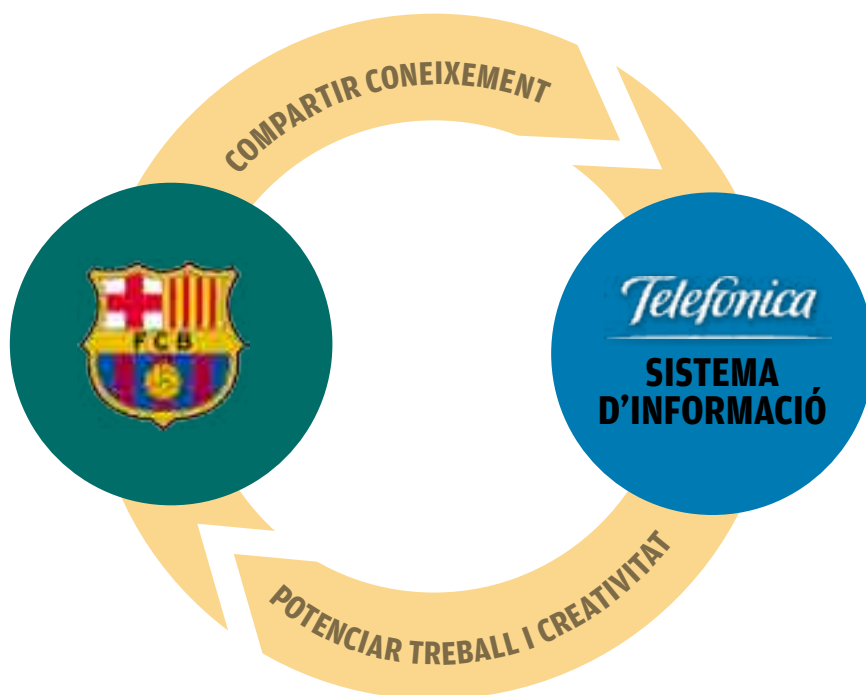
Amb l'objectiu de sumar-se a accions de promoció de la llengua i la cultura catalanes en l'àmbit d'Internet i les noves tecnologies de la informació, el Club va participar, entre d'altres, en la promoció del domini.cat, juntament amb el Patronat Fundació Puntcat. Després de la celebració plena d'èxit del Mobile World Congress a Barcelona a mitjans de febrer (amb més de 60.000 inscrits), el FC Barcelona va oferir el seu suport als responsables de la candidatura de la capital catalana per aconseguir que la fira de mobilitat més important del món es continuï celebrant a la Ciutat Comtal a partir del 2013. El president Sandro Rosell i el directiu Dídac Lee van traslladar tant a l'Ajuntament de Barcelona com a la Fira de Barcelona la seva total predisposició per evitar que la fira de telefonia mòbil es traslladi a una altra ciutat europea a partir del 2013. El suport del Barça suposa un gran reclam internacional, que ajuda a situar la ciutat de Barcelona i Catalunya en l'àmbit global.

Acord de Telefónica I+D

El FC Barcelona va signar un acord de col·laboració amb Telefónica I+D de Catalunya que dona un fort impuls a la innovació en el territori català. Mitjançant aquest acord es pretén que el Club passi a ser, en poc temps, referència en l'àmbit tecnològic. Una iniciativa pionera de la qual s'ha de beneficiar la mateixa entitat i també els aficionats i socis amb la millora de serveis i connectivitat a l'Estadi.

Comissió Tecnològica

El FC Barcelona ha creat una comissió d'experts d'assessorament en l'àmbit de les noves tecnologies per ajudar el Club a estar a l'avantguarda i a potenciar els aspectes de negoci utilitzant les noves tecnologies com a generador d'ingressos del Club.



BARÇA FANS

Quan parlem de les xarxes socials, més enllà dels principals espais del FC Barcelona, cal tenir en compte la comunitat oficial del Club, els Barça Fans. Més de 520.000 fans a la comunitat oficial del Barça a internet. Gràcies a www.FCBfans.cat tots els aficionats barcelonistes es poden connectar al Club des de qualsevol punt del planeta. Participar en porres, triar el millor jugador del partit o descarregar-se el salvapantalles interactiu del Barça són alguns dels avantatges dels quals poden gaudir des de la Zona Fan. Aquesta temporada s'ha tancat amb una enorme participació dels fans d'arreu del món, ja que al més de mig milió de persones registrades, cal sumar-hi les descàrregues del salvapantalles, que van ser 286.128, i de les subscripcions als diferents *newsletters*, més de 400.000.

FACEBOOK

Durant aquest 2011 el Club ja ha aconseguit arribar a la xifra de 18 milions de fans. En els primers sis mesos del 2011 el Barça va multiplicar per dos els seus seguidors a Facebook. La victòria del primer equip de futbol contra el Manchester United es va traduir en 247.668 *m'agrada* a la pàgina oficial del Club a Facebook. El creixement global de Facebook el darrer any ha estat del 171,43%. En el mateix període la pàgina de Facebook del FC Barcelona ha crescut un 694,56%, és a dir, entre 3 i 4 vegades més que la mateixa xarxa social.



BARÇA FANS

Barça Fans usuaris registrats

520.000



TWITTER, TRES COMPTES I PRESÈNCIA DE SECCIONS

Actualment el FC Barcelona té tres comptes oficials, en català, castellà i anglès, així com comptes per a les seccions de bàsquet, handbol, hoquei patins, futbol sala i futbol formatiu.

El creixement aquesta darrera temporada ha estat vertiginós. Les xifres es mouen al voltant del 850,91% d'increment, només comptant els tres comptes principals. Molt per sobre del 301,72% que ha presentat la xarxa social.

Etiquetes

El FC Barcelona ha vist com el *hashtag*-etiqueta a Twitter- #fcblive s'ha consolidat com a referència per seguir els esdeveniments del Club en viu. Així, rodes de premsa dels jugadors i entrenadors i els partits són els principals continguts etiquetats d'aquesta forma.

Aquestes etiquetes, però, també han servit per enviar les felicitacions a Pep Guardiola pel seu quaranta aniversari. Gràcies al hashtag #pep40 més de 46.000 barcelonistes van felicitar a l'entrenador de futbol.

D'altra banda, #animsabidal va convocar 700.000 missatges de suport a Éric Abidal al llarg del seu procés de recuperació.

Després d'aquestes experiències, el FC Barcelona ha consolidat les seves etiquetes col·locant un *hashtag* en català en la posició número 1 en l'àmbit mundial. I és que l'etiqueta #campionsFCB és el crit favorit per a tots els barcelonistes que durant aquests mesos han celebrat els títols del Barça. En el seu moment més àlgid, #campionsfcb va registrar al voltant de 10.000 piulades per hora.



#campionsFCB
 #animspete #animbaso
#PEP40 #FCBLIVE
#FCBarcelona #ALVES2015
 #SOMHIPALAU
#ANIMSABIDAL



YOUTUBE

El consum de vídeos en el canal de Youtube del FC Barcelona s'ha disparat de manera exponencial amb més de 4,7 milions de reproduccions dels continguts del Club i més de 90.000 subscriptors. El Youtube del Barça és el canal amb més subscriptors de l'Estat espanyol. En la categoria d'esports és el canal més vist en aquest territori i dobla les xifres de la resta d'equips de Primera Divisió.

Pel que fa als vídeos més vistos, el 5-0 al Reial Madrid s'ha convertit en el número 1 de la llista amb 2.861.716 reproduccions. En segona posició, la visita a la Ciutat Esportiva Joan Gamper del cantant nord-americà Justin Bieber, amb 2.417.038, mentre que el brindis de la Pilota d'Or de Leo Messi amb els

seus companys, Xavi Hernández i Andrés Iniesta, va registrar 1.409.759 reproduccions. La Festa del doblat, l'emotiu himne cantat a *cappella* durant el clàssic o el *fair play* del Juvenil B són altres dels continguts més vistos en el canal Youtube.

Cal fer especial menció al vídeo del jugador del Regal Barça, Joe Ingles, encistellant una pilota de rugbi des de més enllà de mig camp. A les 24 hores de publicar-lo a Youtube ja hi havia 2.300 subscripcions noves, triomfant a tots els rànquings. Per exemple, pel que fa a l'àmbit internacional, va ser el vídeo més valorat del dia a nivell esportiu i el número 42 a tot el món.



FUNDACIÓ





La Fundació, d'un cop d'ull

FUTBOL NET

Metodologia d'intervenció social que reeduca a través de l'esport i permet treballar amb grups de joves temes com la convivència, la discriminació, l'equitat en el gènere, etc.



ALIANÇA AMB EL BANC DELS ALIMENTS

Impuls de campanyes de recollida d'aliments, com *Enviem la fam a la porra*, per sensibilitzar la societat sobre la pobresa alimentària que hi ha a Catalunya i ajudar a pal·liar-la.



XICS

Xarxa Internacional de Centres Solidaris per a infants i joves en risc d'exclusió social d'arreu del món que ofereix reforç educatiu, suport psicosocial i accés a l'esport i al lleure.

'JUGA-LA!'

Recurs educatiu en línia de foment de valors cívics a través d'experiències derivades de la pràctica esportiva, pensat per als alumnes de primària i secundària.

www.juga-la.cat

ESPORT PER A L'EDUCACIÓ

Projecte que ofereix recursos pedagògics vinculats al món de l'activitat física a educadors, monitors i altres professionals que treballen amb infants i adolescents en risc d'exclusió social.

La Fundació FC Barcelona, creada el 1994, és l'entitat a través de la qual el FC Barcelona vehicula la seva responsabilitat social corporativa.

Tots els projectes que es desenvolupen usen l'esport com a eix vertebrador, principalment, per fomentar l'educació i els valors cívics entre els infants i joves de Catalunya i d'arreu del món.

MÉS DE 220.000
BENEFICIARIS



ALIANÇA AMB EL BANC INTERAMERICÀ DE DESENVOLUPAMENT (BID)

Projecte impulsat a Rio de Janeiro per a la remodelació de 18 Vilas Olímpicas (instal·lacions esportives dins de les favelas de la ciutat), que ajuden a fomentar la inclusió social a través de l'esport.



ALIANÇA AMB LA FUNDACIÓN PIES DESCALZOS

La Fundació FC Barcelona i la Fundació Pies Descalzos treballen conjuntament en el projecte Futbol per al Desenvolupament de la Joventut i la Vida Sana, que inclou la construcció d'espais esportius i recreatius a Cartagena (Colòmbia) i a Miami (Estats Units).



ALIANÇA AMB L'UNICEF

Entesa pionera al món de l'esport per la qual el FC Barcelona dona 1,5 milions d'euros anuals a l'Unicef per a l'execució de projectes comuns a favor dels infants vulnerables arreu del món.

'FEM EQUIP'

Projecte que fomenta models de conducta basats en l'esportivitat entre els integrants dels clubs esportius de base.

www.femequip.cat

ALIANÇA AMB LA UNESCO

Lluita contra el racisme i la violència a l'esport amb l'objectiu de fomentar l'educació i l'alfabetització dels joves més vulnerables.

PREMI MANUEL VÁZQUEZ MONTALBÁN

Guardó als treballs periodístics més destacats en temàtica esportiva.



MEMÒRIA ECONÒMICA



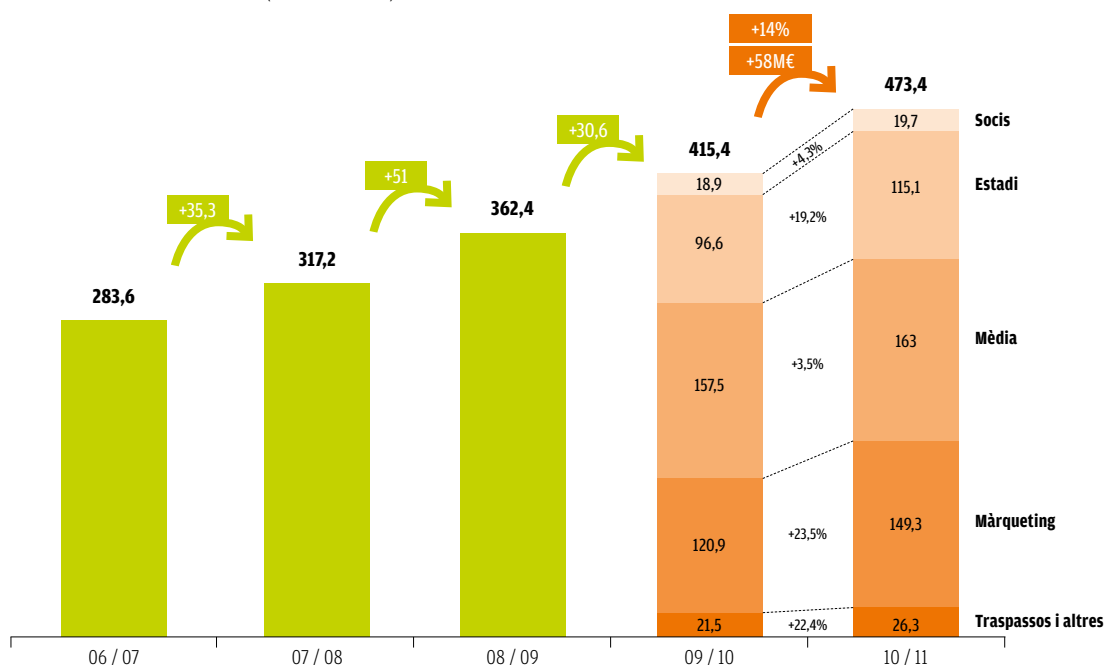
RESUM DE L'ACTIVITAT 2010/11 I OBJECTIUS 2011/12

Ingressos

El Futbol Club Barcelona ha ingressat 473,4 milions d'euros. Es tracta de les vendes més altes mai assolides pel nostre club i representen un creixement del 14% per sobre de l'exercici anterior.

- Els ingressos de màrqueting són el capítol que més creix respecte a la temporada passada, principalment pel nou contracte de patrocini amb Qatar Foundation.
- També creixen de forma destacable els ingressos d'Estadi (taquillatge de partits i de Tour Estadi) i els ingressos per traspassos (traspàs de Touré Yaya).

EVOLUCIÓ D'INGRESSOS (Milions d'Euros)



Els ingressos s'han situat un 13% per sobre del pressupost i els motius principals d'aquesta desviació són:

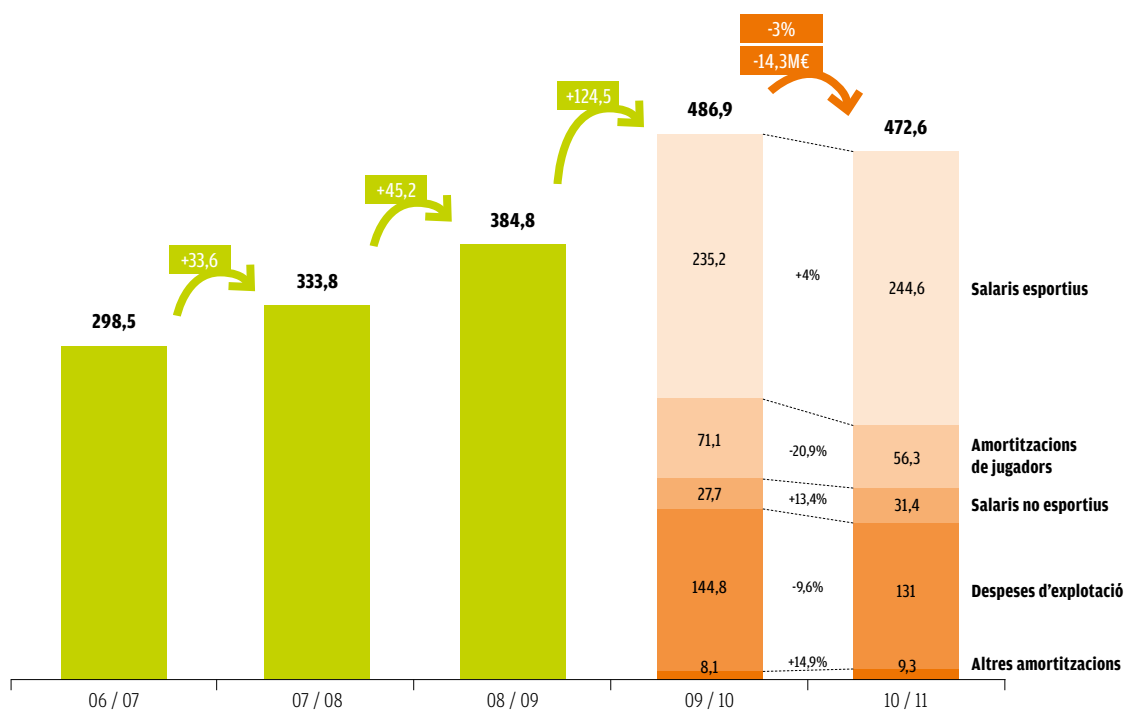
- Champions UEFA: aproximadament la meitat de l'augment correspon a la consecució de la nostra quarta Champions a Wembley, aquests ingressos addicionals provenen de més drets de TV, més taquillatge i més variables d'espònsors.
- Contracte de patrocini amb Qatar Foundation.
- Museu/Tour Estadi: augment espectacular sobre el pressupost, havent arribat a 1,5 milions de visitants, rècord de la història del nostre museu.
- Taquillatge: més alliberacions i vendes de localitats mitjançant el servei del Seient Lliure.

Despeses

Les despeses han disminuït un 3% en relació amb la temporada passada.

- Les amortitzacions de jugadors són la partida que ha experimentat una reducció més significativa per la baixa de jugadors amb costos d'adquisició elevats (principalment Ibrahimovic).
- També baixen les despeses d'explotació tot i que les pèrdues per traspessos han estat molt elevades (44,2 milions d'euros; + 38,3 milions respecte la temporada anterior), a causa de la contenció de les despeses de gestió.

EVOLUCIÓ DE DESPESES (Milions d'Euros)



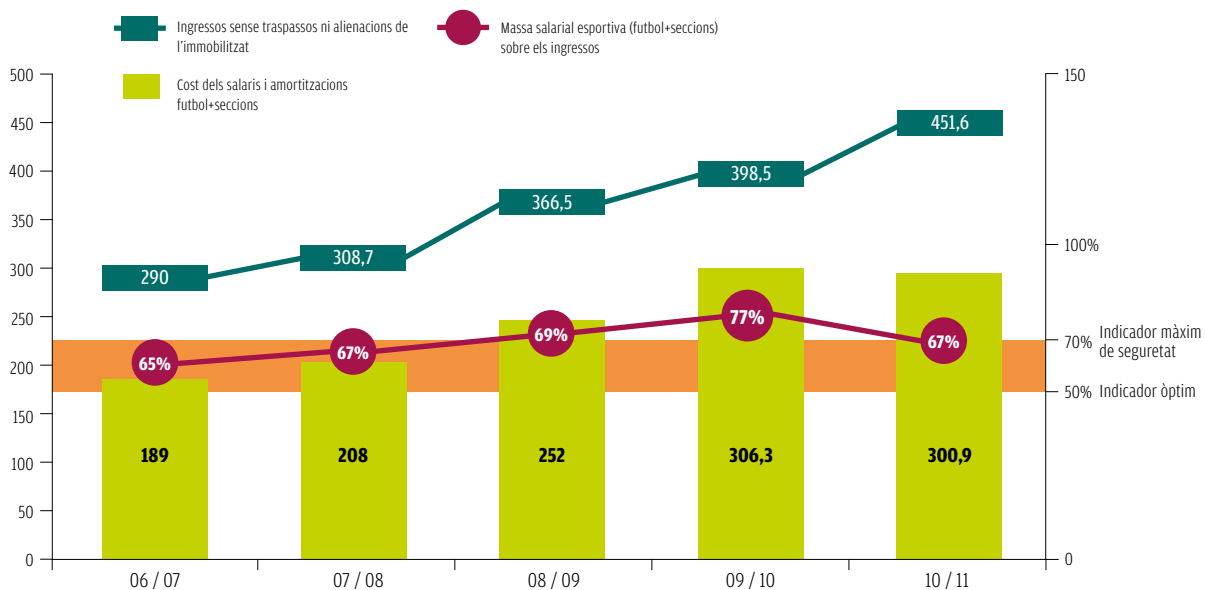
Respecte al pressupost, les despeses són un 10% superiors, i els motius principals d'aquesta desviació són:

- Primes per guanyar títols. Els variables pel títol de Champions UEFA s'emporten la major part, però cal recordar que estem davant de la temporada més reeixida esportivament parlant de la història del club amb un total de 16 títols en el conjunt de totes les seccions professionals.
- Pèrdues per traspessos: tot i que el pressupost contemplava 39,8 milions de pèrdues, finalment han estat 44,2 milions al tancament de l'exercici.
- Seguint el criteri de màxima la transparència i prudència, hem dotat de 5,4 milions d'euros no previstos aspectes com la depreciació dels terrenys de Viladecans, la morositat i altres riscos.
- Hi ha despeses no previstes que tenen la seva contrapartida amb nous ingressos (Partits de Lakers i USAP, compra d'entrades per les finals de València i Wembley, etc).
- El cost salarial no esportiu s'incrementa com a conseqüència de la reestructuració de la plantilla i els variables per títols. El nombre d'empleats es manté en línia amb el pressupost.

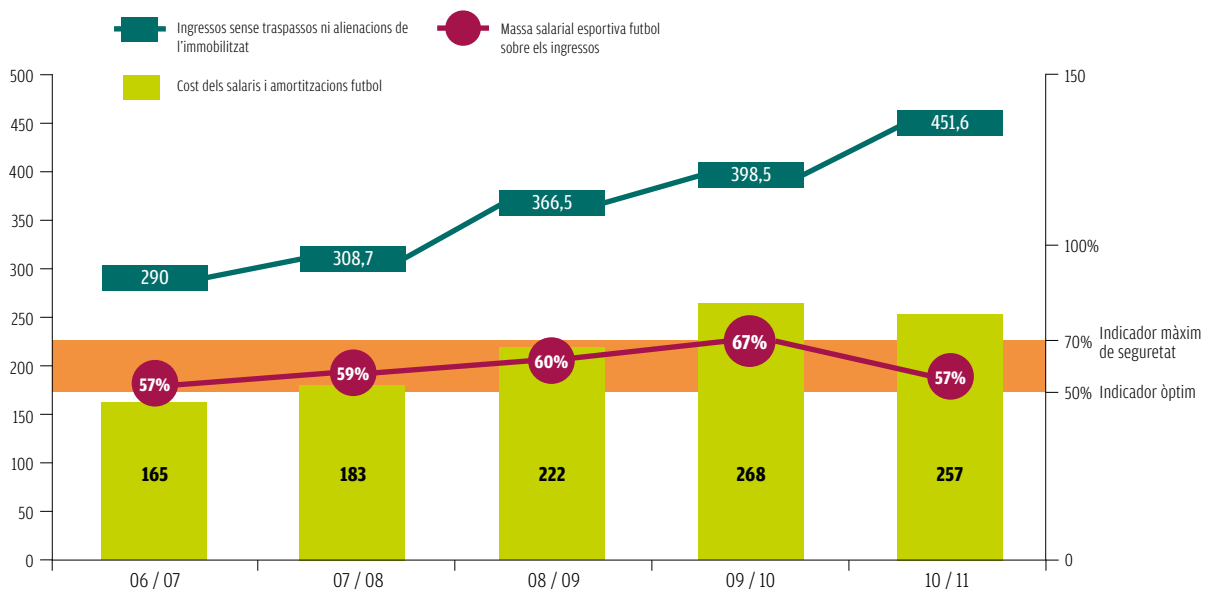
Evolució de la massa salarial esportiva

- Cal assenyalar que considerem com a massa salarial el total de salaris esportius, que inclou salaris de jugadors, *staff* tècnic, variables, primes per títols, drets d'imatge, agents esportius, Seguretat Social i també les amortitzacions per fitxatges.
- Per tenir una millor claredat d'anàlisi hem diferenciat les xifres, considerant el total (futbol + seccions) i també considerant només el futbol (primer equip i base, però sense les seccions).
- La conclusió és que el percentatge sobre ingressos de la massa salarial total (futbol + seccions) es redueix del 77% al 67%, i baixa a un 57% si es considera només la massa salarial de futbol.

SALARIS ESPORTIUS SOBRE INGRESSOS



SALARIS FUTBOL SOBRE INGRESSOS



Resultat

- Hem tancat amb unes pèrdues de 9,3 milions d'euros, millorant el dèficit de 21,3 milions d'euros pressupostat.
- Malgrat la millora, no són dades satisfactòries; el nostre club ha de tancar sempre en positiu. Portem dos anys de pèrdues, fet que ens resta competitivitat futura per fer front a inversions tant en l'àmbit esportiu com patrimonial.

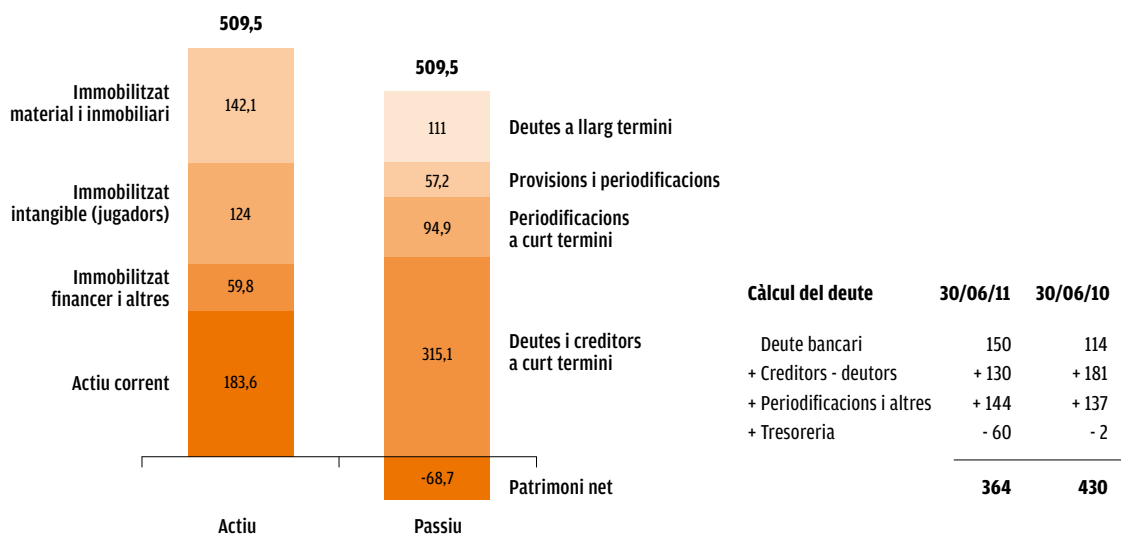
RESUM COMPTE DE RESULTATS TANCAMENT 2010/11 (Milions d'Euros)

INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ	473,4
DESPESES D'EXPLOTACIÓ	472,6
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	+0,8
INGRESSOS I DESPESES FINANCERS	-13,2
RESULTAT NET	-12,4
RESULTAT DESPRÉS D'IMPOSTOS	-9,3
EBITDA (resultat d'exploració + amortitzacions)	+66,4

Balanç

- El club continua tenint massa deute, concretament 363,8 milions d'euros de deute net. El deute net es redueix respecte a la temporada anterior 66,9 milions d'euros: augmenta el deute bancari per la renovació del préstec sindicat però disminueixen substancialment els creditors i acabem la temporada amb un saldo a tresoreria de 60 milions d'euros.

(Milions d'Euros)



- El fons de maniobra, tot i ser negatiu, ha millorat molt gràcies a refinançar deute a curt a més llarg termini.
- El Club està al dia de pagament.
- El patrimoni del Club s'ha enfortit, tot invertint 16,6 milions d'euros en instal·lacions esportives, sistemes informàtics i altres actius.
- Els fons propis se situen en 68,7 milions d'euros negatius.

Pressupost per a la temporada 2011/12

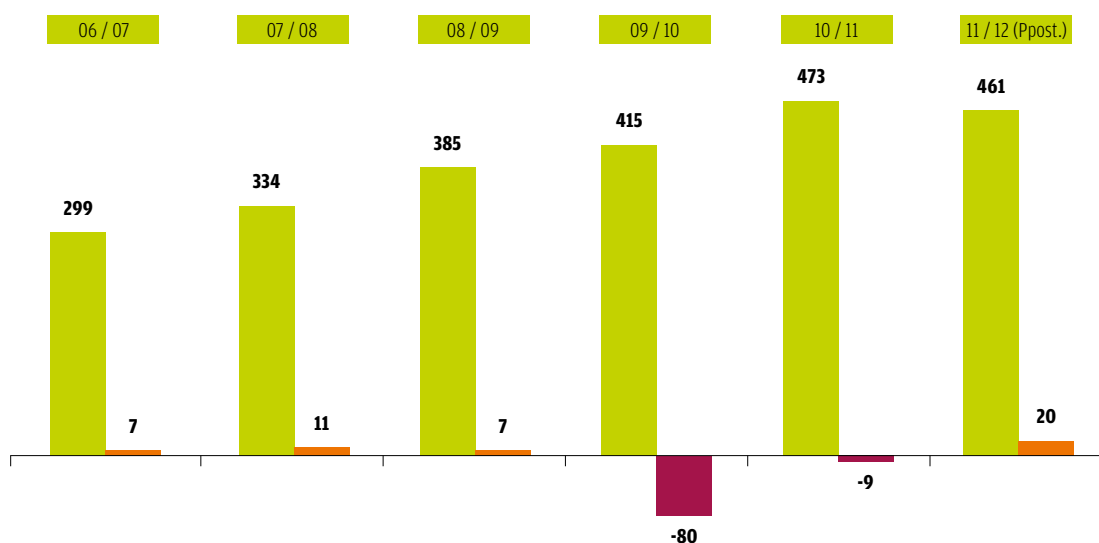
- Els ingressos disminueixen un 3% fins als 461,1 milions d'euros. Ara bé, comparat amb les mateixes hipòtesis (títols i quarts de Champions del primer equip de futbol i traient els ingressos per traspassos de jugadors) l'augment és del 7%.
- A l'augment destaquen els ingressos pel patrocini de Qatar Foundation al comptabilitzar ja una temporada sencera.
- Els salaris esportius es mantenen estables encara que sense primes per la Champions. Comparat amb les mateixes hipòtesis, els salaris esportius de futbol pugen un 9% derivat que les altes al primer equip tenen sous més alts que les baixes i que alguns contractes consoliden les primes d'anys anteriors.
- Els salaris no esportius baixen un 3% per l'efecte dels variables pagats la temporada 2010/11. Amb hipòtesis comparables es mantenen estables.
- Seguint la política d'austeritat del Club, les altres despeses de gestió baixen un 8%, que en termes d'hipòtesis esportives comparables representaria un 1%. Això suposa un estalvi en termes reals (descomptant un 4% d'inflació prevista) del 5%.
- Puja l'aportació a la Fundació i baixen les pèrdues per traspassos i les provisions per generar un benefici d'explotació de 30,9 milions d'euros i un resultat net després de despeses financeres de 20,1 milions d'euros.

RESUM COMPTE DE RESULTATS PRESSUPOST 2011/12

INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ	461,1
DESPESES D'EXPLOTACIÓ	430,2
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	+30,9
INGRESSOS I DESPESES FINANCERS	-10,8
RESULTAT NET	+20,1
EBITDA (resultat d'explotació + amortitzacions)	+103,6

EVOLUCIÓ D'INGRESSOS I RESULTAT DESPRÉS D'IMPOSTOS

■ Ingressos d'explotació
 ■ Resultat després d'impostos



PRESSUPOST TEMPORADA 2011/12

(Milers d'Euros)

	Primer Equip	Futbol Base	Bàsquet	Handbol	Hoquei	Futbol Sala	Altres Seccions	Altres Activitats del Club	Total
OPERACIONS CONTINUADES:									
Import net de la xifra de negocis-	374.850	1.015	5.421	1.207	349	536	496	35.239	419.113
Prestació de serveis	374.850	1.015	5.421	1.207	349	536	496	35.239	419.113
Aprovisionaments-	(1.462)	(1.161)	(452)	(273)	(136)	(240)	(540)	(1.337)	(5.602)
Altres aprovisionaments	(1.462)	(1.161)	(452)	(273)	(136)	(240)	(540)	(1.337)	(5.602)
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres aprovisionaments	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altres ingressos d'explotació-	3.829	0	225	85	0	0	239	31.114	35.492
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	3.829	0	225	85	0	0	209	31.114	35.442
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	0	0	0	20	0	0	30	0	50
Despeses de personal-	(165.923)	(15.182)	(18.572)	(6.425)	(1.908)	(4.002)	(1.043)	(26.058)	(239.113)
Sous i salaris del personal esportiu	(162.719)	(12.656)	(17.423)	(5.916)	(1.518)	(3.597)	(831)	(625)	(205.284)
Sous i salaris del personal no esportiu	(2.413)	(885)	(496)	(86)	(164)	(73)	(52)	(20.563)	(24.733)
Càrregues socials	(790)	(1.640)	(654)	(423)	(226)	(332)	(160)	(4.869)	(9.096)
Altres despeses d'explotació-	(60.310)	(9.323)	(6.913)	(2.000)	(500)	(1.328)	(720)	(27.543)	(108.637)
Serveis exteriors	(47.975)	(6.421)	(5.120)	(1.012)	(260)	(646)	(209)	(19.090)	(80.733)
Tributs	(1.763)	(211)	(12)	(0)	0	(1)	0	(165)	(2.152)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	0	0	0	0	0	0	0	(1.923)	(1.923)
Altres despeses de gestió corrent	(10.571)	(2.691)	(1.780)	(988)	(239)	(682)	(511)	(6.366)	(23.829)
Amortització de l'immobilitzat	(57.195)	(1.552)	(1.422)	(713)	(10)	(91)	(1)	(11.633)	(72.617)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	84	39	0	0	0	0	0	0	123
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat	(860)	5.000	(1.831)	0	0	0	0	0	2.309
Deterioraments i pèrdues	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultats per alienacions i altres	(860)	5.000	(1.831)	0	0	0	0	0	2.309
Altres	0	0	0	0	0	0	0	(106)	(106)
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	93.013	(21.164)	(23.544)	(8.119)	(2.204)	(5.126)	(1.568)	(325)	30.963
Ingressos financers-	852	0	0	0	0	0	0	24	876
De valors negociables i altres instruments financers	852	0	0	0	0	0	0	24	876
- A tercers	852	0	0	0	0	0	0	24	876
Despeses financeres-	(1.506)	0	0	0	0	0	0	(10.244)	(11.750)
Per deutes amb tercers	(1.506)	0	0	0	0	0	0	(10.244)	(11.750)
Variació del valor raonable d'instruments financers	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Diferències de canvi	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTAT FINANCER	(654)	0	0	0	0	0	0	(10.221)	(10.874)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	92.360	(21.164)	(23.544)	(8.119)	(2.204)	(5.126)	(1.568)	(10.545)	20.088
Impostos sobre beneficis	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D'OPERACIONS CONTINUADES	92.360	(21.164)	(23.544)	(8.119)	(2.204)	(5.126)	(1.568)	(10.545)	20.088
RESULTAT DE L'EXERCICI	92.360	(21.164)	(23.544)	(8.119)	(2.204)	(5.126)	(1.568)	(10.545)	20.088

Comptes anuals de l'exercici acabat el 30 de juny de 2011 i informe de gestió, juntament amb l'informe d'auditoria

Deloitte.

Deloitte, S.L.
 Avda. Diagonal, 454
 08034 Barcelona
 Espanya
 Tel.: +34 932 80 80 80
 Fax: +34 932 80 20 10
 www.deloitte.es

INFORME D'AUDITORIA DE COMPTES ANUALS

A l'Assemblea General del
 Futbol Club Barcelona:

1. Hem auditat els comptes anuals del Futbol Club Barcelona, que comprenen el balanç de situació a 30 de juny de 2011 i el compte de pèrdues i guany, l'estat de canvis en el patrimoni net, l'estat de fluxos d'efectiu i la memòria corresponents a l'exercici anual acabat en aquesta data. La Junta Directiva és responsable de la formulació dels comptes anuals del Club, d'acord amb el marc normatiu d'informació financera aplicable al mateix (que s'indica en la Nota 2.1 de la memòria adjunta) i, en particular, amb els principis i criteris comptables que hi conté. La nostra responsabilitat és expressar una opinió sobre els esmentats comptes anuals en el seu conjunt, basada en el treball realitzat d'acord amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya, que requereix l'examen, mitjançant la realització de proves selectives, de l'evidència justificativa dels comptes anuals i l'avaluació de si la seva presentació, els principis i criteris comptables utilitzats i les estimacions realitzades estan d'acord amb el marc normatiu d'informació financera que resulta d'aplicació.
2. Segons la nostra opinió, els comptes anuals de l'exercici 2011 adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera del Futbol Club Barcelona a 30 de juny de 2011 així com dels resultats de les seves operacions i dels seus fluxos d'efectiu corresponents a l'exercici anual acabat en aquesta data, de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera que resulta d'aplicació i, en particular, amb els principis i criteris comptables en ell continguts.
3. Sense que afecti a la nostra opinió, parem esment tant de la situació de fons de maniobra i fons propis negatius que es desprenen del balanç de situació al 30 de juny de 2011 (vegeu la Nota 2.5 de la memòria adjunta), com de la situació de concurs de creditors en què es troba l'entitat Mediaproducción, S.L. que es descriu en la Nota 15 de la memòria adjunta. No obstant això, la Junta Directiva (vegeu la Nota 2.5 de la memòria adjunta) ha optat per formular els comptes anuals adjunts aplicant el principi d'empresa en funcionament al considerar que aquestes situacions no afectaran al normal desenvolupament de les activitats del Club.
4. L'informe de gestió adjunt de l'exercici 2011 conté les explicacions que la Junta Directiva considera oportunes sobre la situació del Futbol Club Barcelona, l'evolució de les seves activitats i sobre altres assumptes, i no forma part integrant dels comptes anuals. Hem verificat que la informació comptable que conté l'esmentat informe de gestió concorda amb la dels comptes anuals de l'exercici 2011. El nostre treball com a auditors es limita a la verificació de l'informe de gestió amb l'abast esmentat en aquest mateix paràgraf, i no inclou la revisió d'informació diferent de l'obtinguda a partir dels registres comptables del Futbol Club Barcelona.

DELOITTE, S.L.
 Inscrita al ROAC Núm. 50692



Araceli Amich
 27 de juliol de 2011

COL·LEGI
 DE CENSORS JURATS
 DE COMPTES
 DE CATALUNYA

Membre excent:
 DELOITTE, S.L.

Any 2011 Núm. 2011/13042
 IMPORT COL·LEGAL: 90,00 EUR

Aquest informe està subjecte a
 la taxa aplicable establerta a la
 Llei 44/2002 de 22 de novembre.

BALANÇ DE SITUACIÓ A 30 DE JUNY DE 2011

(Milers d'Euros)

ACTIU	Notes de la Memòria	30.06.11	30.06.10	PASSIU	Notes de la Memòria	30.06.11	30.06.10
ACTIU NO CORRENT:				PATRIMONI NET:	Nota 11		
Immobilitzat intangible-		128.289	216.296	FONS PROPIS-		(71.674)	(62.352)
Immobilitzat intangible esportiu	Nota 5	123.969	213.182	Fons social-		(60.213)	19.430
Aplicacions informàtiques	Nota 6	4.320	3.114	Fons social		(60.213)	19.430
Immobilitzat material-	Nota 7	131.384	121.742	Reserves-		(2.139)	(2.139)
Estadis i pavellons esportius		86.893	88.592	Altres reserves		(2.139)	(2.139)
Altres terrenys i construccions		22.645	17.301	Resultat de l'exercici		(9.322)	(79.643)
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material		8.032	6.498	SUBVENCIONS, DONACIONS I LLEGATS REBUTS-		3.020	3.243
Immobilitzat en curs i acomptes		13.814	9.351	Subvencions, donacions i llegats rebuts		3.020	3.243
Inversions immobiliàries-	Nota 8	6.386	6.548	Total patrimoni net		(68.654)	(59.109)
Terrenys		6.386	6.548				
Inversions financeres a llarg termini-	Nota 10.1	29.725	7.982	PASSIU NO CORRENT:			
Crèdits a tercers		28.737	7.494	Provisions a llarg termini-	Nota 12.1	47.723	45.721
Altres actius financers		988	488	Altres provisions		47.723	45.721
Actius per impost diferit	Nota 14.6	30.074	26.993	Deutes a llarg termini-	Nota 13.1	109.943	51.419
Total actiu no corrent		325.858	379.561	Deutes amb entitats de crèdit		104.110	-
				Creditors per arrendaments financers		211	-
				Deutes amb entitats esportives		2.961	49.948
				Altres passius financers		2.661	1.471
				Passius per impost diferit	Nota 14.6	1.006	1.080
				Periodificacions a llarg termini	Nota 15	9.480	15.960
				Total passiu no corrent		168.152	114.180
ACTIU CORRENT:				PASSIU CORRENT:			
Actius no corrents mantinguts per a la venda-	Nota 7	-	4.531	Passius vinculats amb actius no corrents			
Deutors comercials i altres comptes a cobrar-	Nota 10.3	121.728	98.056	mantinguts per a la venda	Nota 7	-	1.500
Entitats esportives, deutores		33.819	16.302	Deutes a curt termini-	Nota 13.2	49.380	114.241
Deutors diversos		85.043	77.024	Deutes amb entitats de crèdit		45.155	114.191
Personal		931	4.379	Creditors per arrendaments financers		64	-
Actius per impost corrent	Nota 14.1	643	351	Derivats		156	44
Altres crèdits amb les administracions públiques	Nota 14.1	1.292	-	Altres passius financers		4.005	6
Inversions financeres a curt termini-	Nota 10.2	571	4.105	Creditors comercials i altres comptes a pagar-	Nota 13.3	265.676	244.492
Crèdits per alienació d'immobilitzat		-	3.536	Proveïdors		64.308	61.794
Altres crèdits		571	569	Creditors diversos		10.534	11.486
Periodificacions a curt termini	Nota 15	1.073	1.081	Deutes amb entitats esportives		72.349	73.197
Efectiu i altres actius líquids equivalents-		60.237	2.184	Personal		69.553	60.720
Tresoreria		2.737	2.184	Altres deutes amb les administracions públiques	Nota 14.1	48.932	37.295
Altres actius líquids equivalents	Nota 10.4	57.500	-	Periodificacions a curt termini	Nota 15	94.913	74.214
Total actiu corrent		183.609	109.957	Total passiu corrent		409.969	434.447
TOTAL ACTIU		509.467	489.518	TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU		509.467	489.518

Les Notes de la 1 a la 23 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant del balanç de situació a 30 de juny de 2011.

COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS DE L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DE 2011

(Milers d'Euros)

	Notes de la Memòria	Exercici 2010/11	Exercici 2009/10
OPERACIONS CONTINUADES:			
Import net de la xifra de negocis-	Nota 17.1	417.126	371.526
Prestació de serveis		417.126	371.526
Aprovisionaments-		(5.324)	(5.301)
Altres provisionaments		(5.324)	(5.301)
Altres ingressos d'explotació-	Nota 17.2	33.528	26.528
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent		33.497	26.402
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici		31	126
Despeses de personal-	Nota 17.3	(240.646)	(234.811)
Sous i salaris del personal esportiu		(205.982)	(204.005)
Sous i salaris del personal no esportiu		(25.886)	(21.846)
Càrregues socials		(8.778)	(8.960)
Altres despeses d'explotació-		(113.852)	(139.967)
Serveis exteriors	Nota 17.4	(82.678)	(77.085)
Tributs		(1.983)	(1.896)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	Nota 10.3 i 12.1	(1.075)	(3.850)
Altres despeses de gestió corrent	Nota 12.1	(28.116)	(57.136)
Amortització de l'immobilitzat	Nota 5, 6 i 7	(65.594)	(79.162)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	Nota 11.2	297	414
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat-		(25.304)	(10.627)
Deterioraments i pèrdues	Nota 5 i 8	(1.919)	(20.796)
Resultats per alienacions i altres	Nota 5 i 12	(23.385)	10.169
Altres		562	(100)
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ		793	(71.500)
Ingressos financers-	Nota 17.5	1.703	2.922
De valors negociables i altres instruments financers		1.703	2.922
- A tercers		1.703	2.922
Despeses financeres-	Nota 12.1 i 17.5	(14.736)	(14.092)
Per deutes amb tercers		(14.736)	(14.092)
Variació del valor raonable d'instruments financers	Nota 13.2	(112)	(44)
Diferències de canvi		(52)	121
RESULTAT FINANCER		(13.197)	(11.093)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS		(12.404)	(82.593)
Impostos sobre beneficis	Nota 14.5	3.082	2.950
RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D'OPERACIONS CONTINUADES		(9.322)	(79.643)
RESULTAT DE L'EXERCICI		(9.322)	(79.643)

Les Notes de la 1 a la 23 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant del compte de pèrdues i guanys corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2011.

ESTAT DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET DE L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DE 2011**A) ESTAT D'INGRESSOS I DESPESES RECONEGUTS**

(Milers d'Euros)

	Notes de la Memòria	Exercici 2010/11	Exercici 2009/10
RESULTAT DEL COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS (I)		(9.322)	(79.643)
Transferències al compte de pèrdues i guanys:			
Per cobertura de fluxos d'efectiu-			
- Subvencions, donacions i llegats rebuts	Nota 11.2	(297)	(414)
- Efecte impositiu	Nota 14.3	74	104
TOTAL TRANSFERÈNCIES AL COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS (II)		(223)	(310)
TOTAL INGRESSOS I DESPESES RECONEGUTS (I+II)		(9.545)	(79.953)

Les Notes de la 1 a la 23 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant de l'estat d'ingressos i despeses reconeguts corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2011.

ESTAT DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET DE L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DE 2011**B) ESTAT TOTAL DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET**

(Milers d'Euros)

	Fons social	Reserves	Resultat de l'exercici	Subvencions donacions i llegats	Total
Saldo ajustat a l'inici de l'exercici 2009 /10	12.778	(2.139)	6.652	3.553	20.844
Aplicació del resultat de l'exercici 2008 /09	6.652	-	(6.652)	-	-
Total ingressos i despeses reconeguts	-	-	(79.643)	(310)	(79.953)
Saldo a l'inici de l'exercici 2009 /10	19.430	(2.139)	(79.643)	3.243	(59.109)
Aplicació del resultat de l'exercici 2009 /10	(79.643)	-	79.643	-	-
Total ingressos i despeses reconeguts	-	-	(9.322)	(223)	(9.545)
Saldo al final de l'exercici 2010 /11	(60.213)	(2.139)	(9.322)	3.020	(68.654)

Les Notes de la 1 a la 23 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant de l'estat total de canvis en el patrimoni net corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2011.

ESTAT DE FLUXOS D'EFECTIU CORRESPONENT A L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DE 2011

(Milers d'Euros)

	Notes de la Memòria	Exercici 2010/11	Exercici 2009/10
FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'EXPLOTACIÓ (I)			
Resultat de l'exercici abans d'impostos		(12.404)	(82.593)
Ajustos al resultat			
- Amortització de l'immobilitzat	Nota 5,6 i 7	65.594	79.162
- Correccions valoratives per deteriorament	Nota 5, 8 i 14.1	1.919	24.646
- Imputació de subvencions	Nota 13.2	(297)	(414)
- Resultats per baixes i alienacions d'immobilitzat	Nota 5, 11 i 14	23.385	(10.169)
- Ingressos financers	Nota 19.5	(1.703)	(2.922)
- Despeses financeres	Nota 14.1 i 19.5	14.736	14.092
- Diferències de canvi		52	(121)
- Variació de valor raonable en instruments financers		112	44
- Imputació neta a resultats de periodificacions de passiu		(196.476)	(308.876)
- Altres ingressos i despeses		2.220	38.263
Canvis en el capital corrent			
- Deutors i altres comptes a cobrar		(17.732)	50.180
- Incorporació de periodificacions d'actiu		(896)	1.258
- Altres actius corrents		404	(109)
- Creditors i altres comptes a pagar		23.965	(33.146)
- Incorporació de periodificacions de passiu		209.195	293.051
- Altres actius i passius no corrents		(31)	465
Altres fluxos d'efectiu de les activitats d' explotació			
- Pagaments d'interessos		(4.209)	(5.779)
- Cobraments d'interessos		116	2.406
- Cobraments (pagaments) per impost sobre beneficis		(42)	(19)
- Altres cobraments (pagaments)	Nota 16.7	(3.016)	(40.419)
		104.892	19.000
FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITAT D'INVERSIÓ (II)			
Pagaments per inversions			
- Immobilitzat intangible esportiu		(106.497)	(137.808)
- Immobilitzat intangible no esportiu		(1.198)	(1.445)
- Immobilitzat material		(11.429)	(15.313)
- Altres actius financers		(502)	(98)
Cobraments per desinversions			
- Immobilitzat intangible esportiu		35.269	2.250
- Inversions immobiliàries		3.536	3.535
- Altres actius financers		-	35.234
- Actius no corrents mantinguts per a la venda		-	1.500
		(80.821)	(112.145)
FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS DE FINANÇAMENT (III)			
Cobraments i pagaments per instruments de passiu financer			
- Emissió de deutes amb entitats de crèdit	Nota 15.2	67.061	119.160
- Devolució i amortització de deutes amb entitats de crèdit	Nota 15.2	(33.079)	(34.100)
		33.982	85.060
AUGMENT/DISMINUCIÓ NETA DE L'EFECTIU O EQUIVALENTS (I+II+III)			
		58.053	(8.085)
Efectiu o equivalents a l'inici de l'exercici		2.184	10.269
Efectiu o equivalents al final de l'exercici		60.237	2.184

Les Notes de la 1 a la 23 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant de l'estat de fluxos d'efectiu corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2011.

Memòria de l'exercici acabat el 30 de juny del 2011

1. ACTIVITAT DEL CLUB

El Futbol Club Barcelona és una associació privada de persones físiques, sense ànim de lucre, amb personalitat jurídica pròpia i capacitat d'obrar, constituïda el 29 de novembre del 1899.

Els objectius del Club són, entre d'altres, fomentar el futbol principalment i l'esport en general, concórrer a les competicions i promoure manifestacions físicoesportives adreçades als seus socis i, si s'escau, al públic en general.

El seu domicili social es troba a l'avinguda Arístides Maillol, s/n, Barcelona.

2. BASES DE PRESENTACIÓ DELS COMPTES ANUALS

2.1. Marc Normatiu d'Informació Financera aplicable al Club

Aquests comptes anuals s'han formulat per la Junta Directiva d'acord amb el marc normatiu d'informació financera aplicable al Club, que és l'establert a:

- a) Codi de Comerç i la restant legislació mercantil.
- b) Pla General de Comptabilitat aprovat per RD 1514/2007 i les seves adaptacions sectorials, així com tot allò que no contravinguí el Nou Pla General de Comptabilitat i que s'estableix en el Pla General de Comptabilitat adaptat a les societats anònimes esportives.
- c) Les normes d'obligat compliment aprovades per l'Institut de Comptabilitat i Auditoria de Comptes en el desenvolupament del Pla General de Comptabilitat i les seves normes complementàries.
- d) La resta de la normativa comptable espanyola que resulti d'aplicació.

2.2. Imatge fidel

Els comptes anuals adjunts han estat obtinguts dels registres comptables del Club i es presenten d'acord amb el marc normatiu d'informació financera que resulta d'aplicació al Club i, en particular, amb els principis i criteris comptables continguts en aquest marc, de manera que mostren la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera, dels resultats del Club i dels fluxos d'efectiu produïts durant el corresponent exercici.

Aquests comptes anuals, que han estat formulats per la Junta Directiva del Club, seran sotmesos a l'aprovació per part de l'Assemblea General, i s'estima que seran aprovats sense cap modificació. Els comptes anuals de l'exercici 2009/10 foren aprovats el 16 d'octubre del 2010 (vegeu la Nota 12.2).

2.3. Principis comptables no obligatoris aplicats

No s'han aplicat principis comptables no obligatoris. Addicionalment, la Junta Directiva del Club ha formulat aquests comptes anuals tot considerant la totalitat dels principis i normes comptables d'aplicació obligatòria que tenen un efecte significatiu en aquests comptes anuals. No hi ha cap principi comptable que, sent obligatori, hagi deixat d'aplicar-se.

2.4. Aspectes crítics de la valoració i estimació de la incertesa

En l'elaboració dels comptes anuals adjunts s'han utilitzat estimacions realitzades per la Junta Directiva del Club per valorar alguns dels actius, passius, ingressos, despeses i compromisos que hi figuren registrats. Bàsicament aquestes estimacions es refereixen a:

- L'avaluació de possibles pèrdues per deteriorament de determinats actius (vegeu Notes 4.1 i 4.5)
- La vida útil dels actius materials i intangibles (vegeu Notes 4.1 i 4.2)
- El càlcul de provisions (vegeu Nota 4.9)

- L'anàlisi de la recuperabilitat dels actius fiscals registrats en el balanç de situació adjunt a partir del pla de negoci futur elaborat per la Junta Directiva.

Malgrat que aquestes estimacions s'han realitzat basant-se en la millor informació disponible al tancament de l'exercici 2010/11, és possible que esdeveniments que puguin tenir lloc en el futur obliguin a modificar-les (a l'alça o a la baixa) en els pròxims exercicis, la qual cosa es realitzaria, si s'escau, de manera prospectiva.

2.5. Entitat en funcionament

El balanç de situació a 30 de juny de 2011 adjunt mostra un fons de maniobra i un patrimoni net negatius per import de 226.360 i 68.654 milers d'euros, respectivament. No hi ha cap requisit legal que impedeixi al Club seguir operant normalment sota la situació patrimonial en la qual es troba a 30 de juny de 2011.

En la formulació dels presents comptes anuals, la Junta Directiva del Club ha aplicat el principi d'empresa en funcionament atesos els factors mitigants descrits a continuació:

- Formant part del càlcul del fons de maniobra citat anteriorment, s'han inclòs les periodificacions passives a curt termini, l'import de les quals, a 30 de juny de 2011, puja a 94.913 milers d'euros (vegeu Nota 15). Aquestes periodificacions no suposen obligacions financeres futures per al Club, ja que s'integren en el balanç a mesura que es facturen en línia amb els terminis de cobrament establerts en els contractes, i es reconeixen com a ingrés en funció del seu meritament.
- S'inclouen com a deutes a curt termini 11.961 milers d'euros de pòlisses de crèdit, els quals tenen venciment superior a un any.
- A 30 de juny de 2011, el Club manté contractades pòlisses de crèdit pendents de disposar per un import de 37.039 milers d'euros, les quals es renoven anualment de forma tàcita.
- Addicionalment al que s'ha comentat anteriorment, l'actual Junta Directiva està implantant un model de gestió amb l'objectiu principal d'aconseguir el reequilibri patrimonial i financer en els propers anys, que es basa en l'increment continuat dels ingressos i la implantació d'una política de reducció de costos. Aquest model i l'estructura financera del Club permetran generar, en el proper exercici, fluxos de caixa positius tal com mostra el pressupost de tresoreria preparat per la Junta Directiva per al pròxim exercici i que es resumeix a continuació:

	Milions d'Euros
Efectiu i altres actius líquids equivalents inicials	60
Cobraments d'explotació	446
Pagaments d'explotació	(284)
Compres i vendes de jugadors	(54)
Pagaments d'impostos	(139)
Disposició de nou deute bancari	17
Amortització deute bancari	(31)
Tresoreria final (*)	15

(*) No inclou els límits de pòlisses de crèdit no disposades.

2.6. Comparació de la informació

Amb data 24 de setembre de 2010, es va publicar al BOE el Reial Decret 1159/2010, de 17 de setembre, pel qual s'introdueixen algunes modificacions al Pla General de Comptabilitat aprovat pel Reial Decret 1514/2007.

Conforme a les regles de transició establertes, aquestes modificacions s'han aplicat de forma prospectiva, a partir de l'1 de juliol del 2010, sense que hagin tingut cap impacte significatiu. De la mateixa manera, d'acord amb les esmentades regles, el Club ha optat per presentar el comparatiu sense adaptar-lo als nous criteris, de manera que aquests comptes anuals es consideren com a inicials a l'efecte d'uniformitat i comparabilitat.

2.7. Agrupació de partides

Determinades partides del balanç del compte de pèrdues i guanys, de l'estat de canvis en el patrimoni net i de l'estat de fluxos d'efectiu es presenten de forma agrupada per facilitar la seva comprensió, si bé, en la mesura que sigui significativa, s'ha inclòs la informació desagregada a les corresponents notes de la memòria.

3. DISTRIBUCIÓ DEL RESULTAT

La proposta d'aplicació de les pèrdues de l'exercici 2010/11 que es presentarà a l'aprovació de l'Assemblea General preveu aplicar la totalitat de la pèrdua de l'exercici a disminuir el Fons Social.

Així mateix, la pèrdua de l'exercici 2009/10 es va destinar en la seva totalitat a disminuir el Fons Social.

4. NORMES DE REGISTRE I VALORACIÓ

Les principals normes de registre i valoració utilitzades pel Club en l'elaboració dels seus comptes anuals del present exercici, d'acord amb les establertes pel Pla General de Comptabilitat, han estat les següents:

4.1. Immobilitzat intangible

Immobilitzat intangible esportiu:

Els costos necessaris per a l'adquisició dels drets federatius de jugadors a altres clubs i els imports pagats de similar naturalesa s'activen a l'immobilitzat intangible i s'amortitzen linealment en el decurs de la durada del contracte amb el jugador, sense considerar cap valor residual. Les despeses necessàries per a la renovació dels contractes només s'activen quan suposen una millora en aquests (perllongament de la durada del contracte, increment de la clàusula de rescissió, etc.) i s'amortitzen d'acord amb la durada del nou contracte, de la mateixa manera que els pagaments variables en funció del compliment de determinats fets esportius.

En el cas d'adquisició d'opció preferencial de jugadors, els costos s'amortitzaran en el moment de l'adquisició definitiva de forma lineal en funció de la durada del contracte amb el Club. En cas contrari, es traspassaria la totalitat de l'import contra resultats. En cas de rescissió anticipada de contractes, el cost pendent s'amortitza en la seva totalitat i, conjuntament amb els ingressos corresponents, es reflecteix al resultat en el moment en què es concedeix la baixa federativa.

No s'activa cap cost de formació dels jugadors del futbol base i d'altres seccions.

En cas de cessió de jugadors, el Club registra en el compte de pèrdues i guanys el cost de la cessió.

Immobilitzat intangible no esportiu:

Com a norma general, l'immobilitzat intangible no esportiu es valora inicialment pel seu preu d'adquisició o cost de producció. Posteriorment, es valora al seu cost minorat per la corresponent amortització acumulada i, si s'escau, per les pèrdues per deteriorament que hagi experimentat. Aquests actius s'amortitzen en funció de la seva vida útil.

1. Aplicacions informàtiques

El Club registra en aquest compte els costos produïts en l'adquisició i el desenvolupament de programes d'ordinador, inclosos els costos de desenvolupament de les pàgines web. Els costos de manteniment de les aplicacions informàtiques es registren en el compte de pèrdues i guanys de l'exercici en què es produeixen. L'amortització de les aplicacions informàtiques es realitza aplicant el mètode lineal durant un període de 5 anys.

2. Altre immobilitzat intangible

El Club registra en aquest compte les despeses incorregudes en la recompra de drets de publicitat cedits prèviament a tercers amb l'objectiu d'obtenir majors rendiments econòmics en la seva explotació. L'amortització d'aquests actius es realitza en la duració dels contractes inicials de cessió a tercers.

Deteriorament de valor d'actius intangibles, materials i inversions immobiliàries

Sempre que hi hagi indicis de pèrdua de valor, el Club procedeix a estimar, mitjançant el denominat "test de deteriorament", la possible existència de pèrdues de valor que redueixi el valor recuperable d'aquests actius a un import inferior al del seu valor en llibres.

L'import recuperable es determina com el major import entre el valor raonable menys els costos de venda i el valor en ús.

Com a conseqüència de l'esmentat anteriorment, al tancament d'aquest exercici, la directiva del Club ha encarregat taxacions de la majoria dels seus actius registrats en l'epígraf "Inversions immobiliàries" a un expert independent, amb la finalitat de comprovar que l'import recuperable d'aquests actius és superior o igual al seu valor comptable. Aquestes taxacions s'han realitzat tenint en compte els usos actuals dels actius inclosos en aquest epígraf.

En el cas que s'hagi de reconèixer una pèrdua per deteriorament d'un actiu, es redueix el valor comptable fins al límit del major valor entre els següents: el seu valor raonable menys els costos de venda, el seu valor en ús i zero.

Quan una pèrdua per deteriorament de valor reverteix posteriorment, l'import en llibres de l'actiu s'incrementa en l'estimació revisada del seu import recuperable, però de manera que l'import en llibres incrementat no superi l'import en llibres que s'hauria determinat de no haver reconegut cap pèrdua per deteriorament en exercicis anteriors. Aquesta reversió d'una pèrdua per deteriorament de valor es reconeix com a ingrés.

4.2. Immobilitzat material

L'immobilitzat material es valora inicialment pel seu preu d'adquisició o cost de producció, els quals van ésser actualitzats fins al 1996 d'acord amb el permès per la legislació vigent, i posteriorment es minora per la corresponent amortització acumulada i les pèrdues per deteriorament, si n'hi hagués, conforme al criteri esmentat a la Nota 4.1.

L'immobilitzat material adquirit a títol gratuït fins al 30 de juny del 2000 figura pel seu valor venal en el moment de l'adquisició, d'acord amb els certificats i peritatges corresponents.

Les despeses de conservació i manteniment dels diversos elements que componen l'immobilitzat material s'imputen al compte de pèrdues i guanys de l'exercici en què es produeixen. Per contra, els imports invertits en millores que contribueixin a augmentar la capacitat o eficiència o a allargar la vida útil d'aquests béns es registren com a major cost d'aquests.

El Club amortitza l'immobilitzat material seguint el mètode lineal, aplicant percentatges d'amortització anual calculats en funció dels anys de vida útil estimada dels respectius béns, segons el detall següent:

	Anys de vida útil estimada
Estadis, pavellons i altres construccions	25 a 50
Maquinària, instal·lacions i utilatge	3,3 a 10
Elements de transport	5
Mobiliari i estris	12,5
Equips per al processament d'informació	5

4.3. Inversions immobiliàries

L'epígraf d'inversions immobiliàries del balanç de situació recull els valors de terrenys, edificis i altres construccions que es mantenen, bé per explotar-los en règim de lloguer, bé per obtenir una plusvàlua en la seva venda com a conseqüència dels increments que es produeixen en el futur en els seus respectius preus de mercat.

Aquests actius es valoren d'acord amb els criteris indicats a la Nota 4.2, relativa a l'immobilitzat material.

4.4. Arrendaments

Els arrendaments es classifiquen com a arrendaments financers sempre que de les seves condicions es dedueixi que es transfereixen a l'arrendatari substancialment els riscos i beneficis inherents a la propietat de l'actiu objecte del contracte. Els altres arrendaments es classifiquen com a arrendaments operatius.

Arrendament financer

En les operacions d'arrendament financer en les quals el Club actua com a arrendatari, es presenta el cost dels actius arrendats en el balanç de situació segons la naturalesa del bé objecte del contracte i, simultàniament, un passiu pel mateix import. Aquest import serà el menor entre el valor raonable del bé arrendat i el valor actual a l'inici de l'arrendament de les quantitats mínimes acordades, inclosa l'opció de compra, quan no hi hagi dubtes raonables sobre el seu exercici. No s'inclouran en el seu càlcul les quotes de caràcter contingent, el cost dels serveis ni els impostos repercutibles per l'arrendador. La càrrega financera total del contracte s'imputa al compte de pèrdues i guanys de l'exercici en què es merita, aplicant el mètode del tipus d'interès efectiu. Les quotes de caràcter contingent es reconeixen com a despesa de l'exercici en què es produeixen.

Els actius registrats per aquest tipus d'operacions s'amortitzen amb criteris similars als aplicats al conjunt dels actius materials, atesa la seva naturalesa.

Arrendament operatiu

En els acords d'arrendament operatiu en els quals el Club actua com a arrendador, els ingressos es carreguen al compte de pèrdues i guanys en l'exercici en què es meriten.

D'altra banda, en els acords d'arrendaments operatius en els quals el Club actua com a arrendatari, les despeses derivades d'aquests acords es carreguen al compte de pèrdues i guanys en l'exercici en què es meriten.

4.5. Instruments financers

4.5.1. Actius financers

Classificació

Els actius financers que té el Club es classifiquen en la categoria següent:

Préstecs i partides a cobrar: actius financers originats en la venda de béns o en la prestació de serveis per operacions de tràfic del Club, o els que, en no tenir un origen comercial, no siguin instruments de patrimoni ni derivats i els cobraments dels quals siguin de quantia fixa o determinable i no es negociïn en un mercat actiu.

Valoració inicial

Els actius financers es registren inicialment al valor raonable de la contraprestació lliurada més els costos de la transacció que siguin directament atribuïbles.

Valoració posterior

Els préstecs i partides a cobrar es valoren pel seu cost amortitzat.

Almenys al tancament de l'exercici, el Club realitza un test de deteriorament per als actius financers que no estan registrats a valor raonable. Es considera que hi ha evidència objectiva de deteriorament, si el valor recuperable de l'actiu financer és inferior al seu valor en llibres. Quan es produeix, el registre d'aquest deteriorament es registra en el compte de pèrdues i guanys.

En particular, i respecte a les correccions valoratives relatives als deutors comercials i altres comptes a cobrar, el criteri utilitzat pel Club per calcular les corresponents correccions valoratives, si n'hi hagués, és el seguiment individualitzat de tots els saldos deutors al tancament de l'exercici.

El Club dóna de baixa els actius financers quan expiren o s'han cedit els drets sobre els fluxos d'efectiu del corresponent actiu financer i s'han transferit substancialment els riscos i beneficis inherents a la seva propietat.

Per contra, el Club no dóna de baixa els actius financers, i reconeix un passiu financer per un import igual a la contraprestació rebuda, a les cessions d'actius financers en les quals es retingui substancialment els riscos i beneficis inherents a la seva propietat.

4.5.2. Passius financers

Són passius financers aquells dèbits i partides a pagar que té el Club i que s'han originat en la compra de béns i serveis per operacions de tràfic del Club, o també aquells que, sense tenir un origen comercial, no poden ser considerats com a instruments financers derivats.

Els dèbits i partides a pagar es valoren inicialment al valor raonable de la contraprestació rebuda, ajustada pels costos de la transacció directament atribuïbles. Amb posterioritat, aquests passius es valoren d'acord amb el seu cost amortitzat.

El Club dóna de baixa els passius financers quan s'extingeixen les obligacions que els han generat.

4.5.3. Instruments financers derivats

El Club utilitza instruments financers derivats per cobrir els riscos als quals es troben exposades les seves activitats, operacions i fluxos d'efectiu futurs. Fonamentalment, aquests riscos són de variacions dels tipus d'interès.

Perquè aquests instruments financers puguin considerar-se de cobertura comptable, haurien d'ésser designats inicialment com a tals i documentar-se la relació de cobertura. Així mateix, hauria de verificar-se inicialment i de manera periòdica, al llarg de la seva vida (com a mínim a cada tancament comptable), que la relació de cobertura és eficaç, és a dir, que s'espera en el futur que els canvis en el valor raonable o en els fluxos d'efectiu de la partida coberta (atribuïbles al risc cobert) es compensin gairebé completament pels de l'instrument de cobertura i que, retrospectivament, els resultats de la cobertura hagin oscil·lat dins un rang de variació del 80% al 125% respecte del resultat de la partida coberta. El Club aplica els tipus de cobertura següents:

Cobertures de fluxos d'efectiu: en aquest tipus de cobertures, la part del guany o pèrdua de l'instrument de cobertura que s'hagi determinat com a cobertura eficaç es reconeix transitòriament en el patrimoni net, i s'imputa en el compte de pèrdues i guanys en el mateix període en què l'element que està sent objecte de cobertura afecta el resultat, tret que la cobertura correspongui a una transacció prevista que acabi en el reconeixement d'un actiu o passiu no financer; en aquest cas, els imports registrats en el patrimoni net s'inclouran en el cost de l'actiu o passiu quan sigui adquirit o assumit.

La comptabilització de cobertures és interrompuda quan l'instrument de cobertura venç, o és venut, finalitzat o exercit, o deixa de complir els criteris per a la comptabilització de cobertures. En aquest moment, qualsevol benefici o pèrdua acumulat corresponent a l'instrument de cobertura que hagi estat registrat en el patrimoni net es manté dins del patrimoni net fins que es produeixi l'operació prevista. Quan no s'espera que es produeixi l'operació que està sent objecte de cobertura, els beneficis o pèrdues acumulats nets reconeguts en el patrimoni net es transfereixen als resultats nets del període.

Els instruments financers derivats contractats pel Club es valoren en el seu valor raonable, registrant-se en el compte de pèrdues i guanys el resultat de les variacions en aquest valor raonable, atès que no compleixen amb els criteris de registre com a cobertura comptable.

4.6. Transaccions en moneda estrangera

La moneda funcional utilitzada pel Club és l'euro. Conseqüentment, les operacions en altres divises diferents de l'euro es consideren denominades en moneda estrangera i es registren segons els tipus de canvi vigents a les dates de les operacions.

Al tancament de l'exercici, els actius i passius monetaris denominats en moneda estrangera es converteixen aplicant el tipus de canvi en la data del balanç de situació. Els beneficis o pèrdues posats de manifest s'imputen directament al compte de pèrdues i guanys de l'exercici en què es produeixen.

4.7. Impostos sobre beneficis

La despesa o ingrés per impost sobre beneficis comprèn la part relativa a la despesa o ingrés per l'impost corrent i la part corresponent a la despesa o ingrés per impost diferit.

L'impost corrent és la quantitat que el Club satisfà com a conseqüència de les liquidacions fiscals de l'impost sobre el benefici relatives a un exercici. Les deduccions i altres avantatges fiscals en la quota de l'impost, exclosos les retencions i els pagaments a compte, com també les pèrdues fiscals compensables d'exercicis anteriors i aplicades efectivament en aquest exercici, donen lloc a un menor import de l'impost corrent.

La despesa o l'ingrés per impost diferit es correspon amb el reconeixement i la cancel·lació dels actius i passius per impost diferit. Aquests inclouen les diferències temporàries que s'identifiquen com aquells imports que es preveuen pagadors o recuperables derivats

de les diferències entre els imports en llibres dels actius i passius i el seu valor fiscal, com també les bases imposables negatives pendents de compensació i els crèdits per deduccions fiscals no aplicades fiscalment. Aquests imports es registren aplicant a la diferència temporalitària o crèdit que correspongui el tipus de gravamen al qual s'espera recuperar-los o liquidar-los.

Es reconeixen passius per impostos diferits per a totes les diferències temporànies imposables, excepte aquelles derivades del reconeixement inicial de fons de comerç o d'altres actius i passius en una operació que no afecta ni el resultat fiscal ni el resultat comptable i no és una combinació de negocis.

Per part seva, els actius per impostos diferits només es reconeixen en la mesura que es consideri probable que el Club hagi de disposar de guanys fiscals futurs contra els quals poder fer-los efectius.

Els actius i passius per impostos diferits, originats per operacions amb càrrecs o abonament directes en comptes de patrimoni, es comptabilitzen també amb contrapartida en el patrimoni net.

A cada tancament comptable es reconsideren els actius per impostos diferits registrats, i se n'efectuen les oportunes correccions en la mesura que hi hagi dubtes sobre la seva recuperació futura. Així mateix, a cada tancament s'avaluen els actius per impostos diferits no registrats en balanç i aquests són objecte de reconeixement en la mesura que sigui probable la seva recuperació amb beneficis fiscals futurs.

4.8. Ingressos i despeses

Els ingressos i les despeses s'imputen en funció del criteri de meritació, és a dir, quan es produeix el corrent real de béns i serveis que aquests representen, amb independència del moment en què es produeixi el corrent monetari o financer que se'n deriva. Aquests ingressos es valoren pel valor raonable de la contraprestació rebuda, deduïts els descomptes i impostos.

El reconeixement dels ingressos per vendes es produeix en el moment en què s'han transferit al comprador els riscos i beneficis significatius inherents a la propietat del bé venut, i no es manté la gestió corrent sobre aquest bé, ni es reté el control efectiu sobre aquest.

Els ingressos per prestació de serveis es reconeixen considerant el grau de realització de la prestació a la data de balanç, sempre que el resultat de la transacció pugui ser estimat amb fiabilitat.

Els interessos rebuts d'actius financers es reconeixen utilitzant el mètode del tipus d'interès efectiu. En tot cas, els interessos meritats després del moment de l'adquisició es reconeixen com a ingressos en el compte de pèrdues i guanys.

4.9. Provisions i contingències

La Junta Directiva del Club en la formulació dels comptes anuals diferencia entre:

1. **Provisions:** saldos creditors que cobreixen obligacions actuals derivades de successos passats, la cancel·lació de les quals és probable que originin una sortida de recursos, però que resulten indeterminats quant al seu import i/o moment de cancel·lació.
2. **Passius contingents:** obligacions possibles sorgides com a conseqüència de successos passats, la materialització futura de les quals està condicionada al fet que ocorri, o no, un o més esdeveniments futurs independents de la voluntat del Club.

Els comptes anuals recullen totes les provisions respecte a les quals s'estimi que la probabilitat que s'hagi d'atendre l'obligació és major que en cas contrari. Els passius contingents no es reconeixen en els comptes anuals, sinó que s'informa d'aquests a les notes de la memòria, en la mesura que no siguin considerats com a remots.

Les provisions es valoren pel valor actual de la millor estimació possible de l'import necessari per cancel·lar o transferir l'obligació, tenint en compte la informació disponible sobre el succés i les seves conseqüències, i els ajustos que sorgeixen per l'actualització d'aquestes provisions es registren com a despesa financera conforme es va meritant.

La compensació a rebre d'un tercer en el moment de liquidar l'obligació, sempre que no hi hagi dubtes que aquest reemborsament serà percebut, es registra com a actiu, excepte en el cas que hi hagi un vincle legal pel qual s'hagi exterioritzat part del risc, i en virtut del qual el Club no estigui obligat a respondre; en aquesta situació, la compensació es tindrà en compte per estimar l'import, pel qual, si s'escau, figurarà la corresponent provisió.

La Junta Directiva és responsable de l'estimació i quantificació dels riscos relacionats amb les possibles provisions que s'han de registrar o passius contingents sobre els quals s'ha d'informar en la memòria. Per realitzar l'estimació i quantificació d'aquests riscos, el Club es basa, entre d'altres, en la valoració realitzada pels seus advocats i altres assessors.

4.10. Indemnitzacions per acomiadament i finalització de contracte

D'acord amb la legislació vigent, el Club està obligat a pagar indemnitzacions a aquells empleats amb els quals, sota determinades condicions, rescindeixi les seves relacions laborals. Per tant, les indemnitzacions per acomiadament susceptibles de quantificació raonable es registren com a despesa a l'exercici en què s'adopta la decisió de l'acomiadament i es crea una expectativa vàlida enfront de tercers sobre l'acomiadament. En els comptes anuals adjunts s'han registrat 660 mil euros de provisió per aquest concepte (450 milers d'euros al 30 de juny de 2010).

El Club té signats contractes amb jugadors que preveuen el pagament d'indemnitzacions a la seva finalització, en el cas que es compleixin una sèrie de condicions. Aquestes indemnitzacions es comptabilitzen linealment com a despesa al llarg de la durada del contracte.

4.11. Elements patrimonials de naturalesa mediambiental

Es consideren actius de naturalesa mediambiental els béns que són utilitzats de manera duradora en l'activitat del Club, la finalitat principal dels quals és la minimització de l'impacte mediambiental i la protecció i millora del medi ambient, incloent-hi la reducció o eliminació de la contaminació futura.

L'activitat del Club, per la seva naturalesa, no té un impacte mediambiental significatiu.

4.12. Compromisos per pensions

El Club reconeix el cost de les obligacions per pensions o premis de jubilació en funció del seu meritament.

El cost dels compromisos per al personal jubilat, que consisteix en un complement de les pensions de la Seguretat Social així com el cost corresponent als premis de jubilació meritats, ha estat fonamentat en càlculs actuarials realitzats periòdicament per un expert independent i està exterioritzat per una pòlissa d'assegurances de grup de prestació definida. El càlcul actuarial s'ha basat en el mètode del Crèdit Unitari Projectat, mitjançant taules de mortalitat PERM/F 2000 - P i un tipus d'interès tècnic del 4,89% els primers 480 mesos i del 2,25% la resta.

Els compromisos per pensions per al personal en actiu s'emmarquen dins d'un Pla de Pensions d'aportacions definides al Fons de Pensions BanSabadell 8. Les aportacions realitzades al Fons de Pensions durant l'exercici 2010/11 han estat de 932 milers d'euros (1.005 milers d'euros al tancament de l'exercici 2009/10). Aquestes aportacions es registren al compte de pèrdues i guanys dins el capítol de "Despeses de personal i jugadors" (vegeu Nota 17.3).

4.13. Subvencions, donacions i llegats

Per a la comptabilització de les subvencions, donacions i llegats rebuts, el Club segueix els criteris següents:

1. **Subvencions, donacions i llegats de capital no reintegrables:** es valoren pel valor raonable de l'import o el bé concedit, en funció de si són de caràcter monetari o no, i s'imputen a resultats en proporció a la dotació a l'amortització efectuada en el període per als elements subvencionats o, si s'escau, quan es produeixi la seva alienació o correcció valorativa per deteriorament, a excepció de les rebudes de socis o propietaris, que es registren directament en els fons propis i no constitueixen cap ingrès.
2. **Subvencions d'explotació:** s'abonen a resultats en el moment en què es concedeixen, excepte si es destinen a finançar un dèficit d'explotació d'exercicis futurs; en aquest cas, s'imputaran en aquests exercicis. Si es concedeixen per finançar despeses específiques, la imputació es realitzarà a mesura que es meritin les despeses finançades.

4.14. Periodificacions a curt i llarg termini

Els imports rebuts pendents de reconeixement com a ingressos al compte de pèrdues i guanys, en relació principalment amb contractes televisius i de patrocini i a quotes de socis, es registren pel nominal rebut als capítols "Periodificacions a llarg termini" i "Periodificacions a curt termini" en funció del termini d'imputació a resultats. Aquests imports, que no tenen obligacions financeres futures, s'integren al balanç a mesura que es facturen en línia amb els terminis de cobrament establerts al contracte, i es reconeixen com a ingressos únicament en els exercicis corresponents (principi de meritament).

4.15. Actius no corrents i grups alienables d'elements mantinguts per a la venda

El Club classifica un actiu no corrent o un grup alienable com a mantingut per a la venda quan ha pres la decisió de la seva venda i s'estima que aquesta es realitzarà en els pròxims dotze mesos.

Aquests actius o grups alienables es valoren pel seu valor comptable o el seu valor raonable deduïts els costos necessaris per a la venda, el menor.

Els actius classificats com a no corrents mantinguts per a la venda no s'amortitzen, però a la data de cada balanç de situació es realitzen les corresponents correccions valoratives perquè el valor comptable no excedeixi el valor raonable menys els costos de venda.

Els ingressos i les despeses generades pels actius no corrents i grups alienables d'elements, mantinguts per a la venda, que no compleixin els requisits per qualificar-los com a operacions interrompudes, es reconeixen a la partida del compte de pèrdues i guanys que correspongui segons la seva naturalesa.

4.16. Classificació corrent / no corrent

Els actius i passius es presenten en el balanç de situació classificats entre corrents i no corrents. A aquest efecte, els actius i passius es classifiquen com a corrents quan estan vinculats al cicle normal d'explotació del Club i s'esperen vendre, consumir, liquidar o realitzar en el seu transcurs. El cicle normal d'explotació és d'un any en l'activitat desenvolupada pel Club.

5. IMMOBILITZAT INTANGIBLE ESPORTIU

L'epígraf recull els drets d'adquisició de jugadors, primes de fitxatge o renovació a jugadors així com altres conceptes de naturalesa similar. El moviment produït en aquest epígraf del balanç de situació en el present exercici i en la temporada 2009/10 ha estat el següent:

	Milers d'Euros			
	Saldos a 30-06-10	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Saldos a 30-06-11
Cost:				
Futbol	347.020	53.243	(158.787)	241.476
Bàsquet	9.910	435	(4.271)	6.074
Handbol	3.193	370	-	3.563
Hoquei	956	392	-	1.348
Total cost	361.079	54.440	(163.058)	252.461
Amortització acumulada:				
Futbol	(133.842)	(53.664)	68.762	(118.744)
Bàsquet	(4.844)	(1.633)	1.804	(4.673)
Handbol	(1.472)	(790)	-	(2.262)
Hoquei	(796)	(260)	-	(1.056)
Total amortització acumulada	(140.954)	(56.347)	70.566	(126.735)
Deteriorament:				
Futbol	(6.943)	(1.757)	6.943	(1.757)
Total deteriorament	(6.943)	(1.757)	6.943	(1.757)
Total net	213.182	(3.664)	(85.549)	123.969

	Milers d'Euros			
	Saldos a 30-06-09	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Saldos a 30-06-10
Cost:				
Futbol	219.406	171.127	(43.513)	347.020
Bàsquet	4.596	5.314	-	9.910
Handbol	1.673	1.605	(85)	3.193
Hoquei	956	-	-	956
Total cost	226.631	178.046	(43.598)	361.079
Amortització acumulada:				
Futbol	(98.909)	(68.762)	33.829	(133.842)
Bàsquet	(3.352)	(1.492)	-	(4.844)
Handbol	(922)	(607)	57	(1.472)
Hoquei	(578)	(218)	-	(796)
Total amortització acumulada	(103.761)	(71.079)	33.886	(140.954)
Deteriorament:				
Futbol	-	(6.943)	-	(6.943)
Total deteriorament	-	(6.943)	-	(6.943)
Total net	122.870	100.024	(9.712)	213.182

Els drets d'adquisició de jugadors i altres conceptes a 30 de juny de 2011 i 2010, es consideraran com a despesa en les pròximes temporades segons l'estimació següent:

	Milers d'Euros	
	30-06-11	30-06-10
Temporada:		
2011/12	49.515	68.493
2012/13	35.348	38.864
2013/14	30.978	34.765
2014/15 i següents	8.128	2.080
	123.969	144.202

Les altes més significatives de l'exercici corresponen a l'adquisició dels drets federatius i les primes de fitxatge dels jugadors de la primera plantilla Javier Alejandro Mascherano, Adriano Correia i Ibrahim Afellay per import de 23.893, 9.355 i 3.467 milers d'euros respectivament. Aquests imports es poden veure incrementats en un futur en funció de retribucions variables previstes en els contractes d'adquisició dels drets federatius, els quals depenen bàsicament del rendiment esportiu del Club.

Les altes més significatives de l'exercici anterior corresponien a l'adquisició dels drets federatius i les primes de fitxatge dels jugadors de la primera plantilla de futbol Zlatan Ibrahimovich, David Villa, Dmitro Txigrinski i Keirison de Souza per import de 69.884, 38.870, 24.688 i 15.540 milers d'euros respectivament.

A 30 de juny de 2011 i 2010, existeixen compromisos de pagament de certs conceptes variables en funció, bàsicament, del rendiment esportiu del Club. Aquests compromisos pugen a 14,7 milions d'euros per les properes temporades (4,2 milions d'euros al 30 de juny de 2010).

Les sortides de l'exercici per alienació dels drets federatius de determinats jugadors a altres clubs corresponen principalment a la venda dels drets de Thierry Daniel Henry, Gnégneri Yaya Touré, Dmitro Txigrinski, Ricard Rubio i José Martín Cáceres. Tanmateix, amb data 28 d'agost de 2010, es va formalitzar un contracte de cessió de drets federatius del jugador Zlatan Ibrahimovic a un altre club, incorporant al contracte de cessió una clàusula d'opció de compra efectiva a partir de l'1 de juliol de 2011 que el club comprador ja havia manifestat de manera definitiva i irrevocable que exerciria. Aquestes operacions, excepte la del jugador Thierry Daniel Henry, han generat unes pèrdues netes totals de 26.105 milers d'euros registrat en l'epígraf "Resultat per alienacions de l'immobilitzat" del compte de pèrdues i guanys adjunt. Addicionalment, l'epígraf de "Resultat per alienacions de l'immobilitzat" del compte de pèrdues i guanys adjunt recull altres beneficis per import de 3.752 milers d'euros bàsicament generats en concepte de cobraments rebuts pels variables per rendiment esportiu acordats en diferents contractes de venda de drets federatius i pels traspassos a altres clubs de jugadors que van formar part del Club en exercicis anteriors.

Les sortides de l'exercici anterior per alienació dels drets federatius de determinats jugadors a altres clubs corresponien, principalment, a la venda dels drets de Samuel Eto'o i Eidur Gudjohsen. El resultat obtingut en aquestes operacions que es van realitzar en l'anterior exercici, van pujar a 10.593 milers d'euros. Addicionalment, l'epígraf de "Resultat per alienacions de l'immobilitzat" del compte de pèrdues i guanys recollia altres beneficis per import de 2.166 milers d'euros bàsicament generats en concepte de cobraments rebuts pels variables per rendiment esportiu acordats en diferents contractes de venda de drets federatius i pels traspassos a altres clubs de jugadors que van formar part del Club en exercicis anteriors. Així mateix, es van generar pèrdues per import de 1.722 milers d'euros corresponents a pagaments compromesos en les adquisicions de determinats jugadors realitzades en exercicis anteriors.

Durant l'exercici 2009/10 el Club i un tercer van formalitzar un compromís de cessió definitiva i gratuïta dels drets federatius del jugador de la primera plantilla de futbol Thierry Henry en cas que aquestes dues parts arribessin a un acord pel que feia al contracte laboral del jugador. En virtut de l'esmentat acord, amb data 15 de juliol de 2010, es va formalitzar el traspass definitiu del jugador per import d'1 dòlar americà. Conseqüentment, el Club va procedir a deteriorar completament el valor comptable dels drets federatius del jugador, el qual pujava a 6.943 milers d'euros amb càrrec al compte de pèrdues i guanys de l'exercici 2009/10.

Amb posterioritat al tancament de l'exercici el Club ha formalitzat un contracte per l'adquisició dels drets federatius del jugador Alexis Alejandro Sánchez Sánchez per import de 26 milions d'euros, i un contracte per al traspass dels drets federatius de Bojan Krkic Pérez, el qual no tindrà efectes significatius en la situació financera i patrimonial del Club a curt termini. El traspass del jugador Bojan Krkic Pérez incorpora una opció de compra que podrà exercir l'AS Roma, S.P.A. una vegada transcorreguts dos anys des de la formalització de l'esmentat contracte de traspass. Així mateix, amb posterioritat al tancament de l'exercici, el Club ha formalitzat un contracte de cessió del jugador Henrique Adriano per a la temporada 2011/12.

La Junta Directiva no té coneixement de situacions que requereixin el registre de deterioraments per imports significatius a 30 de juny de 2011 addicionals als registrats en els comptes anuals adjunts.

La durada mitja, així com la mitjana dels anys transcorreguts dels contractes de la plantilla professional de futbol dels drets federatius que s'han adquirit mitjançant contraprestació econòmica, és:

	30-06-11	30-06-10
Nombre de jugadors	22	21
Durada mitja dels contractes	4,3	4,6
Anys de contracte transcorreguts (mitjana)	2,6	1,6

A 30 de juny de 2011 i 2010, existeixen adquisicions totalment amortitzades per import de 5.867 i 11.085 milers d'euros respectivament.

6. IMMOBILITZAT INTANGIBLE NO ESPORTIU

El moviment produït en aquest epígraf del balanç de situació en la temporada 2010/11 i en la temporada 2009/10 ha estat el següent, (en milers d'euros):

	Milers d'Euros			
	Saldos a 30-06-10	Entrades i dotacions	Traspassos	Saldos a 30-06-11
Cost:				
Aplicacions informàtiques	6.056	1.198	1.363	8.617
Altre immobilitzat intangible	765	-	-	765
Total cost	6.821	1.198	1.363	9.382
Amortització acumulada:				
Aplicacions informàtiques	(2.942)	(1.327)	(28)	(4.297)
Altre immobilitzat intangible	(765)	-	-	(765)
Total amortització acumulada	(3.707)	(1.327)	(28)	(5.062)
Total net	3.114	(129)	1.335	4.320

	Milers d'Euros			
	Saldos a 30-06-09	Entrades i dotacions	Traspassos	Saldos a 30-06-10
Cost:				
Aplicacions informàtiques	4.611	1.445	-	6.056
Altre immobilitzat intangible	765	-	-	765
Total cost	5.376	1.445	-	6.821
Amortització acumulada:				
Aplicacions informàtiques	(2.035)	(907)	-	(2.942)
Altre immobilitzat intangible	(765)	-	-	(765)
Total amortització acumulada	(2.800)	(907)	-	(3.707)
Total net	2.576	538	-	3.114

Les altes del present exercici corresponen principalment a l'adquisició de diferents llicències informàtiques i les enregistrades a l'exercici 2009/10 corresponien a la creació d'un arxiu digital i a l'adquisició de llicències informàtiques.

Els traspassos del present exercici corresponen a la posada en funcionament del software de la nova part interactiva del Museu del Futbol Club Barcelona (vegeu Nota 7).

A 30 de juny de 2011 i a 30 de juny de 2010, existeixen elements totalment amortitzats que continuen en ús per l'import de 2.215 milers d'euros i 1.899 milers d'euros respectivament.

7. IMMOBILITZAT MATERIAL

El moviment produït en aquest epígraf del balanç de situació en la temporada 2010/11 i en la temporada 2009/10 ha estat el següent, (en milers d'euros):

	Milers d'Euros				
	Saldos a 30-06-10	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos	Saldos a 30-06-11
Cost:					
Estadis i pavellons	140.624	2.511	(543)	2.342	144.934
Altres terrenys i construccions	25.491	5.530	(11)	263	31.273
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	21.719	2.091	(325)	1.012	24.497
Immobilitzat en curs	9.351	5.267	(804)	-	13.814
Total cost	197.185	15.399	(1.683)	3.617	214.518
Amortització:					
Estadis i pavellons	(52.032)	(5.907)	315	(417)	(58.041)
Altres terrenys i construccions	(8.190)	(440)	2	-	(8.628)
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	(15.221)	(1.573)	333	(4)	(16.465)
Total amortització acumulada	(75.443)	(7.920)	650	(421)	(83.134)
Total net	121.742	7.479	(1.033)	3.196	131.384

	Milers d'Euros				
	Saldos a 30-06-09	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos	Saldos a 30-06-10
Cost:					
Estadis i pavellons	133.826	6.798	-	-	140.624
Altres terrenys i construccions	25.434	57	-	-	25.491
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	20.149	1.570	-	-	21.719
Immobilitzat en curs	2.463	6.888	-	-	9.351
Total cost	181.872	15.313	-	-	197.185
Amortització:					
Estadis i pavellons	(46.644)	(5.388)	-	-	(52.032)
Altres terrenys i construccions	(7.727)	(463)	-	-	(8.190)
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	(13.896)	(1.325)	-	-	(15.221)
Total amortització acumulada	(68.267)	(7.176)	-	-	(75.443)
Total net	113.605	8.137	-	-	121.742

Les altes de l'exercici 2010/11 registrades al capítol "Altres terrenys i construccions" corresponen, principalment, al pagament realitzat pel Club per a l'adjudicació del 100% de la propietat de la finca 2b, segons la reparcel·lació definitiva dels terrenys de Sant Joan Despí per import de 5.363 milers d'euros. D'altra banda, a l'epígraf "Immobilitzat en curs", les principals adquisicions corresponen als treballs de construcció de la Masia situada a la Ciutat Esportiva de Sant Joan Despí que es van iniciar durant els primers mesos de l'any 2010 per part d'un tercer, amb una inversió compromesa de 8.848 milers d'euros, els quals es troben totalment comptabilitzats a 30 de juny de 2011 (a 30 de juny de 2010 ja s'havien comptabilitzat 4,4 milions d'euros).

Les altes més significatives de l'exercici 2009/10 es van produir al capítol "Estadis i pavellons", principalment per la remodelació del Museu del Futbol Club Barcelona situat en el mateix Estadi, per import de 4.500 milers d'euros, i al capítol "Immobilitzat en curs", per adquisicions corresponents als treballs de construcció de la Masia situada a la Ciutat Esportiva de Sant Joan Despí.

Durant el present exercici, el Club ha donat de baixa diversos actius, el valor net comptable dels quals puja a 1.033 milers d'euros, enregistrant la corresponent pèrdua en l'epígraf "Resultat per alienacions d'immobilitzat" del compte de pèrdues i guanys corresponent al present exercici.

Sant Joan Despí

Al tancament de l'exercici 2008/09, es va reclassificar a l'epígraf "Actius no corrents mantinguts per a la venda" del balanç de situació, des de l'epígraf "Immobilitzat material", el valor de certs terrenys situats el terme municipal de Sant Joan Despí per un import net de 4.531 milers d'euros, atès que complien els requisits establerts pel "Pla General de Comptabilitat" per registrar l'actiu en aquest epígraf del balanç de situació.

Amb data 29 de desembre de 2009, el Club i un tercer van subscriure un contracte privat que tenia com a objecte la venda del terreny situat en el terme municipal de Sant Joan Despí per un preu de venda de 21.561 milers d'euros. El perfeccionament de la transacció s'hagués produït en el moment en el qual aquesta parcel·la de terreny es va segregar de la finca major, de la qual formava part, i s'hagués lliurat al comprador. Seguint el calendari de cobraments previst en el contracte privat de venda de l'esmentada parcel·la, a 30 de juny de 2010 el Club havia ingressat 1.500 milers d'euros que va registrar amb abonament a l'epígraf "Passius no corrents mantinguts per a la venda" del passiu corrent del balanç de situació a 30 de juny de 2010. Amb data 22 de desembre de 2010, ambdues parts van subscriure un contracte mitjançant el qual manifesten la seva renúncia al dret de subscriure el document de transmissió d'opció de compra i, en conseqüència, el Club ha renunciat al dret de percebre la contraprestació econòmica establerta en l'acord formalitzat el 20 de desembre de 2009 i el tercer renuncia a rebre del Club els seus drets de compra. Objecte del mateix, el Club ha procedit a la devolució de l'import cobrat durant l'exercici anterior relacionat amb l'esmentada operació de compra-venda.

Com a conseqüència del que s'ha dit anteriorment, l'import registrat en l'epígraf "Actius no corrents mantinguts per a la venda" a 30 de juny de 2010 ha estat reclassificat a l'epígraf "Immobilitzat material" a 30 de juny de 2011, a causa de l'incompliment dels requisits establerts en el Pla General de Comptabilitat per registrar l'esmentat actiu com un actiu disponible per a la venda i atès que la Junta Directiva del Club ha decidit que aquest actiu serà utilitzat per a ús propi del Club. Addicionalment, s'ha procedit a registrar l'amortització acumulada des de la data en què l'esmentat actiu havia estat classificat en l'epígraf "Actius corrents mantinguts per a la venda" fins a la data de tancament dels presents comptes anuals.

Dins el projecte d'adaptació dels recintes i instal·lacions esportives a les mesures de seguretat establertes en el Reglament de Prevenció de la Violència, el Club, en temporades anteriors, va obtenir, de la Lliga Nacional de Futbol Professional, el lliurament a títol gratuït d'elements d'immobilitzat material per import d'11.081 milers d'euros. Aquests elements, que s'inclouen en l'apartat d'"Estadis i pavellons", es mostren comptablement pel valor que resulta de les certificacions d'obres emeses per la Lliga en contrapartida en el capítol de subvencions en capital (vegeu Nota 11.2).

Durant l'exercici 1996/97, el Club es va acollir a l'actualització de balanços regulada al Reial Decret-Llei 7/1996, de 7 de juny, augmentant el valor de cost de l'immobilitzat material en un import de 12.303 milers d'euros, calculat en base a la taula de coeficients d'actualització publicats al Reial Decret 2607/1996, de 20 de desembre, i sense aplicar cap reducció als coeficients ni al valor d'actualització per complir amb el coeficient de finançament establert pels Decrets esmentats.

La política del Club és formalitzar pòlisses d'assegurances per cobrir els possibles riscos als quals es troben subjectes els diversos elements del seu immobilitzat material. La Junta Directiva estima que els riscos significatius estan adequadament coberts.

A 30 de juny de 2011 i a 30 de juny de 2010, existeixen elements totalment amortitzats que segueixen en ús per import de 27.131 i 23.526 milers d'euros, respectivament.

8. INVERSIONS IMMOBILIÀRIES

Les inversions immobiliàries més significatives incloses en aquest epígraf del balanç de situació adjunt a 30 de juny de 2011 i a 30 de juny de 2010 són les següents:

	Milers d'Euros		
	Saldos a 30-06-10	Entrades i deterioraments	Saldos a 30-06-11
Cost:			
Terrenys Hospitalet (Can Rigalt)	975	-	975
Terrenys Viladecans	18.744	-	18.744
Altres terrenys	682	-	682
Total cost	20.401	-	20.401
Deteriorament:			
Terrenys Viladecans	(13.245)	(162)	(13.407)
Altres terrenys	(608)	-	(608)
Total deteriorament	(13.853)	(162)	(14.015)
Total net	6.548	(162)	6.386

	Milers d'Euros		
	Saldos a 30-06-09	Entrades i deterioraments	Saldos a 30-06-10
Cost:			
Terrenys Hospitalet (Can Rigalt)	975	-	975
Terrenys Viladecans	18.744	-	18.744
Altres terrenys	682	-	682
Total cost	20.401	-	20.401
Deteriorament:			
Terrenys Viladecans	-	(13.245)	(13.245)
Altres terrenys	-	(608)	(608)
Total deteriorament	-	(13.853)	(13.853)
Total net	20.401	(13.853)	6.548

Les inversions immobiliàries del Club corresponen a terrenys amb els quals s'espera obtenir rendes futures de qualsevol naturalesa o plusvàlues a través de la seva venda, sense que el compte de pèrdues i guanys del present exercici reculli cap ingrés derivat d'aquests terrenys.

Can Rigalt

El Club és propietari de quatre terrenys situats al terme municipal de l'Hospitalet de Llobregat, amb una superfície aproximada de 30.783, 23.676, 3.578 i 2.533 metres quadrats respectivament, l'adquisició dels quals es va produir a títol de compravenda el 4 de juliol de 1997. Les dues primeres finques estan adscrites a la "Modificació del PGM Sector de Can Rigalt, Àmbit Municipal, al nord de l'Avinguda Collblanc, al barri Pubilla Casas". En l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2005, el Club va vendre una quota indivisa corresponent al 76% del terreny de 23.676 metres quadrats a l'Inmobiliària Mar, S.A. (Grupo La Llave de Oro), que representava aproximadament el 30% del total de metres quadrats edificables de què disposa el Club entre les quatre finques. El contracte estableix que la finca s'entregarà totalment urbanitzada, per la qual cosa el Club haurà d'assumir totes les despeses d'urbanització derivades del procediment urbanístic (vegeu Nota 12.1). El preu total de venda definitiu i de caràcter fix va ser de 35.352 milers d'euros, dels quals 3.536 milers d'euros s'han cobrat durant el present exercici i, per tant, a 30 de juny de 2011 no hi ha cap import pendent de cobrament (vegeu Nota 10.2).

El contracte de compravenda estableix la possibilitat que s'hagués de fer alguna regularització que comportés la venda de metres addicionals, per part del Futbol Club Barcelona, valorats a un preu similar al fixat en aquesta operació en funció de l'edificabilitat definitiva establerta pel projecte de "Modificació del PGM Sector de Can Rigalt, Àmbit Municipal, al nord de l'Avinguda Collblanc, al barri Pubilla Casas". El 13 de desembre de 2007 va ser aprovat definitivament el Pla de Millora Urbana (PEMU) per part de la Generalitat de Catalunya, i el 18 de juny de 2009 es va constituir la junta de compensació que s'ha d'encarregar de gestionar el projecte. Amb data d'avui, es troba en fase d'elaboració l'esmentat projecte de reparcel·lació.

A 30 de juny de 2011 i 2010, el cost del terreny romanent propietat del Futbol Club Barcelona puja a 975 milers d'euros.

Viladecans

En la temporada 2007/08, el Club va adquirir uns terrenys en el terme municipal de Viladecans amb una superfície de 278.544 metres quadrats i per un import de 18.467 milers d'euros.

Al tancament de l'exercici 2009/10, el Club va encarregar una taxació dels terrenys de Viladecans a un expert independent inscrit en el registre d'entitats especialitzades en taxacions en el Banc d'Espanya, que es va fer tenint en compte els usos i qualificacions urbanístics actuals dels terrenys. El resultat de la taxació va estimar un valor de venda dels terrenys en una xifra estimada de 5,5 milions d'euros, amb la qual cosa es va registrar una dotació per deteriorament dels terrenys de Viladecans per valor de 13.853 milers d'euros, registrat a l'epígraf "Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat" del compte de pèrdues i guanys corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2010.

Al tancament del present exercici, el Club ha encarregat una actualització de la taxació dels terrenys al mateix expert independent. El resultat de l'actualització ha comportat un deteriorament dels terrenys de Viladecans per valor de 162 milers d'euros, registrat a l'epígraf "Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat" del compte de pèrdues i guanys corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2011.

9. ARRENDAMENTS

9.1. Arrendaments operatius en què el Club actua com a arrendador

En la seva posició d'arrendador, el concepte més significatiu pel qual el Club registra ingressos per arrendaments són els lloguers puntuals de les diferents instal·lacions de què disposa el Club per a la celebració d'esdeveniments organitzats per tercers, com ara concerts o d'altres. Els cobraments percebuts d'aquests esdeveniments varien segons la negociació realitzada amb els organitzadors de cadascun d'ells.

9.2 Arrendaments operatius en què el Club actua com a arrendatari

El Club lloga diversos locals, instal·lacions i equipaments amb l'objectiu de dur a terme activitats relacionades amb la seva activitat normal.

9.3 Arrendaments financers en què el Club actua com a arrendatari

Durant el present exercici, el Club ha formalitzat un contracte d'arrendament financer per import total de 317 milers d'euros, el deute del qual, a 30 de juny de 2011, puja a 211 i 64 milers d'euros registrats en el passiu no corrent i passiu corrent respectivament.

10. ACTIUS FINANCERS

10.1. Inversions financeres a llarg termini

El saldo dels comptes de l'epígraf "Inversions financeres a llarg termini", a 30 de juny de 2011 i a 30 de juny de 2010, és el següent:

Categories	Milers d'Euros					
	30-06-11			30-06-10		
	Crèdits a tercers	Altres actius financers	Total	Crèdits a tercers	Altres actius financers	Total
Crèdits a entitats esportives	14.956	-	14.956	5.387	-	5.387
Altres crèdits	13.781	-	13.781	2.107	-	2.107
Fiances a llarg termini	-	988	988	-	488	488
Total	28.737	988	29.725	7.494	488	7.982

Crèdits a entitats esportives:

L'epígraf "Crèdits a entitats esportives", a 30 de juny de 2011 recull, principalment, una quota a cobrar a llarg termini per valor nominal de 15.200 milers d'euros en els exercicis 2011/12 i 2012/13 per la venda dels drets federatius de Zlatan Ibrahimovic al AC Milan S.P.A.

A 30 de juny de 2010, el mateix epígraf recollia, principalment, una quota a cobrar a llarg termini per valor nominal de 3.563 milers d'euros en l'exercici 2011/12 per la venda dels drets federatius de Samuel Eto'o al FC Internazionale Milano S.P.A., i una quota a llarg termini de 1.500 milers d'euros més interessos a cobrar en l'exercici 2011/12 per la venda dels drets federatius de Giovanni Dos Santos al Tottenham Hotspur Plc.

Altres crèdits:

L'epígraf inclou, a 30 de juny de 2011, el crèdit per import de 1.831 milers d'euros (2.107 milers d'euros a 30 de juny de 2010) a un jugador de la secció de bàsquet amb venciment 1 de gener de 2014, que no merita interessos.

Adicionalment, a 30 de juny de 2011, s'ha reclassificat a l'epígraf "Inversions financeres a llarg termini" del balanç de situació adjunt el compte a cobrar amb Mediaproducció, S.L., per import nominal de 13.000 milers d'euros, com a conseqüència del procediment concursal en el qual es troba l'esmentat deutor i amb motiu de l'adhesió, per part del Club, a la Proposta Anticipada de

Conveni de l'esmentat procediment concursal, que estima una carència en el cobrament de 35 mesos. A 30 de juny de 2010, aquest compte a cobrar estava registrat a l'epígraf "Deutors comercials i altres comptes a cobrar" de l'actiu corrent del balanç de situació. El passiu no corrent del balanç de situació, a 30 de juny de 2011 i a 30 de juny de 2010 inclou una provisió associada a aquest saldo que el Club va registrar durant l'anterior exercici com a conseqüència del procés concursal en el qual es troba Mediaproducció, S.L. (veure Nota 12.1).

Fiances a llarg termini:

L'epígraf "Fiances a llarg termini" inclou, a 30 de juny de 2011 i a 30 de juny de 2010, els imports pagats en exercicis anteriors pels imports nets de 866 i 366 milers d'euros, respectivament, corresponents, principalment, a la participació que té el Club a l'LNFP (Lliga Nacional de Futbol Professional), a l'ACB. (Associació de Clubs de Bàsquet), a l'ASOBAL (Associació de Clubs de Balonmano), a l'Euroleague Commercial Assets i a la Lliga d'Honor de Futbol Sala, obligatòries per poder participar a les competicions.

L'import corresponent a la participació en l'LNFP (Lliga Nacional de Futbol Professional), que puja a 500 milers d'euros, ha estat satisfet durant el present exercici a conseqüència de l'ascens a Segona Divisió A de l'equip filial del futbol. L'esmentat import serà recuperat pel Club en el moment en què l'equip filial baixi de divisió.

10.2. Inversions financeres a curt termini

El saldo dels comptes de l'epígraf "Inversions financeres a curt termini", a 30 de juny de 2011 i a 30 de juny de 2010, és el següent:

Categories	Milers d'Euros	
	Crèdits, derivats i altres	
	30-06-11	30-06-10
Préstecs i partides a cobrar:		
Crèdits per alienació d'immobilitzat (Nota 8)	-	3.536
Altres crèdits	571	569
Total	571	4.105

10.3. Deutors comercials i altres comptes a cobrar

El detall de l'epígraf a 30 de juny de 2011 i a 30 de juny de 2010 és el següent:

	Milers d'Euros	
	30-06-11	30-06-10
Entitats esportives, deutores	33.819	16.302
Deutors diversos	85.043	77.024
Personal	931	4.379
Actius per impost corrent (Nota 14.1)	643	351
Altres crèdits amb les administracions públiques (Nota 14.1)	1.292	-
Total	121.728	98.056

Personal:

El saldo, a 30 de juny de 2010, incloïa una bestreta a compte d'un premi de final de carrera per import de 3.914 milers d'euros pagada durant els passats exercicis a un jugador del Club.

Entitats esportives deutores:

A 30 de juny de 2011 i a 30 de juny de 2010, en el capítol "Entitats esportives, deutores", hi ha registrats comptes a cobrar d'entitats esportives pel traspàs o cessió de jugadors i altres segons el detall següent:

	Milers d'Euros	
	30-06-11	30-06-10
Comptes per cobrar a la "Lliga Nacional de Futbol Professional"	1.281	820
Comptes per cobrar d'entitats esportives pel traspàs o cessió de jugadors i altres:		
Tottenham Hotspur, Plc. (Giovanni dos Santos)	1.567	1.567
Reial Saragossa, SAD (Sergio García)	-	1.016
AC Milan, S.P.A. (Ronaldinho)	-	1.000
AC Milan, S.P.A. (Gianluca Zambrotta)	666	666
AC Milan, S.P.A. (Zlatan Ibrahimovic)	7.119	-
Minnesota Timberwolves (Ricard Rubio)	345	-
Manchester City FC (Yaya Touré)	14.878	-
Manchester City FC (Gai Assulin)	100	-
FC Internazionale Milano S.P.A. (Ricardo Quaresma)	21	31
FC Internazionale Milano S.P.A. (Samuel Eto'o)	3.505	6.898
AS Roma (Giuly)	-	400
AG Handbold Aps (Hansen)	-	203
Sport Lisboa e Benfica (Javier Saviola)	25	25
Blackburn Rovers Football and Athletic Plc. (Rochina)	450	-
UC Sampdoria, S.P.A. (Icardi)	300	-
Real Racing Club (Henrique)	269	1.097
Altres clubs	119	-
Altres federacions i associacions	3.174	2.579
Total	33.819	16.302

Deutors diversos:

A 30 de juny de 2011 i 30 de juny de 2010, el detall del capítol "Deutors diversos" és el següent:

	Milers d'Euros	
	30-06-11	30-06-10
Contractes d'exclusiva i patrocinadors	38.779	16.128
Comptes a cobrar per retransmissions televisives i programes esportius	32.514	47.211
Altres	13.750	13.685
Total	85.043	77.024

El capítol "Comptes a cobrar per retransmissions televisives i programes esportius", inclou diferents comptes a cobrar amb tercers en contra dels quals el Club ha presentat reclamacions judicials per recuperar els imports pendents de cobrament (vegeu Nota 12.2).

Les correccions valoratives per deteriorament registrades a 30 de juny de 2011 i a 30 de juny de 2010 a l'epígraf "Deutors diversos" del balanç de situació adjunt són de 2.795 i 1.720 milers d'euros, respectivament. Al compte de pèrdues i guanys adjunt del present exercici s'han registrat despeses per deteriorament per import de 1.075 milers d'euros.

Adicionalment, l'epígraf "Provisions a llarg termini" del balanç de situació adjunt recull diverses provisions associades amb comptes a cobrar (vegeu Nota 12.1).

10.4. Altres actius líquids equivalents

Aquest epígraf del balanç de situació a 30 de juny de 2011 correspon a una imposició amb La Caixa amb venciment l'1 de juliol de 2011, i un tipus d'interès de l'1,15% nominal anual.

10.5. Informació sobre la naturalesa i el nivell de risc dels instruments financers

La gestió dels riscos financers del Club està centralitzada en la Direcció Financera, la qual té establerts els mecanismes necessaris per controlar l'exposició a les variacions en els tipus d'interès i els tipus de canvi, així com als riscos de crèdit i liquiditat. A continuació, s'indiquen els principals riscos financers que impacten al Club:

1. Risc de crèdit

Amb caràcter general, el Club manté la seva tresoreria i actius líquids equivalents en entitats financeres d'elevat nivell creditici. El Club realitza una anàlisi individualitzada dels seus deutors que redueix el risc de crèdit.

2. Risc de liquiditat

Per tal d'assegurar la liquiditat i poder atendre tots els compromisos de pagament que es deriven de la seva activitat, el Club disposa de la tresoreria que mostra el seu balanç, així com també de les línies creditícies i de finançament que es detallen a la nota 13.

3. Risc de mercat (inclou tipus d'interès, tipus de canvi i altres riscos de preu)

Tant la tresoreria com el deute financer del Club, estan exposats al risc de tipus d'interès, el qual podria tenir un efecte advers en els resultats financers i en els fluxos de caixa, tot i que la Junta Directiva del Club estima que el risc no tindria un impacte significatiu en els presents comptes anuals. El Club té contractats diversos contractes de cobertures de tipus d'interès per reduir part d'aquest risc (vegeu Nota 13.2).

El Club no duu a terme transaccions significatives en moneda estrangera, per la qual cosa no existeix un risc rellevant relacionat amb els tipus de canvi.

11. PATRIMONI NET

A 30 de juny de 2011 i a 30 de juny de 2010, el fons social del Club és negatiu per import de 60.213, i positiu per import de 19.430 milers d'euros respectivament.

11.1. Patrimoni net a l'efecte de la Llei de l'Esport

La Llei de l'Esport, de 15 d'octubre de 1990, estableix que els clubs que participin en competicions esportives de caràcter professional adoptaran la forma de Societat Anònima Esportiva. Com a excepció a aquesta norma, s'estableix que els clubs que participin en competicions oficials de caràcter professional en la modalitat de futbol, i que segons les auditories realitzades per l'LFP haguessin obtingut des de l'exercici 1985/86 un saldo patrimonial net positiu, poden mantenir l'actual estructura jurídica, condició que es compleix en el cas del Futbol Club Barcelona. En aquest cas, l'esmentada Llei preveu que la Junta Directiva haurà de presentar un aval del 15% del pressupost de despeses del Club.

En aplicació de la normativa establerta en el Reial Decret 1251/1999 de 16 de juliol, la Junta Directiva actual del Club està obligada a la presentació de l'esmentat aval amb efectes a partir de l'1 de juliol de 2011, data d'inici de l'exercici econòmic 2011/2012, per import equivalent a les pèrdues de l'exercici 2010/11 més el 15% del pressupost de despeses que s'aprovi en assemblea per a la propera temporada. La Junta Directiva constituirà l'aval corresponent.

11.2. Subvencions

La informació sobre les subvencions rebudes pel Club, les quals formen part del patrimoni net, així com els resultats imputables al compte de pèrdues i guanys que en procedeixen, són els següents:

Organisme	Àmbit	Milers d'Euros			
		30-06-10	Traspàs a resultats	Efecte fiscal (Nota 14.3)	30-06-11
Generalitat de Catalunya	Públic	145	(6)	2	141
Lliga Nacional de Futbol Professional (Nota 7)	Privat	2.546	(277)	69	2.338
La Caixa	Privat	103	(14)	3	92
Obres d'art	Privat	449	-	-	449
Total		3.243	(297)	74	3.020

Organisme	Àmbit	Milers d'Euros			
		30-06-09	Traspàs a resultats	Efecte fiscal (Nota 14.3)	30-06-10
Generalitat de Catalunya	Públic	149	(6)	2	145
Lliga Nacional de Futbol Professional (Nota 7)	Privat	2.841	(394)	99	2.546
La Caixa	Privat	114	(14)	3	103
Obres d'art	Privat	449	-	-	449
Total		3.553	(414)	104	3.243

A 30 de juny de 2011 i a 30 de juny de 2010, el Club havia complert tots els requisits necessaris per a la percepció i gaudi de les subvencions detallades anteriorment.

12. PROVISIONS I CONTINGÈNCIES

12.1. Provisions

El detall de les provisions del balanç de situació a 30 de juny de 2011, així com els principals moviments registrats durant l'exercici, són els següents:

Provisions a llarg termini	Milers d'Euros			
	30-06-10	Dotacions	Aplicacions	30-06-11
Provisió per a impostos (Nota 14.7)	3.567	2.297	-	5.864
Provisió per altres responsabilitats	42.154	1.593	(1.888)	41.859
Total a llarg termini	45.721	3.890	(1.888)	47.723

Provisió per a impostos:

El saldo d'aquest capítol del balanç de situació a 30 de juny de 2011 inclou els conceptes següents:

- Compromís del Club, subjecte al compliment d'una sèrie de requisits, pel qual el Futbol Club Barcelona assumirà un deute tributari de tercers per import de 2,4 milions d'euros més interessos de demora en cas que hagi una sentència en ferm de la liquidació efectuada per l'Agència Tributària. Per garantir aquest compromís, el Club va aportar un aval bancari. Al compte de pèrdues i guanys adjunt del present exercici s'han registrat dotacions corresponents als interessos de demora per import de 123 milers d'euros.
- Addicionalment, durant el present exercici, el Club ha registrat, en aquest epígraf, una provisió per import de 2.174 milers d'euros per cobrir potencials pagaments relacionats amb les seves operacions.

Provisió per altres responsabilitats:

El saldo d'aquest capítol del balanç de situació a 30 de juny de 2011 inclou, bàsicament, els conceptes següents:

- L'estimació del cost d'urbanització exterior i altres costos dels terrenys de Can Rigalt venuts la temporada 2004/05, els quals són a càrrec del Club, s'ha estimat en un import de 6.516 milers d'euros (vegeu Nota 8), dels quals 710 milers d'euros van ser registrats durant l'exercici 2009/10 com a conseqüència de la revisió de la provisió al tancament de l'exercici anterior.
- Durant l'exercici anterior, es va dotar una provisió per import de 601 milers d'euros per cobrir un compte a cobrar per aquest mateix import registrat en l'epígraf "Deutors diversos" del balanç de situació adjunt. El dret de cobrament es deriva d'una sentència judicial emesa en l'anterior temporada segons la qual el Futbol Club Barcelona havia de recuperar l'import mencionat que, en temporades anteriors, havia consignat judicialment arran d'una sentència prèvia desfavorable. La provisió del compte a cobrar respon al fet que el deutor s'ha declarat insolvent, per la qual cosa resulta dubtosa la seva recuperabilitat.
- Al tancament de l'exercici anterior, es va dotar una provisió per import de 3.250 milers d'euros corresponent al 25% del compte a cobrar amb Mediaproducció, S.L., associat amb el complement per import de 13 milions d'euros acordat en l'exercici anterior (vegeu Nota 15.b). L'import provisionat correspon a l'estimació realitzada per la Junta Directiva del Club, en funció de la informació disponible en la formulació dels presents comptes anuals, de la quantitat que el Futbol Club Barcelona podria deixar d'ingressar com a conseqüència del procés concursal en el qual es troba Mediaproducció, S.L.
- Amb data 30 d'abril de 2007, Sogecable, S.A. va interposar una demanda contra el Futbol Club Barcelona en relació amb el contracte subscrit el 12 de juny de 1999, en què s'establia que el Futbol Club Barcelona cedia al cessionari els ingressos corresponents als drets d'explotació d'imatge televisiva i audiovisual de les competicions internacionals en què participés el Futbol Club Barcelona.

La reclamació de Sogecable, S.A., per un import de 52 milions d'euros (sense IVA) corresponents a les temporades 2004/05, 2005/06 i 2006/07, es devia fonamentalment a la diferent interpretació que aquesta societat i el Futbol Club Barcelona fan sobre l'esmentat contracte de cessió de drets.

En la sentència de data 12 de gener de 2009, el Jutjat de Primera Instància va estimar la demanda presentada en el seu dia per Sogecable contra el Futbol Club Barcelona. L'import a pagar pel Club, segons l'esmentada sentència, era de 57 milions d'euros, més els corresponents interessos, distribuïts en les temporades 04/05, 05/06 i 06/07.

Amb data 6 de setembre de 2010, l'Audiència Provincial de Barcelona va dictar sentència en relació amb el recurs d'apel·lació interposat pel Futbol Club Barcelona contra la sentència dictada el 12 de gener de 2009 pel Jutjat de Primera Instància número 47 de Barcelona. La sentència de 6 de setembre de 2010 condemna al Club a satisfer a Sogecable, S.A. la totalitat de les percepcions econòmiques que hagi rebut fins al 4 de maig de 2007 de la UEFA i dels corresponents estaments o entitats que organitzen la Lliga europea o Copa europea de bàsquet, handbol i hoquei, així com l'IVA i els interessos meritats des del dia 1 de desembre de 2005.

Tenint en compte el punt anterior, la Junta Directiva del Club va estimar que hi ha poques possibilitats que la resolució definitiva del litigi sigui favorable a les pretensions del Club, motiu pel qual va decidir provisionar la totalitat dels riscos existents, si bé el Club continua amb els procediments judicials necessaris amb la finalitat de recórrer la sentència de 6 de setembre de 2010. Els impactes registrats en el compte de pèrdues i guanys de l'exercici 2009/10 relacionats amb els riscos derivats d'aquest litigi van pujar a 37.778 milers d'euros.

En relació amb les pretensions de Sogecable, S.A. perquè es procedís a l'execució provisional de la sentència de 12 de gener de 2009, i també per les remuneracions corresponents a la temporada 2007/08, aquestes han estat desestimades en l'Acte de 28 de maig de 2009 emès pel jutjat de Primera Instància de Barcelona, ratificat posteriorment per l'Acte de 3 de juny de 2010 de l'Audiència Provincial de Barcelona, dictaminant que les referides remuneracions de la temporada 2007/08 no podran ser reclamades fins que es resolgui de manera definitiva el contenciós iniciat per les temporades anteriors. Per aquest motiu, Sogecable va interposar, amb data 17 de desembre de 2010, una demanda de reclamació de quantitat per les remuneracions corresponents a la temporada 2007/08 per un principal de 26.712 milers d'euros més IVA, així com una quantitat addicional de 1.005 milers d'euros en concepte d'IVA corresponent a diversos pagaments realitzats entre maig i juny de 2007, import al qual consideren que se li ha d'aplicar uns interessos de 134 milers d'euros. Admesa a tràmit, el termini per contestar finalitza al mes de setembre.

Durant el present exercici, el Club ha registrat una dotació addicional de 1.098 milers d'euros en concepte d'interessos de demora, i ha regularitzat un import de 1.888 milers d'euros que havia estat registrat en excés en exercicis anteriors. A 30 de juny de 2011, l'import registrat en l'epígraf "Provisions a llarg termini" relacionat amb l'esmentat litigi puja a 18.267 milers d'euros.

- El capítol "Comptes a cobrar per retransmissions televisives i programes esportius" de l'epígraf "Deutors diversos" del balanç de situació adjunt inclou un import de 12,7 milions d'euros a cobrar d'Audiovisual Sport, S.L. derivat d'una clàusula del contracte de cessió dels drets d'explotació d'imatge televisiva i audiovisual de les competicions nacionals que es troba pendent de cobrament per diferents interpretacions de les dues parts. Amb data 27 de juny de 2007, el Club va interposar una demanda judicial a Audiovisual Sport, S.L. com a deutor i a Televisió de Catalunya com a fiador solidari, que, entre altres peticions, requeria el pagament dels esmentats imports. Amb data 28 de març de 2008, el Jutjat de Primera Instància de Barcelona va desestimar el requeriment del Club en relació amb la interpretació de la clàusula en qüestió, sentència que va ser recorreguda pel Club. Amb data 20 de novembre de 2008, l'Audiència Provincial de Barcelona va confirmar la sentència de primera instància. El 16 de febrer de 2009, el Club va interposar recurs de cassació en relació amb aquesta segona sentència, que amb data 1 de juny de 2010 ha estat admesa a tràmit pel Tribunal Suprem. Sense perjudici del convenciment del desenllaç favorable de l'esmentat anteriorment, i mantenint el criteri de prudència, la Junta Directiva manté una provisió que cobreix la totalitat del compte a cobrar.

12.2. Contingències

Amb data 28 de juliol de 2009, el Club va presentar una reclamació judicial contra Canal Satélite Digital, S.L. associada amb l'impagament de les retribucions incloses en el contracte de 18 de desembre de 2003 per a l'explotació del canal televisiu denominat Barça TV formalitzat amb Sogecable, S.A., essent prorrogat, posteriorment, al 28 de juny de 2006 i subrogat el novembre d'aquell mateix any a Canal Satélite Digital, S.L. Els imports reclamats pugen a 5.939 milers d'euros inclosos en el capítol "Comptes a cobrar per retransmissions televisives i programes esportius" de l'epígraf "Deutors diversos" del balanç de situació adjunt. La Junta Directiva considera que, atès que les esmentades retribucions reclamades deriven d'un vincle contractual incomplet per Canal Satélite Digital, S.L., la resolució judicial final serà favorable als interessos del Club.

El 28 d'octubre de 2010, l'anterior president del Club i tretze membres de la seva Junta Directiva van presentar una demanda d'impugnació d'acords socials contra el Futbol Club Barcelona, en la qual sol·liciten que es declari nuls els acords adoptats per l'assemblea de socis compromissaris celebrada el 16 d'octubre de 2010 (en concret, l'aprovació de la liquidació de l'exercici econòmic 2009/10 i l'exercici de l'acció de responsabilitat contra l'anterior junta directiva). Tanmateix, els demandants van plantejar, com a mesura cautelar, la suspensió de l'execució dels acords adoptats, sol·licitud que no va ser admesa pel jutge, perquè va considerar que no hi concorren, en aquest cas, ni l'aparença de bon dret ni el perill de la mora processal. L'audiència prèvia es va celebrar el mes de juny passat i la vista oral del judici està fixada per al proper 24 d'octubre. La Junta Directiva i els seus assessors legals consideren que el litigi es resoldrà a favor del Club.

Amb data 24 de novembre de 2010, els Srs. José Antonio Colomer, Alfonso Castro i Jorge Torrent van interposar una demanda d'impugnació d'acords socials contra el Futbol Club Barcelona, en la qual sol·liciten que es declari nul l'acord adoptat en l'assemblea de socis compromissaris de 16 d'octubre de 2010 en referència a l'exercici de l'acció de responsabilitat. El Futbol Club Barcelona ha presentat un escrit de contestació a la demanda el 25 de gener, en el qual ha sol·licitat l'acumulació d'aquest procediment al procediment que se segueix a instàncies del Sr. Laporta i tretze directius més. El jutjat va acordar l'acumulació el 21 de març passat. Els demandants han sol·licitat l'ampliació de la seva demanda, afegint la petició de nul·litat de l'assemblea i de tots els acords que s'hi van adoptar. El Club s'ha oposat a aquesta sol·licitud d'ampliació i, en l'actualitat, està pendent de resolució per part del jutjat. La Junta Directiva i els seus assessors legals consideren que el litigi es resoldrà a favor del Club.

12.3. Actius contingents

L'Audiència Provincial de Barcelona, amb data 6 d'abril de 2010, ha estimat el recurs presentat pel Futbol Club Barcelona en relació amb el procés judicial iniciat pel Club contra el jugador José Raul Baena Urdiales per incompliment de contracte. La nova sentència condemna el jugador a abonar al Club 3.489 milers d'euros en concepte d'indemnització, més els interessos legals corresponents. Atès que, amb data 1 de juliol de 2010, el jugador ha presentat un recurs en contra de l'esmentada sentència, aquesta no ha adquirit fermesa i com que el Club considera que hi ha dubtes raonables sobre la recuperabilitat del potencial actiu, ha considerat aquest actiu com a actiu contingent.

Amb data 14 d'abril de 2011, el Club va presentar una demanda de judici ordinari per reclamar els danys i perjudicis derivats d'una intromissió il·legítima en el dret a l'honor del Futbol Club Barcelona contra Radio Popular, S.A. -COPE i contra el Sr. Juan Antonio Alcalá. En virtut de l'esmentada demanda, el Club reclama als demandats una indemnització de 6.191 milers d'euros en concepte dels danys morals causats a l'Entitat. Si bé entenem que el litigi es resoldrà a favor del Club, el quàntum de la condemna molt probablement serà inferior a la quantitat reclamada, si atenem a altres sentències que resolen casos similars a aquest.

El Club, seguint el mandat de l'Assemblea de Socis Compromissaris celebrada el mes d'octubre passat, ha estat treballant en la preparació de la demanda d'acció de responsabilitat contra determinats membres de l'anterior Junta Directiva, per reclamar els resultats negatius que, d'acord amb els comptes anuals aprovats per aquesta assemblea, resulten del mandat de l'anterior president, des de la temporada 2002/03 fins a la 2009/10, per un import de 48,7 milions d'euros. Aquesta demanda es basa en l'imperatiu legal que la Llei 10/90 (coneguda com Llei de l'Esport) i el RD 1251/99 estableixen per als clubs esportius (és a dir, aquells clubs no reconvertis en S.A.D.), per la qual cosa la Junta Directiva ha plantejat a l'assemblea de socis, com a òrgan sobirà, la reclamació, a la Junta sortint, dels resultats negatius que afecten el Club fruit de la seva gestió. La reformulació dels comptes i el resultat d'aquests, que van donar un resultat negatiu de 48,7 MM, va fer aprovar la interposició d'aquesta acció de responsabilitat, que s'espera que sigui presentada al jutjat en els propers dies.

13. PASSIUS FINANCERS

El detall dels passius financers a 30 de juny de 2011 i a 30 de juny de 2010 és el següent:

Categories	Milers d'Euros					
	30-06-11			30-06-10		
	Deutes amb entitats de crèdit	Derivats i altres	Total	Deutes amb entitats de crèdit	Derivats i altres	Total
Instruments financers a llarg termini:						
Dèbits i partides a pagar:						
Deutes a llarg termini	104.321	5.622	109.943	-	51.419	51.419
Llarg termini	104.321	5.622	109.943	-	51.419	7.982
Instruments financers a curt termini:						
Dèbits i partides a pagar:						
Deutes a curt termini	45.219	4.005	49.224	114.191	6	114.197
Creditors comercials i altres comptes a pagar	-	265.676	265.676	-	244.492	244.492
Derivats	-	156	156	-	44	44
Curt termini	45.219	269.837	315.056	114.191	244.542	358.733
Total instruments financers	149.540	275.459	424.999	114.191	295.961	410.152

13.1. Deutes a llarg termini

El detall per venciments de les partides que formen part dels epígrafs de "Deutes a llarg termini" és el següent:

30 de juny de 2011

	Milers d'Euros				
	Llarg termini				
	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16 i següents	Total
Deutes amb entitats de crèdit:					
Contracte finançament sindicat	30.366	27.502	29.073	17.169	104.110
Creditors per arrendament financer	68	72	71	-	211
Deutes amb entitats esportives (Nota 13.3)	2.961	-	-	-	2.961
Altres passius financers:					
Indemnitzacions per finalització de contracte	1.746	30	-	-	1.776
Altres	194	99	99	493	885
Total	35.335	27.703	29.243	17.662	109.943

30 de juny de 2010

	Milers d'Euros				
	Llarg termini				
	2011/12	2012/13	2013/14	2014/15 i següents	Total
Deutes amb entitats esportives (Nota 13.3)	46.987	2.961	-	-	49.948
Altres passius financers:					
Indemnitzacions per finalització de contracte	100	1.033	-	-	1.133
Altres	242	48	48	-	338
Total	47.329	4.042	48	-	51.419

Contracte de finançament sindicat:

Amb data 14 de juliol de 2010, la Junta Directiva ha formalitzat una novació modificativa del préstec sindicat, formalitzat en exercicis anteriors, per un import màxim de 155 milions d'euros i amb venciment 30 de juliol de 2015. El crèdit sindicat es divideix en quatre trams:

- Tram A: amb un límit de 82,5 milions d'euros dels quals 79,9 milions d'euros corresponen a l'import ja disposat pel Club en el contracte anterior; la diferència correspon al finançament d'inversions ja realitzades així com a l'import destinat a cobrir les despeses de formalització del deute. Aquest tram s'amortitzarà des del mes de desembre de 2010 fins al mes de juliol de 2015 en un total de 10 pagaments. Aquest tram del préstec sindicat es troba totalment disposat a 30 de juny de 2011, si bé amb data 29 de desembre de 2010, el Club ha pagat la primera de les quotes d'amortització per import de 10,3 milions d'euros.
- Tram B: línia de fiances per garantir avals per fer front a l'adquisició de jugadors subscrits en el contracte anterior. L'import dels avals garantits dins del sindicat a 30 de juny de 2011 és de 8.312 milers d'euros (2.479 milers d'euros d'aval d'Hisenda i 5.833 milers d'euros per avalar adquisicions de jugadors), mentre que a 14 de juliol de 2010, data de signatura del nou contracte sindicat, l'import era de 13.896 milers d'euros (2.479 milers d'euros d'aval d'Hisenda i 11.417 milers d'euros per avalar adquisicions de jugadors).
- Tram C: línia de crèdit en contragarantia dels avals del Tram B que es destinarà a finançar aquestes obligacions de reemborsament. S'amortitza a partir del mes de juliol de 2013 fins al mes de juliol de 2015 en un total de 5 pagaments. L'import disposat, a 30 de juny de 2011, d'aquest Tram puja a 5.583 milers d'euros.
- Tram D: préstec *revolving* amb un límit de 58,6 milions d'euros que començarà a amortitzar-se a partir del mes de juliol de 2013 fins al mes de juliol de 2015 en un total de 5 pagaments. Aquest tram del préstec sindicat es troba totalment disposat a 30 de juny de 2011.

El Club està obligat al compliment de determinats paràmetres financers derivats dels seus comptes anuals tal com estableixen les definicions establertes en el contracte de finançament sindicat. Al tancament de l'exercici 2009/10, sobre la base de la informació disponible i d'acord amb la interpretació de les definicions establertes en el contracte vigent en aquella data, els càlculs preparats pel Club reflectien que no es complien tots els paràmetres financers anteriorment esmentats, per la qual cosa, a 30 de juny de 2010, la totalitat del deute del préstec sindicat figura registrat a curt termini. Amb data 29 de setembre de 2010, el Club va obtenir, per part de les entitats financeres, una dispensa que l'exonerava del compliment dels nivells de ràtios financeres a 30 de juny de 2010. Sobre la base de la informació disponible i d'acord amb la interpretació de les definicions establertes en el contracte, a 30 de juny de 2011, sí que es compleixen els esmentats paràmetres financers.

Fora del contracte de finançament existeixen avals, a 30 de juny de 2011 i a 30 de juny de 2010, per import de 5.277 i 2.426 milers d'euros respectivament.

13.2. Deutes a curt termini

El detall dels comptes de l'epígraf "Deutes a curt termini", a 30 de juny de 2011 i a 30 de juny de 2010, és el següent:

	Milers d'Euros	
	30-06-11	30-06-10
Deutes amb entitats de crèdit	45.155	114.191
Derivats	156	44
Creditors per arrendament financer	64	-
Altres passius financers:		
Proveïdors d'immobilitzat a curt termini	3.971	-
Dipòsits rebuts a curt termini	34	6
Total	49.380	114.241

Deutes amb entitats de crèdit:

El detall de l'epígraf de "Deutes amb entitats de crèdit", a 30 de juny de 2011 i a 30 de juny de 2010, és el següent:

	Milers d'Euros			
	30-06-11		30-06-10	
	Valor nominal	Cost amortitzat	Valor nominal	Cost amortitzat
Contracte finançament sindicat (Nota 13.1)	31.000	30.163	79.901	79.092
Pòlisses de crèdit	11.961	11.961	34.707	34.707
Interessos pendents de pagament	3.031	3.031	392	392
Total	45.992	45.155	115.000	114.191

Pòlisses de crèdit:

El Club té concedides pòlisses de crèdit registrades en el balanç de situació a 30 de juny de 2011 i a 30 de juny de 2010 amb els límits següents:

	Milers d'Euros	
	Límit	Import no disposat
30 de juny de 2011	49.000	37.039
30 de juny de 2010	51.976	17.269

Les pòlisses de crèdit tenen venciments durant les dues pròximes temporades, tot i que, majoritàriament, es renoven tàcitament i estan referenciades a l'euríbor més un diferencial de mercat.

Interessos pendents de pagament:

L'import registrat al tancament del present exercici correspon, bàsicament, als interessos meritats per import de 2.973 milers d'euros del finançament sindicat del Club, els quals es trobaven pendents de pagament al tancament del present exercici.

Derivats:

El Club ha contractat diversos derivats de tipus d'interès per cobrir parcialment els riscos derivats de l'efecte que les fluctuacions en l'Euríbor pogués tenir en les despeses financeres associades amb el crèdit sindicat.

Les característiques dels derivats sobre els tipus d'interès contractats pel Club i vigents, a 30 de juny de 2011 i a 30 de juny de 2010, que no s'han considerat com a cobertures comptables, són les següents:

30 de juny de 2011

Concepte	Tipologia	Venciment	Milers d'Euros		
			Import contractat	Impacte en els resultats	Valor raonable Passiu
Swap de tipus d'interès	Variable a fix	1 de juny de 2012	3.500	(3)	3
		29 de juliol de 2015	7.546	(15)	15
			18.676	(41)	41
			7.755	(16)	16
			4.327	(9)	9
			4.728	(11)	11
			7.860	(17)	17
			8.384	(19)	19
			8.699	(17)	17
			4.192	(8)	8
Totals			(156)	156	

30 de juny de 2010

Concepte	Tipologia	Venciment	Milers d'Euros		
			Import contractat	Impacte en els resultats	Valor raonable Passiu
Swap de tipus d'interès	Variable a fix	1 de juny de 2012	3.500	(44)	44

Proveïdors d'immobilitzat a curt termini:

L'import registrat al tancament del present exercici correspon, bàsicament, al deute pendent de pagament per les certificacions d'obres realitzades per tercers en els terrenys i instal·lacions que el Club té a Sant Joan Despí.

13.3. Creditors comercials i altres comptes a pagar

El detall dels comptes inclosos a l'epígraf és el següent:

	Milers d'Euros	
	30-06-11	30-06-10
Proveïdors	64.308	61.794
Creditors diversos	10.534	11.486
Deutes amb entitats esportives	72.349	73.197
Personal	69.553	60.720
Altres deutes amb les administracions públiques (Nota 14.1)	48.932	37.295
Total	265.676	244.492

Deutes amb entitats esportives:

El detall dels deutes amb entitats esportives, els quals s'han generat principalment per l'adquisició de drets federatius de jugadors, és el següent:

30 de juny de 2011

	Milers d'Euros			
	Curt termini		Llarg termini (Nota 13.1)	
	Cost nominal	Cost amortitzat	Cost nominal	Cost amortitzat
Clubs de futbol:				
The Arsenal FC Plc. (Hleb)	5.000	4.987	-	-
Sevilla Futbol Club SAD (Alves)	7.675	7.654	-	-
Villareal Club de Futbol SAD (Cáceres)	4.125	4.125	-	-
Sevilla Futbol Club SAD (Keita)	3.000	2.990	-	-
Sevilla Futbol Club SAD (Correia)	6.860	6.848	-	-
Desportivo Brasil Participações Ltda. (Keirrisson)	4.000	3.963	-	-
FC Internazionale Milano S.P.A. (Ibrahimovic)	12.588	12.385	-	-
PSV Eindhoven (Afellay)	1.500	1.495	-	-
València CF, SAD (Villa)	12.000	11.688	3.000	2.961
Malmö Fotbollförening (Ibrahimovic)	398	398	-	-
AFC Ajax NV (Ibrahimovic)	199	199	-	-
Coritiba Football Club (Keirrisson)	74	74	-	-
Liverpool FC (Mascherano)	13.300	13.229	-	-
Total clubs de futbol	70.719	70.035	3.000	2.961
Altres entitats esportives:				
Comptes a pagar a federacions i associacions	2.262	2.262	-	-
Altres	52	52	-	-
Total altres entitats esportives	2.314	2.314	-	-
Total deutes amb entitats esportives	73.033	72.349	3.000	2.961

30 de juny de 2010

	Milers d'Euros			
	Curt termini		Llarg termini (Nota 13.1)	
	Cost nominal	Cost amortitzat	Cost nominal	Cost amortitzat
Clubs de futbol:				
AS Mònaco FC (Touré)	2.250	2.250	-	-
The Arsenal FC Plc. (Hleb)	5.500	5.158	5.000	4.987
Sevilla Futbol Club SAD (Alves)	6.200	5.795	6.200	6.179
Vila-real Club de Futbol SAD (Cáceres)	4.125	4.125	4.125	4.125
Sevilla Futbol Club SAD (Keita)	3.000	2.815	3.000	2.990
Desportivo Brasil Participações Ltda. (Henrique)	2.000	2.000	-	-
Desportivo Brasil Participações Ltda. (Keirrisson)	5.000	4.739	4.000	3.963
FC Internazionale Milano S.P.A. (Ibrahimovic)	25.175	24.375	12.587	12.384
FC Internazionale Milano S.P.A. (Maxwell)	237	237	-	-
Xakhtar Donetsk Football Club (Txigrinski)	6.250	6.155	-	-
València CF, SAD (Villa)	13.000	12.280	15.000	14.649
Malmö Fotbollförening (Ibrahimovic)	795	795	398	398
AFC Ajax NV (Ibrahimovic)	398	398	199	199
Coritiba Football Club (Keirrisson)	92	92	74	74
Total clubs de futbol	74.022	71.214	50.583	49.948
Altres entitats esportives:				
Club Joventut Badalona (Ricard Rubio)	1.400	1.400	-	-
Club Balonmano Ademar de León (Entrerríos)	174	174	-	-
Comptes a pagar a federacions i associacions	357	357	-	-
Altres	52	52	-	-
Total altres entitats esportives	1.983	1.983	-	-
Total deutes amb entitats esportives	76.005	73.197	50.583	49.948

Personal:

Amb dates 4 i 15 de juliol de 2011 es va procedir al pagament de les remuneracions pendents de pagament del personal esportiu, les quals sumen un import total de 60.654 milers d'euros.

13.4. Informació sobre els ajornaments de pagament efectuats a proveïdors. Disposició addicional tercera. Deure d'informació de la Llei 15/2010, de 5 de juliol

En relació amb la informació requerida per la Disposició addicional tercera de la Llei 15/2010, de 5 de juliol, per a aquests primers comptes anuals formulats després de l'entrada en vigor de la Llei, a 30 de juny de 2011 un import de 4,9 milions d'euros del saldo pendent de pagament als proveïdors acumulava un ajornament superior al termini legal de pagament.

Aquest saldo fa referència als proveïdors que per la seva naturalesa són creditors comercials per deutes amb subministradors de béns i serveis, de manera que inclou les dades relatives a la partida "Proveïdors" del passiu corrent del balanç de situació.

L'epígraf "Creditors diversos" no inclou deutes amb subministradors de béns i serveis ni factures amb tercers, per la qual cosa no s'ha tingut en compte a l'hora de calcular el saldo pendent de pagament amb ajornament superior al termini legal de pagament. El termini màxim legal de pagament aplicable a l'Entitat segons la Llei 3/2004, de 29 de desembre, per la qual s'estableixen mesures de lluita contra la morositat en les operacions comercials, és de 85 dies.

Els saldos amb entitats esportives i amb proveïdors d'immobilitzat (Veure 13.2) es liquiden a un termini superior als 85 dies, tal com s'ha acordat entre les parts.

14. ADMINISTRACIONS PÚBLIQUES I SITUACIÓ FISCAL**14.1. Saldos corrents amb les administracions públiques**

La composició dels saldos corrents amb les administracions públiques, a 30 de juny de 2011 i a 30 de juny de 2010, és la següent:

Saldos deutors

	Milers d'Euros	
	30-06-11	30-06-10
Hisenda Pública deutora per impost sobre societats	42	351
Hisenda Pública deutora per devolució d'impostos	601	-
Hisenda Pública deutora per l'IVA	1.292	-
Total	1.935	351

Saldos creditors

	Milers d'Euros	
	30-06-11	30-06-10
Hisenda Pública creditora per l'IRPF corrent	47.899	35.335
Hisenda Pública creditora per IVA corrent	-	106
Hisenda Pública creditora per interessos ajornament IRPF corrent	121	338
Organismes de la Seguretat Social creditors	912	1.516
Total	48.932	37.295

14.2. Conciliació entre el resultat comptable i la base imposable fiscal

La conciliació entre el resultat comptable i la base imposable de l'impost sobre societats és la següent:

30 de juny de 2011

	Milers d'Euros		
	Augments	Disminucions	Total
Resultat comptable abans d'impostos			(12.404)
Diferències permanents:			
Multes, sancions, donatius i liberalitats	1.912	-	1.912
Altres	60	-	60
Diferències temporals:			
Amb origen al present exercici -			
Provisió de riscos i despeses	2.424	-	2.424
Deteriorament d'immobilitzat intangible	1.757	-	1.757
Indemnitzacions final de carrera	1.587	-	1.587
Base imposable fiscal			(4.664)

30 de juny de 2010

	Milers d'Euros		
	Augments	Disminucions	Total
Resultat comptable abans d'impostos			(82.593)
Diferències permanents:			
Multes, sancions, donatius i liberalitats	1.670	-	1.670
Altres	17	-	17
Diferències temporals:			
Amb origen a exercicis anteriors-			
Diferiment per reinversió	2.472	-	2.472
Indemnitzacions final de carrera	-	(1.318)	(1.318)
Amb origen al present exercici-			
Indemnitzacions final de carrera	616	-	616
Base imposable fiscal			(79.136)

14.3. Impostos reconeguts en el patrimoni net

El detall dels impostos reconeguts directament en el patrimoni és el següent:

30 de juny de 2011

	Milers d'Euros		
	Augments	Disminucions	Total
Per impost diferit:			
Amb origen a l'exercici-			
Subvencions (Nota 11.2)	74	-	74
Total impost reconegut directament en el patrimoni en l'exercici			74

30 de juny de 2010

	Milers d'Euros		
	Augments	Disminucions	Total
Per impost diferit:			
Amb origen a l'exercici-			
Subvencions (Nota 11.2)	104	-	104
Total impost reconegut directament en el patrimoni en l'exercici			104

14.4. Conciliació entre el resultat comptable i la despesa per impost sobre societats

La conciliació entre el resultat comptable i la despesa per impost sobre societats és la següent:

	Milers d'Euros	
	30-06-11	30-06-10
Resultat comptable abans d'impostos	(12.404)	(82.593)
Diferències permanents	1.972	1.687
Total Base	(10.432)	(80.906)
Tipus impositiu	25%	25%
Efecte diferències temporàries	1.442	-
Activació de deduccions	1.197	2.950
Regularitzacions d'exercicis anteriors	443	-
Total despesa per impost reconegut en el compte de pèrdues i guanys	3.082	2.950

14.5. Desglossament de l'ingrés per impost sobre societats

El desglossament de l'ingrés per impost sobre societats és el següent:

	Milers d'Euros	
	30-06-11	30-06-10
Impost corrent:		
Per activació de deduccions	1.197	2.950
Regularitzacions d'exercicis anteriors	443	-
Impost diferit:		
Per operacions continuades	1.442	-
Total ingrés per impost	3.082	2.950

14.6. Actius i passius per impost diferit registrats i no registrats

El detall dels saldos d'aquests comptes al tancament de l'exercici 2010/11 i de l'exercici 2009/10 és el següent:

30 de juny de 2011

Exercici	Descripció	Milers d'Euros			
		Actius per impost diferit		Passius per impost diferit	
		Import	Efecte impositiu	Import	Efecte impositiu
02/03 a 03/04	Crèdits per pèrdues a compensar	75.104	18.776	-	-
03/04 a 09/10	Deduccions pendents d'aplicar	-	9.497	-	-
	Subvencions	-	-	4.023	1.006
	Diferències temporàries	4.184	1.046	-	-
	Altres	3.022	755	-	-
		82.310	30.074	4.023	1.006

30 de juny de 2010

Exercici	Descripció	Milers d'Euros			
		Actius per impost diferit		Passius per impost diferit	
		Import	Efecte impositiu	Import	Efecte impositiu
02/03 a 03/04	Crèdits per pèrdues a compensar	73.333	18.333	-	-
03/04 a 08/09	Deduccions pendents d'aplicar	-	8.300	-	-
2001/02	Diferiment per reinversió	-	-	-	-
	Subvencions	-	-	4.320	1.080
	Altres	1.440	360	-	-
		74.773	26.993	4.320	1.080

Els passius per impost diferits registrats a 30 de juny de 2011 i a 30 de juny de 2010 inclouen l'efecte fiscal associat a les subvencions i donacions rebudes pel Club (vegeu Nota 11.2).

Els actius per impost diferit indicats anteriorment han estat registrats en el balanç de situació, perquè la Junta Directiva del Club va considerar que, d'acord amb la millor estimació sobre els resultats futurs del Club, que inclou determinades actuacions de planificació fiscal, és probable que aquests actius siguin recuperats.

A 30 de juny de 2011 i a 30 de juny de 2010, el venciment de les bases imposables negatives registrades i no registrades en el balanç de situació adjunt és el següent:

30 de juny de 2011

Exercici	Milers d'Euros			Venciment
	Pendent de compensar	Crèdit fiscal activat	Crèdit fiscal no activat	
2002/03	21.666	5.416	-	2018
2003/04	53.439	13.360	-	2019
2009/10	79.136	-	19.784	2025
2010/11	4.664	-	1.166	2026
Total	158.905	18.776	20.950	

30 de juny de 2010

Exercici	Milers d'Euros			Venciment
	Pendent de compensar	Crèdit fiscal activat	Crèdit fiscal no activat	
2002/03	21.666	5.416	-	2018
2003/04	53.439	12.917	443	2019
2009/10	79.136	-	19.784	2025
Total	154.241	18.333	20.227	

Així mateix, el venciment de les deduccions pendents d'aplicar, a 30 de juny de 2011 i a 30 de juny de 2010, és el següent:

Exercici	Milers d'Euros					Venciment
	Plusvàlua diferida	30-06-11		30-06-10		
		Deduccions activades	Deduccions no activades	Deduccions activades	Deduccions no activades	
2003/04	2.050	205	-	205	-	2014
2004/05	37.158	3.716	-	3.716	-	2015
2005/06	3.167	316	-	316	-	2016
2006/07	7.413	1.113	-	1.113	-	2017
2007/08	23.756	1.698	-	1.698	-	2018
2008/09	17.876	1.252	-	1.252	-	2019
2009/10	16.978	1.197	542	-	1.746	2020
2010/11	21.916	-	2.138	-	-	
Total	130.314	9.497	2.680	8.300	1.746	

14.7. Exercicis pendents de comprovació i actuacions inspectores

En exercicis anteriors, es van estendre actes de liquidació com a conseqüència de la inspecció, per part de les autoritats fiscals, dels principals impostos aplicables corresponents als períodes compresos entre:

- L'any 1990 i el primer semestre de 1993.
- L'any 1996 i 2001, excepte per l'impost sobre societats que comprenia l'exercici 1995/96.

Durant l'exercici 2009/10 i en els anteriors exercicis, el Club va procedir al pagament de totes les actes d'inspecció no liquidades fins el moment, perquè estaven pendents de sentència definitiva arran dels diferents recursos presentats pel Futbol Club Barcelona en contra seva. Conseqüentment, a 30 de juny de 2011 i 2010, el Club no té cap import pendent de pagament corresponent a actes d'inspecció fiscal.

Com a conseqüència del pagament definitiu de les actes fiscals realitzat durant l'exercici anterior, el Club va registrar un compte a cobrar per import de 5.867 milers d'euros amb un tercer vinculat amb les contingències fiscals pagades. Durant el present exercici, el Club ha cobrat 479 milers d'euros de l'import esmentat anteriorment. La Junta Directiva del Club preveu cobrar, a curt termini, l'import pendent a 30 de juny de 2011.

Amb data 5 de juliol de 2010, el Club va rebre notificació, per part de l'Agència Tributària, de l'inici d'actuacions de comprovació i inspecció relatives als impostos i períodes següents:

- Impost sobre societats dels exercicis 2005/06, 2006/07 i 2007/08.
- IVA, retencions sobre rendiments del treball i professionals; retencions sobre el capital mobiliari i retencions sobre la renda de no residents del període comprès entre el juliol del 2006 i el desembre del 2008.

En relació amb les actuacions d'inspecció obertes, així com en relació amb la resta de períodes que el Club té oberts a inspecció d'acord amb la legislació vigent (exercicis 2008/09 i 2009/10), la Junta Directiva del Club considera que s'han practicat adequadament les liquidacions dels mencionats impostos, per la qual cosa, fins i tot en el cas que sorgissin discrepàncies en la interpretació normativa vigent derivades del tractament fiscal aplicat en les operacions, els eventuals passius resultants, en cas de materialitzar-se, no afectarien de manera significativa els comptes anuals adjunts.

15. PERIODIFICACIONS

El detall dels epígrafs de "Periodificacions a llarg termini" i "Periodificacions a curt termini", a 30 de juny de 2011 i a 30 de juny de 2010, és el següent:

	Milers d'Euros					
	30-06-11			30-06-10		
	Actiu	Passiu		Actiu	Passiu	
	Curt termini	Curt termini	Llarg termini	Curt termini	Curt termini	Llarg termini
Contractes plurianuals	-	81.562	9.480	-	62.211	15.960
Abonaments i carnets de socis	-	9.804	-	-	9.534	-
Altres periodificacions	1.073	3.547	-	1.081	2.469	-
	1.073	94.913	9.480	1.081	74.214	15.960

Contractes plurianuals:

El Club ha atorgat diferents contractes d'exclusiva fins a la temporada 2017/18, que s'estima que suposaran uns ingressos futurs per al Club d'aproximadament 948.199 milers d'euros a 30 de juny de 2011 (762.135 milers d'euros a 30 de juny de 2010). Els ingressos meritats en l'exercici corresponents a aquests contractes s'inclouen en el capítol d'"Import net de la xifra de negoci" del compte de pèrdues i guanys adjunt. Els imports cobrats i no meritats es registren dins de les partides del passiu del balanç de situació adjunt "Periodificacions" a llarg o curt termini depenent del termini estimat de reversió.

El reconeixement com a ingrés d'aquests contractes s'efectuarà les temporades vinents segons l'estimació següent:

	Milers d'Euros	
	30-06-11	30-06-10
2010/11	-	214.468
2011/12	249.685	205.063
2012/13	237.078	199.604
2013/14	217.783	143.000
2014/15 i següents	243.653	-
	948.199	762.135

La comercialització dels serveis dels quals és titular el Club ha continuat essent progressivament instrumentada, en línia amb anys anteriors, mitjançant contractes específics de durada plurianual. A continuació es detallen els béns o drets subjectes a comercialització més significatius i el període per al qual s'han formalitzat els contractes.

a) Patrocini de material esportiu

Contracte de 25 d'octubre de 2006 amb Nike Europe Operations Netherlands, BV, a través del qual el Club nomena Nike patrocinador tècnic exclusiu i subministrador dels productes orientats a la pràctica esportiva. Així mateix, el Club nomena Nike com a llicenciatarí exclusiu i no exclusiu per vendre productes de patrocini que incorporen drets de propietat. El contracte va entrar en vigor l'1 de juliol de 2008 i té una durada inicial de cinc anys, si bé s'estableix una possible pròrroga de cinc anys addicionals que va ser aprovada per l'Assemblea General de Socis el 29 d'agost de 2007. Amb data 1 de gener de 2011, el Club i Nike van formalitzar un *addendum* a l'acord de patrocini per mitjà del qual es prorroga la duració del contracte fins al 30 de juny de 2018. L'import mínim garantit per temporada puja a 30 milions d'euros. Seguint el calendari de facturació acordat en aquest contracte, a 30 de juny de 2011 i a 30 de juny de 2010 el Club ha facturat l'import corresponent al primer venciment de la següent temporada, que ha registrat com a "Periodificacions a curt termini" del passiu corrent del balanç de situació adjunt per un import de 15.255 milers d'euros a 30 de juny de 2011, i de 15.000 milers d'euros a 30 de juny de 2010.

b) Retransmissions televisives

Amb data 9 de juny de 2010, el Futbol Club Barcelona va signar un nou contracte per les temporades 2010/11 a la 2013/14 amb Mediaproducció, S.L., que ja venia explotant les retransmissions televisives d'àmbit nacional des del curs 2008/09, segons amb el que s'havia establert en l'anterior contracte de 5 de maig de 2006. El nou contracte millora les contraprestacions econòmiques de l'anterior i amplia una temporada el període de relació contractual; a més engloba també altres serveis audiovisuals abans estructurats en contractes diferents, com són la publicitat estàtica, els serveis tècnics, la comercialització internacional de Barça TV, l'explotació de partits mitjançant la web i la comunicació pública de partits de Gol TV a través de Barça TV.

Amb data 9 de juny de 2010, i atesos els èxits esportius assolits pel Club en les darreres temporades, per a la temporada 2009/10 es va acordar una remuneració en concepte de complement de 13.000 milers d'euros que es van registrar en l'epígraf "Import net de la xifra de negocis" del compte de pèrdues i guanys de l'exercici anterior. El compte a cobrar, registrat a 30 de juny de 2011, associat amb la remuneració i pel mateix import que l'esmentada remuneració, es va deteriorar en 3.250 milers d'euros al tancament de l'exercici anterior (vegeu Nota 12.1).

D'altra banda, en concepte de prima de contracte o prima de signatura, a fons perdut i no recuperable, Mediaproducció, S.L. va fer efectiu al Club, en el moment de la signatura del contracte de 5 de maig de 2006, un import de 20 milions d'euros més el seu IVA corresponent, que el Club va enregistrar com a "Periodificacions a llarg termini" del passiu no corrent del balanç de situació adjunt, i que ha anat traspasant al compte de pèrdues i guanys en funció de la duració inicial del contracte, essent, per tant, l'ingrés registrat en el present exercici, així com en l'anterior, de 3 milions d'euros. A 30 de juny de 2011, els epígrafs "Periodificacions a curt termini" i "Periodificacions a llarg termini" del passiu del balanç de situació adjunt recullen 3 i 6 milions d'euros, respectivament (3 i 9 milions d'euros respectivament a 30 de juny de 2010), corresponents als imports de l'esmentada prima de contracte pendents d'imputar al compte de pèrdues i guanys durant temporades següents en funció de la nova duració del contracte de retransmissions televisives.

Seguint el calendari de facturació acordat en aquest contracte, a 30 de juny de 2011 el Club ha facturat els dos primers terminis corresponents a la temporada 2011/12, que ha registrat com a "Periodificacions a curt termini" del passiu corrent del balanç de situació adjunt per un import de 43.875 milers d'euros (38.823 milers d'euros a 30 de juny de 2010).

Amb data 22 de juny de 2010, el Jutjat Mercantil número 7 de Barcelona va dictar acte declarant Mediaproducció, S.L. en concurs voluntari de creditors. La proposta anticipada de conveni presentada per l'operadora en data 2 d'agost de 2010, que ha estat aprovada judicialment el 15 de juliol de 2011, estableix, entre d'altres, la inexistència de quitament en els crèdits subjectes al procediment concursal, així com una manca en el pagament de 35 mesos. L'avaluació que els administradors

concursals remetent al Jutjat Mercantil número 7 de Barcelona, amb data 8 de novembre de 2010, sobre la proposta anticipada de conveni i els plans de viabilitat i de pagaments elaborats per la concursada, és positiva amb les reserves següents:

- El pla de viabilitat parteix de la premissa de renovació dels contractes amb els clients a partir de l'exercici 2012 en condicions similars a les existents.
- S'ha considerat el cobrament entre el 2010 i el 2013 de comptes a cobrar d'empreses del seu grup per import de 80,6 milions d'euros, així com el cobrament de dividends d'empreses del grup per import de 91,3 milions d'euros.
- Així mateix, el pla de viabilitat inclou la hipòtesi que es cobrarà íntegrament els saldos que es generaran en l'operativa habitual de la Societat, és a dir, una taxa de morositat de zero.
- En el cas que la sentència dictada pel Jutjat de Primera Instància número 36 de Madrid, amb data de 17 de març de 2010, resolent el Judici Ordinari número 1052/2007, guanyés fermesa en alguns o la totalitat dels seus termes, entre altres efectes, la concursada podria veure's privada de bona part de la totalitat dels drets audiovisuals dels clubs de la Lliga Nacional de Futbol Professional, i, en aquest cas, les hipòtesis plantejades en el pla de viabilitat deixarien de ser factibles, ja que la comercialització d'aquests drets representa al voltant del 80-90% del negoci total de Mediaproducció, S.L.

Malgrat la situació concursal en la qual es troba l'operadora, a 30 de juny de 2011, el Club està ingressant en quantia i termini les quantitats mensuals establertes en el contracte de data 9 de juny de 2010.

Amb data 15 de juliol de 2011, i un cop resolt els diferents incidents concursals interposats, el Jutjat Mercantil número 7 de Barcelona, en el qual es tramita aquest procediment concursal, ha emès Decret, pel qual es declara aprovada judicialment la Proposta Anticipada de Conveni presentada per Mediapro pel fet d'haver obtingut les adhesions suficients. S'espera que, transcorregut el termini per presentar oposició a l'esmentada aprovació judicial, es dicti la corresponent sentència, amb la qual es finalitzarà i aixecarà el concurs de Mediapro, moment en què entrarà en vigor el conveni així com els terminis per al cobrament dels crèdits concursals.

c) Patrocini publicitari

Acord signat el 7 de maig de 2009 amb Televisió de Catalunya, S.A. per a la cessió de certs drets de patrocini i de publicitat. El contracte suposarà uns ingressos totals per al Club de 15 milions d'euros fins a la temporada 2012/13. Durant el present exercici i en l'exercici anterior, el Club ha registrat uns ingressos derivats d'aquest contracte de 3.000 milers d'euros en cada un dels exercicis. El passiu del balanç inclou 3.480 i 3.480 milers d'euros a 30 de juny de 2011 i 6.960 i 3.480 milers d'euros a 30 de juny de 2010 en els epígrafs "Periodificacions a llarg termini" i "Periodificacions a curt termini" respectivament, que corresponen a imports descomptats a través d'una entitat financera associats a l'esmentat contracte de patrocini.

d) Drets de llicència i operacions minoristes

El 27 de febrer de 2009, el Club va formalitzar un nou contracte amb Nike European Operations Netherlands B.V. amb data retrospectiva 1 de juliol de 2008 i data de venciment 30 de juny de 2013, segons el qual es traspasa a aquesta societat el dret exclusiu de llicència i comercialització de determinats productes i serveis, així com el dret d'explotació de la Botiga en Línia amb el model de gestió vigent fins al 30 de juny de 2008, però amb una participació major en el percentatge dels resultats generats en l'explotació dels drets concedits.

e) Patrocinador oficial

El 13 de desembre de 2010 el Club ha formalitzat dos contractes amb Qatar Sports Investments (QSI), mitjançant els quals el Club cedeix a QSI, entre d'altres, el dret de patrocini i explotació a escala mundial de la samarreta per a tots els equips de futbol, excloent la secció de futbol sala.

El primer dels contractes va entrar en vigor en el moment de la seva formalització i té venciment el 30 de juny de 2011. El contracte ha suposat uns ingressos totals per al Club de 15 milions d'euros en la present temporada.

El segon dels contractes entrarà en vigor l'1 de juliol de 2011 i té data de venciment el 30 de juny de 2016. L'import mínim garantit per temporada ascendeix a 26 milions d'euros i s'estima que suposarà uns ingressos futurs mínims per al Club d'aproximadament 151.000 milers d'euros.

Seguint el calendari de facturació establert en aquest contracte, a 30 de juny de 2011 el Club ha facturat la meitat de l'import corresponent a la temporada 2011/12, que ha registrat com a "Periodificacions a curt termini" del passiu corrent del balanç de situació adjunt per un import de 13.000 milers d'euros.

Abonaments i carnets de socis:

El saldo registrat en aquest capítol a 30 de juny de 2011 i a 30 de juny de 2010 correspon, bàsicament, a la part diferida dels carnets de soci dels anys naturals 2011 i 2010 respectivament.

16. MONEDA ESTRANGERA

El Club no realitza transaccions significatives en moneda estrangera. Així mateix, no té registrats saldos en moneda estrangera en els balanços de situació adjunts a 30 de juny de 2011 i a 30 de juny de 2010 d'import significatiu.

17. INGRESSOS I DESPESES

17.1. Import net de la xifra de negocis

La distribució de l'import net de la xifra de negocis, distribuïda per categories d'activitats i per mercats geogràfics, és la següent:

Activitats	Milers d'Euros	
	30-06-11	30-06-10
Ingressos per competicions:		
Futbol:		
Competicions nacionals	38.618	31.058
Competicions internacionals	9.992	5.422
Gires	4.202	4.602
Amistosos	3.319	3.162
Altres	154	1.116
Bàsquet	2.748	1.157
Handbol	96	74
Hoquei	4	6
Altres seccions	150	19
Ingressos per socis	19.744	18.892
Ingressos per abonats	31.678	32.245
Ingressos per retransmissions i drets televisius	163.045	157.551
Ingressos per comercialització i publicitat (*)	143.376	116.222
Total	417.126	371.526

(*) Inclou els ingressos de comercialització per la participació a la Champions League.

El capítol "Ingressos per retransmissions i drets televisius" de l'exercici 2009/10 inclou els ingressos derivats de la resolució de l'antic contracte de retransmissions televisives, els quals sumen un import total de 13 milions d'euros (vegeu Nota 15).

17.2. Altres ingressos d'explotació

El detall d'altres ingressos d'explotació és:

	Milers d'Euros	
	30-06-11	30-06-10
Visites Estadi i altres explotacions	30.152	23.466
Altres	3.345	2.936
Subvencions d'explotació	31	126
Total	33.528	26.528

17.3. Despeses de personal

El saldo de l'epígraf "Despeses de personal" dels exercicis acabats el 30 de juny de 2011 i el 30 de juny de 2010 presenta la composició següent:

	Milers d'Euros	
	30-06-11	30-06-10
Sous i salaris personal esportiu:		
Sous i salaris fixos	134.183	127.504
Variable	68.543	70.752
Remuneracions per drets d'imatge	141	48
Indemnitzacions	1.858	3.541
Altres	1.257	2.160
Sous i salaris personal no esportiu:		
Sous i salaris	24.072	21.256
Indemnitzacions	1.695	520
Altres	119	70
Càrregues socials:		
Seguretat Social a càrrec del Club	7.445	7.569
Aportacions al fons de pensions extern	932	1.005
Altres despeses socials	401	386
Total	240.646	234.811

En el curs 2010/11 s'han aplicat els increments generals per inflació i beneficis socials establerts en el conveni col·lectiu vigent i signat durant la temporada 2009/10.

17.4. Serveis exteriors

Aquest capítol del compte de pèrdues i guanys adjunt inclou els imports abonats pel Club en concepte de drets d'imatge de jugadors i tècnics que formen les plantilles esportives del Club, per import de 22.989 milers d'euros al present exercici i de 16.999 milers d'euros en la temporada 2009/10.

El detall d'aquestes despeses de l'exercici 2010/11 i de l'exercici 2009/10 és el següent:

	2010/11		2009/10	
	Termini mitjà dels contractes	Milers d'Euros	Termini mitjà dels contractes	Milers d'Euros
Futbol	4,06 anys	20.247	4,13 anys	14.825
Bàsquet	3,10 anys	2.482	3,17 anys	1.969
Handbol i altres	6 anys	260	5 anys	205
		22.989		16.999

17.5. Ingressos i despeses financeres

L'import dels ingressos i despeses financeres dels exercicis 2010/11 i 2009/10 calculats per aplicació del mètode del tipus d'interès efectiu ha estat el següent:

	Milers d'Euros			
	Ingressos financers		Despeses financeres	
	30-06-11	30-06-10	30-06-11	30-06-10
Aplicació del mètode del tipus d'interès efectiu				
Cobrament Audiovisual Sport	-	2.348	-	-
Altres	1.703	574	(14.736)	(14.092)
Total	1.703	2.922	(14.736)	(14.092)

18. RETRIBUCIONS A LA JUNTA DIRECTIVA I AL COMITÈ DE DIRECCIÓ

Tal com s'estableix en els Estatuts del Club, els membres de la Junta Directiva no han rebut ni meritat cap tipus de retribució, ni bestretes o crèdits per part del Club.

Així mateix, les remuneracions rebudes pel Comitè de Direcció del Club, les quals incorporen en el capítol de sous les retribucions variables estimades a 30 de juny del 2011 i a 30 de juny de 2010, han estat les següents:

30 de juny de 2011

	Milers d'Euros		
	Sous	Plans de pensions	Indemnitzacions per cessament
Comitè de Direcció	2.150	24	528

30 de juny de 2010

	Milers d'Euros		
	Sous	Plans de pensions	Indemnitzacions per cessament
Comitè de Direcció	2.828	61	454

Els membres del Comitè de Direcció del Club no han rebut cap bestreta o crèdit per part del Club.

19. INFORMACIÓ ADDICIONAL

19.1. Personal

El nombre mitjà de persones empleades durant el present exercici i l'exercici 2009/10, detallat per categories, és el següent:

Categories	2010/11	2009/10
Comitè de Direcció	9	11
Personal esportiu professional	456	430
Personal de serveis administratius	316	321
Altres (instal·lacions, serveis mèdics i d'altres)	40	26
Total	821	788

Així mateix, la distribució per sexes al final de l'exercici, detallada per categories, és la següent:

Categories	30-06-11		
	Homes	Dones	Total
Comitè de Direcció	9	-	9
Personal esportiu professional	448	33	481
Personal de serveis administratius	158	147	305
Altres (instal·lacions, serveis mèdics i d'altres)	25	17	42
Total	640	197	837

Categories	30-06-10		
	Homes	Dones	Total
Comitè de Direcció	11	-	11
Personal esportiu professional	450	45	495
Personal de serveis administratius	173	153	326
Altres (instal·lacions, serveis mèdics i d'altres)	15	9	24
Total	649	207	856

La Junta Directiva del Club, a 30 de juny de 2011 i a 30 de juny de 2010, està formada per 18 i 6 homes i 2 i 1 dones respectivament.

19.2. Honoraris d'auditoria

Els honoraris relatius als serveis d'auditoria de comptes i altres serveis prestats per l'auditor del Club, Deloitte, S.L., han estat els següents:

	Milers d'Euros			
	Auditoria de comptes		Altres serveis de verificació	
	30-06-11	30-06-10	30-06-11	30-06-10
Deloitte, S.L.	165	150	22,5	32,5
Total	165	150	22,5	32,5

20. BALANÇ DE SITUACIÓ PER SECCIONS ESPORTIVES

En la informació complementària del balanç de situació per seccions esportives, el Club ha aplicat els criteris següents de repartiment entre les diferents seccions:

- Els actius i passius imputables directament per la seva naturalesa a cada activitat esportiva s'han imputat a la secció corresponent.
- Aquells actius i passius no imputables directament a una activitat esportiva s'han imputat a "Altres activitats del Club".

Els balanços de situació per seccions esportives corresponents a 30 de juny de 2011 i a 30 de juny de 2010 es mostren en l'Annex I, que forma part integrant d'aquesta nota.

21. COMPTE DE PÈRDUES I GUANYES ANALÍTIC PER SECCIONS ESPORTIVES

En la informació complementària del compte de pèrdues i guanys analític per seccions esportives, el Club ha aplicat els criteris següents de repartiment entre les diferents seccions:

- Els ingressos i despeses imputables, per la seva naturalesa, a cada activitat esportiva s'han imputat de forma directa a la secció corresponent.

Els comptes de pèrdues i guanys analítics per seccions esportives corresponents als exercicis 2010/11 i 2009/10 es mostra en l'Annex II, que forma part integrant d'aquesta nota.

22. LIQUIDACIÓ PRESSUPOSTÀRIA

En l'Annex III es mostren els pressupostos de les temporades 2010/11 i 2009/10 aprovats en les Assemblees Generals del 16 d'octubre de 2010 i del 16 d'agost de 2009 respectivament, comparades amb les liquidacions dels exercicis finalitzats a 30 de juny de 2011 i a 30 de juny de 2010. Les liquidacions mostren la mateixa estructura i estan preparades segons els mateixos criteris que els comptes de pèrdues i guanys dels corresponents comptes anuals.

23. FETS POSTERIORIS

Amb posterioritat al tancament de l'exercici, el Club ha formalitzat un contracte per l'adquisició dels drets federatius del jugador Alexis Alejandro Sánchez Sánchez per import de 26 milions d'euros, i un contracte pel traspàs dels drets federatius de Bojan Krkic Pérez, el qual no tindrà efectes significatius en la situació financera i patrimonial del Club a curt termini. El traspàs del jugador Bojan Krkic Pérez incorpora una opció de compra que podrà exercir l'AS Roma, S.P.A. una vegada transcorreguts dos anys des de la formalització de l'esmentat contracte de traspàs. Així mateix, amb posterioritat al tancament de l'exercici, el Club ha formalitzat un contracte de cessió del jugador Henrique Adriano per a la temporada 2011/12.

ANNEX I

BALANÇ DE SITUACIÓ PER SECCIONS A 30 DE JUNY DE 2011

(Expressat en Milers d'Euros)

	Primer equip	Futbol base	Bàsquet	Handbol	Hoquei	Altres seccions	Altres activitats del Club	Total
ACTIU NO CORRENT:								
Immobilitzat intangible	120.372	602	1.400	1.300	292	-	4.323	128.289
Immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	131.384	131.384
Inversions immobiliàries	-	-	-	-	-	-	6.386	6.386
Inversions financeres a llarg termini	14.956	500	2.088	16	1	107	12.057	29.725
Actius per impost diferit	-	-	-	-	-	-	30.074	30.074
Total actiu no corrent	135.328	1.102	3.488	1.316	293	107	184.224	325.858
ACTIU CORRENT:								
Deutors comercials i altres comptes a cobrar	28.211	750	4.858	-	-	-	87.909	121.728
Inversions financeres a curt termini	-	570	-	-	-	-	1	571
Periodificacions a curt termini	516	-	-	11	-	-	546	1.073
Efectiu i altres actius líquids equivalents	-	-	-	-	-	-	60.237	60.237
Total actiu corrent	28.727	1.320	4.858	11	-	-	148.693	183.609
TOTAL ACTIU	164.055	2.422	8.346	1.327	293	107	332.917	509.467
PATRIMONI NET:								
FONS PROPIS	-	-	-	-	-	-	71.674	71.674
Fons social	-	-	-	-	-	-	60.213	60.213
Reserves	-	-	-	-	-	-	2.139	2.139
Resultat de l'exercici	-	-	-	-	-	-	9.322	9.322
SUBVENCIONS, DONACIONS I LLEGATS REBUTS	(2.338)	-	-	-	-	-	(682)	(3.020)
Total patrimoni net	(2.338)	-	-	-	-	-	70.992	68.654
PASSIU NO CORRENT:								
Provisions a llarg termini	-	-	-	-	-	-	(47.723)	(47.723)
Deutes a llarg termini	(2.961)	-	(1.230)	(289)	(127)	(130)	(105.206)	(109.943)
Passius per impost diferit	-	-	-	-	-	-	(1.006)	(1.006)
Periodificacions a llarg termini	-	-	-	-	-	-	(9.480)	(9.480)
Total passiu no corrent	(2.961)	-	(1.230)	(289)	(127)	(130)	(163.415)	(168.152)
PASSIU CORRENT:								
Deutes a curt termini	-	-	-	-	-	-	(49.380)	(49.380)
Creditors comercials i altres comptes a pagar	(68.832)	(2.446)	(565)	(175)	(10)	(320)	(193.328)	(265.676)
Periodificacions a curt termini	(400)	-	(61)	(8)	(20)	-	(94.424)	(94.913)
Total passiu corrent	(69.232)	(2.446)	(626)	(183)	(30)	(320)	(337.132)	(409.969)
TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU	(74.531)	(2.446)	(1.856)	(472)	(157)	(450)	(429.555)	(509.467)

Aquest annex forma part integrant de la Nota 20 de la memòria dels comptes anuals.

BALANÇ DE SITUACIÓ PER SECCIONS A 30 DE JUNY DE 2010

(Expressat en Milers d'Euros)

	Primer equip	Futbol base	Bàsquet	Handbol	Hoquei	Altres seccions	Altres activitats del Club	Total
ACTIU NO CORRENT:								
Immobilitzat intangible	206.125	166	5.065	1.721	-	160	3.059	216.296
Immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	121.742	121.742
Inversions immobiliàries	-	-	-	-	-	-	6.548	6.548
Inversions financeres a llarg termini	7.128	-	254	40	4	556	-	7.982
Actius per impost diferit	-	-	-	-	-	-	26.993	26.993
Total actiu no corrent	213.253	166	5.319	1.761	4	716	158.342	379.561
ACTIU CORRENT:								
Actius no corrents mantinguts per a la venda	-	-	-	-	-	-	4.531	4.531
Deutors comercials i altres comptes a cobrar	15.476	12	543	262	9	-	81.754	98.056
Inversions financeres a curt termini	-	568	-	-	-	-	3.537	4.105
Periodificacions a curt termini	528	21	-	21	-	-	511	1.081
Efectiu i altres actius líquids equivalents	-	-	-	-	-	-	2.184	2.184
Total actiu corrent	16.004	601	543	283	9	-	92.517	109.957
TOTAL ACTIU	229.257	767	5.862	2.044	13	716	250.859	489.518
PATRIMONI NET:								
FONS PROPIS	-	-	-	-	-	-	62.352	62.352
Fons social	-	-	-	-	-	-	(19.430)	(19.430)
Reserves	-	-	-	-	-	-	2.139	2.139
Resultat de l'exercici	-	-	-	-	-	-	79.643	79.643
SUBVENCIONS, DONACIONS I LLEGATS REBUTS	(2.545)	-	-	-	-	-	(698)	(3.243)
Total patrimoni net	(2.545)	-	-	-	-	-	61.654	59.109
PASSIU NO CORRENT:								
Provisions a llarg termini	-	-	-	-	-	-	(45.721)	(45.721)
Deutes a llarg termini	(49.948)	-	(820)	(110)	(102)	(100)	(339)	(51.419)
Passius per impost diferit	-	-	-	-	-	-	(1.080)	(1.080)
Periodificacions a llarg termini	-	-	-	-	-	-	(15.960)	(15.960)
Total passiu no corrent	(49.948)	-	(820)	(111)	(102)	(100)	(63.100)	(114.180)
PASSIU CORRENT:								
Passius vinculats amb actius no corrents mantinguts per a la venda	-	-	-	-	-	-	(1.500)	(1.500)
Deutes a curt termini	-	-	-	-	-	-	(114.241)	(114.241)
Creditors comercials i altres comptes a pagar	(75.941)	-	(1.400)	(612)	(213)	(30)	(166.296)	(244.492)
Periodificacions a curt termini	(1.000)	(302)	(1.137)	(25)	-	-	(71.750)	(74.214)
Total passiu corrent	(76.941)	(302)	(2.537)	(637)	(213)	(30)	(353.787)	(434.447)
TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU	(129.434)	(302)	(3.357)	(748)	(315)	(130)	(355.233)	(489.518)

Aquest annex forma part integrant de la Nota 20 de la memòria dels comptes anuals.

ANNEX II

COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS ANALÍTIC PER SECCIONS ESPORTIVES DE L'EXERCICI FINALITZAT EL 30 DE JUNY DE 2011

(Expressat en Milers d'Euros)

	Primer equip	Futbol base	Bàsquet	Handbol	Hoquei	Altres seccions	Altres activitats del Club	Total
OPERACIONS CONTINUADES:								
Import net de la xifra de negocis-	373.796	1.046	6.236	1.207	367	1.070	33.404	417.126
Prestació de serveis	373.796	1.046	6.236	1.207	367	1.070	33.404	417.126
Aprovisionaments-	(1.370)	(943)	(320)	(252)	(211)	(860)	(1.368)	(5.324)
Altres aprovisionaments	(1.370)	(943)	(320)	(252)	(211)	(860)	(1.368)	(5.324)
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres aprovisionaments	-	-	-	-	-	-	-	-
Altres ingressos d'explotació-	5.599	671	441	91	-	184	26.542	33.528
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	5.599	670	441	67	-	178	26.542	33.497
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	-	1	-	24	-	6	-	31
Despeses de personal-	(160.997)	(15.199)	(22.103)	(6.939)	(2.103)	(6.128)	(27.177)	(240.646)
Sous i salaris del personal esportiu	(157.992)	(12.596)	(21.359)	(6.381)	(1.708)	(5.367)	(579)	(205.982)
Sous i salaris del personal no esportiu	(2.188)	(1.088)	(283)	(174)	(156)	(184)	(21.813)	(25.886)
Càrregues socials	(817)	(1.515)	(461)	(384)	(239)	(577)	(4.785)	(8.778)
Altres despeses d'explotació-	(61.061)	(9.664)	(8.769)	(2.053)	(433)	(2.342)	(29.530)	(113.852)
Serveis exteriors	(47.595)	(6.673)	(5.800)	(1.037)	(225)	(953)	(20.395)	(82.678)
Tributs	(1.557)	(277)	4	(7)	-	(2)	(144)	(1.983)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	(786)	-	(8)	-	-	(151)	(130)	(1.075)
Altres despeses de gestió corrent	(11.123)	(2.714)	(2.965)	(1.009)	(208)	(1.236)	(8.861)	(28.116)
Amortització de l'immobilitzat	(54.195)	(685)	(1.707)	(792)	(11)	(252)	(7.952)	(65.594)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	213	84	-	-	-	-	-	297
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat	(23.678)	750	(1.743)	-	-	-	(633)	(25.304)
Deterioraments i pèrdues	(1.757)	-	-	-	-	-	(162)	(1.919)
Resultats per alienacions i altres	(21.921)	750	(1.743)	-	-	-	(471)	(23.385)
Altres	-	-	-	-	-	-	562	562
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	78.307	(23.940)	(27.965)	(8.738)	(2.391)	(8.328)	(5.590)	793
Ingressos financers-	1.587	-	-	-	-	-	116	1.703
De valors negociables i altres instruments financers	1.587	-	-	-	-	-	115	1.703
- A tercers	1.587	-	-	-	-	-	115	1.703
Despeses financeres-	(3.560)	-	2	-	-	-	(11.178)	(14.736)
Per deutes amb tercers	(3.560)	-	2	-	-	-	(11.178)	(14.736)
Variació del valor raonable d'instruments financers	-	-	-	-	-	-	(112)	(112)
Diferències de canvi	-	-	-	-	-	-	(52)	(52)
RESULTAT FINANCER	(1.973)	-	2	-	-	-	(11.226)	(13.197)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	76.334	(23.940)	(27.963)	(8.738)	(2.391)	(8.328)	(16.816)	(12.404)
Impostos sobre beneficis	83	(73)	-	-	-	-	3.071	3.082
RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D'OPERACIONS CONTINUADES	76.417	(24.013)	(27.963)	(8.738)	(2.391)	(8.328)	(13.745)	(9.322)
RESULTAT DE L'EXERCICI	76.417	(24.013)	(27.963)	(8.738)	(2.391)	(8.328)	(13.745)	(9.322)

Aquest annex forma part integrant de la Nota 21 de la memòria dels comptes anuals.

COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS ANALÍTIC PER SECCIONS ESPORTIVES DE L'EXERCICI FINALITZAT EL 30 DE JUNY DE 2010

(Expressat en Milers d'Euros)

	Primer equip	Futbol base	Bàsquet	Handbol	Hoquei	Altres seccions	Altres activitats del Club	Total
OPERACIONS CONTINUADES:								
Import net de la xifra de negocis-	330.503	582	5.339	1.109	263	878	32.852	371.526
Prestació de serveis	330.503	582	5.339	1.109	263	878	32.852	371.526
Aprovisionaments-	(1.367)	(904)	(247)	(231)	(128)	(862)	(1.563)	(5.301)
Altres aprovisionaments	(1.367)	(904)	(247)	(231)	(128)	(862)	(1.563)	(5.301)
Altres ingressos d'explotació-	4.930	62	849	98	18	231	20.340	26.527
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	4.930	61	849	58	18	146	20.340	26.402
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	-	1	-	40	-	85	-	126
Despeses de personal-	(165.511)	(10.489)	(21.076)	(6.635)	(2.750)	(5.019)	(23.330)	(234.812)
Sous i salaris del personal esportiu	(162.222)	(8.402)	(20.228)	(6.115)	(2.329)	(4.344)	(366)	(204.005)
Sous i salaris del personal no esportiu	(2.231)	(910)	(375)	(147)	(178)	(145)	(17.859)	(21.846)
Càrregues socials	(1.057)	(1.178)	(473)	(374)	(243)	(530)	(5.106)	(8.960)
Altres despeses d'explotació-	(90.009)	(8.066)	(8.247)	(1.902)	(560)	(1.417)	(29.765)	(139.966)
Serveis exteriors	(38.875)	(6.064)	(5.553)	(969)	(293)	(565)	(24.766)	(77.084)
Tributs	(1.270)	(440)	(13)	(4)	-	(2)	(166)	(1.895)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	(3.851)	1	-	-	-	-	-	(3.850)
Altres despeses de gestió corrent	(46.013)	(1.563)	(2.681)	(929)	(267)	(850)	(4.834)	(57.137)
Amortització de l'immobilitzat	(69.104)	(352)	(1.557)	(609)	(7)	(214)	(7.318)	(79.162)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	228	186	-	-	-	-	-	414
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat	3.299	(1)	589	174	(6)	-	(14.681)	(10.625)
Deterioraments i pèrdues	(6.943)	-	-	-	-	-	(13.852)	(20.795)
Resultats per alienacions i altres	10.242	(1)	589	174	(6)	-	(829)	10.169
Altres							(100)	(100)
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	12.969	(18.982)	(24.350)	(7.996)	(3.170)	(6.403)	(23.567)	(71.499)
Ingressos financers-	517	-	-	-	-	-	2.406	2.922
De valors negociables i altres instruments financers	517	-	-	-	-	-	2.406	2.922
- A tercers	517	-	-	-	-	-	2.406	2.922
Despeses financeres-	(6.920)	-	-	-	-	-	(7.172)	(14.092)
Per deutes amb tercers	(6.920)	-	-	-	-	-	(7.172)	(14.092)
Variació del valor raonable d'instruments financers							(44)	(44)
Diferències de canvi	-	-	(3)	-	-	-	124	121
RESULTAT FINANCER	(6.404)	-	(3)	-	-	-	(4.686)	(11.092)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	6.565	(18.982)	(24.353)	(7.996)	(3.170)	(6.403)	(28.254)	(82.592)
Impostos sobre beneficis	-	-	-	-	-	-	2.950	2.950
RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D'OPERACIONS CONTINUADES	6.565	(18.982)	(24.353)	(7.996)	(3.170)	(6.403)	(25.304)	(79.643)
RESULTAT DE L'EXERCICI	6.565	(18.982)	(24.353)	(7.996)	(3.170)	(6.403)	(25.304)	(79.643)

Aquest annex forma part integrant de la Nota 21 de la memòria dels comptes anuals.

ANNEX III

PRESSUPOST I LIQUIDACIÓ PRESSUPOSTÀRIA PER A L'EXERCICI ANUAL FINALITZAT EL 30 DE JUNY DE 2011

(Expressat en Milers d'Euros)

	PTT 2010/11	REAL 2010/11
OPERACIONS CONTINUADES:		
Import net de la xifra de negocis-	375.711	417.126
Prestació de serveis	375.711	417.126
Aprovisionaments-	(5.575)	(5.324)
Altres aprovisionaments	(5.575)	(5.324)
Deteriorament de mercaderies, primeres matèries i altres aprovisionaments	-	-
Altres ingressos d'explotació-	24.728	33.528
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	24.640	33.497
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	88	31
Despeses de personal-	(219.285)	(240.646)
Sous i salaris del personal esportiu	(185.737)	(205.982)
Sous i salaris del personal no esportiu	(23.333)	(25.886)
Càrregues socials	(10.215)	(8.778)
Altres despeses d'explotació-	(95.373)	(113.852)
Serveis exteriors	(75.578)	(82.678)
Tributs	(1.825)	(1.983)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	-	(1.075)
Altres despeses de gestió corrent	(17.971)	(28.116)
Amortització de l'immobilitzat	(67.962)	(65.594)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	413	297
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat	(20.555)	(25.304)
Deterioraments i pèrdues	-	(1.919)
Resultats per alienacions i altres	(20.555)	(23.385)
Altres	-	562
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	(7.896)	793
Ingressos financers-	1.571	1.703
De valors negociables i altres instruments financers	1.571	1.703
- A tercers	1.571	1.703
Despeses financeres-	(15.047)	(14.736)
Per deutes amb tercers	(15.047)	(14.736)
Variació del valor raonable d'instruments financers	-	(112)
Diferències de canvi	-	(52)
RESULTAT FINANCER	(13.476)	(13.197)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	(21.373)	(12.404)
Impostos sobre beneficis	-	3.082
RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D'OPERACIONS CONTINUADES	(21.373)	(9.322)
RESULTAT DE L'EXERCICI	(21.373)	(9.322)

Aquest annex forma part integrant de la Nota 22 de la memòria dels comptes anuals.

PRESSUPOST I LIQUIDACIÓ PRESSUPOSTÀRIA PER A L'EXERCICI ANUAL FINALITZAT EL 30 DE JUNY DE 2010

(Expressat en Milers d'Euros)

	PTT 2009/10	REAL 2009/10
OPERACIONS CONTINUADES:		
Import net de la xifra de negocis-	343.005	371.526
Prestació de serveis	343.005	371.526
Aprovisionaments-	(5.818)	(5.301)
Altres aprovisionaments	(5.818)	(5.301)
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres aprovisionaments	-	-
Altres ingressos d'explotació-	21.995	26.527
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	21.375	26.402
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	620	126
Despeses de personal-	(201.543)	(234.812)
Sous i salaris del personal esportiu	(174.583)	(204.005)
Sous i salaris del personal no esportiu	(19.548)	(21.846)
Càrregues socials	(7.412)	(8.960)
Altres despeses d'explotació-	(89.447)	(139.965)
Serveis exteriors	(69.859)	(77.084)
Tributs	(1.860)	(1.895)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	-	(3.850)
Altres despeses de gestió corrent	(17.728)	(57.137)
Amortització de l'immobilitzat	(78.192)	(79.162)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	-	414
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat	40.000	(10.625)
Deterioraments i pèrdues	-	(20.795)
Resultats per alienacions i altres	40.000	10.169
Altres	-	(100)
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	30.000	(71.499)
Ingressos financers-	360	2.922
De valors negociables i altres instruments financers	360	2.922
- A tercers	360	2.922
Despeses financeres-	(10.360)	(14.093)
Per deutes amb tercers	(10.360)	(14.093)
Variació del valor raonable d'instruments financers	-	(44)
Diferències de canvi	-	121
RESULTAT FINANCER	(10.000)	(11.093)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	20.000	(82.592)
Impostos sobre beneficis	(5.000)	2.950
RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D'OPERACIONS CONTINUADES	15.000	(79.643)
RESULTAT DE L'EXERCICI	15.000	(79.643)

Aquest annex forma part integrant de la Nota 22 de la memòria dels comptes anuals.

FUTBOL CLUB BARCELONA

Informe de gestió de l'exercici acabat el 30 de juny del 2011

Els comptes que tanquen la temporada 2010/11, primers del mandat de la Junta Directiva sortida de les eleccions del 13 de juny del 2010, ens donen una pèrdua de 9.322 milers d'euros. No podem, per tant, estar satisfets, ja que la nostra ferma voluntat és que el nostre club tanqui els exercicis sempre amb beneficis.

Sense perjudici de l'anterior, i més enllà del fet que estem davant de la temporada més reeixida esportivament parlant del Barça, hi ha molts punts positius del comptes aquí adjunts que cal remarcar:

- Les pèrdues de 9.322 milers d'euros són sensiblement inferiors a les pèrdues de 21.373 milers d'euros pressupostades.
- Els ingressos d'explotació han tancat en 473.436 milers d'euros, és a dir, 53.201 milers d'euros per sobre del pressupost, el que significa un 12,7%. En èpoques de crisi com l'actual és un motiu de satisfacció. Les vendes del Barça aquest any són les més altes de la història del Club. Les entrades (incloent-hi el Seient Lliure), el Museu, el patrocini de Qatar i els ingressos de la UEFA per guanyar la Champions han estat els factors principals d'aquest augment.
- Les despeses d'explotació han continuat augmentant, a causa, principalment, de les primes pels títols aconseguits, però per primera vegada des de fa anys han augmentat en percentatge per sota de l'increment dels ingressos. Concretament, s'han incrementat 44.512 milers d'euros, el que suposa un 10,4% d'augment.
- Les despeses no esportives s'han mantingut, en general, estables, tot i que les vendes hagin augmentat el 12,7% esmentat anteriorment. Això també és una novetat positiva per al nostre club.
- El Club ha fet un esforç molt important d'ajustament. Així, s'han donat de baixa jugadors com Ibrahimovic, Txigrinski i Martín Cáceres, que han generat unes pèrdues de 44.168 milers d'euros i s'ha ajustat 1.757 milers d'euros a la baixa el valor d'Henrique. Sense aquestes pèrdues de valor, els comptes per la temporada 2010/11 s'haurien tancat en 33.521 milers d'euros de benefici abans d'impostos.
- Així mateix, hem continuat amb la política de màxima prudència, havent aplicat més deterioraments de valor als terrenys de Viladecans, al projecte Foster i d'altres. Dintre de la mateixa línia de prudència i transparència, s'han provisionat potencials riscos fiscals per valor de 2.297 milers d'euros i 1.593 milers d'euros per possibles interessos a pagar a Sogecable i altres responsabilitats.
- El deute net del Club ha començat a baixar. Concretament hem passat de 430.689 milers d'euros a 363.783 milers d'euros, és a dir, que hi ha hagut una reducció del 15,5%. El Club té contractats instruments financers derivats del tipus d'interès per ajustar la fluctuació en els fluxos d'efectiu a desemborsar pel pagament referenciat al tipus d'interès variable (euríbor) del finançament sindicat del Club. La memòria dels comptes anuals detalla tots els instruments de cobertura contractats pel Club.
- En l'aspecte patrimonial, hem continuat invertint, concretament 16.597 milers d'euros, havent acabat la Masia de Sant Joan Despí.

En l'àmbit esportiu, hem aconseguit mantenir el primer equip de futbol al màxim nivell d'excel·lència. S'han renovat tots el contractes que la secretaria tècnica ha considerat adient i s'han fixat 4 nous jugadors per a la temporada 2010/11 (Villa, Mascherano, Adriano i Afellay).

És a dir, malgrat les pèrdues, el nostre club està millorant i ho continuarà fent els propers anys. Continuarem invertint en el primer equip, en el planter, en les seccions i en el nostre patrimoni immobiliari, tot reduint el deute fins a nivells sostenibles.

Per a la temporada vinent, com podran comprovar, el Club projecta un tancament amb resultats econòmics positius, després de dos anys de pèrdues, i amb una reducció del seu deute. Tota la Junta Directiva i els executius del Club treballaran per fer realitat aquest canvi de tendència.

Finalment, i de cara a complimentar la informació bàsica que ha de contenir l'informe de gestió, fem constar que, durant l'exercici tancat el 30 de juny del 2011, no s'han realitzat activitats en matèria d'investigació i desenvolupament, ni s'han adquirit accions pròpies, i, fins avui, no s'han produït ni es preveuen altres esdeveniments posteriors que poguessin afectar significativament els comptes anuals.

Barcelona, 26 de juliol del 2011

FUTBOL CLUB BARCELONA

Formulació dels comptes anuals a 26 de juliol del 2011

Amb data 26 de juliol del 2011, la Junta Directiva formula aquests comptes anuals a 30 del juny del 2011, que consten del balanç de situació, el compte de pèrdues i guanys, l'estat de canvis en el patrimoni net, l'estat de fluxos d'efectiu i la memòria (pàgines 1 a 51), els annexos a la memòria I, II i III i l'informe de gestió.

En representació de la Junta Directiva, signen tots i cadascun dels fulls que formen aquests comptes anuals:



Sr. Sandro Rosell i Feliu
President



Sr. Javier Faus i Santasusana
Vicepresident - Àrea Econòmica



Sr. Antoni Freixa i Martín
Secretari



Sra. Susana Monje i Gutiérrez
Tresorera

PATROCINADORS

Llista d'empreses
Crèdits

CLUB EMPRESA

ABANTIA	COSCO IBERIA	GREIF PACKAGING SPAIN (BLAGDEN)	MITSUBISHI	SERVEIS FUNERARIS
ABERTIS	CHUPA CHUPS DIVERSIFICACION, S.A.	GRUP SOLER (CARRRERS I OBRES)	MORSE	SILVEMOL
ABIDAL	CHUPA CHUPS, S.A. (BERNAT FAMILY)	GRUPO EULEN	MSC BIKES	SIMON
ACCENTURE	CIRSA, S.A.	GRUPO FERRER	MUNICH (BERNEDA)	SMURFIT
ACCENTURE	CLAMI	GRUPO GRIFOLS (MOVACO)	MUTUA UNIVERSAL	SOBIME
ACCENTURE	COFIDIS	GRUPO LANTERO (CARTONAJES PENEDES)	MYLAN (MERCK)	SOCIETAT GRAL. D'AIGÜES DE BARCELONA
ACCOR	COMINTER PAPER S.A.	GRUPO ORONA (ASCENSORES GALO)	NADAL FOWARDING, SL	SOCIETAT GRAL. D'AIGÜES DE BARCELONA
ACISA	COMMERCE GATE	GTECH ESPAÑA	NATIONAL SUISSSE	SOCIETAT GRAL. D'AIGÜES DE BARCELONA
ACROSS SPAIN	CONSTRUCCIONES BRUNO RABAL	GTM SPORTS	NECTAR SPORTS	SOLARCA
ADECCO	COPISA	GÜTSE	NOVANOU NN SL	SONOSITE
AGFA-GEVAERT, S.A. graphics	CUCHILLERIA ARTERO	HBS INTERNATIONAL EGYPT	NUTRITION & SANTE IBERIA, SL	SONY ESPAÑA, S.A.
AGM ABOGADOS	DAMM	HCC GLOBAL (All 4 Expats)	OBP INCENTIVE & SPORT TRAVEL	SONY ESPAÑA, S.A.
AGROTARRACO	DANIEL CERVANTES	HELADOS Y POSTRES	ONE FOR ALL IBERIA	SONY ESPAÑA, S.A.
ALLIANZ	DANONE	HERMETICUM	OTHER DIRECTION	SPAIN TICKET BUREAU
ALQUILER E INVERSION	DE RIGO VISION	HP (OMNITEL COMUNICACIONES)	PANASONIC	SPAIN TICKET BUREAU
ALTIUS MEDIA (acc media sports)	DEUTSCHE BANK (sponsorship)	HITACHI	PATRIGEST (CREDIT ANDORRA)	SPAIN TICKET BUREAU
ALTER EGO (Bcn Pass Assistance-Dimitry)	DIODE ESPAÑA SA	HITECSA	PERNORD RICARD	SPECIAL CHEMICALS
ALVIC 9289	DISBESA	HOTEL PRINCESA SOFIA	PETRA MINUS DAD	STEN
AME MATERIAL ELECTRICO	TOT DISSET	HUNTSMAN (TIOXIDE)	PHILIP MORRIS	STEVE PERRYMAN
AMITECH SPAIN	DSV (ABX LOGISTICS)	IBERMUTUAMUR	POLIGRAS IBERICA	SURIS SL
ANTONIO PUIG	EDWARD VERMEER	IMAGE LABORATORIES, SL	PRENDAS DEPORTIVAS ROGER'S, S.L.	TECNITASA
ANUNTIS	ELECTRO STOCKS	INDRA	PREVISORA GENERAL (SERPREGEN)	TECNOLAMA (FERMATOR)
APPLE INVEST	EMMSA	INDUSTRIAS MONTANYA (GRUPO CIERCO)	PRIVALIA	TELEFÓNICA EMPRESAS
AQUALIA	ENDESA	INDUSTEX	PRIVALIA	TEPSA
AREAS	ENDESA	INSTACLAK INTERNACIONAL	PROLOGIS	TEXTIL IMPEX
AREAS	ERNESTO VENTOS	INSTRUMENTOS TESTO	R3 BIOTEC	THE CORPORATE GYM (EXA)
AREAS	ESTRUCTURAS ARQUÉ	ISSTA SPORT LTD	RACC	THYSSENKRUPP ELEVADORES
AUTOEQUIP	EUROMERCAT ESCUDERO, S.L.	ITALSAN	RACC	TORRRASPAPEL
AVINENT IMPLANT SYSTEM	EUROMERCAT ESCUDERO, S.L.	JCDECAUX	RACC	TOSHIBA
AVIRAM COHEN	EUROMERCAT ESCUDERO, S.L.	JETCOM INDUSTRIES	RAFAEL DILOY	TOTAL ESPAÑA, S.A.
AXIOM SYSTEMS	EVERIS	JT INTERNATIONAL	RANDSTAD EMPLEO ETT, S.A.	TRAVEL & CONNECT BARCELONA
BAC VALVES, S.A.	EXCAVACIONS DUOCASTELLA	JT INTERNATIONAL	REC SOLAR	TRAVEL & CONNECT BARCELONA
BANESTO	EXCAVACIONS JPERAFERRER	KÄRCHER	REEBOK	TRADE IMPEX
BASF	EXPO BLIND PERSIANES	KIESSER TRAINING (INVERWUNDER)	RIBA VIDAL AVOGADOS	TRAVEL CLICK
BBVA	F. INICIATIVAS	KRAFT	RICOH	TUI
BBVA	FCC CONSTRUCCION	KINYO	ROCA SALVATELLA	UK BAMBINO ITC
BEST HOTELS	FEDERAL MOGUL	LA CAIXA (ALMANSA)	ROURA & CEVASA	UNILAND CEMENTERA
BETFAIR	FEDEX (BUTRAGUEÑO & BOTTLANDER)	LC PACKAGING	ROYAL VERD	UPONOR
BMW	FERROBERICA	LNFP	RUBAU TARRES	VENTE PRIVEE
BRITA	FERROMOLINS	LOTO CATALUNYA	RUITENHEER	VIATGES ALIGUER
BSC	FINANCIAL LAB (SACHER)	MAJESTIC	SAICA NATUR	VLADIMIR
BT IGNITE ESPAÑA	FLAQUE INTERNACIONAL	MASTEMPO	SALICRU	VIAJES MUNDITRAVEL
CADBURY	FONT VELLA, S.A.	MAT INVESTMENT	SALICRU	VODAFONE
CANON ESPAÑA, S.A.	FOOTBALL & MUSIC	MAYSTAR	SAN MIGUEL	YN SPORT TRAVEL
CAPAROL	FOOTBALL & MUSIC	MC ESTRATEGIA	SANOFI-AVIENTIS	
CAPGEMINI ESPAÑA, S.L.	FRIT RAVICH	MC MIQUEL COSTA	SARL FESTIVAL	
CARD TAG SPAIN	FRIT RAVICH	MEETINGPHARMA (EXCELLENT T BCN)	SAVINATA S.L.	
CARLSON WAGONLIT ESPAÑA(GROUPAMA)	GARCIA-MUNTE ENERGIA	MEDIA FILMS	SCA HYGIENE PRODUCTS	
CARRERAS	GBI SERVEIS	MEDIA PLANNING	SCANDINAVIAN TOBACCO	
CASADO QUALITY	GEICO	MEDITERRANEAN CAPITAL	SCHNEIDER ELECTRIC	
CAST INFO	GESTAMP AUTOMOCION	MEDITERRANEAN STEEL	SEALED AIR PACKAGING	
CDC SOFTWARE (business T&G)	GFT	MI APUESTA	SEAT (WWP)	
CEMEX ESPAÑA, SA	GONQUIS	MIGUEL TORRES	SEAT (WWP)	
CESPA (CORTINA Nº59)	GONQUIS	MIGUELÁNEZ	SERTRANS	

PROGRAMA OFICIAL DE PATROCINI FC BARCELONA

PATROCINADORS				PROGRAMA OFICIAL DE PATROCINI FC BARCELONA			
PROVEÏDORS							
COL-LABORADORS				MIT JANS COL-LABORADORS			
PATROCINADORS PRINCIPALS DE SECCIONS				PATROCINADORS OFICIALS DE SECCIONS			
BÀSQUET	HANDBOL	HOCUEI PATINS	FUTBOL SALA	HANDBOL			

Edita

FC Barcelona - Setembre del 2011

Texts i realització

FC Barcelona

Departament de Comunicació FC Barcelona

Disseny, maquetació i compaginació

Departament de Comunicació FC Barcelona

Fotografia

Arxius fotogràfics FC Barcelona

ACB, ASOBAL, David Cuella i Gonzalo Gorostizia

Impressió

Rotocayfo

Paper

R4 Chorus Gloss FSC. Estucat lliure de clor de 115 g

@FCB



FC BARCELONA
més que un club