



FCBARCELONA
més que un club

MEMÒRIA 2011/2012

MEMÒRIA 2011/2012



FCBARCELONA



FC BARCELONA
més que un club

MEMÒRIA 2011/2012





**ÀREA
ESPORTIVA
06 - 99**

**ÀREA
SOCIAL
100 - 117**



SUMARI

**ÀREA
INSTITUCIONAL
118 - 135**

**ÀREA
ECONÒMICA
136 - 205**

JUNTA DIRECTIVA

Sandro Rosell i Feliu

President

Josep M. Bartomeu i Floreta

Vicepresident Primer - Àrea Esportiva

Javier Faus i Santasusana

Vicepresident - Àrea Econòmica i Estratègica

Jordi Cardoner i Casaus

Vicepresident - Àrea Social

Carles Vilarrubí i Carrió

Vicepresident - Àrea Institucional

Susana Monje i Gutiérrez

Directiva - Tresorera

Antoni Freixa i Martin

Directiu - Secretari i Portaveu de la Junta Directiva

Jordi Moix i Latas

Directiu - Àrea Econòmica i Estratègica (Patrimoni)

Jordi Monés i Carilla

Directiu - Àrea Esportiva (Àrea Mèdica)

Eduard Coll i Poblet

Directiu - President de la Comissió de Disciplina
Àrea Social i Àrea Esportiva (Handbol)

Pilar Guinovart i Masip

Directiva - Àrea Social (Atenció al Soci)

Jordi Mestre i Masdeu

Directiva - Àrea Esportiva
(Futbol Formatiu, Barça B, Futbol Femení i representant a la FCF)

Ramon Pont i Amenós

Directiu - Àrea Social (Fundació FCB)

Joan Bladé i Marsal

Directiu - Àrea Esportiva (Bàsquet)

Javier Bordas de Togores

Directiu - Àrea Esportiva (Futbol Sala)
Representant a la LFP i la RFEF

Silvio Elías i Marimón

Directiu - Àrea Econòmica
i Estratègica (Comissió Econòmica)

Manel Arroyo i Pérez

Directiu - Àrea Econòmica
i Estratègica (Mèdia i Patrocini)

Dídac Lee i Hsing

Directiu - Àrea Tecnològica (Noves Tecnologies)

Josep Ramon Vidal-Abarca i Armengol

Directiu - Àrea Econòmica i Estratègica
(Instal·lacions i Seguretat) i Àrea Social

Ramon Cierco Noguer

Directiu - Àrea Esportiva
(Hoquei patins i seccions no professionals)

4

JUNTA
DIRECTIVA



SALUTACIÓ DEL PRESIDENT

A les vostres mans teniu la memòria d'activitats de la temporada 2011/12, un document que recull els fets més destacats d'una campanya intensa i apassionant, on hem viscut moments extraordinaris i també moments difícils, però que ha tornat a ser històrica: per segon any consecutiu, el FC Barcelona ha superat el seu rècord global de títols assolits per les seccions professionals (17), i, a més, s'ha aconseguit la xifra de beneficis econòmics més alta de l'Entitat.

Els barcelonistes ens sentim orgullosos del respecte i l'admiració que els nostres equips desperten arreu del món, del primer a l'últim, pel seu joc i també pel seu comportament dins i fora del camp. El nostre primer equip de futbol, liderat per Josep Guardiola durant les darreres quatre temporades, ha protagonitzat l'etapa de més èxit de la nostra història, amb un bagatge impressionant de 14 títols de 19 disputats. Però el gran llegat de Guardiola va molt més enllà dels resultats. És la consolidació d'un model futbolístic, que és una referència universal, i l'aposta indiscutible per la formació i el planter, que ha quedat en les millors mans possibles, les de Tito Vilanova.

Tito Vilanova simbolitza la continuïtat d'un projecte d'èxit del qual ha estat plenament partícip. La temporada 2011/12 deixa quatre títols del primer equip que ens van fer viure moments de gran alegria a la Supercopa d'Espanya, a la d'Europa, al Mundial de Clubs i a la Copa del Rei, i uns resultats al Palau Blaugrana per recordar, perquè per primer cop les quatre seccions han guanyat el campionat de Lliga. Dos títols, però, mereixen una menció i un reconeixement especial: la primera Copa d'Europa del futbol sala i la primera Superlliga del futbol femení.

En altres àmbits de gestió del Club, ens complau presentar uns resultats econòmics amb uns beneficis rècord: 48,8 milions d'euros, gràcies a uns ingressos també rècord de 494,9 milions i a una reducció de les despeses, que se situen en 441,1 milions. A poc a poc, i gràcies a una política d'austeritat, racionalitat i prudència, estem redreçant la difícil situació econòmica de l'Entitat, sense renunciar a reforçar els nostres equips i amb la voluntat de mantenir i augmentar, si podem, el nostre patrimoni.

Tot i la reducció del deute en 90 milions d'euros els últims dos anys, la xifra de 335 milions segueix sent important, i el repte és rebaixar aquest deute net a nivells més sostenibles per poder afrontar accions patrimonials més ambicioses en el futur.

En l'Àrea Social, hem seguit treballant amb l'objectiu que el soci senti que aquest club es més seu, amb més serveis i amb una sensibilitat més gran cap als col·lectius més vulnerables. En aquest sentit, la posada en funcionament de l'Oficina d'Atenció Especialitzada (OAE) ens permet atendre les necessitats dels socis amb discapacitat, amb mobilitat reduïda i la gent gran. Hem estat pioners també en la implementació del *Camp Nou sense Fum*, i aquesta temporada ha estat definitiva per l'impuls de la llista d'espera activa, que ha permès que 200 socis tinguin abonament al Camp Nou i 14 en localitats adaptades. D'altra banda, la passió pels nostres colors continua creixent. La tasca de les nostres penyes arreu del món és fonamental i indispensable per expandir el sentiment blaugrana, i per això seguim fermes en el nostre objectiu d'eleva la marca Penya per promoure el moviment des de la modernització i d'un nou model d'organització.

El Club manté fortes les seves arrels catalanistes i lluïm amb orgull la nostra identitat, però no oblidem tampoc que ens hem convertit en un club global amb 350 milions d'aficionats. La nostra aposta per les noves tecnologies i el món 2.0 ens permet arribar a aquests seguidors a través del nostre web i les xarxes socials, on el FC Barcelona té una posició d'indiscutible lideratge. Un món, el 2.0, que és una àrea de creixement econòmic de futur en la qual estem treballant decididament.

Sòcies i socis del FC Barcelona, tenim per davant reptes il·lusonants que, si els afrontem junts, amb responsabilitat, i prenent com a bandera els valors que defineixen el nostre club, podrem afrontar-los amb les màximes garanties d'èxit.

Visca el Barça i visca Catalunya!

Sandro Rosell i Feliu
President del FC Barcelona





**ÀREA
ESPORTIVA**



*Qatar
Foundation*

FC BARCELONA 2011/12



1. Víctor VALDÉS
PORTER
14.01.82
L'Hospitalet de Llobregat
(Barcelonès)



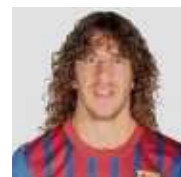
13. José Manuel PINTO
PORTER
08.11.75
Puerto de Santa María
(Cadix)



2. Daniel ALVES da Silva
DEFENSA
06.05.83
Juazeiro
(Brasil)



3. Gerard PIQUÉ
DEFENSA
02.02.87
Barcelona
(Barcelonès)



5. Carles PUYOL
DEFENSA
13.04.78
La Pobla de Segur
(Pallars Jussà)



22. Éric ABIDAL
DEFENSA
11.09.79
Lió
(França)



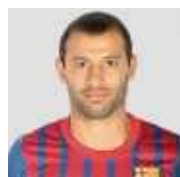
11. THIAGO Alcântara do Nascimento
MIGCAMPISTA · 11.04.91
San Prieto Vernotico,
Bari (Itàlia)



15. Seydou KEITA
MIGCAMPISTA
16.01.80
Bamako
(Mali)



16. Sergio BUSQUETS
MIGCAMPISTA
16.07.88
Sabadell
(Vallès Occidental)



14. Javier Alejandro MASCHERANO
MIGCAMPISTA · 08.06.84
San Lorenzo
(Argentina)



20. Ibrahim AFELLAY
MIGCAMPISTA
02.04.86
Utrecht
(Holanda)



9. ALEXIS Sánchez
DAVANTER
19.12.88
Tocopilla
(Xile)



EQUIP TÈCNIC



Josep GUARDIOLA

ENTRENADOR

SEGON ENTRENADOR

TITO VILANOVA

ENTRENADORS PORTERS

JUAN CARLOS UNZUÉ

PREPARADORS FÍSICS

LORENZO BUENAVENTURA
PACO SEIRULLO
AURELI ALTIMIRA
FRANCESC COS

ANÀLISI EQUIPS RIVALS

CARLES PLANCHART
DOMÈNEC TORRENT
JORDI ROURA

EQUIP MÈDIC

DOCTORS

RICARD PRUNA
DANIEL MEDINA

FISIOTERAPEUTES

ROGER GIRONÈS
JAUME MUNILL
EMILI RICART
JUANJO BRAU
DAVID ÀLVAREZ

AUXILIARS

DELEGAT

CARLES NAVAL

MATERIAL

JOSEP MARIA CORBELLA
JOSÉ ANTONIO IBARZ
GABRI GALÁN

DIRECTOR ÀREA ESPORTIVA FUTBOL

ANDONI ZUBIZARRETA

9

ÀREA
ESPORTIVA
FUTBOL



24. Andreu FONTÀS

DEFENSA
14.11.89
Banyoles
(Girona)



21. ADRIANO Correia
Claro

DEFENSA · 20.10.84
Curitiba
(Brasil)



19. Scherrer Cabelino
MAXWELL Andrade*

DEFENSA · 27.08.81
Cachoeiro do Itapemirim
(Brasil)



4. Francesc FÀBREGAS

MIGCAMPISTA
04.05.87
Arenys de Mar
(Barcelona)



6. XAVI Hernández

MIGCAMPISTA
25.01.80
Terrassa
(Vallès Occidental)



8. Andrés INIESTA

MIGCAMPISTA
11.05.84
Fuentealbilla
(Albacete)



10. Lionel MESSI

DAVANTER
24.06.87
Santa Fe
(Argentina)



17. PEDRO Rodríguez
Ledesma

DAVANTER · 28.07.87
Santa Cruz de Tenerife
(Santa Cruz de Tenerife)



23. Isaac CUENÇA*

DAVANTER
27.04.91
Reus
(Tarragona)



7. David VILLA Sánchez

DAVANTER
03.12.81
Tuilla
(Langreo)

ALTES

ANDREU FONTÀS

· BARÇA B

THIAGO ALCÁNTARA DO NASCIMENTO

· BARÇA B

FRANCESC FÀBREGAS

· ARSENAL

ALEXIS SÁNCHEZ

· UDINESE

ISAAC CUENÇA*

· BARÇA B

* Jugador oficial del primer equip al gener del 2011

BAIXES

GABRIEL MILITO

· INDEPENDIENTE

SCHERRER CABELINO MAXWELL ANDRADE*

· PARÍS SAINT-GERMAIN

JEFFREN SUÁREZ

· SPORTING DE LISBOA

BOJAN KRKIC

· ROMA

* Baixa al desembre del 2010

GRÀCIES, PEP!

Pep Guardiola deixa la banqueta del primer equip després d'haver liderat l'etapa més gloriosa de la història del FC Barcelona. Els 14 títols sobre 19 de disputats en quatre temporades que ha conquerit l'equip blaugrana sota les seves ordres constitueixen un bagatge difícilment superable. Però el llegat de Guardiola va molt més enllà dels èxits esportius. Els barcelonistes s'han sentit identificats i orgullosos d'aquest equip que ha consolidat un model de joc que ha revolucionat el futbol contemporani i que ha sabut defensar valors com l'esportivitat, el compromís, el respecte o la solidaritat que identifiquen el Club arreu del món.

El Barça de Guardiola ha estat un referent pel seu estil, que integra conceptes com el joc de la possessió, la creativitat, la combinació constant i la velocitat

a través de la pilota. Tot això aconseguit amb una majoria de jugadors formats als equips inferiors del Club, que han crescut com a esportistes imbuïts de "l'esperit de la Masia". Aquesta herència que ens deixa Guardiola i que ara queda en mans de Tito Vilanova forma part de l'ADN que distingeix el Barça. És la consolidació d'un model futbolístic d'èxit que és admirat i que fa del Barça un club singular i especial.

Guardiola, però, va decidir que era el moment d'aturar-se. "M'he buidat i necessito omplir-me", va argumentar el tècnic quan va anunciar el seu adéu. El relleu a la banqueta de Tito Vilanova ha estat una aposta natural, lògica i coherent per perseverar en la continuïtat d'un projecte que té un gran recorregut. El mateix Guardiola va avalar l'elecció de Tito Vilanova per



part del director esportiu Andoni Zubizarreta, amb la ratificació de la Junta Directiva. “És la millor elecció que podia fer el Club. El Tito ho farà bé, rep la seva pròpia herència, perquè aquesta herència també és seva”.

La consecució de la Copa del Rei davant l'Athletic Club de Bilbao al Calderón va ser el millor punt i final possible a una temporada en què l'equip ha conquerit quatre títols (a més de la Copa, la Supercopa d'Espanya, la Supercopa d'Europa i el Mundial de Clubs) i ha aconseguit que l'afició del Camp Nou valori el treball de l'equip per damunt dels resultats, com va demostrar amb la lliçó de maduresa que va donar la nit de l'eliminació de la Champions davant el Chelsea. És l'agraïment a un equip que durant quatre anys ha fet feliços milers i milers de culers.



3 LIGUES	2 LLIGUES DE CAMPIONS	2 COPES DEL REI	3 SUPERCOPES D'ESPANYA	2 SUPERCOPES D'EUROPA	2 MUNDIALS DE CLUBS
2009 · 2010 · 2011	2009 · 2011	2009 · 2012	2009 · 2010 · 2011	2009 · 2011	2009 · 2011

LLIGA

LLUITA INTENSA FINS AL FINAL SENSE PREMI

L'equip blaugrana no va poder revalidar el títol assolit en les darreres tres temporades, i va acabar com a subcampionat en un torneig on Messi va endur-se el trofeu Pitàxiti, amb 50 gols, i Valdés va guanyar el Zamora com a porter menys golejat. La competició no va arrencar fins a la segona jornada per la vaga de futbolistes convocada en la primera jornada. El primer partit es va disputar al Camp Nou i va acabar amb una golejada davant el Vila-real per 5-0. La irregularitat en els primers desplaçaments va marcar la trajectòria en el primer terç del campionat, el balanç del qual va ser de tres empats i una derrota. Però el FC Barcelona, que va arribar amb un desavantatge de tres punts al Bernabéu, va donar un cop d'efecte a la Lliga amb una gran victòria per 1-3 davant el R. Madrid, amb gols d'Alexis, Xavi i Cesc. Amb tot, les posteriors ensopegades contra l'Espanyol, el Vila-real i l'Osasuna van fer possible que el conjunt madridista s'allunyés 10 punts al capdavant de la classificació. Semblava que la Lliga estava perduda, però aleshores el Barça va encadenar la millor ratxa de la temporada: onze victòries consecutives que van escurçar les distàncies amb el líder a 4 punts, just abans de la visita del Madrid al Camp Nou. Una victòria blaugrana hauria posat el campionat a l'abast, però l'equip de Mourinho, amb un plantejament molt defensiu, va acabar guanyant per 1-2. El conjunt barcelonista no va tenir la clarividència habitual i no va poder superar el seu rival. El campionat pràcticament es va acabar i, amb la Lliga decidida, la penúltima jornada de la competició davant l'Espanyol va significar el comiat de Guardiola de la banqueta del Camp Nou, que va rebre el suport unànime i incondicional de tots els aficionats.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
1	22.01.12	Màlaga - FC Barcelona	1-4	Messi (3), Alexis
2	29.08.11	FC Barcelona - Vila-real CF	5-0	Thiago, Fàbregas, Alexis, Messi (2)
3	10.09.11	R. Societat - FC Barcelona	2-2	Xavi, Fàbregas
4	17.09.11	FC Barcelona - Osasuna	8-0	Messi (3), Fàbregas, Villa (2), Roversio (pp), Xavi
5	21.09.11	València CF - FC Barcelona	2-2	Pedro, Fàbregas
6	24.09.11	FC Barcelona - At. Madrid	5-0	Villa, Miranda (pp), Messi (3)
7	02.10.11	Sporting de Gijón - FC Barcelona	0-1	Pedro
8	15.10.11	FC Barcelona - Racing	3-0	Messi (2), Xavi
9	22.10.11	FC Barcelona - Sevilla FC	0-0	
10	25.10.11	Granada - FC Barcelona	0-1	Xavi
11	29.10.11	FC Barcelona - RCD Mallorca	5-0	Messi (3), Cuenca, Alves
12	06.11.11	Athletic Club - FC Barcelona	2-2	Fàbregas, Messi
13	19.11.11	FC Barcelona - Saragossa	4-0	Piqué, Messi, Puyol, Villa
14	26.11.11	Getafe CF - FC Barcelona	1-0	
15	03.12.11	FC Barcelona - Llevant UD	5-0	Fàbregas (2), Cuenca, Messi, Alexis
16	10.12.11	Reial Madrid - FC Barcelona	1-3	Alexis, Xavi, Fàbregas
17	29.11.11	FC Barcelona - Rayo Vallecano	4-0	Alexis (2), Villa, Messi
18	08.01.12	RCD Espanyol - FC Barcelona	1-1	Fàbregas
19	15.01.12	FC Barcelona - Betis	4-2	Xavi, Messi (2, 1 p), Alexis
20	02.05.12	FC Barcelona - Màlaga CF	4-1	Puyol, Messi (3, 2 p)
21	28.01.12	Vila-real CF - FC Barcelona	0-0	
22	04.02.12	FC Barcelona - R. Societat	2-1	Tello, Messi
23	11.02.12	Osasuna - FC Barcelona	3-2	Alexis, Tello
24	19.02.12	FC Barcelona - València CF	5-1	Messi (4), Xavi
25	26.02.12	At. Madrid - FC Barcelona	1-2	Alves, Messi
26	03.03.12	FC Barcelona - Sporting de Gijón	3-1	Iniesta, Keita, Xavi
27	11.03.12	Racing - FC Barcelona	0-2	Messi (2, 1 p)
28	17.03.12	Sevilla FC - FC Barcelona	0-2	Xavi, Messi
29	20.03.12	FC Barcelona - Granada	5-3	Xavi, Messi (3), Tello
30	24.03.12	RCD Mallorca - FC Barcelona	0-2	Messi, Piqué
31	31.03.12	FC Barcelona - Athletic Club	2-0	Iniesta, Messi
32	07.04.12	Saragossa - FC Barcelona	1-4	Puyol, Messi (2, 1 p), Pedro
33	10.04.12	FC Barcelona - Getafe CF	4-0	Alexis (2), Messi, Pedro
34	14.04.12	Llevant UD - FC Barcelona	1-2	Messi (2)
35	21.04.12	FC Barcelona - Reial Madrid	1-2	Alexis
36	29.04.12	Rayo Vallecano - FC Barcelona	0-7	Messi (2), Pedro (2), Alexis, Keita, Thiago
37	05.05.12	FC Barcelona - RCD Espanyol	4-0	Messi (4, 2 p)
38	12.05.12	Betis - FC Barcelona	2-2	Busquets, Keita

Golejadors + Gols

Messi **50** Alexis **12** Xavi **10** Fàbregas **9** Pedro **6** Villa **5** Tello **3** Puyol **3** Keita **3** Cuenca **2** Alves **2** Piqué **2** Iniesta **2** Thiago **2** Busquets **1**

12

ÀREA ESPORTIVA
FUTBOL





13

ÀREA
ESPORTIVA
FUTBOL



LLIGA DE CAMPIONS

CRUEL ELIMINACIÓ A LES SEMIFINALS DAVANT EL CHELSEA

El Barça va estar a un pas de disputar un altre cop la final de la Lliga de Campions, però va ser eliminat pel Chelsea a les semifinals. En la primera fase de la competició, després d'un empat inicial davant el Milan, una magnífica ratxa de cinc triomfs consecutius va fer que l'equip de Guardiola acabés com a líder del seu grup. El rival a vuitens va ser el Bayer Leverkusen. Ja en l'anada, el Barça va encarrilar l'eliminàtoria amb un 1 a 3, en què Alexis va destacar amb dos gols. En el partit de tornada al Camp Nou el FC Barcelona golejava el conjunt alemany per 7 a 0 amb cinc gols de Messi, que es convertia en el primer jugador en la història de la competició que marcava cinc dianes en un sol partit. L'argentí va finalitzar el torneig com a màxim golejador amb 14 gols. Als quarts de final el rival tornava a ser l'AC Milan. Després del 0-0 de l'anada, el Barça va derrotar els milanesos per 3 a 1 en un gran partit al Camp Nou, amb dos gols de penal de Messi i un d'Iniesta. Amb aquest triomf, el Barça es convertia en el primer equip en la història de la competició que assolía cinc semifinals consecutives.

A Stamford Bridge, el conjunt blaugrana, fidel al seu estil, va generar moltes ocasions, amb dos xuts al pal. Amb tot, en l'única que van tenir els londinencs, Drogba va marcar en el temps afegit de la primera part el que acabaria sent l'1 a 0 definitiu. Tocava remuntar i el Camp Nou es va vestir de gala. El Barça va aconseguir avançar-se amb gols de Busquets i Iniesta, però, una altra vegada al temps afegit de la primera part, el Chelsea, que jugava amb 10 per expulsió de Terry, va marcar mitjançant Ramires. A l'inici de la represa, Messi va fallar un penal en enviar la pilota al pal. L'equip barcelonista, però, va continuar tenint ocasions per fer el 3-1 que hauria suposat el pas a la final. Alexis va veure com se li anul·lava un gol per fora de joc i Messi va estavellar una altra pilota al pal. Finalment, en els darrers segons del matx, Torres va sentenciar amb el 2-2, en encarar sol Valdés. El Barça quedava eliminat, però el públic va respondre ovacionant amb orgull el seu equip, que ho havia donat tot.



Golejadors + Gols

Messi **14** Pedro **4** Villa **3** Iniesta **3** Alexis **2** Tello **2** Fàbregas **1** Xavi **1** Sergi Roberto **1** Montoya **1** Busquets **1**

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
1	13.09.11	FC Barcelona - Milan	2-2	Pedro, Villa
2	28.09.11	BATE Borissov - FC Barcelona	0-5	Volodko (pp), Messi (2), Villa, Pedro
3	19.10.11	FC Barcelona - FC Viktoria	2-0	Iniesta, Villa
4	01.11.11	FC Viktoria - FC Barcelona	0-4	Messi (3), Fàbregas
5	23.11.11	Milan - FC Barcelona	2-3	Van Bommel (pp), Messi (p), Xavi
6	06.12.11	FC Barcelona - BATE Borissov	4-0	Sergi Roberto, Montoya, Pedro (2)
Vuitens de final anada	14.02.12	Bayer Leverkusen - FC Barcelona	1-3	Alexis (2), Messi
Vuitens de final tornada	07.03.12	FC Barcelona - Bayer Leverkusen	7-1	Messi (5), Tello (2)
Quarts de final anada	28.03.12	Milan - FC Barcelona	0-0	
Quarts de final tornada	03.04.12	FC Barcelona - Milan	3-1	Messi (2, 1p), Iniesta
Semifinals anada	18.04.12	Chelsea - FC Barcelona	1-0	
Semifinals tornada	24.04.12	FC Barcelona - Chelsea	2-2	Busquets, Iniesta





COPA DEL REI

CAMPIONS I EL MILLOR COMIAT!

L'etapa de Pep Guardiola a la banqueta barcelonista va acabar de la millor manera possible, amb la consecució de la Copa del Rei, la 26a en la història del Club i el catorzè títol dels 19 possibles. Als setzens de final, L'Hospitalet va ser el rival dels blaugranes. En l'anada, un golàs d'Iniesta va decidir el partit, mentre que en la tornada el Camp Nou va viure una golejada històrica amb un espectacular 9-0. L'eliminàtoria als vuitens de final es va resoldre amb dues victòries: 4-0 a l'Estadi, amb doblat de Messi i de Fàbregas, i 1-2 al Reyno de Navarra. El següent rival va ser el Reial Madrid als quarts de final. En l'anada, disputada al Bernabéu, el Barça va remuntar el partit amb dianes de Puyol i Abidal en un enfrontament on l'àrbitre no va veure una lletja trepitjada de Pepe a Messi. En la tornada, dos gols de Pedro i Alves just abans del descans van donar avantatge al Barça. L'equip madridista va arribar a empatar també amb dos gols pràcticament seguits, però el marcador ja no es va moure i el 2-2 final va suposar el pas a les semifinals, on ja l'esperava el València. En l'anada, els valencianistes es van avançar mitjançant Jonas, però un altre gol de Puyol va significar l'empat. L'eliminàtoria es va decidir al Camp Nou. Cesc va fer l'1-0 en el minut 15 i Xavi va sentenciar el partit amb el segon gol quan faltaven deu minuts per a l'acabament. La final contra l'Athletic, disputada al Vicente Calderón, va ser una reedició de la del 2009. El Barça no va acusar les baixes en defensa d'Alves, Puyol i Abidal, i en uns primers 25 minuts antològics va sentenciar el partit amb dos gols de Pedro i un de Messi. L'equip blaugrana va saber conservar aquest clar avantatge fins al final. S'acabava una etapa, però continuava el cicle del millor equip del món.



JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
Setzens de final anada	09.11.11	L'Hospitalet - FC Barcelona	0-1	Iniesta
Setzens de final tornada	22.12.11	FC Barcelona - L'Hospitalet	9-0	Pedro (p), Iniesta, Thiago (2, 1 p), Xavi, Tello (2), Cuenca (2)
Vuitens de final anada	04.01.12	FC Barcelona - Osasuna	4-0	Fàbregas (2), Messi (2)
Vuitens de final tornada	12.01.12	Osasuna - FC Barcelona	1-2	Alexis, Sergi Roberto
Quarts de final anada	18.01.12	R. Madrid - FC Barcelona	1-2	Puyol, Abidal
Quarts de final tornada	25.01.12	FC Barcelona - R. Madrid	2-2	Pedro, Alves
Semifinals anada	01.02.12	València - FC Barcelona	1-1	Puyol
Semifinals tornada	08.02.12	FC Barcelona - València	2-0	Fàbregas, Xavi
Final	25.05.12	Athletic Club - FC Barcelona	0-3	Pedro (2), Messi

Golejadors + Gols

Pedro **4** Messi **3** Fàbregas **3** Iniesta **2** Thiago **2** Cuenca **2** Tello **2** Puyol **2** Xavi **2** Alexis **1** Sergi Roberto **1** Abidal **1** Alves **1**





SUPERCOPA D'ESPANYA

SUPERCAMPIONS D'ESPANYA!

El FC Barcelona va guanyar la tercera Supercopa d'Espanya consecutiva, la desena de la història, en derrotar a la final el R. Madrid. En el partit d'anada disputat al Santiago Bernabéu, un gol d'Ozil va avançar en el marcador el conjunt blanc. Amb tot, dos grans gols de Villa i Messi abans del descans van capgirar el resultat. En la segona part, Xabi Alonso va fer l'empat a dos, resultat amb què va acabar el partit. El partit de tornada al Camp Nou, d'altra banda, va ser trepidant. Iniesta va fer l'1-0 després d'una genial assistència de Messi. Poc després, Ronaldo va igualar el partit i, just abans del descans, Messi va marcar el 2-1. En el minut 81, Benzema feia el 2-2 i tot feia pensar en una pròrroga. Però llavors va sorgir de nou una genialitat de Messi, que va fer un golàs, després d'una centrada d'Adriano, que suposava el 3-2 definitiu. El partit es va acabar sense que el R. Madrid sabés digerir la derrota: expulsió de Marcelo, després d'una violenta entrada a Cesc, i agressió de Mourinho a Tito Vilanova.



18

ÀREA
ESPORTIVA
FUTBOL

DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
14.08.11	Reial Madrid - FC Barcelona	2-2	Villa, Messi
17.08.11	FC Barcelona - Reial Madrid	3-2	Iniesta, Messi (2)

Golejadors + Gols

Messi **3** Villa **1** Iniesta **1**





SUPERCOPA D'EUROPA

SUPERCAMPIONS D'EUROPA!

El Barça va assolir la quarta Supercopa d'Europa de la seva història en derrotar a la final el Porto per 2-0. El partit, disputat a l'estadi Lluís II de Mònaco, va començar amb una forta pressió del conjunt portuguès que va dificultar la sortida de pilota des de l'àrea blaugrana. Amb el pas dels minuts, però, el Barça es va sentir cada cop més còmode i abans del descans una errada de la defensa del Porto va ser aprofitada per Messi. L'argentí, amb una genial finta al porter Helton, va marcar l'1-0. En la segona part, la intensitat de l'equip rival va baixar i el Barça va controlar el partit còmodament. Quan faltaven cinc minuts per al final, el Porto es va quedar amb 10 jugadors per l'expulsió per doble groga de Rolando. L'expulsió va ser definitiva, ja que, instants després, Cesc, que acabava de sortir al camp, va fer el 2-0 després d'una magnífica assistència de Messi. Amb aquest resultat, el Barça tornava a proclamar-se supercampió d'Europa aconseguint el segon títol de la temporada.



20

ÀREA
ESPORTIVA
FUTBOL

DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
26.08.11	FC Barcelona - Porto	2-0	Messi, Fàbregas

Golejadors + Gols
Messi 1 Fàbregas 1





MUNDIAL DE CLUBS



22

ÀREA ESPORTIVA
FUTBOL



CAMPIONS DEL MÓN!

El Barça es va proclamar campió del món de clubs per segon cop a la seva història amb una autèntica exhibició de bon joc en els dos partits disputats. A les semifinals, l'equip blaugrana va superar amb contundència l'Al-Sadd catarià per 4-0, tot i que va ser una victòria amb un gust agredolç perquè Villa va tenir una lesió greu en trencar-se la tibia esquerra. Des de l'inici del partit, el conjunt de Guardiola es va mostrar infinitament superior al seu rival i es va arribar al descans amb un avantatge de 2-0 amb dos gols d'Adriano. En la segona meitat, el Barça va ampliar el resultat fins al 4-0 definitiu després dels gols de Keita i Maxwell. A la final, esperava el Santos brasiler. L'equip de Guardiola, que va alinear nou jugadors de la casa en l'onze titular, va fer una primera part de somni. Messi va marcar l'1-0 amb una acció antològica i al descans el Barça ja va deixar sentenciat el partit després que Xavi i Fàbregas deixessin el marcador amb un clar 3-0. En la segona part, el control blaugrana va ser absolut i, a deu minuts del final, Messi, que va ser nomenat MVP del partit, va tornar a marcar fent el 4-0 definitiu. Aquest títol era el tretzè en només tres anys i mig d'un equip de llegenda.

DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
15.12.11	Al-Sadd - FC Barcelona	0-4	Adriano (2), Keita, Maxwell
18.12.11	Santos - FC Barcelona	0-4	Messi (2), Xavi, Fàbregas

Golejadors + Gols

Messi **2** Adriano **2** Keita **1** Maxwell **1** Xavi **1** Fàbregas **1**



FC BARCELONA US TOUR 2012 I AMISTOSOS

GIRA PELS ESTATS UNITS

La gira de pretemporada es va dur a terme pels Estats Units. A Washington DC es va fer la primera part de l'estada, en què es va reeditar la final de la Lliga de Campions contra el Manchester United. Aquest cop, els anglesos van acabar guanyant. Nani va fer l'1-0 per al conjunt anglès a la primera part, però un golàs de Thiago al minut 70 igualava el marcador. Amb tot, Michael Owen va sentenciar el partit després de superar en un u contra u Víctor Valdés. Posteriorment, el Barça es va desplaçar a Miami per disputar el segon partit d'aquesta gira contra el Chivas de Guadalajara. El conjunt blaugrana es va avançar amb un gol de Villa, però els mexicans, molt més rodats, van remuntar i van acabar guanyant per un clar 1-4. La darrera parada d'aquesta gira es va fer a Dallas, on el conjunt barcelonista va guanyar el Club Amèrica per 2-0, amb gols de Villa i Keita. A banda del vessant esportiu, es van fer diversos actes institucionals. A Washington es va presentar un acord amb la Fundació Bill & Melinda Gates per donar energia a la lluita mundial per eradicar la poliomielitis i cridar l'atenció sobre el compromís per a les vacunes que salven vides. A Miami es va presentar l'aliança *Futbol per al desenvolupament de la joventut i la vida sana* entre el Club i la Fundació Pies Descalzos, que tenen com a beneficiaris els nens i nenes més vulnerables de Colòmbia i la comunitat hispana als EUA. I a Dallas es va dur a terme un acte amb l'UNICEF per reforçar el compromís entre les dues entitats.



24

ÀREA ESPORTIVA
FUTBOL

DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
30.07.11	FC Barcelona - Manchester United	1-2	Thiago
03.08.11	FC Barcelona - Chivas	1-4	Villa
06.08.11	FC Barcelona - Club Amèrica	2-0	Villa, Keita

Golejadors + Gols

David Villa **2** Thiago **1** Keita **1**

AMISTOSOS A LA PRETEMPORADA

Els únics partits amistosos que va disputar l'equip blaugrana es van fer a la pretemporada. El primer va ser a Croàcia, on el Barça es va enfrontar al Hadjuk Split amb motiu del centenari de l'entitat croata. L'equip blaugrana, amb una combinació de jugadors del primer equip i del Barça B, va fer un partit seriós. Tot i la superioritat barcelonista, amb clares ocasions per part de Jeffren, Villa i Soriano, el matx va acabar amb empat a zero gols. Els altres dos partits es van jugar a Munic, escenari de l'Audi Cup. A les semifinals, el Barça, que també va alinear un equip amb membres del primer equip i del planter, es va enfrontar a l'Internacional de Porto Alegre. Després que el partit acabés amb empat a dos, amb gols dels joves Thiago i Dos Santos, el conjunt barcelonista va passar a la final en superar els brasilers als penals. A la final, el conjunt de Guardiola es va imposar per 2-0 a l'amfitrió, el Bayern de Munic. El protagonista va tornar a ser Thiago Alcántara, autor dels dos gols, el segon espectacular.



DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
23.07.11	Hadjuk Split - FC Barcelona	0-0	
26.07.11	FC Barcelona - Internacional de Porto Alegre	2 (pp)-2	Thiago, Dos Santos
27.07.11	Bayern Munic - FC Barcelona	0-2	Thiago (2)

Golejadors + Gols

Thiago **3** Dos Santos **1**

TROFEU JOAN GAMPER I COPA CATALUNYA

EXHIBICIÓ AL GAMPER

El Barça es va adjudicar la 46a edició del Trofeu Joan Gamper derrotant el Nàpols per 5-0 amb una gran exhibició. Just abans del partit es va fer la presentació oficial de la plantilla barcelonista davant les gairebé 80.000 persones presents al Camp Nou, en què no van faltar els discursos de benvinguda del tècnic Pep Guardiola i del capità Carles Puyol. Durant l'acte es van recordar les quatre Lligues de Campions de la història del Barça. El partit va servir per donar minuts a quasi tots els jugadors disponibles i a cinc del filial.

Cesc va fer l'1-0, el seu primer gol com a blaugrana, després d'una gran passada d'Adriano. Poc després Keita, nomenat millor jugador del torneig, amb el cap, feia el segon. Amb aquest resultat es va arribar al descans. A la segona part, un gol de Pedro i dos de Messi van posar el 5-0 final al marcador.

DATA	PARTIT	RESULTAT
22.08.11	FC Barcelona - Nàpols	5-0



UNA OPORTUNITAT PER AL FUTBOL FORMATIU

El Barça va disputar l'edició de la Copa Catalunya 2011 sense els jugadors del primer equip, la majoria dels quals tenien compromisos internacionals amb les seves seleccions en les dates del torneig. Vint jugadors del planter, nou dels quals arribaven de la gira americana amb el primer equip, dirigits per Eusebio, van aprofitar l'oportunitat per defensar l'estil de joc del primer equip. A la semifinal, que va enfrontar el Barça amb el Girona, el conjunt d'Eusebio va remuntar un gol inicial gironí amb dianes de Lobato i Martí Riverola, que van suposar l'1 a 2 definitiu. A la final esperava l'Espanyol, que va alinear una barreja de jugadors del primer equip i del filial. Els primers 45 minuts van ser molt disputats i es va arribar al descans amb empat a zero gols. A la segona part, però, els joves jugadors blaugrana van acusar el desgast físic de la recent semifinal i la recent gira pels EUA, i van acabar perdent per 3-0 després de tres gols d'un inspirat Thievy.

DATA	JORNADA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
08.08.12	Semifinal	Girona - FC Barcelona	1-2	Lobato, Riverola
09.08.12	Final	RCD Espanyol - FC Barcelona	3-0	



PREMIS

LEO MESSI GUANYA LA SEVA TERCERA PILOTA D'OR

Messi va guanyar la Pilota d'Or per tercera vegada consecutiva i va igualar Platini, Cruyff i Van Basten, els únics futbolistes que posseeixen tres Pilotes d'Or. Amb només 24 anys, el jugador argentí es va convertir en el futbolista més jove de la història en aixecar tres Pilotes d'Or i va igualar el rècord del francès Michel Platini en aconseguir-ne tres de consecutives (2009, 2010 i 2011). Messi es va endur el premi gràcies al gairebé 48% dels vots dels capitans i tècnics de totes les seleccions i els periodistes de France Football, superant Cristiano Ronaldo, segon amb el 21%, i el seu company al Barça, Xavi, amb poc més del 9% dels vots. Amb aquest premi, el FC Barcelona se situa primer en el rànquing amb un total de nou Pilotes d'Or i supera el Milan i la Juventus, que en tenen vuit.



BOTA D'OR I PITXITXI DE RÈCORD PER A MESSI

Leo Messi continua batent rècords. Aquesta temporada va superar els millors registres signats mai per un Pitxitxi i un Bota d'Or. Els seus 50 gols a la Lliga superen les 41 dianes de Cristiano Ronaldo en el curs 2010/11, fins ara la millor marca d'un Pitxitxi a la Lliga, i les 47 de Dudu Georgescu (Dinamo de Bucarest, 1976/77), el Bota d'Or més goleador des que es va instaurar aquest premi a la temporada 1966/67. A més, el jugador argentí va establir un nou rècord mundial de gols en una temporada en marcar-ne 73. L'anterior rècord el tenia el mític *Torpede* Müller, que va marcar amb el Bayern de Munic 67 gols en el curs 1972/73. Messi, que també va ser Pitxitxi de la Lliga de Campions amb 14 dianes, ja porta amb la samarreta blaugrana un total de 253 gols.



JOSEP GUARDIOLA, EL MILLOR TÈCNIC DEL 2011

L'entrenador del FC Barcelona Josep Guardiola va guanyar el premi al millor tècnic del 2011. El de Santpedor es va imposar en la votació final a José Mourinho (Reial Madrid), guanyador del 2010, i Sir Alex Ferguson (Manchester United). Com el FIFA Pilota d'Or, els vots van ser emesos per seleccionadors, capitans de seleccions i periodistes. Guardiola, que també va ser considerat el millor tècnic del món per la Federació Internacional d'Història i Estadística de Futbol (IFFHS), va sumar amb aquest nou reconeixement un nou guardó al seu ja brillant palmarès. En un discurs molt emotiu, Guardiola va tenir una menció especial als milers de persones que durant més de cent anys han treballat per al FC Barcelona i va dedicar el premi al seu amic, company i ajudant, Tito Vilanova.



LAUREUS AL MILLOR EQUIP DEL MÓN

El FC Barcelona va guanyar el prestigiós premi Laureus en la categoria de millor equip del món del 2011, any en què va assolir Lliga, Lliga de Campions, Supercopa d'Espanya, Supercopa d'Europa i Mundial de Clubs. L'Acadèmia Laureus World Sports, que concedeix els premis, va triar el Barça com el millor equip mundial per davant del campió de l'NBA, els Dallas Mavericks; l'escuderia Red Bull, que va guanyar la Fórmula 1; la selecció neozelandesa de rugbi, campiona mundial; el combinat anglès de criquet, guanyador del torneig Ashes; i a la selecció japonesa de futbol femení, també campiona del món. A banda d'aquest guardó, l'argentí Leo Messi es trobava entre els sis nominats al millor esportista de l'any i el francès Éric Abidal optava al premi a la millor reoperació.



MESSI, MILLOR JUGADOR DE L'ANY A EUROPA

Leo Messi va ser escollit com el millor jugador de l'any a Europa en un premi que la UEFA va atorgar per primer cop. La votació la van realitzar 53 periodistes de diferents mitjans i països tenint en compte totes les competicions disputades. El blaugrana es va imposar en la votació final -feta durant el sorteig de la fase de grups de la Champions- al seu company Xavi Hernández i a Cristiano Ronaldo. Un cop rebut el guardó, Messi el va dedicar als seus companys de vestidor. Iniesta i Piqué van obtenir el quart i novè lloc, respectivament, en aquesta votació.



MESSI, MÀXIM GOLEJADOR DE LA HISTÒRIA

Leo Messi va continuar fent història al FC Barcelona. L'argentí és, des del 20 de març del 2012, el màxim golejador del Barça en partits oficials en superar la marca de 232 aconseguida per César Rodríguez. El partit contra el Granada, corresponent a la 29a jornada de Lliga, serà recordat principalment per aquesta efemèride: el hat-trick anotat pel Triple Pilota d'Or va incrementar els seus registres a 234, dos més que el cèlebre Pelucas. Amb els 73 gols que va marcar al llarg de la temporada, Messi va arribar als 253 gols.



27

ÀREA
DEPORTIVA
FÚTBOL

CINQUÈ TROFEU ZAMORA PER A VALDÉS

Víctor Valdés va aconseguir el trofeu Zamora d'aquesta temporada en ser el porter menys golejat de la Lliga. Amb aquest trofeu iguala el mític Antoni Ramallets, fins ara l'únic que havia estat capaç d'endur-se cinc trofeus Zamora al llarg de la història de la competició. A més, Valdés és el primer porter de la història que encadena quatre premis consecutius al porter menys batut de la Lliga. El porter blaugrana ha assolit els trofeus les temporades 2004/05, 2008/09, 2009/10, 2010/11 i 2011/12.



ALTRES PREMIS

- Premi al millor equip europeu i millor equip mundial a l'última dècada, atorgat per la IFFHS, al FC Barcelona.
- Premi al millor equip del món del 2011, atorgat per la IFFHS, al FC Barcelona.
- Piqué, Iniesta, Xavi, Messi i Alves van formar part de l'onze ideal del FIFA FIFPro World XI.



- Premi al millor equip del món del 2011, atorgat a la Gala Nacional del Deporte, al FC Barcelona.
- Premi a la millor entitat poliesportiva del 2011, atorgat a la Gala Nacional del Deporte, al FC Barcelona.
- Millor jugador i millor entrenador de la I Gala Estrelles del Futbol Català, a Xavi Hernández i Josep Guardiola, respectivament.
- Millor equip català masculí, atorgat a la Festa de l'Esport Català, al FC Barcelona.
- Millor esportista català, atorgat a la Festa de l'Esport Català, a Víctor Valdés.
- Premi Bulgarelli Número 8, promogut per l'Associació de Futbolistes Italians, a Xavi Hernández.

BARÇA B

ESPERIT COMPETITIU

El filial blaugrana va acabar a la vuitena plaça de la classificació de la Lliga Adelante després d'afrontar una temporada molt dura en una categoria molt igualada. L'equip iniciava una nova etapa amb Eusebio Sacristán al capdavant i la bona feina feta s'ha reflectit, a més de la classificació final, en els jugadors que han participat amb el primer equip habitualment com Cuenca, Montoya i Tello. A més, altres jugadors del filial han entrat en la dinàmica del primer equip en certs moments de la temporada com Oier, Bartra, Jonathan dos Santos i Muniesa. La confiança de Pep Guardiola per aquest equip va quedar palesa quan va alinear d'inici sis jugadors del Barça B al partit de Lliga de Campions davant el BATE Borissov. A més, en aquell partit hi havia sis jugadors més d'Eusebio a la banqueta i d'aquests, tres van poder participar uns minuts. L'equip es va mostrar molt competitiu durant tota la Lliga, ja que va aconseguir algunes victòries de prestigi com el 2-1 contra l'ascendit Celta de Vigo, el 3-2 davant l'Alcorcón, equip que va estar a punt de pujar a Primera Divisió, i va finalitzar la temporada amb una contundent victòria a Jerez per 0-6. Aquest any quatre jugadors que feia molts anys que eren a l'equip blaugrana van dir adéu al Club: Jonathan Soriano, Armando Lozano, Martí Riverola i Rubén Miño.

Classificació final

8a posició Lliga Adelante

Golejadors + Gols

Gerard Deulofeu **10** Rafinha **8** Tello **8** Rodri **7** Kiko Femenía **5** Jonathan Soriano **5** Riverola **5** Sergi Roberto **4** Cuenca **4** Carmona **3** Jonathan dos Santos **3** Dongou **2** Armando **1** Lobato **1** Gustavo Ledes **1** Espinosa **1** Muniesa **1**





POSICIÓ

PORTER

DEFENSA

MIGCAMPISTA

DAVANTER

ENTRENADOR

SEGON ENTRENADOR

AJUDANT TÈCNIC

NOM I COGNOMS

Oier Olazábal Paredes, Jordi Masip López, Rubén Miño Peralta
 Marc Bartra Aregal, Oriol Rosell Argerich, Ivan Balliu Campeny, Armando Lozano Sánchez,
 Martín Montoya Torralbo, Marc Muniesa Martínez, Carles Planas Antolínez,
 Sergi Gómez Solà
 Gustavo Ledes Evangelista, Jonathan dos Santos Ramirez,
 Rafael Alcántara do Nascimento, Rafinha, Martí Riverola Bataller, Sergi Roberto Carnicer,
 Javier Espinosa González, Ilie Sánchez Farrés
 Kiko Femenía Far, Carlos Carmona Bonet, Cristian Lobato Villegas,
 Rodrigo Ríos Lozano *Rodri*, Gerard Deulofeu Lázaro, Cristian Tello Herrera
 Eusebio Sacristán Mena
 Joan Barbarà Mata
 Carlos Hugo García



29

ÀREA ESPORTIVA
 FUTBOL
 FORMATIU



JUVENIL A - FUTBOL FORMATIU / JUVENIL B

JUVENIL A

El conjunt entrenat per Òscar Garcia va lluitar fins al final els quatre títols en disputa sense poder concretar-ne cap. A la Lliga a la penúltima jornada es van imposar al RCD Espanyol per 2 gols a 0 i depenien d'ells mateixos per guanyar el campionat. Però un empat a l'últim partit contra el Badalona els va privar d'aixecar el títol de Lliga. Pel que fa a la NextGen Series, l'equip va caure eliminat als quarts de final en mans de l'Ajax d'Amsterdam, que es va imposar per 0-3 al Miniestadi. Tot i això la primera participació en aquesta nova competició va ser una molt bona experiència internacional, ja que van poder jugar contra equips amb molt nivell de tot el continent. A la Copa de Campions l'equip va ser eliminat als quarts de final davant l'Espanyol a la prorroga. Abans d'acabar la temporada l'entrenador, Òscar Garcia, va deixar el Club per fitxar pel Maccabi de Tel Aviv. Pep Muñoz va fer-se'n càrrec durant l'últim mes de competició, on van arribar fins a les semifinals de la Copa del Rei.



Classificació final

Subcampions de la Lliga Divisió d'Honor juvenil.
Semifinalistes de la Copa del Rei.
Quartfinalistes de la Copa de Campions.

POSICIÓ

PORTER
 DEFENSA

MIGCAMPISTA

DAVANTER

ENTRENADOR

SEGON ENTRENADOR

NOM I COGNOMS

Sergi Tienda Gutiérrez, Miguel Bañuz Antón
 Brian Oliván Herrero, Macky Frank Bagnack Mouegni, Eduard Campabadal Claros,
 Vivaldi Leonid Bakoyock, Sergio Ayala López, Alejandro Grimaldo García
 Jordi Quintillà Guasch, Fernando Quesada Gallardo, Carlos Julio Martínez Riva,
 Pol Calvet Planellas, Patricio Gabarrón Riva, Sergi Samper Montañá, David Babunski
 Miguel Ángel Sainz-Maza López, Alexandre Moreno Lopera, Jean Marie Dongou Tsafack,
 Ernesto Cornejo Sánchez, Armand Ella Ken, Cristian Herrera Fontanella
 Òscar Garcia Junyent
 Josep Muñoz



JUVENIL B

El Juvenil B va tornar a revalidar el títol de Lliga. Els jugadors de García Pimienta van alçar-se matemàticament campions en un duel contra el Girona. Quan faltaven tres jornades per al final de la competició, els blaugranes assolien una diferència de deu punts sobre el segon classificat, el Gavà. El Juvenil B, que comptava amb nombroses incorporacions des de les categories inferiors aquesta temporada, va signar un campionat de gran nivell en què va aconseguir 27 victòries, 4 empats i 3 derrotes, amb 87 gols a favor i tan sols 26 en contra. A més, els nois de García Pimienta van imposar-se en el Campionat de Catalunya davant l'Espanyol per 2 a 0 i van completar així una temporada fantàstica.



Classificació final

Campió de la Lliga Nacional juvenil grup 7.
Campió de Catalunya.

POSICIÓ

PORTER
 DEFENSA

MIGCAMPISTA

DAVANTER

ENTRENADOR

SEGON ENTRENADOR

NOM I COGNOMS

José Aurelio Suárez García, Joseph Fabrice Ondoa Obogo, Pol Ballesté López
 Roger Riera Canadell, Xavier Quintillà Guasch, Alexandru Iloie, Lucas del Campo Montoliu,
 Godswill Elohoh Ekpolo, Robert Costa Ventura
 Iu Ranera Grau, Pau Otero Casas, Joel Huertas Cornudella, Simon Colina Domínguez,
 Olivier Moussima Ebongue, Jordi Ortega Alcalá
 Iván Romano Fernández, Sandro Ramírez Castillo, Alain Richard Ebwelle,
 Munir El Haddadi Mohamed, Maximiliano Rolón
 Francesc Xavier García Pimienta
 Marc Guitart Trench



CADET A

Els jugadors de Quique Álvarez van guanyar matemàticament la Lliga de Divisió d'Honor Cadet amb una gran remuntada davant el Girona quan faltaven dues jornades per al final de la competició. Els blaugranes es van convertir matemàticament en campions, gràcies al *goal average* favorable amb el segon classificat, l'Espanyol. Fins la data en què es van convertir en campions, els nois del Cadet A tan sols van concedir una derrota i tres empats al llarg de la competició. A més, van acabar la Lliga amb dues victòries més i sis punts d'avantatge sobre el segon classificat. Al final, 113 gols a favor i 19 en contra.



Classificació final
Campió de la Lliga Divisió d'Honor cadet.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
PORTER	Guillermo Lara Ramos, Andrei Onana
DEFENSA	Rodrigo Tarín Higón, Daniel Segura Vargas, Carlos Blanco Moreno, Francisco Álvarez Ferrer, Moustapha Seck, Sergi Palencia Hurtado, Juan Manuel García Rey
MIGCAMPISTA	Albert Torras Crespo, Wilfrid Jaures Kaptoum, Zacharie Enguene Onana, Àlex Corredera Alardi
DAVANTER	Adama Traoré Diarra, Mamadou Tounkara, Arnaldo Sanabria Ayala, Mohamed El Ouriachi, Sergio Buenacasa Alba, Juan Antonio Entrena Gálvez
ENTRENADOR	Quique Álvarez San Juan
SEGON ENTRENADOR	Ramon Ros Badia



CADET B

Els jugadors de Fran Artiga van conquerir matemàticament la Lliga Preferent amb una victòria contundent contra el Vilanova i la Geltrú (7-1). El Barça, que tan sols havia deixat escapar tres empats i dues derrotes en tota la competició, va acabar sent el conjunt més golejador i el menys golejat de la Lliga, amb 119 gols a favor i 30 en contra. L'equip va aconseguir un total de 78 punts i van ser molt superiors als rivals, com demostra el fet que el segon classificat es quedés a 16 punts.



Classificació final
Campió de la Lliga Preferent cadet grup 1.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
PORTER	Andreu Cases Mundet, Ernest Costales Martínez, Ivan Fajardo Nuñez
DEFENSA	Julio Pleguezuelo Selva, Adrià Vilanova Chauré, Julen Arellano Sandua, Ivan Rodríguez Gallardo, Xavier Liebanas Sánchez, Roger Marcé Torres
MIGCAMPISTA	Ferran Sarsanedas Soler, Seunggho Paik, Joan Inés Gil, Roger Figueres Ballart, Josimar Aldair Quintero Quintero, Ayoub Abiu Oulam
DAVANTER	Anas Serroukh, Marc Rio Borrueal, Alexis Yves Meva, Sergi Canós Tenes, Enric Franquesa Dolz
ENTRENADOR	Fran Artiga Cebrián
SEGON ENTRENADOR	Andrés Martín García



FUTBOL FORMATIU / INFANTIL A I INFANTIL B

INFANTIL A

El Barça de Francesc Sánchez i Xavi Franquesa es va proclamar campió del grup 1 de Primera Divisió després de guanyar per un contundent 6-0 a la Damm. L'Infantil A es convertia així en campió d'una Lliga competida davant l'Espanyol, quan faltava una jornada per al final de la competició. Tot i que ofensivament van ser l'equip més golejador amb 133 gols a favor, destaquen també els seus 11 gols en contra, una gran xifra tenint en compte que es van jugar 30 jornades.



Classificació final

Campió de la Lliga del grup 1 de Primera Divisió infantil.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
PORTER	Joan Fernández Valero, Albert Batalla Porta, Cristian Carbó González
DEFENSA	Sergi Grimau Fernández, Adrià Guerrero Aguilar, Jordi Mola Calsapeu, Adrià Piñol Otero, Éric Montes Arce, Alejandro Martínez, Edgar Pocerull, Carles Puig Casanova
MIGCAMPISTA	Oriol Rey Erenas Uri, Carles Aleñá Castillo, Daniel Morer Cabrera, Georgios Spanoudakis <i>Giorgio</i> , Braima Fati, Ion Perelló Machi
DAVANTER	Javier Ruiz Durán, Daniel Olmo Carvajal, Jang Gyeolhee, Lee Seung Woo
ENTRENADOR	Francesc Sánchez Bas
SEGON ENTRENADOR	Xavier Franquesa Gruartmoner

INFANTIL B

El conjunt de Denis Silva i Carlos López va fer una gran temporada malgrat la classificació final. Els blaugranes van acabar en una meritòria tercera posició just per darrere del Mataró, campió de Lliga, i el Badalona. Finalment, van acabar amb 65 punts, amb 20 victòries al campionat. Els 79 gols a favor i els 38 en contra diuen molt a favor d'una plantilla molt jove i que va saber competir molt bé en una categoria complicada.



Classificació final

3a posició de la Lliga del grup 2 de Primera Divisió infantil.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
PORTER	Lucas Manso Bagnara, Pau Rosell Ontañón
DEFENSA	Roman Tugarinov, Hector Fernández Torres, Guillem Jaime Serrano, Maoude Diallo Ba, Martí Vilà García, Óscar Mingueza García
MIGCAMPISTA	Alejandro Viedma, Álex Collado Gutiérrez, Joan Castells Orellano, Oriol Busquets Mas, Juli Berenguer Crusellas, Juan Cruz Agüero Núñez
DAVANTER	Jordi Mboula Queral, Iker Goujon Pozuelo, Lluís Mangas Florencio, Edgar Fernández Fernández, Valery Fernández Estrada, Adekanye Omobolaji
ENTRENADOR	Denis Silva Puig
SEGON ENTRENADOR	Carlos López Carrascosa



ALEVÍ A

Els nois de Marcel Sans i Isaac Garcia van aconseguir el Campionat de Catalunya davant l'Espanyol guanyant la final per 3 gols a 1. A la Lliga l'equip va mantenir una lluita aferrissada també amb l'Espanyol, però finalment va quedar a 10 punts dels blanc-i-blaus, que només va perdre un partit en el torneig. En els 30 partits jugats, l'equip blaugrana en va guanyar 25 amb només 2 empats i 3 derrotes i van ser el conjunt menys golejat amb 28 gols.



Classificació final

**Subcampioni de la Lliga del grup 1 de Primera Divisió aleví.
Campions de Catalunya.**

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
PORTER	Rubén Sánchez Catalán, Adrià Rojas Prat
DEFENSA	Joan Altamira Sallent
MIGCAMPISTA	Mamadou Touré Diawara, Daniel Molina Guerrero, Sergio Gómez Martín, Víctor de Joaquín Rivera, Arnau Comas Feixas, Ben Lederman
DAVANTER	Pau Martínez Gil, Alejandro Marcos López, Víctor Gómez Perea, Imad El Kabbao
ENTRENADOR	Marcel Sans Navarro
SEGON ENTRENADOR	Isaac García Conejo

ALEVÍ B

Els nois de Marcel Sans i Isaac Garcia van aconseguir el Campionat de Catalunya davant l'Espanyol guanyant la final per 3 gols a 1. A la Lliga l'equip va mantenir una lluita aferrissada també amb l'Espanyol, però finalment va quedar a 10 punts dels blanc-i-blaus, que només va perdre un partit en el torneig. En els 30 partits jugats, l'equip blaugrana en va guanyar 25 amb només 2 empats i 3 derrotes i van ser el conjunt menys golejat amb 28 gols.



Classificació final

3a posició de la Lliga del grup 2 de Primera Divisió aleví.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
PORTER	Àlex Pascual García, Bruno Sala Saura
DEFENSA	Guillem Verdaguer Lafita, Oriol Verdaguer Lafita, Lucas Sanllehí Foye, Pere Mogente Pujol
MIGCAMPISTA	Oriol Solina Brunet, Bernat Renom López, Labinot Kabashi, Rubén Acosta Calvo
DAVANTER	Albert Portas Chercoles, Aladji Demba Ba Dia, Lucas de Vega Lima
ENTRENADOR	Jordi Font Aloy
SEGON ENTRENADOR	Jordi Puig Pol



FUTBOL FORMATIU / ALEVÍ C I ALEVÍ D

ALEVÍ C

Excel·lent la temporada de l'Aleví C blaugrana. Quan faltaven cinc jornades per al final de la Lliga, l'equip d'Àlex Gómez i Alexis Pintó es va proclamar campió en guanyar el Mariano Poblet A per 3 a 0. Els blaugranes assolien així la distància de setze punts respecte al segon classificat, xifra que els convertia matemàticament en campions. L'Aleví C va presentar unes estadístiques espectaculars amb tan sols dues derrotes al llarg de la temporada i 154 gols a favor i 34 en contra.



Classificació final

Campió de la Lliga del grup 1 de Segona Divisió aleví.

POSICIÓ

PORTER
DEFENSA
MIGCAMPISTA
D'AVANTER
ENTRENADOR
SEGON ENTRENADOR

NOM I COGNOMS

Arnau Tenas Ureña, Joan Noguera Parcet
Àlex Sala Herrero, Marc Carmona Tormo
Marc Guerrero Moreno, Eric Garcia Martet, Nil Fabregó Coll, Guillermo Amor Torres
Sergi Rosanas Moragas, Ivan Bravo Castro, Adrià Altimir Reynaldos, Takefusa Kubo
Àlex Gómez Comes
Alexis Pintó

ALEVÍ D

Gran campionat el de l'Aleví D blaugrana, que malgrat ser els més petits de la categoria van aconseguir el subcampionat només per darrere de l'Igualada. A més, el conjunt de Xavi Bravo i Òscar Hernández va ser el màxim goleador del grup 2 de Segona Divisió. Malgrat estrenar-se a la categoria, van acabar guanyant 23 dels 30 partits de Lliga. En l'últim partit de la temporada van guanyar 5-2 el Vilanova.



Classificació final

Subcampió de la Lliga del grup 2 de Segona Divisió aleví.

POSICIÓ

PORTER
DEFENSA
MIGCAMPISTA
D'AVANTER
ENTRENADOR
SEGON ENTRENADOR

NOM I COGNOMS

Pau Ruiz Dellà, Arnau Juárez Huix
Sergio Paz Varela, Gerard López Huertas, José David Álvarez Adsuar
Antonio Bioque Piquer, Marc Domínguez Domenech
Kenneth Soler Fernández, Daniel Morillas Sánchez, Juan Julian Mahicas Pérez,
Nil Garrido Estrada, Roger Vegas Miras
Xavi Bravo Gimenez
Òscar Hernández Romero



BENJAMÍ A

El Benjamí A va convertir-se matemàticament en campió de la Lliga en guanyar al camp del Pallejà per un contundent 1 a 9. Amb aquest triomf, els nois de Marc Serra i David Sánchez sumaven 85 punts, quatre més que el Cornellà, fet que els va permetre endur-se el títol quan faltava una jornada. Els nois de Marc Serra i David Sánchez tan sols van rebre 12 gols en tot el campionat, mentre que ofensivament en van marcar 259, cinquanta més que el segon màxim golejador. El Benjamí A va guanyar el doblet en superar l'Espanyol per 4 a 2 en la final del Campionat de Catalunya.



Classificació final

**Campió de la Lliga del grup 1 de Primera Divisió benjamí F7.
Campions de Catalunya.**

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
PORTER	Ramon Vila Rovira, Pol Cordero Moreno
DEFENSA	Biel Farrés del Castillo, Joan A. Calvo De la Torre
MIGCAMPISTA	José Martínez Marsà, Álvaro García Madrid, Marc Alegre Lozano, Kais Ruiz Atil, Moriba Kourouma Madico
DAVANTER	Raül Martínez Moreno, Haitam Abaida, Aitor López Zamora
ENTRENADOR	Marc Serra Gregori
SEGON ENTRENADOR	David Sánchez Domene

BENJAMÍ B

Concedint tan sols dos empats, el Benjamí B va aconseguir un campionat de Lliga treballat i merescut. Amb 80 punts, els nois de Sergi Milà i Òscar Jorquera van aconseguir dos punts més que el segon classificat, el Benjamí A de l'Espanyol. Ambdós equips van acabar invictes però el FC Barcelona només va concedir dos empats, per tres del rival. L'equip va acabar com a màxim golejador de la competició amb 170 gols en 28 partits jugats.



Classificació final

Campió de la Lliga del grup 3 de Primera Divisió benjamí F7.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
PORTER	Pol Tristan Jiménez, Eric Mourin Hernández
DEFENSA	Ricard Cartañá Nicolás, Sagar Escoto Majo, Albert Garrido Rubio
MIGCAMPISTA	Martí Riera Camps, Eric Iglesias Fernández, Iker Gonzalez Ortega
DAVANTER	Jan Reixach López, Joel López Salguero, Oscar Romero Bernal
ENTRENADOR	Sergi Milà Herrero
SEGON ENTRENADOR	Òscar Jorquera Asensio



FUTBOL FORMATIU / BENJAMÍ C, D I PREBENJAMÍ

BENJAMÍ C

L'equip de Cristian Catena i Albert Puig es va proclamar campió del grup 12 de la Segona Divisió Benjamí en imposar-se per la mínima a L'Hospitalet, el seu màxim rival a la competició, 3 a 2. Els blaugranes només necessitaven l'empat per emportar-se el títol a dues jornades per al final, però no van defraudar i van sumar un nou triomf al seu recompte particular d'aquesta temporada. Un recompte que va pujar fins als 81 punts amb 27 partits guanyats i 3 de perduts. El Benjamí C va concloure el campionat amb 184 gols a favor i 21 gols en contra.



Classificació final

Campió de la Lliga del grup 12 de Segona Divisió benjamí F7.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
PORTER	Nicolas Kruzca Lucas, Izan Celda Cabral
DEFENSA	Nicolas Samuelson Jiménez, Xavier Pleguezuelo Selva
MIGCAMPISTA	Arnau Martínez López, Álvaro Martí De las Heras, Antonio Gómez Cáceres
DAVANTER	Xavi Quentin Simons, Arnau Farnós Olivé, Alejandro Balde Martínez, Johnny Aghayedo Font
ENTRENADOR	Cristian Catena Fuentes
SEGON ENTRENADOR	Albert Puig Alcaide

BENJAMÍ D

El Benjamí D de Jordi Pérez i David Sánchez va conquerir la Lliga fent un ple de victòries, ja que va guanyar els 26 partits disputats. Amb la victòria amb el CD Pomar per 12 a 1 els blaugranes assolien els 69 punts a la classificació, 9 per sobre del segon classificat, el Sant Martí-Condal FC, i es proclamaven campions a tres jornades del final de la competició. El benjamí barcelonista va acabar la Lliga amb 78 punts, 306 gols a favor i tan sols 27 en contra.



Classificació final

Campió de la Lliga del grup 2 de Tercera Divisió benjamí F7.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
PORTER	Pau Sanchez Blanco, Iker Bartolomé Lara
DEFENSA	Sicu Camara Sanneh, Gabriel Martínez Aguilera, Arnau Olle Rovira, Albert Sanchez Berenguer, Jonathan Penalber Gonzalez
MIGCAMPISTA	David Ruiz Perez, Mamadou Saidou Bah, Marc Pelaz Ruiz
DAVANTER	Nadir Louah Mhand-Yamna, Eric Ambrosio Campos
ENTRENADOR	Jordi Pérez
SEGON ENTRENADOR	David Sánchez

PREBENJAMÍ

El conjunt de Rafa Rodríguez i Juan Antonio Gil va aconseguir el títol de campió del grup 1 de Tercera Divisió amb 17 punts d'avantatge sobre el segon classificat, el Sistrells CF 'D'. I és que els blaugranes van guanyar tots els partits de Lliga amb 12 victòries a la Ciutat Esportiva Joan Gamper i 12 victòries fora de casa. Els nois de Rodríguez i Gil van acabar amb uns números immaculats: 226 gols a favor i 55 gols en contra.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
PORTER	Adrian Rubio Nicomedes, Aleix Ramírez De la Cruz
DEFENSA	Marc Olmo Rico, Pablo López Sánchez Migallón
MIGCAMPISTA	Sergi Oriol Herrera, Abdoul Mazid Diallo, Marc Cabeza Vidal, Diego Almeida Crespo
DAVANTER	Pol Melet Aguilar, Marc Jurado Gómez, Iker Almena Horcajo, Ilias Akhomach Chakkour
ENTRENADOR	Rafa Rodríguez Vicente
SEGON ENTRENADOR	Juan Antonio Gil Rodríguez



Classificació final

Campió de la Lliga del grup 1 de Tercera Divisió benjamí F7.

FCB ESCOLA

L'FCB Escola està creixent a un ritme molt accelerat. Es busca l'excel·lència i aquesta temporada ha fet un pas endavant en l'aspecte qualitatiu molt important. L'FCB Escola busca ser una escola innovadora i que aposti per una formació integral dels seus alumnes, trets que la diferencien de la resta d'escoles de futbol.

L'FCB Escola va continuar desenvolupant un projecte esportiu de qualitat basat en una metodologia de treball instaurada en els seus inicis l'any 2003 i revisada any rere any per actualitzar-la amb les noves tendències i adequar-la als paràmetres establerts per al futbol formatiu. Es tracta d'un model que prioritza la formació i que entén la competició com una eina més per aplicar tots aquells coneixements que es van assolint durant cadascuna de les etapes: Iniciació, amb 8 equips de nens/es de 6 a 8 anys; Preformació, 12 equips de 8 a 10 anys, i Formació, 12 equips de 10 a 12 anys, per a un total d'uns 360 alumnes. Els alumnes completen la seva formació amb altres activitats com ara amistosos, trobades i tornejos amb altres equips. Entre totes aquestes activitats, destaca l'èxit de la primera edició del Torneig Internacional FCB Escola que es va disputar durant la Setmana Santa, en el qual van participar un total de 52 equips provinents de totes les FCB Escola que hi ha repartides per tot el món, així com de les diferents seus de l'FCB Escola de Tecnificació que hi ha tant a Catalunya com a les Canàries.

En el marc de l'Àrea Aprèn amb el Barça, es van dur a terme diverses activitats a les instal·lacions blaugrana amb un total d'uns 1.200 participants, fet que suposava un increment de gairebé el 40% respecte al curs anterior. D'altra banda, gairebé 200 alumnes

van assistir a l'FCB Escola de Tecnificació de Barcelona i uns 350 van prendre part en les diferents seus que l'FCB Escola de Tecnificació té arreu de Catalunya i a les illes Canàries.

El creixement global de l'FCB Escola queda palès amb l'augment d'un 400% respecte al nombre de participants en els campus que es van desenvolupar tant a Catalunya com a altres punts d'Espanya i de tot el món, com per exemple a Itàlia, Anglaterra, els Estats Units o Croàcia. La previsió per a les properes temporades és continuar incrementant el nombre de participants en activitats organitzades per l'FCB Escola fins a arribar a uns 33.000 en el proper estiu del 2013.

Aquest model d'escola de futbol ha generat molt d'interès més enllà de les nostres fronteres. A més de les Escoles que el FC Barcelona ja tenia a Egipte, Kuwait, Dubai, el Japó, i Perú, aquest curs 2011/12 es van inaugurar les FCB Escola de Varsòvia, Polònia, amb 1.000 alumnes aproximadament, Abu Dhabi i Siheung (Corea del Sud). De cara a la propera temporada està prevista l'obertura d'una nova FCB Escola a Delhi (l'Índia), amb capacitat per a 300 alumnes, entre altres actuacions internacionals a diversos països d'arreu del món.

Cal destacar també que a principi de temporada es va inaugurar un nou espai al web del FC Barcelona que va permetre mantenir informats els milers de seguidors que diàriament segueixen l'actualitat de l'FCB Escola. Es continua dia a dia desenvolupant aquestes eines de comunicació per arribar de la millor manera possible a totes aquelles persones que volen conèixer de primera mà tot el significat que té el segell FCB Escola.

ORGANIGRAMA

Director FCB Escola local i internacional
Xevi Marcé

Coordinadors generals FCB Escola de Barcelona
Isaac Guerrero i Iñaki Andreu

Àrea Tècnica Internacional
Carles Martín
(coordinador FCB Escola Internacional)
Franc Carbó
(ajudant FCB Escola Internacional)

Àrea Aprèn amb el Barça
Edgar Enrich

Ajudant de direcció
Rosa Maria Pòlit

Ajudant FCB Escola de Barcelona
Francisco Díaz

Tutors d'etapa
Aleix Gibert (Iniciació)
Xavi Mondelo (Preformació)
Toni Claveria (Formació)

Entrenadors
Franc Carbó
Edgar Enrich
Carles Uclés
Micky Castiella
Quim Estrada
Guillem Castro
Jordi Arasa
David Jaray
Enric Vallés
Aitor Olmo
Sergi Vallecillo
Jordi Molà
Quim Ramon
Josep Ramon Olivé
Domènec Guasch
Jordi Blanco

Entrenadors de porters
Ferran Hernández
Víctor Cócera

Ajudants de vestidors
Marc Roigé
Edgar Acedo
Xavi Baladas
Juanma Jiménez
Marc Pinyol
Joan Gras

Fisioteràpia
Judith València



FUTBOL FEMENÍ

FEMENÍ A

El Femení A va fer història en proclamar-se campiones de la Superlliga femenina per primera vegada. Les jugadores de Xavi Llorens van recollir el fruit de sis anys treballant dur per aconseguir aquesta fita. El títol no es va decidir fins a l'última jornada després d'imposar-se a l'Sporting de Huelva per 1 a 0. Un gol de Marta Corredera a l'inici de la segona part que va permetre fer el somni realitat. Tot i ser un conjunt molt compacte la davantera Sonia Bermúdez va ser una de les jugadores més destacades i va acabar com a màxima golejadora de la Lliga amb 38 gols. Amb aquesta victòria es van guanyar una plaça a la Lliga de Campions que disputaran per primera vegada la temporada 2012/13. A més, el Femení A també va conquerir el Campionat de Catalunya.



Classificació final

Campió de la Primera Divisió femenina.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
PORTERA	Elixabete Sarasola Nieto, Laura Ràfols Parellada
DEFENSA	Ana María Escribano López <i>Ani</i> , Laura Gómez Gutiérrez, Leila Ouahabi El Ouahabi, Melisa Nicolau Martín, Vaitiare Kenti Robles
MIGCAMPISTA	María Victoria Losada Gómez <i>Vicky</i> , Marta Unzué Urdaniz, Montserrat Tomé Vázquez, Alba Aznar Martí, Sònia Bermúdez Tribano, Laura Gutiérrez Navarro, Miriam Dieguez
DAVANTERA	Olga García Pérez, Carol Férrez Méndez, Melanie Serrano Pérez, Marta Corredera Rueda, Ludmila Manicler, Maria Florencia Quiñones
ENTRENADOR	Xavi Llorens Rodríguez
SEGONA ENTRENADORA	Berta Carles Bové

FEMENÍ B

Les noies del Femení B van quallar una gran temporada maquillada pels últims resultats que les van privar d'estar algun lloc més amunt a la classificació final. Malgrat tot, les noies de Joaquim Querol i David Forcat van aconseguir una meritòria quarta plaça, just per darrere del Llevant Les Planes, l'Escola Valls de Futbol, i empatades a punts amb el Girona CF. Al finalitzar la Lliga, un balanç de +19 gols acreditava que les blaugranes havien fet una bona temporada.



Classificació final

4a posició de la Segona Divisió grup 3.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
PORTERA	Miriam de Francisco Ramírez <i>Mimi</i> , Maria Ripoll Ruiz
DEFENSA	Núria Cardenyes Armillas, Maria Mazuecos Ruiz, Paula Nicart Mejias, Elba Vergés Prats, Maria Ramos Brugada
MIGCAMPISTA	Zaira Flores Nogueiras, Anna Ramos Bellavista, Carola García Garrido, Cristina Monge González, María Álvarez García
DAVANTERA	Blanca Coscolin Peregrin, Noemí Pino Cobo, Anna Lizarraga Roselló, Clàudia Montagut Sanz, Carla Gómez Torres, Laura Tomàs Navarro, Maria López Rodríguez
ENTRENADOR	Joaquim Querol Bosch
SEGON ENTRENADOR	David Forcat Cano



FEMENÍ JUVENIL-CADET

Les noies de Carlos Tregón i Jordi Garcés van aconseguir el títol de Lliga amb cinc punts d'avantatge sobre el segon classificat, el Sant Gabriel, quan faltava una jornada perquè finalitzés el campionat. Després de les 29 jornades, les blaugranes només van cedir un empat i una derrota, per sumar un total de 82 punts, repartits amb 148 gols a favor i 21 en contra. Uns números que impressionen i fan palesa la seva superioritat.



Classificació final

Campió de la Primera Divisió juvenil-cadet grup 1.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
PORTERA	Alba Moreno Galadies, Noelia Vizcaíno Aragoné, Mireia Vintro Martos
DEFENSA	Marta Villarejo Navas, Marta Turmo Crespo, Núria Garrote Camúñez, Marína Gama Cocolina, Judith Mas Carrasco
MIGCAMPISTA	Judith Fernández Ferrandis, Ana Alcocer Pérez, Carlà Rivera Blanco, Pilar Garrote Camúñez, Queralt Torredellot Esteve
DAVANTERA	Laia Castilla Cornudella, Nerea Valeriano Martínez, Alba Franco Marín, Andrea Cortés Marín, Judit Rivero Moratalla
ENTRENADOR	Carlos Tregón Benito
SEGON ENTRENADOR	Jordi Garcés Sanvicente



FEMENÍ INFANTIL-ALEVÍ

Invictes, comptant tots els partits per victòries, les noies de Jordi Ventura i Zoe Garcia es van convertir matemàticament en campiones de la Lliga en derrotar 20 a 0 el Viladecans. Les blaugranes van acabar amb 17 punts d'avantatge sobre el segon classificat, el Sabadell. Els 273 gols a favor i els 10 gols en contra en 22 partits van palesar el domini absolut en el torneig. L'equip blaugrana va aconseguir el doblet en guanyar l'Espanyol a la final del Campionat de Catalunya per 4-3.



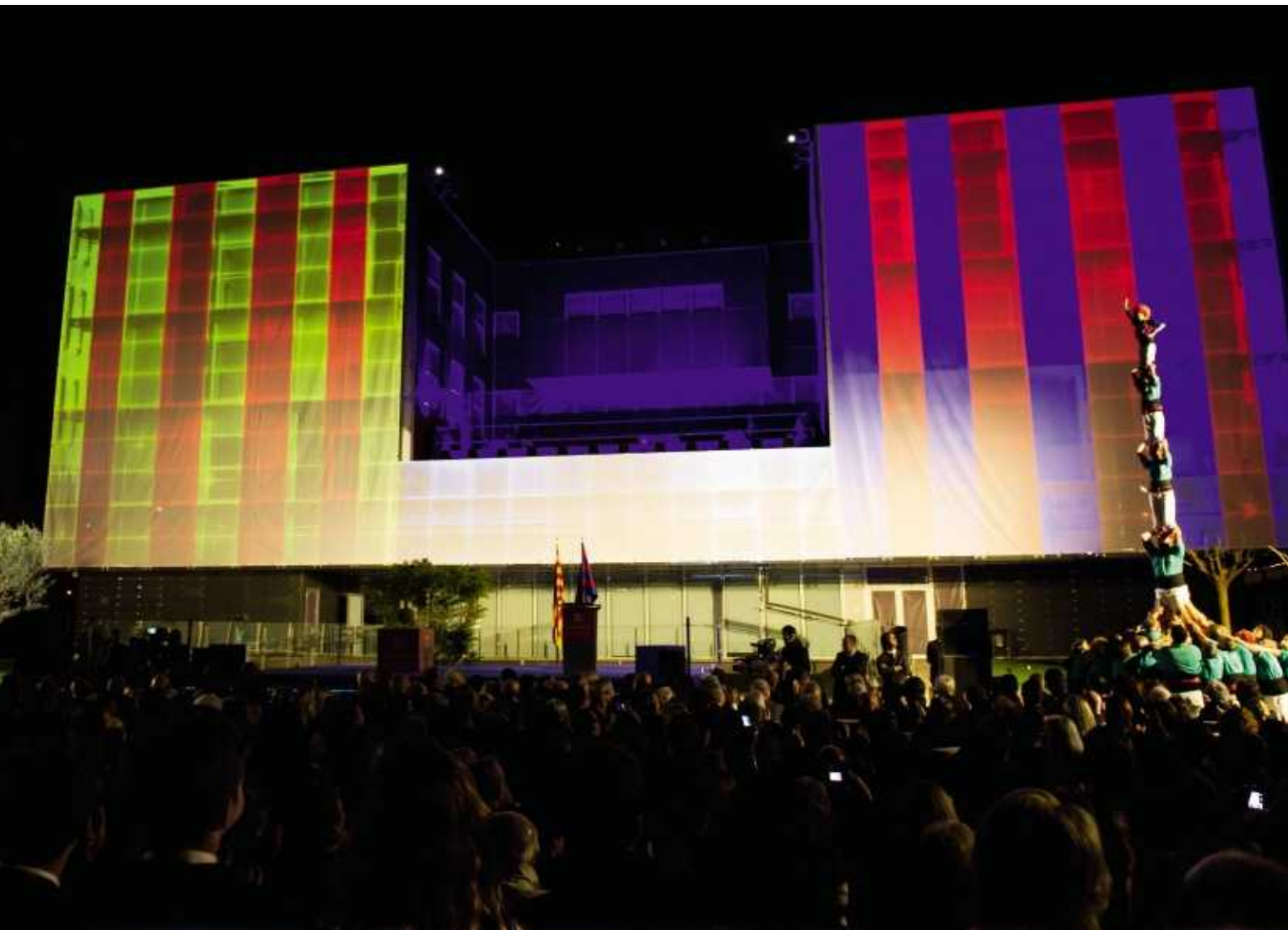
Classificació final

**Campió de la Primera Divisió infantil-aleví grup 1.
Campiones de Catalunya**

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
PORTERA	Aida Mendoza Torrico, Gemma Font Oliveras
DEFENSA	Ainoa Albadalejo Muñoz, Clara Palazón Conesa, Ona Batlle Pascual, Maria Llompart Pons, Andrea Perera Sánchez
MIGCAMPISTA	Paula Fernández Jiménez, Laura Martínez González, Abril Moreno Piñol
DAVANTERA	Laia Muñoz Danon, Maria González Pont, Carlà Armengol Joaniquet
ENTRENADOR	Jordi Ventura Morueta
SEGONA ENTRENADORA	Zoe Garcia Bolasell



LA MASIA. CENTRE DE FORMACIÓ ORIOL TORT



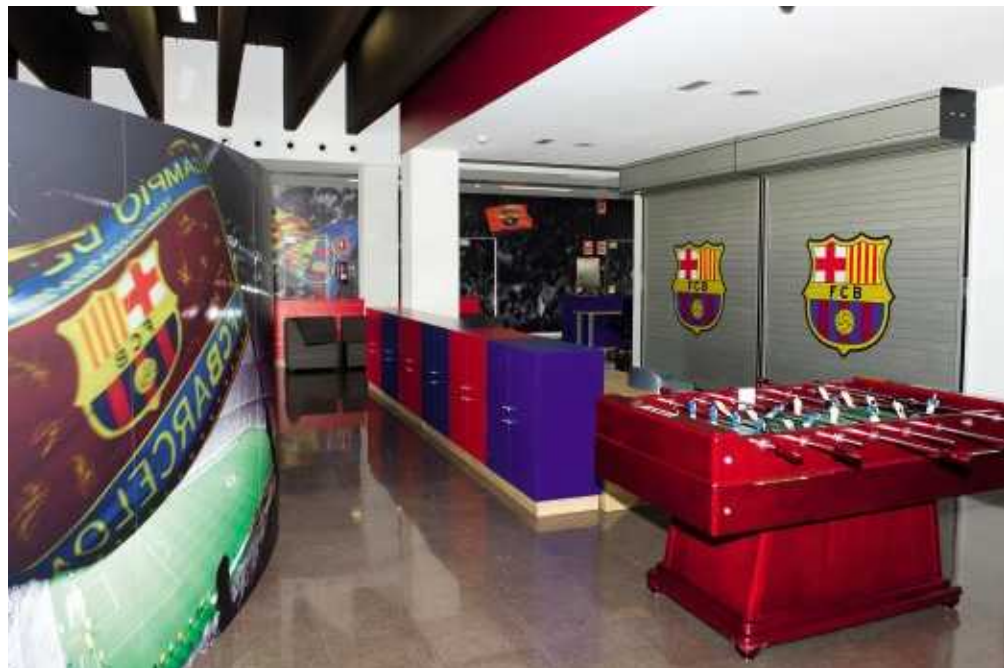
NOVES INSTAL·LACIONS, MATEIXA ESSÈNCIA

En un acte emotiu i multitudinari, el 20 d'octubre del 2011 va quedar inaugurada la nova Masia sota el nom de Centre de Formació Oriol Tort. El president de la Generalitat de Catalunya, Artur Mas, el president del FC Barcelona, Sandro Rosell, l'entrenador Pep Guardiola, el capità Carles Puyol, i els dos residents més joves, Alejandro Viedman i Bobby Alekanyue, van encendre simbòlicament la nova Masia prement una pilota.

Situada a la Ciutat Esportiva Joan Gamper, la nova residència uneix impressionants instal·lacions i immillorables comoditats amb l'esperit i els valors de l'antiga Masia. La inauguració va ser un fidel reflex de la sensibilitat històrica cap a l'antiga residència i els seus orígens. Prova d'això és que porta el nom d'un dels seus impulsors més destacats: Oriol Tort. La repercussió mediàtica de l'acte inaugural en l'àmbit mundial va ser tot un èxit.

Entre les múltiples possibilitats que ofereix la nova residència, destaca la possibilitat d'oferir un batxillerat intern per als esportistes de futbol i bàsquet que entrenen als matins. El FC Barcelona ha pogut brindar així als seus joves talents l'oportunitat de formar-se i es converteix en el primer club de futbol en oferir educació preuniversitària en les seves pròpies instal·lacions. La clau ha estat l'acord a tres bandes, entre la Masia, l'escola Lleó XIII i el Departament d'Ensenyament de la Generalitat.







42

ÀREA
ESPORTIVA
FUTBOL
FORMATIU



Entre les activitats realitzades durant l'any destaquen la tradicional visita dels Escolans de Montserrat, on van intercanviar experiències i van conviure durant tot un dia, el visionat del documental *Soufian: el nen que volia volar* amb la voluntat d'afavorir l'esperit de superació dels joves; conferència del periodista Santi Padró, sobre creativitat i treball en equip; Alfred Bosch els va donar una xerrada sobre les seves experiències vitals a l'Everest, el ral·li París-Dakar i la seva aventura al Pol Sud, els Mossos d'Esquadra de Cornellà els van advertir en una conferència dels perills d'un mal ús d'internet i les xarxes socials i van fer una visita a l'Auditori en què van presenciar un assaig de l'Orquestra Simfònica de Barcelona.

Durant aquesta temporada s'ha presentat el pla cultural i la realització de diversos actes de caràcter formatiu i cultural a la Masia. Amb l'objectiu de deixar una forta empremta i ajudar en el procés formatiu dels joves esportistes, el Club ha ofert experiències diverses gràcies a la Fundació.

Conferències amb eminències com el Dr. Valentí Fuster, que va instruir els joves sobre el benestar i la vida saludable, però també sobre la importància de formar-se en la vida, a més de l'esport. L'exjugador Lilian Thuram va oferir als joves una xerrada en contra de la discriminació sota el lema "Només hi ha una raça: la raça humana". A més els jugadors van visitar centres d'acollida (CRAES) per conèixer com conviuen els menors d'edat en risc d'exclusió social, cosa que va permetre als esportistes conèixer altres realitats, per molt dures que siguin.

Cal destacar la vinculació amb la Fundació Àlicia, mitjançant la qual els residents van realitzar un taller de cuina sana i ràpida de preparar. Així mateix, l'Editorial Mediterrània va presentar a la Casa del Llibre de Barcelona *La petita història de la Masia* i la *Petita Història del Barça*. El llibre està il·lustrat per Pilarín Bayés i escrit per Ramon Besa. A més, l'acte de tancament del VII llibre solidari *Herois de l'esport*, escrit per diversos periodistes esportius i amb l'apadrinament d'Andrés Iniesta, es va portar a terme a la Masia.

RESIDENTS DE LA MASIA

FUTBOL

Infantil B Adekanye Omobolaji, Alejandro Viedma
 Infantil A Alejandro Martínez, Brahim, Georgios Spanoudakis, Ion Perello, Jang, Lee
 Cadet B Alexis Meva, Josimar, Juanma García, Julen Arellana, Julio Pleguezuelo, Sergi Canos
 Cadet A Àlex Corredera, Andre Onana, Dani Segura, Enguene Onana, Fran Álvarez, Guillermo Lara, Juan Antonio Entrena, Kaptoum, Mamadou Tounkara, Mohamed El Ourachi, Ondoa, Rodrigo Tarín, Sergio Buenacasa, Toni Sanabria
 Juvenil B Àlex Iloie, Ebewelle, Godswill, Ivan Romano, Joel Huertas, José Aurelio Suárez, Maxi Rolón, Moussima, Munir, Robert Costa, Roger Riera, Sandro Ramírez, Simón Colina, Xavi Quintillà, Jordi Ortega
 Juvenil A Àlex Moreno, Bagnack, Bako, Carlos Julio, Cristian Herrera, Dongou, Jordi Quintillà, Miguel A. Saenz, Miguel Bañuz

BÀSQUET

Infantil B Èric Martínez, Pol Vives
 Infantil A Hugo Bartolomé
 Cadet B Raül Timoner
 Cadet A Adnan Omeragig, Adrià Catenys, Jon Ander Cuadra, Lude Hakansson
 Júnior Josep Pérez, Oriol Paulí, Fernando Andrade, Luis López, Nick Spires
 Preinfantil Jaume Sorolla

HOQUEI PATINS

Júnior Marc Julià
 Juvenil Genís Cristià

FUTBOL SALA

2a Divisió Àlex Constantino
 Cadet Guillermo Pérez

HANDBOL

Cadet A Pepe Oliver, Pere Arnau
 Juvenil Juan de Dios Linares

PROCEDÈNCIA	FUTBOL	BÀSQUET	HOQUEI PATINS	HANDBOL	FUTBOL SALA
Catalunya	16	5	2	1	
Andalusia	4			1	2
Aragó	1				
Astúries	1				
Illes Balears		1			
Illes Canàries	1	1			
Madrid	1				
Cantàbria	1				
País Valencià	6	1		1	
País Basc	1	1			
Argentina	1				
Andorra		2			
Brasil		1			
Camerun	10				
Corea	2				
Grècia	1				
Holanda	1				
Marroc	1				
Nigèria	1				
Paraguai	1				
República Dominicana	1				
Senegal	1				
Suècia		2			
TOTAL	52	14	2	3	2



FC BARCELONA REGAL 2011/12



8. Víctor SADA

BASE
08.03.84
Badalona
(Barcelonès)



9. MARCELINHO Huertas

BASE
25.05.83
São Paulo
(Brasil)



11. Juan Carlos NAVARRO

ESCORTA · 13.06.80
Sant Feliu de Llobregat
(Baix Llobregat)



18. Charles Judson WALLACE

ALER PIVOT · 31.12.82
Atlanta, Geòrgia
(EUA)



17. Fran VÁZQUEZ

PIVOT
01.05.83
Chantada
(Lugo)



21. Boniface NDONG

PIVOT
03.09.77
Mbour
(Senegal)

ALTES

MARCELINHO HUERTAS
· CAJA LABORAL
CHARLES JUDSON WALLACE
· GRAN CANÀRIA
CHUCK EIDSON
· MACCABI DE TEL-AVIV
XAVI RABASEDA
· BALONCESTO FUENLABRADA

BAIXES

RICKY RUBIO
· MINNESOTA TIMBERWOLVES
JAKA LAKOVIC
· GALATASARAY
GIANLUCA BASILE
· BENNET CANTÚ
ROGER GRIMAU
· GESCRAP BILBAO



EQUIP TÈCNIC



Xavier PASCUAL

ENTRENADOR

AJUDANTS

AGUSTÍ JULBE
ÍÑIGO ZORZANO
DAVID GARCIA

PREPARADOR FÍSIC

TONI CAPARRÓS

EQUIP MÈDIC

DOCTOR

GIL RODAS

FISIOTERAPEUTES

TONI BOVÉ
XAVI LÓPEZ

MASSATGISTA

EDUARD TORRENT

AUXILIARS

DELEGAT

XAVIER MONTOLIO

MATERIAL

MIQUEL FONT

SECRETARI TÈCNIC

JOAN CREUS

45

ÀREA
ESPORTIVA
BÀSQUET



13. Kosta PEROVIC

PIVOT
19.02.85
Osijek
(Croàcia)



25. Erazem LORBEBK

PIVOT
21.02.84
Ljubljana
(Eslovènia)



20. Joe INGLES

ALER
02.10.87
Happy Valley
(Austràlia)



22. Xavi RABASEDA

ALER
24.03.89
Ripoll
(Girona)



31. Chuck EIDSON

ALER
10.10.80
Summerville
(EUA)



33. Pete MICKEAL

ALER
22.02.78
Rock Island
(EUA)

LA LLIGA MÉS DIFÍCIL, AL SARRÓ!

El Barça Regal va assolir la seva segona Lliga Endesa consecutiva, la 17a en la història de la secció, després d'una disputadíssima final contra el Reial Madrid. A la Lliga regular, l'equip de Xavi Pascual va acabar com a líder, amb 29 victòries i només 5 derrotes. Aquesta primera posició va permetre tenir el factor pista a favor en els play-off pel títol, que van començar amb un enfrontament als quarts de final contra el Lucentum Alacant. L'equip barcelonista va guanyar de manera còmoda els dos compromisos. A les semifinals el rival va ser el València Basket. El primer partit al Palau només va tenir color blaugrana, mentre que el segon va ser més disputat i es va decantar per als visitants. Amb tot, els de Xavi Pascual es van refer i van guanyar els dos següents enfrontaments a la Font de Sant Lluís, el primer per 64-80 i el segon per un ajustat 73-77. Amb aquest triomf, el Barça Regal arribava per sisè cop consecutiu a la final de la Lliga ACB. En el primer partit al Palau, els de Xavi Pascual van fer una espectacular remuntada, ja que, tot i arribar a perdre per 17 punts, van acabar guanyant gràcies a un triple miraculós a l'últim segon des del mig del camp de Marcelinho Huertas. En el segon partit, però, va ser el Reial Madrid el que es va acabar imposant al Palau per un ajustat 69-75 malgrat el bon partit de Lorbek, autor de 22 punts. En el tercer, els blaugranes van patir una derrota dolorosa per vint-i-sis punts de diferència. Quan semblava tot perdut, però, el Barça Regal va treure l'orgull de campió i va guanyar el quart partit, que va tenir com a protagonistes Lorbek, autor de 24 punts, i Wallace, que amb 16 punts va fer la seva millor actuació de la temporada. En el cinquè i definitiu enfrontament, davant d'un Palau Blaugrana ple, els de Xavi Pascual van haver de lluitar fins al final per endur-se el triomf. Pete Mickeal (17 punts i 9 rebots) va ser el millor jugador juntament amb Fran Vázquez, però va ser Lorbek, que va jugar tot i tenir febre, qui va ser designat MVP de la final.

46
ÀREA ESPORTIVA
BÀSQUET

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	09.10.11	UCAM Múrcia - FC Barcelona Regal	54-62
2	12.10.11	FC Barcelona Regal - ASEFA Estudiantes	97-51
3	16.10.11	Caja Sol Banca Cívica - FC Barcelona Regal	81-75
4	23.10.11	FC Barcelona Regal - Bizkaia Bilbao Basket	91-72
5	30.10.11	B. Fuenlabrada - FC Barcelona Regal	55-66
6	05.11.11	FC Barcelona Regal - FIATC Mutua Joventut	82-70
7	13.11.11	València Basket - FC Barcelona Regal	68-72
8	20.11.11	FC Barcelona Regal - B. de Rueda Valladolid	77-67
9	27.11.11	Blusens Monbus - FC Barcelona Regal	83-89
10	04.12.11	FC Barcelona Regal - Gran Canària 2014	65-49
11	11.12.11	FC Barcelona Regal - Unicaja	72-62
12	18.12.11	Caja Laboral - FC Barcelona Regal	71-60
13	28.12.11	FC Barcelona Regal - Assignia Manresa	74-61
14	04.01.12	Reial Madrid - FC Barcelona Regal	78-74
15	08.01.12	FC Barcelona Regal - Lucentum Alacant	65-49
16	15.01.12	Lagun Aro GBC - FC Barcelona Regal	56-71
17	22.01.12	FC Barcelona Regal - CAI Saragossa	71-68
18	29.01.12	FC Barcelona Regal - UCAM Múrcia	90-53
19	05.02.12	ASEFA Estudiantes - FC Barcelona Regal	65-80
20	12.02.12	FIATC Mutua Joventut - FC Barcelona Regal	52-79
21	26.02.12	FC Barcelona Regal - B. Fuenlabrada	86-59
22	04.03.12	Bizkaia Bilbao Basket - FC Barcelona Regal	65-72
23	08.03.12	FC Barcelona Regal - Caja Sol Banca Cívica	63-66
24	11.03.12	Gran Canària 2014 - FC Barcelona Regal	93-90
25	17.03.12	FC Barcelona Regal - Blusens Monbus	71-58
26	24.03.12	B. de Rueda Valladolid - FC Barcelona Regal	86-92
27	01.04.12	FC Barcelona Regal - València Basket	76-72
28	08.04.12	CAI Saragossa - FC Barcelona Regal	49-68
29	15.04.12	FC Barcelona Regal - Lagun Aro GBC	77-61
30	22.04.12	Unicaja - FC Barcelona Regal	57-89
31	26.04.12	FC Barcelona - Regal Caja Laboral	97-89
32	29.04.12	Lucentum Alacant - FC Barcelona Regal	57-83
33	03.05.12	FC Barcelona Regal - Reial Madrid	86-83
34	06.05.12	Assignia Manresa - FC Barcelona Regal	71-77
Quarts de final play-off. 1r partit	17.05.12	FC Barcelona Regal - Lucentum Alacant	73-43
Quarts de final play-off. 2n partit	20.05.12	Lucentum Alacant - FC Barcelona Regal	57-84
Semifinals play-off. 1r partit	24.05.12	FC Barcelona Regal - València Basket	84-57
Semifinals play-off. 2n partit	27.05.12	FC Barcelona Regal - València Basket	76-81
Semifinals play-off. 3r partit	30.05.12	València Basket - FC Barcelona Regal	64-80
Semifinals play-off. 4t partit	01.06.12	València Basket - FC Barcelona Regal	73-77
Final play-off. 1r partit	06.06.12	FC Barcelona Regal - Reial Madrid	81-80
Final play-off. 2n partit	08.06.12	FC Barcelona Regal - Reial Madrid	69-75
Final play-off. 3r partit	11.06.12	Reial Madrid - FC Barcelona Regal	85-69
Final play-off. 4t partit	13.06.12	Reial Madrid - FC Barcelona Regal	75-81
Final play-off. 5è partit	16.06.12	FC Barcelona Regal - Reial Madrid	73-69





47

ÀREA
ESPORTIVA
BÀSQUET



LLIGA EUROPEA

DERROTATS PEL CAMPIÓ A LES SEMIFINALS

Brillant campanya la de l'equip de bàsquet a l'Eurolliga, que va tornar a disputar la Final Four però va caure a les semifinals contra l'Olympiacos, equip que va assolir el títol. A la primera fase de la competició, el Barça va acabar com a primer del seu grup amb un magnífic balanç de nou victòries i només una derrota. En el partit contra l'Olimpija d'aquesta fase de grups, Juan Carlos Navarro es va convertir en el màxim anotador de la història de l'Eurolliga. En el Top 16, els homes de Xavi Pascual van fer un paper immillorable guanyant els sis partits disputats. Amb aquest bagatge impecable, els blaugranes van aconseguir la primera plaça i el factor pista a favor per als quarts de final. El rival en aquesta eliminatòria va ser l'Unics Kazan. El Barça va arribar a la Final a Quatre d'Istanbul per la via ràpida amb dues treballades victòries al Palau i aprofitant el primer *match-ball* en terres russes per segellar el pas a la dotzena Final Four de la història. A les semifinals, l'Olympiacos es va imposar en un partit on el Barça sempre va anar a remolc. Tot i la bona actuació de Navarro, autor de 18 punts, l'equip blaugrana no va poder contrarestar la direcció del base Spanoulis, que, amb 21 punts i un triple determinant en el tram decisiu del partit, va portar el seu equip al triomf per un ajustat 68-64. En el partit per al tercer i quart lloc, el Barça Regal va derrotar el Panathinaikos per 74-69.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	20.10.11	Union Olimpija - FC Barcelona Regal	64-86
2	27.10.11	FC Barcelona Regal - Asseco Prokom	88-61
3	03.11.11	Unics Kazan - FC Barcelona Regal	65-93
4	10.11.11	FC Barcelona Regal - Montepaschi Siena	92-75
5	17.11.11	Galatasaray - FC Barcelona Regal	66-70
6	24.11.11	FC Barcelona Regal - Union Olimpija	72-46
7	01.12.11	Asseco Prokom - FC Barcelona Regal	45-76
8	08.12.11	FC Barcelona Regal - Unics Kazan	63-50
9	15.12.11	Montepaschi de Siena - FC Barcelona Regal	77-74
10	21.12.11	FC Barcelona Regal - Galatasaray	79-50
TOP 16. Jornada 1	19.01.12	FC Barcelona Regal - Bennet Cantú	65-60
TOP 16. Jornada 2	26.01.12	Maccabi de Tel-Aviv - FC Barcelona Regal	57-71
TOP 16. Jornada 3	02.02.12	FC Barcelona Regal - Zalgiris	94-80
TOP 16. Jornada 4	09.02.12	Zalgiris - FC Barcelona Regal	58-67
TOP 16. Jornada 5	23.02.12	Bennet Cantú - FC Barcelona Regal	62-63
TOP 16. Jornada 6	29.02.12	FC Barcelona Regal - Maccabi de Tel-Aviv	70-67
Quarts de final. 1r partit	20.03.12	FC Barcelona Regal - Unics Kazan	78-66
Quarts de final. 2n partit	22.03.12	FC Barcelona Regal - Unics Kazan	66-63
Quarts de final. 3r partit	27.03.12	Unics Kazan - FC Barcelona Regal	56-67
Final Four. Semifinal	11.05.12	Olympiacos - FC Barcelona Regal	68-64
Final Four. 3r i 4t lloc	13.05.12	Panathinaikos - FC Barcelona Regal	69-74

48

ÀREA ESPORTIVA
BÀSQUET





COPA DEL REI

A LES PORTES DEL TERCER TÍTOL CONSECUTIU

El Barça Regal no va poder assolir el tercer títol consecutiu de la Copa del Rei en perdre a la final davant el Reial Madrid. Els blaugranes van començar la competició, disputada al Palau Sant Jordi, molt endollats i van superar amb claredat el Lucentum Alacant als quarts de final per 75-54. Lorbek, amb 17 punts, i Rabaseda, amb 16, van ser els màxims anotadors del partit. La semifinal contra el Caja Laboral va tenir com a gran protagonista Erazem Lorbek. El pivot eslovè va liderar el triomf barcelonista amb una actuació estel·lar: 26 punts i 4 rebots. El partit va ser molt igualat en els tres primers quarts i a 10 minuts per al final el conjunt basc dominava per quatre punts (48-52). En el darrer quart, el Barça va ajustar la seva defensa i amb un espectacular parcial de 18-5 va capgirar el resultat i va acabar guanyant per 66-57. La final contra el Reial Madrid era la repetició dels dos anys anteriors. Aquest cop, però, els blancs, que no guanyaven el títol des del 1993, van derrotar el conjunt blaugrana. Els de Laso es van mostrar molt inspirats des de l'inici i sempre van anar per davant en el marcador, arribant al descans amb un avantatge de nou punts (33-42). El Barça, que va acusar en excés la lesió d'Eidson, ho va intentar amb un combatiu Ndong, autor de 19 punts, però no va poder remuntar el partit.



50

ÀREA
ESPORTIVA
BÀSQUET





JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	51
Quarts de final	16.02.12	Regal FC Barcelona - Lucentum Alacant	75-54	ÀREA ESPORTIVA BÀSQUET
Semifinals	18.02.12	Regal FC Barcelona - Caja Laboral	66-57	
Final	19.02.12	Regal FC Barcelona - Reial Madrid	74-91	

SUPERCOPA ACB

EL TERCER TÍTOL CONSECUTIU

El Barça Regal va guanyar la Supercopa ACB per tercera vegada consecutiva. En l'edició d'aquesta temporada, disputada a Bilbao, es van enfrontar a les semifinals el Barça i el R. Madrid, d'una banda, i el Caja Laboral i el Bizkaia Bilbao Basket, de l'altra. El partit contra el R. Madrid va ser molt emocionant i es va decidir en els darrers minuts. L'equip blanc dominava per 60-65 al minut 36, però una reacció extraordinària del Barça amb un parcial de 10-0 va capgirar el resultat. Al final, el parcial va ser de 14-5 i el Barça va acabar guanyant per 74-70. La final contra el Caja Laboral, d'altra banda, va tenir un desenllaç similar. Després d'uns tres primers quarts força igualats, el conjunt basc va agafar un avantatge al marcador de set punts (58-65) al minut 33. El Barça, però, va tornar a reaccionar i amb un primer parcial de 13-0 va capgirar el resultat (71-65). Les diferències van anar augmentant fins a arribar a un parcial impressionant de 22-4 que va deixar sentenciat el partit. L'equip de Pascual va acabar guanyant per 82-73 i Juan Carlos Navarro, amb 24 punts i tres triples en aquest partit, va ser designat l'MVP d'aquesta edició.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinal	30.09.11	Regal FC Barcelona - Reial Madrid	74-70
Final	01.10.11	Regal FC Barcelona - Caja Laboral	82-73

52

ÀREA
ESPORTIVA
BÀSQUET





SUPERCOPA ACB / LIGA CATALANA



LA QUINZENA Lliga CATALANA

L'equip de bàsquet es va proclamar per tercer cop consecutiu campió de la Lliga Catalana, el quinzè títol en la història de la competició. L'edició d'enguany, disputada a Manresa, va enfrontar el Barça Regal i el Lleida a les semifinals. El conjunt de Xavi Pascual va arribar a la final després de derrotar el conjunt lleidatà per 81-64, en un partit que va tenir com a màxim encistellador el blaugrana Ndong (18 punts). La final davant el FIATC Joventut no va tenir color. Després d'un primer quart igualat que va acabar amb un empat a 18 punts, el Barça va mostrar la seva superioritat a partir del segon. Un parcial de 12-0 en els primers minuts gràcies a una bona defensa va obrir la primera esclatxa en el marcador i al descans la diferència ja era de 17 punts (49-32). El partit va quedar sentenciat al tercer quart, que va acabar amb un clar 75-45. En el darrer quart, el Barça, que va tornar a tenir Ndong com a màxim anotador amb 15 punts, no va afluixar i va acabar guanyant per un demolidor 94-54.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinal	25.09.11	Regal FC Barcelona - Lleida basquetbol	81-64
Final	26.09.11	Regal FC Barcelona - FIATC Joventut	94-54



BÀSQUET FORMATIU

SÈNIOR B

El filial blaugrana va quallar una excel·lent temporada després d'entrar als play-off d'ascens a la LEB Or, on van caure eliminats a semifinals pel Prat Joventut. El conjunt de Borja Comenge va complir els objectius competint i donant minuts de qualitat a tota la plantilla. Fins i tot jugadors com Marcus Per Eriksson, Joan Pérez, Joan Creus i Papa Abdoulaye van arribar a debutar amb el primer equip de Xavi Pascual. El Sènior B blaugrana va arribar a ser líder durant les primeres jornades de la competició i va estar lluitant per entrar a la Copa Príncipe. Finalment, una segona volta irregular va situar l'equip barcelonista a la 7a posició amb un total de 12 victòries i 12 derrotes.



Classificació final
7a posició Lliga LEB Or.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
BASE	Carles Marzo, Lluís Costa, Joan Creus
ESCORTA	Edu Jiménez
ALER	Marcus Eriksson, Àngel Aparició, Iván García Casado
ALER-PIVOT	Pape Amadou Sow
PIVOT	Edu Riu, Papa Abdoulaye Mbaye, Aitor Gómez
ENTRENADOR	Borja Comenge

INFANTIL A

Sens dubte estem davant d'uns dels equips base més prometedors del bàsquet blaugrana. No només van ser Campions de Catalunya, sinó que a més van alçar-se amb la Minicopa ACB. L'infantil d'Òscar Orellana es va proclamar campió del torneig formatiu després d'imposar-se a la final al Reial Madrid per 83-78, en el que va ser el cinquè títol de la història. A més del guardó col·lectiu, el quadre d'honor del torneig també ha atorgat el premi al jugador més valuós al blaugrana Pol Vives. Els infantils també van guanyar el Campionat de Catalunya en derrotar el Joventut a la final, després de dues pròrrogues (76-72). Al Campionat d'Espanya de Les Palmes, l'infantil blaugrana va acabar en sisena posició.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
BASE	Oriol Tres, Xavier Roqueta
ESCORTA	Pol Figueras, Aleix Font
ALER	Eric Martínez, Pol Vives, Hugo Bartolomé, Martí Farreras
ALER-PIVOT	Albert Simón, Adrià Martínez, Màxim Esteban
PIVOT	David López
ENTRENADOR	Òscar Orellana

JÚNIOR

Excel·lent temporada la del júnior blaugrana, que va guanyar el Campionat d'Espanya per clubs en imposar-se a la final al Joventut per 66-61. És la tretzena corona en aquesta competició. L'equip de Marc Calderón va fer el doblat en guanyar també en la Final a Quatre del Campionat de Catalunya el CB Cornellà i el Joventut de Badalona. Aquest títol suposava el cinquè en la història del Club després de perdre les últimes quatre edicions. El júnior blaugrana també va disputar el prestigiós Torneig Internacional Júnior Ciutat de l'Hospitalet i la Copa Federació aconseguint el subcampionat en ambdues competicions.



Classificació final
Campions d'Espanya.
Campions de Catalunya.
Subcampions del Torneig Internacional Júnior de l'Hospitalet.
Subcampions de la Copa Federació.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
BASE	Oriol Paulí, Bernat Camarasa, Josep Pérez
ESCORTA	Ignasi Moix, Xavier Moix
ALER	
ALER-PIVOT	Adrià Cantenys, Nick Spirens, Alexandr Zhigulin
PIVOT	Lluís López, Dídac Cusó, Fernando Andrade
ENTRENADOR	Marc Calderón



Classificació final
Campions Minicopa ACB.
Campions de Catalunya i 6a posició al Campionat d'Espanya.

CADET A

El Cadet A blaugrana va continuar amb la dinàmica dels èxits assolits en les darreres temporades. L'equip de Àlex Terés es va proclamar campió de la Copa Federació guanyant el Joventut a la final. En el Campionat de Catalunya, però, el cadet barcelonista no va poder revalidar el títol aconseguit la temporada 2010/11 obtenint el subcampionat en perdre a la final davant el Joventut. Pel que fa al Campionat d'Espanya, els jugadors de Terés van aconseguir una meritòria quarta posició. El conjunt blaugrana va ser eliminat per l'equip campió de la competició, el Cajasol de Sevilla.



Classificació final

Campions Copa Federació.
Subcampions de Catalunya.
4a posició al Campionat d'Espanya.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
BASE	Pau Camí Galera, Roger Lliteras Riera, Ludde Hakanson
ESCORTA	Pere Gómez Gustà, Aleix Pujadas Tarradellas
ALER	Adnan Omeragic, Víctor Lobato Orellana
ALER-PIVOT	Arnau Traginer Solanas, Jon Ander Cuadra
PIVOT	Jordi Barberà Espuny, David Martínez Costa
ENTRENADOR	Àlex Terés

INFANTIL B

El que va fer aquest equip té molt de valor. I és que els nois de Xavi Mas i Bernat Arán van competir al Campionat de Catalunya de nivell A-2 com a infantils de primer any. Els més petits del bàsquet formatiu blaugrana van quedar eliminats a quarts de final contra el Círcol Catòlic de Badalona, però deixant una gran imatge i augurant grans resultats per al futur. No és gens fàcil estrenar-se en una categoria i fer-ho competint contra nens d'un any més i arribant a quarts de final, tot un mèrit.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
BASE	Raimon Carrasco, Marc Tubau
ESCORTA	Carlos Rubira
ALER	Didac Aguilera, Iván Campoy, Adrià Arqué, Àlex Esteban, Víctor Fernández
ALER-PIVOT	Guillem Corral, Sergi Martínez
PIVOT	Sergio López
ENTRENADOR	Xavi Mas Solé

CADET B

El conjunt que dirigeix l'entrenadora Núria Montolio va millorar els resultats de l'any anterior acabant en una meritòria quarta posició en el Campionat de Catalunya Preferent. Per primera vegada a la història un equip de primer any arribava a unes semifinals del Campionat de Catalunya. A les semifinals es va perdre contra el Joventut i en el partit per al tercer i quart lloc va caure contra el Manresa. El cadet barcelonista es va quedar a les portes de la tercera plaça que l'autoritzava a classificar-se per al Campionat d'Espanya, que finalment es va emportar el Manresa.



Classificació final

4a posició Campionat de Catalunya Preferent.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
BASE	Raül Timoner, Andreu Sese, Sergi Carrión
ESCORTA	Roger Renau
ALER	Ferran Mas, Sergi Villaiba, Carlos Malagón, Nedim Dedovic
ALER-PIVOT	
PIVOT	Ramon Vilà, Jaume Sorolla, Nico Hahneiser
ENTRENADORA	Núria Montolio



Classificació final

¼ de final Campionat de Catalunya.

FC BARCELONA INTERSPORT 2011/12



12. Daniel SARIC

PORTER
27.06.77
Doboj
(Bòsnia i Hercegovina)



1. Johan SJÖSTRAND

PORTER
26.02.87
Skövde
(Suècia)



19. Laszlo NAGY

LATERAL
03.03.81
Szeged
(Hongria)



21. MIKEL Aguirrezabalaga

LATERAL
08.12.84
Zarautz
(País Basc)



22. Sjarhei RUTENKA

LATERAL
29.08.81
Minsk
(Bielorússia)



27. VIRAN Morros

DEFENSA
18.12.83
Barcelona
(Barcelonès)



15. Cristian UGALDE

EXTREM
19.10.87
Barcelona
(Barcelonès)



20. Magnus JERNEMYR

PIVOT
18.07.76
Uppsala
(Suècia)



3. Jesper NODDESBO

PIVOT
23.10.80
Herning
(Dinamarca)



29. Marco ONETO

PIVOT
03.06.82
Viña del Mar
(Xile)



10. Cedric SORHAINDO

PIVOT
07.06.84
Trinité
(Martinica)



EQUIP TÈCNIC



Xavier PASCUAL

ENTRENADOR

ENTRENADOR AJUDANT

TONI RUBIELLA

TERCER ENTRENADOR

OLIVER ROY

ENTRENADOR DE PORTERS

ROGER FONT

EQUIP MÈDIC

DOCTOR

JOSEP ANTONI GUTIÉRREZ

FISIOTERAPEUTA

SEBASTIÀ SALAS

AUXILIARS

DELEGAT

SALVADOR CANALS

SECRETARI TÈCNIC

ENRIC MASIP

GERENT

XAVIER O'CALLAGHAN

57

ÀREA
ESPORTIVA
HANDBOL



35. Konstantin IGROPULO

LATERAL · 14.04.85
Stavropol
(Rússia)



11. Daniel SARMIENTO

CENTRAL
25.08.83
Las Palmas de
Gran Canaria (Canàries)



9. Raúl ENTRERRÍOS

CENTRAL
12.02.81
Gijón



6. JUANÍN García

EXTREM
28.08.77
Lleó
(Castella i Lleó)



8. Víctor TOMÁS

EXTREM
15.02.85
Barcelona
(Barcelonès)



26. Albert ROCAS

EXTREM
16.06.82
Palafrugell
(Baix Empordà)

ALTES

VIRAN MORROS

· BM CIUDAD REAL
MIKEL AGUIRREZABALAGA
· ADEMAR DE LLEÓ

BAIXES

IKER ROMERO

· FÜCHSE DE BERLÍN

LA DINOVENA LLIGA ARRIBA AL PALAU

El Barça d'handbol va assolir la segona Lliga consecutiva, la dinovena en la història de la secció. L'equip de Xavi Pascual va fer una competició molt regular i només va perdre un dels trenta partits de la competició. Els blaugranes van encadenar dotze victòries consecutives fins a arribar, a la jornada 13, a la pista del gran rival, el BM Atlètic de Madrid. En una exhibició defensiva, el Barça Intersport es va imposar a Vistalegre, seu dels partits dels madrilenys, per 23 a 25. Un gol de Nagy, amb el rellotge a zero, seria clau per al desenvolupament del torneig. El conjunt barcelonista va demostrar la seva solidesa en el torneig amb triomfs treballats com el de la pista del Valladolid, on Viran Morros va marcar el gol de la victòria quan faltaven dos segons. La jornada 28, amb la visita al Palau del BM Atlètic de Madrid, va ser decisiva. Els de Xavi Pascual arribaven amb dos punts d'avantatge a la classificació i la derrota per un sol gol (29-30) deixava el *goal average* favorable al Barça. Un gol quan faltaven pocs segons per al final de Raül Entrerriós com a porter-jugador va deixar en mans blaugrana la possibilitat de reeditar el títol de Lliga. A la penúltima jornada, l'equip barcelonista va guanyar a la complicada pista de l'Ademar i a la darrera jornada, amb un Palau entregat, el Barça certificava el campionat en vèncer el BM Torrevella.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	10.09.11	FC Barcelona Intersport - Naturhouse La Rioja	34-23
2	18.09.11	Helvetia Anaitasuna - FC Barcelona Intersport	23-35
3	25.09.11	FC Barcelona Intersport - Alser Puerto Sagunto	33-26
4	28.09.11	Quabit BM Guadalajara - FC Barcelona Intersport	25-40
5	09.10.11	FC Barcelona Intersport - CAI BM Aragó	34-25
6	12.10.11	AMAYA Sport San Antonio - FC Barcelona Intersport	23-29
7	19.10.11	FC Barcelona Intersport - Cuatro Rayas BM Valladolid	32-23
8	29.10.11	BM Osca - FC Barcelona Intersport	24-35
9	11.11.11	FC Barcelona Intersport - BM Antequera	42-22
10	16.11.11	Academia Octavio - FC Barcelona Intersport	22-35
11	22.11.11	FC Barcelona Intersport - Conca 2016	39-22
12	30.11.11	Fraikin BM Granollers - FC Barcelona Intersport	24-33
13	10.12.11	Atlètic de Madrid - FC Barcelona Intersport	23-25
14	13.12.11	FC Barcelona Intersport - Reale Ademar Lleó	38-31
15	17.12.11	BM Torrevella - FC Barcelona Intersport	32-34
16	05.02.12	Naturhouse La Rioja - FC Barcelona Intersport	22-32
17	08.02.12	FC Barcelona Intersport - Helvetia Anaitasuna	32-18
18	15.02.12	Port Sagunt - FC Barcelona Intersport	20-27
19	22.02.12	FC Barcelona Intersport - Quabit BM Guadalajara	36-23
20	04.03.12	CAI BM Aragó - FC Barcelona Intersport	29-31
21	14.03.12	FC Barcelona Intersport - AMAYA Sport San Antonio	34-33
22	21.03.12	Cuatro Rayas BM Valladolid - FC Barcelona Intersport	27-28
23	28.03.12	FC Barcelona Intersport - BM Osca	38-27
24	14.04.12	BM Antequera - FC Barcelona Intersport	26-32
25	16.04.12	FC Barcelona Intersport - Academia Octavio	36-25
26	24.04.12	Conca 2016 - FC Barcelona Intersport	23-32
27	04.05.12	FC Barcelona Intersport - Fraikin BM Granollers	33-23
28	12.05.12	FC Barcelona Intersport - Atlètic de Madrid	29-30
29	20.05.12	Reale Ademar Lleó - FC Barcelona Intersport	30-34
30	02.06.12	FC Barcelona Intersport - BM Torrevella	38-28





59

ÀREA
ESPORTIVA
HANDBOL



LLIGA EUROPEA

A LES PORTES DE LA FINAL A QUATRE

El Barça Intersport va quedar-se a les portes de la tercera Final a Quatre consecutiva de Colònia en caure a l'eliminatòria de quarts, i no va poder revalidar el títol aconseguit la temporada 2010/11. A la fase prèvia, l'equip de Xavi Pascual va resoldre els vuit primers enfrontaments amb victòries i només va caure amb el Croàcia Osiguranje de Zagreb. En el darrer partit d'aquesta fase el Barça es va assegurar el primer lloc guanyant a la pista del Sävehoff. Als vuitens de final, els blaugranes van quedar emparellats amb el rival més difícil, el Montpellier. El campió francès va derrotar el Barça Intersport en el partit d'anada per 30-28. Amb tot, a la tornada, en un partit antològic i amb el suport d'un Palau gairebé ple, el Barça va superar l'eliminatòria derrotant l'equip de Karabatic per un contundent 36-20. Als quarts de final els homes de Xavi Pascual tampoc van tenir sort perquè els va tocar el rival més fort: el Copenhaguen. Els danesos, amb els exblaugranes Hansen, Bolden i Kasper Hvidt, van guanyar en l'anada per 29-23, resultat decisiu per al desenllaç de l'eliminatòria. En la tornada, tot i els intents, l'equip de Pascual no va poder remuntar i només va guanyar per tres gols de diferència (36-33).

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	01.10.11	FC Barcelona Intersport - Chambéry Savoie HB	28-25
2	06.10.11	Kadetten Handball - FC Barcelona Intersport	26-30
3	15.10.11	FC Barcelona Intersport - IK Sävehoff	36-24
4	22.10.11	Croàcia Osiguranje - FC Barcelona Intersport	30-31
5	19.11.11	HC Bosna Sarajevo - FC Barcelona Intersport	17-43
6	26.11.11	FC Barcelona Intersport - HC Bosna Sarajevo	37-19
7	03.12.11	FC Barcelona Intersport - Kadetten Handball	33-29
8	12.02.12	Chambéry Savoie HB - FC Barcelona Intersport	19-30
9	18.02.12	FC Barcelona Intersport - Croàcia Osiguranje	29-30
10	26.02.12	IK Sävehoff - FC Barcelona Intersport	26-39
Vuitens de final anada	18.03.12	Montpellier - FC Barcelona Intersport	30-28
Vuitens de final tornada	25.03.12	FC Barcelona Intersport - Montpellier	36-20
Quarts de final anada	20.04.12	AG Copenhaguen - FC Barcelona Intersport	29-23
Quarts de final tornada	28.04.12	FC Barcelona Intersport - AG Copenhaguen	36-33

60

ÀREA ESPORTIVA
HANDBOL



FINALISTES A LA COPA DEL REI

El Barça Intersport no va poder assolir el títol de la Copa del Rei en perdre a la final contra l'Atlètic de Madrid. En els quarts de final, l'equip blaugrana va eliminar amb més problemes dels previstos el Naturhouse La Rioja. Un gol de Rutenka en el darrer minut va certificar el pas a les semifinals. El rival en aquesta eliminatòria va ser el Valladolid, botxí del Barça en l'edició de la Copa de la temporada 2010/11. Aquest cop, però, els homes de Pascual es van revenjar amb un triomf molt treballat que no es va decidir fins als darrers instants del partit. Després d'anar a remolc durant gairebé tot el matx, el FC Barcelona va capgirar el marcador gràcies a les accions de Saric i Rutenka i un darrer gol de Víctor Tomàs que certificava el triomf. A la final, el Barça Intersport va dominar durant la primera part i va arribar al descans amb un avantatge d'un gol (15-14). A la segona part, però, els de Pascual van acusar el desgast dels dos partits anteriors del torneig. Els madrilenys es van mostrar superiors físicament i van començar a agafar distàncies fins al 32-25 del minut 20. El conjunt barcelonista ho va intentar, però va acabar perdent per 37-31.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	07.03.12	Naturhouse La Rioja - FC Barcelona Intersport	26-28
Semifinals	10.03.12	Cuatro Rayas BM Valladolid - FC Barcelona Intersport	26-28
Final	11.03.12	At. Madrid - FC Barcelona Intersport	37-31



61

ÀREA
ESPORTIVA
HANDBOL

SUPERCOPA D'ESPANYA I Lliga DELS PIRINEUS

SENSE OPCIO A LA SUPERCOPA

El Barça no va poder superar l'Atlètic de Madrid, ex Ciudad Real, en el primer títol en joc de la temporada. A la final de la Supercopa d'Espanya, disputada al pavelló madrileny de Vistalegre amb 11.963 espectadors -rècord d'assistència en un partit Asobal-, l'equip blaugrana només va aguantar l'intens ritme de joc del rival en la primera part. Després de petites alternances en el marcador, l'Atlètic de Madrid, amb una actuació excel·lent del seu porter Sterbik, va marxar al descans amb tres gols d'avantatge (13-10). A la represa, el conjunt de Xavi Pascual es va trobar amb una defensa duríssima per part dels de Duixebàiev, que van obrir una esclatxa perillosa i el Barça es va veure amb sis gols de diferència en contra en menys de cinc minuts. Els intents de l'equip blaugrana per retallar diferències no van donar els seus fruits i l'Atlètic de Madrid va acabar guanyant el partit per 33-26.

DATA	PARTIT	RESULTAT
04.09.11	Atlètic de Madrid - FCB Intersport	33-26



EL PRIMER TÍTOL DE LA TEMPORADA

El Barça Intersport va aconseguir el primer títol de la temporada en guanyar la Lliga dels Pirineus davant el Fraikin Granollers. En la final disputada a Sabadell, l'equip de Xavi Pascual va derrotar el conjunt vallesà per 38-26. Després d'uns primers minuts d'igualtat, el conjunt barcelonista va començar a imposar la seva superioritat amb una bona actuació de Mikel a l'atac. Al descans l'avantatge blaugrana ja era de quatre gols (19-15). En la segona part, el Barça, que va tenir l'extrem Juanín com a màxim goleador del partit amb 9 gols, va anar eixamplant el marcador fins als 12 gols de diferència. Amb aquest triomf, el Barça va guanyar la dotzena Lliga dels Pirineus de la seva història i va revalidar el títol assolit la temporada anterior.

DATA	PARTIT	RESULTAT
07.09.11	FC Barcelona Intersport - Fraikin BM Granollers	38-26



LA SETENA COPA ASOBAL

L'equip blaugrana va guanyar la setena Copa Asobal de la història de la secció. A les semifinals, el conjunt de Xavi Pascual va superar el Valladolid per 32-26. Des de l'inici del partit, el Barça va anar agafant petits avantatges en el marcador fins a arribar al 18-14 del descans. A l'equador de la segona part, el conjunt val-lisoletà es va posar a només un gol, però l'entrada de Saric a la porteria i l'efectivitat d'Enterrríos, autor de set gols, va possibilitar la victòria barcelonista per sis gols de diferència. El rival a la final va ser l'Ademar de Lleó, l'equip amfitrió, que va eliminar l'Atlètic de Madrid. El Barça, amb un immens Nagy, màxim golejadore de l'enfrontament amb 9 dianes i designat millor jugador del torneig, va anar per davant en el marcador durant tot el partit. Amb tot, no va ser fins als darrers instants que es va certificar el triomf. L'equip local va disposar de la darrera pilota per empatar el matx, però un magnífic Saric va fer l'enèsima aturada i va deixar el marcador en el 28-27 final.



JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinal	21.12.11	Cuatro Rayas BM Valladolid - FC Barcelona Intersport	26-32
Final	22.12.11	Reale Ademar de Lleó - FC Barcelona Intersport	27-28



HANDBOL FORMATIU

SÈNIOR B

A la segona temporada a la Divisió d'Honor Plata, segona categoria de l'handbol estatal, els joves del filial blaugrana van assolir el títol de la competició. De la mà de Toni Gerona, el segon equip es va proclamar campió de la competició amb 10 punts de diferència per sobre del segon classificat. Malgrat que aquest primer lloc donava l'accés a l'Asobal, per ser el filial del Barça Intersport, no van poder assolir l'ascens. El pivot del Barça Intersport B, Adrià Figueras, va ser el màxim golejadore de la categoria.



Classificació final

Campions de la Divisió d'Honor Plata.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
EXTREM ESQUERRE	Víctor Saez, Aitor Ariño
LATERAL ESQUERRE	Carlos Molina
CENTRAL	Marc García Diéguez, Víctor Montoya
LATERAL DRET	Marc García Montoliu
EXTREM DRET	David Balaguer, Alberto Miralles
PIVOT	Adrià Figueras, Johnny Medina
PORTER	Rodrigo Corrales, Ignasi Admella
LATERAL	Joan Amigó, Lluís Calvera
ENTRENADOR	Borja Comenge

INFANTIL

Els més joves de les categories de formació de l'handbol del FC Barcelona van entrar en la dinàmica que suposa jugar a les categories de formació del Club. En el primer any de competició amb la samarreta blaugrana, els nois entrenats per l'exjugador del *Dream Team* Andrei Xepkin van finalitzar primers de la Lliga regular i tercers en el Campionat de Catalunya. Van assolir la fase final del Campionat d'Espanya, on només es van veure superats pel BM Granollers a la final de la competició.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
EXTREM ESQUERRE	Pau Martínez, Pablo Elena
LATERAL ESQUERRE	Javier Pedrosa, Víctor Torres, Pau Rodríguez
CENTRAL	Ferran Cisneros, Guillem Cornellà
LATERAL DRET	Marc Romero
EXTREM DRET	Albert Jiménez, Martí Villoria
PIVOT	Raúl Madrid
PORTER	Gerard Robles, Guillem Pérez, Marc Mare
LATERAL	Iván Cerezo, Rafael Sánchez
ENTRENADOR	Andrei Xepkin

JUVENIL

L'equip juvenil va dominar el panorama de l'handbol català. Primer de la Lliga regular i campió de Catalunya, va disputar les fases finals d'accés al Campionat d'Espanya. A la Final a Quatre, que es va disputar a Lleó, els blaugranes van superar el BM Alcobendas per 33 a 28 a les semifinals. La final es va jugar contra l'Ademar. Després d'anar per darrere en el marcador, l'equip d'Àlex Barbeito va anar reduint distàncies i va forçar la pròrroga. Amb tot, al temps reglamentari, l'equip local, empès per més de 2.000 persones, es va endur el torneig.



Classificació final

**Campió de Catalunya.
Subcampions d'Espanya.**

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
EXTREM ESQUERRE	Guillem Lozano, Quim Lozano, Bernat Abadal, Sergi Gumà
LATERAL ESQUERRE	Oriol Rey, Eric Masip
CENTRAL	Pau Villoria
LATERAL DRET	Juan de Dios Linares, Marc Jordán, Iván Plaza
EXTREM DRET	Adrià Cumpido
PIVOT	Jordi Meavilla, Joan Pi
PORTER	Francisco Revuelta, Ignacio Biosca, Arnau Senserrich
LATERAL	Àlex Artíach
ENTRENADOR	Àlex Barbeito



Classificació final

**Tercers al Campionat de Catalunya.
Subcampió d'Espanya.**

CADET A

El Cadet A de Jordi Giralt va guanyar totes les competicions que va disputar. En primer lloc va aixecar la sisena edició de la Minicopa Asobal, que es va disputar a Torrevella paral·lelament a la disputa de la Copa del Rei. Una Minicopa que en les sis edicions disputades sempre ha tingut de guanyador el FC Barcelona. El Campionat de Catalunya va donar pas a les fases per accedir al campionat estatal. A Lalín, seu del campionat d'Espanya, els cadets van superar el BM Ciudad Real a semifinals, i es van imposar al BM Lalín per 38 a 22. Es van proclamar així campions d'Espanya.



Classificació final

**Campió de la Minicopa.
Campió de Catalunya.
Campió d'Espanya.**

POSICIÓ

EXTREM ESQUERRE
LATERAL ESQUERRE
CENTRAL
LATERAL DRET
EXTREM DRET
PIVOT
PORTER
ENTRENADOR

NOM I COGNOMS

Marc Abadía, Iván Pascual, Víctor Hernández
Sergi Cazalla, Jordi Altés
F. Javier Castro, Pol Bartolomé
Pere Arnau
Gerard Carmona, Víctor Ciprés, Miquel Vigo
Pepe Oliver, Álvaro López
Carlos Delgado, José Antonio Suárez, Isaac Giménez
Jordi Giralt

CADET B

Amb un equip compost per jugadors de primer any, els nois entrenats per Antoni Juanpera van fer una temporada de mèrit. Segons de la Lliga regular, per darrere del Cadet A blaugrana, subcampió de Catalunya, també per darrere dels seus companys de Club, van assolir el pas a la fase final del Campionat d'Espanya. Competint amb nois un any més grans, van arribar a les semifinals del Campionat estatal on van caure per un gol davant el BM Lalín. El Cadet B va superar el BM Ciudad Real, en el partit pel 3r i 4rt lloc, i va finalitzar tercer del campionat.



Classificació final

**Subcampió de Catalunya.
Tercer classificat al Campionat d'Espanya.**

POSICIÓ

PRIMERA LÍNIA
SEGONA LÍNIA
PIVOT
PORTER
ENTRENADOR

NOM I COGNOMS

Miquel Gómez, Marc López, Jordi Miravete, Guillem Balagué, Aleix Gómez, Pol Roig, Miquel Àngel Grau
Gerard Martín, Edgar Sans, Matías Galán, Oriol Peracaula, Oriol Prat
Carles Asensio, Andrés Leandro
Sergi Fuentes, Pascual Flores, Gerard Esparza
Antoni Juanpera Nebot



FC BARCELONA 2011/12



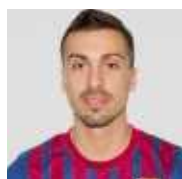
1. Aitor EGURROLA

PORTER
24.06.80
Barcelona
(Barcelonès)



10. Sergi FERNÁNDEZ

PORTER
25.02.85
Calvià
(Palma de Mallorca)



7. Mía ORDEIG

DEFENSA-MIG
06.03.81
Vic
(Osona)



57. REINALDO García

DEFENSA-MIG
15.01.83
San Juan
(Argentina)



3. Marc GUAL

MIG
13.12.80
Sant Sadurní d'Anoia
(Barcelonès)



6. Xavier BARROSO

MIG
14.11.92
Caldes de Montbui
(Barcelonès)

ALTES

MARC GUAL
· TECNOL REUS
PABLO ÀLVAREZ
· LICEO
MARC JULIÀ
· BARÇA B
XAVIER BARROSO
· BARÇA B

BAIXES

DAVID PÁEZ
· CENTRO VALENCIANO
JORDI ADROHER
· TECNOL REUS
CARLOS LÓPEZ
· BENFICA



EQUIP TÈCNIC



Gaby CAIRO

ENTRENADOR

ENTRENADORS AJUDANTS

RICARD MUÑOZ
EDUARD CASTRO

PREPARADOR FÍSIC

RAMON RIVEROLA

EQUIP MÈDIC

DOCTOR

XAVIER VALLE

FISIOTERAPEUTA

GABRIEL LAYUNTA

AUXILIARS

DELEGAT

JORDI MARTÍNEZ

SECRETARI TÈCNIC

GABY CAIRO

GERENT

XAVIER O'CALLAGHAN

67

ÀREA
ESPORTIVA
HOQUEI PATINS



9. Sergi PANADERO

DAVANTER
26.04.82
Vic
(Osona)



5. Marc JULIÀ

DAVANTER
14.08.94
Olot
(Girona)



77. Pablo ÀLVAREZ

DAVANTER
30.09.86
San Juan
(Argentina)



21. Alberto BORREGÁN

DAVANTER
24.03.89
Barcelona
(Barcelonès)



8. Marc TORRA

DAVANTER
15.09.84
Tordera
(Barcelona)

OK LLIGA

ES RECUPERA EL TRON DE L'OK LLIGA

L'equip d'hoquei patins va tornar a guanyar l'OK Lliga, després d'haver perdut, la temporada 2010/11, un regnat que havia estat exclusivament de color blaugrana al llarg de 13 temporades consecutives. De la mà de Gaby Cairo, es va recuperar la supremacia a l'hoquei patins estatal amb la consecució de la 24 Lliga en la història de la secció. La trajectòria del conjunt barcelonista a la competició va ser excel·lent. Després d'un empat a la pista del Vilanova a la segona jornada, el Barça va encadenar 13 victòries consecutives, algunes d'aquestes clau com el triomf a Riazor davant el Liceo per 4-6, amb uns magistrals Pablo Álvarez i Marc Torra, que van marcar tres i dos gols, respectivament. Aquesta magnífica ratxa va possibilitar comandar la classificació amb un bon grapat de punts d'avantatge respecte als seus perseguidors. Tot i la derrota a Igualada a la jornada 16, els homes de Cairo van continuar demostrant la seva regularitat al llarg del torneig. El títol es va assolir matemàticament quan faltaven tres jornades per a la fi del campionat. El Barça va guanyar el Calafell per 7-4 i aconseguia 11 punts de renda sobre el segon classificat, el Liceo, quan encara en quedaven nou en joc. Marc Torra, màxim goleador de l'equip amb 31 gols, va ser designat MVP del torneig.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	23.10.11	FC Barcelona - CP Monjos	7-2
2	28.10.11	CP Vilanova - FC Barcelona	2-2
3	01.11.11	FC Barcelona - Igualada HC	5-2
4	07.11.11	Roncato Patí Vic - FC Barcelona	2-3
5	12.11.11	FC Barcelona - Enrile PAS Alcoi	7-3
6	26.11.11	Sather Blanes - FC Barcelona	3-5
7	02.12.11	FC Barcelona - CP Voltregà	4-3
8	06.12.11	Moritz CE Vendrell - FC Barcelona	1-4
9	10.12.11	FC Barcelona - Shum Grupo Maestre	5-3
10	07.01.12	CP Calafell - FC Barcelona	1-3
11	16.01.12	FC Barcelona - Tecnol Reus Sportiu	3-1
12	30.01.12	Coinasa Liceo - FC Barcelona	4-6
13	04.02.12	FC Barcelona - Noia Freixenet	6-1
14	11.02.12	CP Monjos - FC Barcelona	2-7
15	25.02.12	FC Barcelona - CP Vilanova	7-2
16	11.03.12	Igualada HC - FC Barcelona	4-2
17	24.03.12	FC Barcelona - Roncato Patí Vic	7-0
18	02.04.12	Enrile PAS Alcoi - FC Barcelona	2-3
19	21.04.12	FC Barcelona - Sather Blanes	8-1
20	28.04.12	CP Voltregà - FC Barcelona	2-2
21	01.05.12	FC Barcelona - Moritz CE Vendrell	8-2
22	07.05.12	Shum Grupo Maestre - FC Barcelona	2-7
23	14.05.12	FC Barcelona - CP Calafell	7-4
24	01.06.12	Tecnol Reus Sportiu - FC Barcelona	6-6
25	10.06.12	FC Barcelona - Coinasa Liceo	4-3
26	16.06.12	Noia Freixenet - FC Barcelona	5-5

68

ÀREA
ESPORTIVA
HOQUEI PATINS





69

ÀREA
ESPORTIVA
HOQUEI PATINS



LLIGA EUROPEA

LA VINTENA S'ESCAPA EN ELS DARRERS SEGONS

El Barça no va poder aixecar la vintena Copa d'Europa de la seva història, ja que va perdre la final davant el Coinasa Liceo. La primera fase de la competició va acabar amb el Barça líder del seu grup després de tres victòries, dos empats i una derrota, destacant l'espectacular triomf davant el Viareggio al Palau per 8-3. Lodi (Itàlia) va ser l'escenari de la Final a Vuit i l'Oliveirense el primer rival a batre en els quarts de final. L'equip de Gaby Cairo va superar els portuguesos amb solvència per un clar 2-6. A les semifinals es va tornar a viure el clàssic de l'hoquei patins català per excel·lència. El conjunt barcelonista va batre el Reus per 5-2 en un partit força igualat. A la final esperava el Liceo. Un gol de Reinaldo García va fer avançar el Barça en el minut 4, però els gallecs van capgirar el marcador i van marxar al descans guanyant per 1-2. A la represa, el Barça va aconseguir de nou empatar gràcies a una pena màxima transformada per Marc Gual. I quan semblava que el partit aniria a la pròrroga, una gran acció de Jordi Bargalló va fer que Barreiros fes el 2-3 quan faltaven 27 segons per al final. El mateix Bargalló va marcar una falta directa per deixar el 2-4 definitiu en el marcador i revalidar el títol de campions de la Lliga Europea.



70

ÀREA ESPORTIVA
HOQUEI PATINS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	26.11.11	Viareggio - FC Barcelona	3-3
2	17.12.11	FC Barcelona - Candelaria SC	2-2
3	21.01.12	Noia Freixenet - FC Barcelona	0-3
4	17.02.12	FC Barcelona - Noia Freixenet	5-3
5	16.03.12	FC Barcelona - Viareggio	8-3
6	14.04.12	Candelaria SC - FC Barcelona	3-2
Final a Vuit. Quarts de final	24.05.12	Oliveirense - FC Barcelona	2-6
Final a Vuit. Semifinals	26.05.12	Tecnol Reus - FC Barcelona	2-5
Final a Vuit. Final	27.05.12	HC Coinasa Liceo - FC Barcelona	4-2



COPA DEL REI

LA DINOVENA COPA!

L'equip d'hoquei patins va guanyar per segon any consecutiu la Copa del Rei, la dinovena en la història de la secció. La competició, disputada a Vilanova, va ser força renyida i espectacular. Als quarts de final, el FC Barcelona es va enfrontar al Reus Deportiu en un partit en què tots dos equips van apostar pel joc d'atac. El Barça es va avançar amb un 3-0 als cinc minuts, però el conjunt reusenc va arribar a empatar a 4 gols a l'inici de la segona part. Poc després, l'equip de Cairo va tornar a avançar-se per 7-4 i, tot i que el Reus va tornar a retallar distàncies, el Barça va acabar guanyant per 8-7. El rival a les semifinals va ser l'amfitrió, el Vilanova. El partit va ser ajustat i intens fins al final i va tenir com a protagonista Marc Torra, que va fer un *hat-trick*. Precisament un gol del blaugrana quan faltaven tres minuts per a la fi del matx va suposar el 5-4 definitiu i el pas a la final davant el Noia Freixenet. Una final inèdita, perquè mai s'havien enfrontat en el partit decisiu del torneig. Els de Sant Sadurn es van avançar en el marcador amb un gol de Seró, però en només quatre minuts el Barça va remuntar amb tres gols de Torra, Pablo Álvarez i Ordeig abans del descans. Aquest 3-1 es va mantenir tota la segona meitat fins que un altre gol de Seró en el darrer minut va posar el 3-2 definitiu. Marc Torra va ser nomenat MVP del torneig.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	02.03.12	FC Barcelona - Tecnol Reus Deportiu	8-7
Semifinals	03.03.12	CP Vilanova - FC Barcelona	4-5
Final	04.03.12	FC Barcelona - Noia Freixenet	3-2



SUPERCOPA D'ESPANYA

SUPERCAMPIONS D'ESPANYA!

L'estrena de la temporada i el debut de Gaby Cairo a la banqueta de l'equip d'hoquei patins va ser esplèndid. El Barça va guanyar la cinquena Supercopa d'Espanya en la història de la secció en derrotar el Tecnol Reus per 1-5 en una final a partit únic disputada a l'Ateneu de Sant Sadurní. Reinaldo va marcar l'1-0 de penal al minut 13 i, poc després, Álvarez, Gual i el mateix Reinaldo van marcar tres gols més en només tres minuts que van situar un clar 4-0 en el marcador. Amb aquest resultat amb el qual es va arribar al descans el títol quedava gairebé sentenciat. Tot i que a l'inici de la segona part Raúl Marín va fer el primer gol reusenc de falta directa, el triomf barcelonista no va perillar en cap moment. A les acaballes del partit, una bona combinació de l'equip de Cairo va ser rematada per Pablo Álvarez, que va establir el 5-1 definitiu.

DATA	PARTIT	RESULTAT
21.10.11	Tecnol Reus Deportiu - FC Barcelona	1-5

72

ÀREA ESPORTIVA
HOQUEI PATINS



BETO BORREGÁN PENJA L'ESTIC

Divuit temporades després de fer el salt al primer equip d'hoquei patins, *Beto* Borregán va anunciar la seva retirada al final de la temporada. Borregán va posar el punt i final a una trajectòria esportiva plena d'èxits que l'ha convertit en el segon esportista de la història del Club amb més trofeus en el seu palmarès per darrere d'un altre mite com és David Barrufet. Dels 58 trofeus guanyats per Borregán, destaquen 9 Lligues Europees, 15 Lligues i 7 Copes del Rei. Alberto *Beto* Borregán va desenvolupar tota la seva carrera professional a la secció d'hoquei patins del FC Barcelona. Amb tan sols 17 anys va debutar amb el primer equip, tot i que des dels quatre anys ja practicava l'hoquei per tradició familiar. El president Rosell va anunciar que es retiraria la seva samarreta amb el dorsal '21', que serà la primera d'un jugador d'hoquei patins que estigui penjada al Palau Blaugrana.

PALMARÈS AMB EL FC BARCELONA



HOQUEI PATINS FORMATIU

FC BARCELONA B

Excel·lent temporada la del Sènior B blaugrana. L'equip entrenat per Àlex Segura no només va continuar amb la tasca de projecció dels joves del planter que poden fer el salt al primer equip, sinó que va assolir dos títols. El Barça va guanyar la Copa Generalitat en vèncer a la final el Vic per 3-2 i va conquerir la Lliga, cosa que va fer possible que el conjunt ascendís a la Primera Nacional. L'equip va acabar amb 70 punts a la competició -22 de guanyats, 4 d'empatats i 3 de perduts- i 118 gols a favor i 50 en contra.



Classificació final

Campió de Lliga.
Ascens a Primera Nacional.

POSICIÓ

PORTER
DEFENSA
MIG
DAVANTER
MIG/DEFENSIU
ENTRENADOR

NOM I COGNOMS

Octavi Tarrés, Oriol Manzanero
Jordi Gabarra, David Martínez
Pol Galbàs, Xavier Barroso
Pol Macià, Marc Julià
Kilian Aguilar
Àlex Segura

JÚNIOR

L'equip júnior del FC Barcelona es va proclamar campió de Catalunya i d'Espanya. El Campionat de Catalunya el va aconseguir a Olot, imposant-se a la final al Shum Maçanet per 6-3. A les semifinals va guanyar un dels equips a priori favorits, el CP Tordera, al qual es va imposar per 3-4 després de la disputa d'una pròrroga. Pel que fa al Campionat d'Espanya, els blaugranes es van proclamar campions a Grado (Astúries) guanyant a la gran final el CP Cerceda per 5-2. Abans, però, es van desfer d'un altre rival complicat a les semifinals, l'Areces, l'amfitrió, per un contundent 4-0.



Classificació final

Campions de Catalunya.
Campions d'Espanya.

POSICIÓ

PORTER
DEFENSA
MIG
DAVANTER
ENTRENADOR

NOM I COGNOMS

Oriol Manzanero, Guillem Fox
Jordi Gabarra, David Martínez
Pol Galbàs, Xavier Barroso
Kilian Aguilar, Pol Macià, Marc Julià
Àlex Segura



JUVENIL

L'equip juvenil del FC Barcelona va fer la temporada perfecta, ja que es va proclamar campió de Catalunya i d'Espanya. La final del campionat local es va jugar a Alpicat (Lleida) i l'equip entrenat per Francesc Linares es va imposar al Reus Deportiu per un ajustat 3 a 2. Al Campionat d'Espanya, la fase final es va disputar a Pamplona i els blaugranes es van imposar en la gran final per 6 a 0 al Cerceda gallec.



Classificació final

**Campió de Catalunya.
Campió d'Espanya.**

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
PORTER	Carlos García, Guillem Fox
DEFENSA	Genís Cristià, Oleguer Forment
MIG	David Martínez, Joan Farnés, Nil Castellví
DAVANTER	Ignasi López, Pau Gilabert, Marc Julià
ENTRENADOR	Francesc Linares

INFANTIL

L'infantil blaugrana era un conjunt molt jove format per nou jugadors, dels quals set eren de primer any. Les dues fases disputades en forma de grups (8 equips) per classificar-se per al Campionat de Catalunya va resultar tot un èxit, ja que es va obtenir el primer lloc en ambdues fases, amb només un empat contra el Vilassar (4-4). Al Campionat de Catalunya, però, es va acabar en tercer lloc tot i superar per 8-4 el CP Vic, que va acabar sent l'equip campió d'Espanya. La derrota a les semifinals davant el Caldes per 3-1 i el triomf contra el Reus Deportiu als penals va suposar la tercera plaça final.



Classificació final

Tercera posició al Campionat de Catalunya.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
PORTER	Esteve Leal, Sergi Mateos
DEFENSA	Dídac Llobet, Joan Galbas
MIG	Joan Leal, Marc Palazón, Oriol García
DAVANTER	Rubén Ferrer, Sergi Llorca
ENTRENADOR	Òscar González

75

ÀREA
ESPORTIVA
HOQUEI PATINS



FC BARCELONA ALUSPORT 2011/12



1. CRISTIAN Domínguez

PORTER
27.08.82
Madrid
(Madrid)



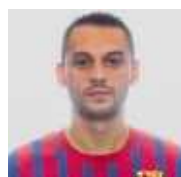
28. Francisco Sedano
Antolín 'PACO SEDANO'

PORTER · 02.12.79
Madrid
(Madrid)



5. GABRIEL da Silva

ALA
17.11.80
Pelotas
(Brasil)



11. SAAD Assis

ALA
26.10.79
São Paulo
(Brasil)



8. Ángel Velasco
Marugán 'LIN'

ALA · 16.05.86
Segòvia
(Segòvia)



9. Sergio LOZANO

ALA
09.11.88
Madrid
(Madrid)

ALTES

GABRIEL DA SILVA
· INTER MOVISTAR
SERGIO LOZANO
· CAJA SEGOVIA

BAIXES

FRANCISCO DE CARVALHO 'CHICO'
· POKER/PEC
CARLOS MUÑOZ
· UMACON SARAGOSSA



EQUIP TÈCNIC



Marc CARMONA

ENTRENADOR

SEGON ENTRENADOR

ALBERT CANILLAS

TERCER ENTRENADOR

OLIVER ROY

PREPARADOR FÍSIC

JUAN MANUEL RUIZ

EQUIP MÈDIC

DOCTOR

DANIEL FLORIT

FISIOTERAPEUTA

CARLES PÉREZ DE TUDELA

RECUPERADOR

MARCEL MORENO

AUXILIARS

DELEGAT

FRANCESC ARJONA

ENCARREGAT MATERIAL

XAVIER FERNÁNDEZ

SECRETARI TÈCNIC

MARC CARMONA

GERENT

XAVIER O'CALLAGHAN

77

ÀREA
ESPORTIVA
FUTBOL SALA



4. ARI Santos

ALA TANCA
06.03.82
São Paulo
(Brasil)



3. Jordi TORRAS

ALA TANCA
24.09.80
Sant Vicenç dels Horts
(Barcelona)



7. JAVI RODRÍGUEZ

ALA PIVOT
26.03.74
Santa Coloma
(Barcelona)



6. Fernando Maçiel 'FERNANDÃO'

PIVOT · 16.08.80
São Paulo
(Brasil)



10. IGOR Raphael Lima

PIVOT
02.08.84
Fortaleza
(Brasil)



13. WILDE Gomes da Silva

PIVOT
14.01.81
Oros Ceara
(Brasil)

LA SEGONA LLIGA ARRIBA AMB EL COMIAT DEL CAPITÀ

L'excel·lent temporada del Barça es va veure culminada amb la fita de la segona Lliga consecutiva. A la Lliga regular, l'equip de Carmona va acabar amb un balanç de 23 victòries en 30 partits i va ocupar la segona posició per darrere d'ElPozo Múrcia. En el play-off pel títol, el primer obstacle a quarts va ser el Carnicer Torrejón. El Barça va guanyar la sèrie per la via ràpida després d'aconseguir una important victòria a la sempre difícil pista del Carnicer (1-2) i resolent al Palau (5-2). A les semifinals, el rival va ser l'Inter Movistar. A l'anada, disputada a la pista madrilenya, el Barça es va imposar a l'últim minut de la pròrroga (4-5) amb gols de Wilde (3), Lozano i Fernandao. A la tornada, els blaugranes es van imposar per 7-4, tot i començar perdent 0-2. Amb aquest triomf, l'equip de Carmona arribava a la final de la competició per segon any consecutiu. El rival va ser ElPozo Múrcia, equip que el Barça mai havia pogut derrotar a la seva pista. Amb tot, en el primer partit el conjunt blaugrana ja va trencar aquesta estadística i va guanyar per 3-5 en un matx molt disputat que es va decidir a la pròrroga. En el segon partit, disputat al Palau, els murcians van estar molt inspirats i van guanyar per 1-6. En el tercer, també al Palau, l'equip blaugrana, amb un joc molt seriós, va guanyar per 4-1 en el que va ser el darrer partit del capità Javi Rodríguez davant l'afició barcelonista, que el va acomiadar amb tots els honors. ElPozo va forçar el cinquè partit *in extremis* (5-4) gràcies a una genialitat de Grello quan faltaven dos segons per a l'acabament del quart matx. Al cinquè i definitiu partit, el Barça Alusport es va proclamar campió en guanyar 3-6, després de remuntar un resultat advers i decidir a la pròrroga. El capità Javi Rodríguez, autor de dos gols, va resultar decisiu i va posar fi a la seva etapa blaugrana aixecant la segona Lliga en la història de la secció.



JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	09.09.11	Carnicer Torrejón - FC Barcelona Alusport	2-3
2	16.09.11	FC Barcelona Alusport - Azkar Lugo FS	9-0
3	20.09.11	FC Barcelona Alusport - Fisiomedia Manacor	5-2
4	23.09.11	Ríos Renovables Ribera Navarra - FCB Alusport	2-3
5	08.10.11	FC Barcelona Alusport - Umacon Saragossa	5-1
6	12.10.11	Benicarló Aeroport Castelló - FCB Alusport	1-5
7	16.10.11	FC Barcelona Alusport - ElPozo Múrcia	5-5
8	22.10.11	Inter Movistar - FC Barcelona Alusport	1-1
9	28.10.11	FC Barcelona Alusport - Trimán Navarra	7-2
10	05.11.11	Xacobeo 2010 Lobelle de Santiago - FCB Alusport	1-4
11	12.11.11	FC Barcelona Alusport - OID Talavera	13-2
12	08.11.11	Marfil Santa Coloma - FC Barcelona Alusport	1-4
13	25.11.11	FC Barcelona Alusport - CD Puertollano	4-2
14	03.12.11	Caja Segovia - FC Barcelona Alusport	3-3
15	09.12.11	FC Barcelona Alusport - Reale Cartagena	7-0
16	23.12.11	FC Barcelona Alusport - Carnicer Torrejón	8-2
17	07.01.12	Azkar Lugo FS - FC Barcelona Alusport	2-10
18	13.01.12	FCB Alusport - Ríos Renovables Ribera Navarra	4-1
19	18.02.12	Fisiomedia Manacor - FC Barcelona Alusport	2-7
20	24.02.12	Umacon Saragossa - FC Barcelona Alusport	3-4
21	03.03.12	FCB Alusport - Benicarló Aeroport Castelló	3-0
22	17.03.12	ElPozo Múrcia - FC Barcelona Alusport	4-4
23	24.03.12	FC Barcelona Alusport - Inter Movistar	3-6
24	30.03.12	Trimán Navarra - FC Barcelona Alusport	1-3
25	06.04.12	FCB Alusport - Xacobeo 2010 Lobelle de Santiago	3-2
26	13.04.12	OID Talavera - FC Barcelona Alusport	4-4
27	20.04.12	FC Barcelona Alusport - Marfil Santa Coloma	5-0
28	01.05.12	CD Puertollano - FC Barcelona Alusport	3-5
29	05.05.12	FC Barcelona Alusport - Caja Segovia	4-3
30	11.05.12	Reale Cartagena - FC Barcelona Alusport	7-5
Quarts de final Play-off. 1r partit	19.05.12	Carnicer Torrejón - FC Barcelona Alusport	1-2
Quarts de final Play-off. 2n partit	26.05.12	FC Barcelona Alusport - Carnicer Torrejón	5-2
Semifinals Play-off. 1r partit	02.06.12	Inter Movistar - FC Barcelona Alusport	4-5
Semifinals Play-off. 2n partit	07.06.12	FC Barcelona Alusport - Inter Movistar	7-4
Final Play-off. 1r partit	12.06.12	ElPozo Múrcia - FC Barcelona Alusport	3-5
Final Play-off. 2n partit	15.06.12	FC Barcelona Alusport - ElPozo Múrcia	1-6
Final Play-off. 3r partit	17.06.12	FC Barcelona Alusport - ElPozo Múrcia	4-1
Final Play-off. 4t partit	23.06.12	ElPozo Múrcia - FC Barcelona Alusport	5-4
Final Play-off. 5è partit	25.06.12	ElPozo Múrcia - FC Barcelona Alusport	3-6



UEFA FUTSAL CUP

HISTÒRICA COPA D'EUROPA!

El Barça Alusport va guanyar per primer cop a la seva història el màxim trofeu continental en aquest esport, la UEFA Futsal Cup, l'any del seu debut en aquesta competició. En la primera fase, disputada a Riga (Letònia), el conjunt barcelonista no va tenir problemes per obtenir el primer lloc, ja que va aconseguir tres clares victòries davant el Leotar Trebinje bosnià, el Györi ETO FC hongarès i el Nikars de Letònia. La segona fase, la Ronda Elit, es va jugar al Palau Blaugrana. En els dos primers partits, el Barça va guanyar l'Era-Pack Chrudim txec per 6-0, i el campió holandès, l'Eindhoven, per 4-0. El rival en el tercer partit va ser l'Araz Naxçivan. Amb un empat els de Carmona en tenien prou per assolir la primera plaça que els permetria disputar la Final a Quatre. I així va ser. El Barça es va avançar amb un 2-0, però el conjunt d'Azerbaidjan va empatar a dos quan faltaven cinc minuts per al final. El resultat ja no es va moure i amb aquest punt es va aconseguir el pas a la Final a Quatre que es va disputar al Barris Nord de Lleida. A les semifinals, els de Carmona van fer un partit espectacular i van derrotar l'Sporting de Portugal per 5-1. A la final, Wilde va fer l'1-0 quan només es portaven vuitanta segons de partit, i en l'inici de la segona part Lin feia el 2-0. Tot i que els russos van retallar distàncies amb un gol de Rakhimov, un gol de Torras quan faltaven menys de dos minuts per al final va suposar el 3-1 definitiu.





JORNADA

Primera fase. Jornada 1
 Primera fase. Jornada 2
 Primera fase. Jornada 3
 Ronda Elit. Jornada 1
 Ronda Elit. Jornada 2
 Ronda Elit. Jornada 3
 Final Four. Semifinal
 Final Four. Final

DATA

29.09.12
 30.09.12
 02.10.12
 17.11.11
 18.11.11
 20.11.11
 27.04.12
 29.04.12

PARTIT

FC Barcelona Alusport - Leotar Trebinje
 FC Barcelona Alusport - Györi Eto FC
 FC Barcelona Alusport - Nikars Riga
 FC Barcelona Alusport - Era-Pack Chrudim
 FC Barcelona Alusport - CF Eindhoven
 FC Barcelona Alusport - Araz Naxçıvan
 FC Barcelona Alusport - Sporting Clube de Portugal
 FC Barcelona Alusport - MFK Dinamo de Moscou

RESULTAT

9-0
 8-2
 12-0
 6-0
 4-0
 2-2
 5-1
 3-1



81

ÀREA
 ESPORTIVA
 FUTBOL SALA



COPA D'ESPANYA

LA SEGONA COPA D'ESPANYA CONSECUTIVA!

El Barça Alusport va conquerir brillantment a Logronyo la segona Copa d'Espanya consecutiva. L'equip blaugrana va derrotar als quarts de final el Caja Segovia en un partit molt treballat. Després d'un primer temps sense gols, Sergio Lozano va trencar el partit amb dos gols a la represa i Saad va fer el 3-0 definitiu. L'Inter Movistar va ser el rival a les semifinals. Lozano va tornar a avançar l'equip barcelonista amb un gol a l'inici. Tot i que l'equip madrileny va empatar el partit, Igor va fer el 2-1 abans del descans. A la segona meitat, es va imposar el joc blaugrana i els gols d'Ari Santos i Torras van suposar el 4-1 definitiu. La final, que va enfrontar el Barça amb al Lobelle Santiago, va ser molt intensa. Després d'una primera meitat sense gols, la segona part va ser d'infart i va acabar amb empat a dos gols. El títol es va decidir a la pròrroga. Sergio Lozano va tornar a marcar la diferència marcant dos gols en dos minuts i Wilde va sentenciar el partit marcant el 5-2. Un gol de l'equip gallec quan faltaven quatre segons va suposar el 5-3, resultat amb què es va acabar el partit.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	08-03-12	FC Barcelona Alusport - Caja Segovia	3-0
Semifinals	10-03-12	FC Barcelona Alusport - Inter Movistar	4-1
Final	11-03-12	FC Barcelona Alusport - Lobelle Santiago	5-3



82

ÀREA
ESPORTIVA
FUTBOL SALA





COPA DEL REI

ES REVALIDA LA COPA DEL REI

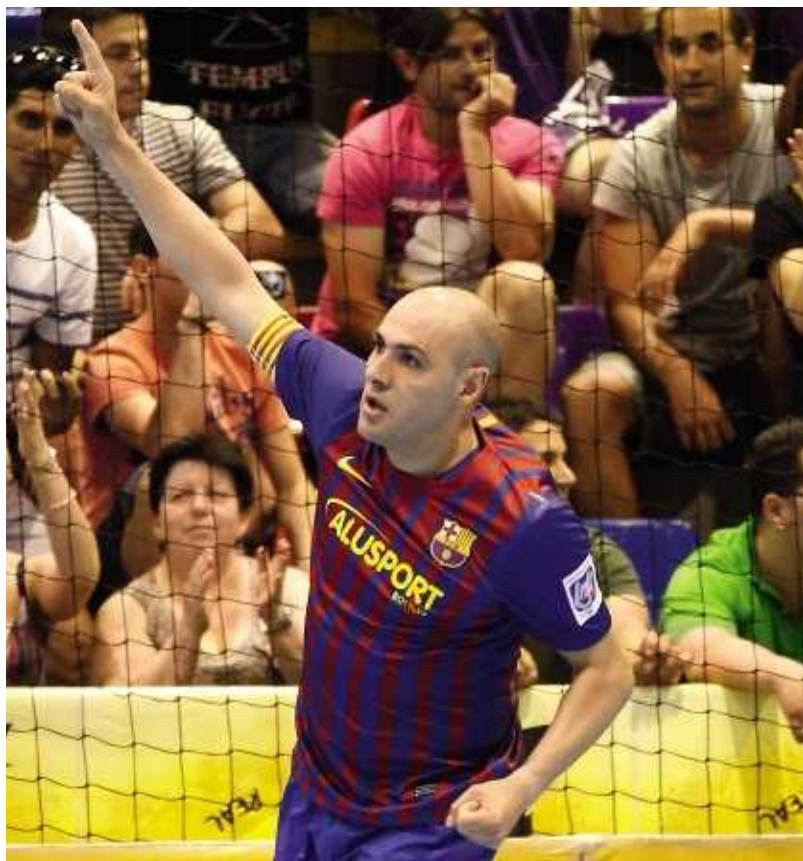
El Barça Alusport va revalidar brillantment el títol de la Copa del Rei aconseguit la temporada 2010/11. Les primeres eliminatòries, jugades a un únic partit, van ser molt disputades. Als setzens de final, el conjunt de Carmona va derrotar el Centelles per 3-4; als vuitens de final dos gols de Fernandão a la pista del Saragossa van donar el pas als quarts. Aquesta eliminatòria va ser d'infart. L'equip barcelonista va superar el Manacor després d'un partit molt igualat i que es va decidir a la tanda de penals. El rival a les semifinals, jugades ja a doble partit, va ser l'Inter Movistar. En l'anada, el Barça va guanyar per 3-1, amb una gran actuació de Wilde, autor de dos gols, i de Cristian sota els pals. En la tornada, els madrilenys es van avançar en la primera part, però, en la segona, els blaugranes van capgirar el marcador i van acabar guanyant per 2-3, amb gols d'Ari, Saad i Lin. La final disputada a Antequera contra ElPozo Múrcia va ser vibrant. Tot i que ElPozo va fer el primer gol del partit mitjançant Esquerdinha, tres dianes de Javi Rodríguez, Saad i Lin abans del descans van capgirar el marcador. Un gol d'ElPozo a l'inici de la represa va ajustar el resultat fins que Gabriel va fer el 4-2. Poc després els murcians van tornar a retallar diferències, però Sergio Lozano i Cristian, des de la seva porteria, van fer dos gols que van suposar el 6-3 definitiu.



84

ÀREA ESPORTIVA
FUTBOL SALA

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Setzens de final	06.12.11	Centelles - FC Barcelona Alusport	3-4
Vuitens de final	29.12.11	Sala 10 Saragossa - FC Barcelona Alusport	1-2
Quarts de final	22.02.12	Fisiomedia Manacor - FC Barcelona Alusport	2-2 (pp)
Semifinals anada	21.03.12	FC Barcelona Alusport - Inter Movistar	3-1
Semifinals tornada	03.04.12	Inter Movistar - FC Barcelona Alusport	2-3
Final	15.05.12	FC Barcelona Alusport - ElPozo Múrcia	6-3





85

ÀREA ESPORTIVA
FÚTBOL SALA



SUPERCOPA D'ESPANYA

S'ESCAPA EL PRIMER TÍTOL

El Barça Alusport no va poder conquerir el primer títol de la temporada a perdre la Supercopa, disputada a Torrejón de Ardoz. Després de derrotar ElPozo Múrcia per un clar 7-2 a les semifinals, l'equip blaugrana es va enfrontar a l'Inter Movistar a la final. La primera part va ser trepidant. El blaugrana Ari Santos va fer l'1-0 gairebé a l'inici del partit, però només un minut després va empatar el rival. El Barça es va avançar un altre cop al marcador mitjançant un gol de Javi Rodríguez i abans del descans l'Inter va empatar amb un gol d'Eka. Un gol dels madrilenys als dos minuts de la represa va fer mal a l'equip de Marc Carmona. Després d'uns minuts d'incertesa, Ari Santos va tenir dues ocasions per empatar el partit. Amb tot, quan semblava que arribaria la igualada, una contra de l'Inter al minut 31 va suposar el 4-2. El conjunt barcelonista ho va intentar tot per remuntar, porter jugador inclòs, fins al darrer sospir. Un gol de Wilde a l'últim minut suposava el 4-3, però el Barça ja no va tenir temps per fer un altre gol que hauria donat pas a una pròrroga.

86

ÀREA
ESPORTIVA
FUTBOL SALA

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinal	03.09.11	FC Barcelona Alusport - El Pozo Múrcia	7-2
Final	04.09.11	FC Barcelona Alusport - Inter Movistar	3-4





FUTBOL SALA FORMATIU

SÈNIOR B

Excel·lent l'any del Sènior B, que va completar la millor temporada a la Segona Divisió Nacional, no només per la sisena posició final, sinó pel fet que fins a set jugadors van ser convocats per disputar entrenaments i partits oficials amb el primer equip. Després d'una primera volta d'adaptació als nous sistemes de treball, l'equip d'Andreu Plaza va anar creixent fins a assolir aquesta sisena posició a només tres punts del tercer classificat. Els màxims golejadors de l'equip blaugrana van ser Eric Martel (26 gols) i Roger Serrano (21 gols).



Classificació final
6a posició Segona Divisió Nacional.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
PORTER	Julio Alberto Gracia, José María Mella
ALA-PIVOT	Jordi Campoy, José A. Fernández, Juan Francisco Botía
ALA	Alejandro Constantino, Roger Serrano, Daniel Castro
ALA-TANCA	David Asensio
TANCA	Francisco Conde, Marc Tolrà
PIVOT	Josep Font, Eric Martel
ENTRENADOR	Andreu Plaza

ALEVÍ

L'equip aleví va ser la gran sorpresa de la temporada, atès que amb onze jugadors nous, tots menys un dels dos porters, va ser capaç de guanyar la Lliga regular, ser subcampió de la Copa Catalunya i finalista al Campionat d'Espanya. Pel que fa a la Lliga regular, el balanç va ser pràcticament immillorable amb 24 victòries, un empat i una derrota. A la final de la Copa Catalunya el Marfil Santa Coloma es va imposar a l'aleví blaugrana per 3-1, mentre que a la fase final del Campionat d'Espanya, el conjunt de Pep Ruiz va perdre contra el Melilla, l'equip amfitrió del torneig.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
PORTER	Gerard Martí Gallego, Marc Colomer
ALA-PIVOT	David Segovia
ALA	Aiman Barrouh, Ferran Cárceles, Joan Lobera, Marc Argibay
ALA-TANCA	Ignacio Galcerán, Alejandro Cerón
TANCA	Marc Ballester
PIVOT	Christian Rodríguez, Juan José Santiago
ENTRENADOR	Josep Albert Ruiz Marín

JUVENIL

L'equip juvenil va fer la millor temporada de la seva història aconseguint guanyar la Lliga regular i el Campionat d'Espanya, a més d'assolir el subcampionat de la Copa Catalunya. A la Lliga, l'equip de Ferron va guanyar 25 dels 26 partits disputats. Al Campionat d'Espanya, després de derrotar el Caja Segovia a les semifinals per 3-0, el conjunt blaugrana va guanyar a la final disputada en les instal·lacions de la Ciutat Esportiva Joan Gamper, l'equip de Las Rozas Boadilla per 8-5. A la Copa Catalunya, es va perdre la final davant el Sala 5 Martorell.



Classificació final
Campió Lliga regular.
Campió Campionat d'Espanya.
Subcampió de la Copa Catalunya.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
PORTER	Marc Basquens, Aleix Moreno
ALA-PIVOT	Pol Pacheco, Eduard García
ALA	Alejandro Escobar, Daniel Martínez
ALA-TANCA	Josep Oriol Serrano, Pol Tolrà, Ferran Plana
TANCA	David Ortega
PIVOT	Álex Germán, Eric Izquierdo
ENTRENADOR	Gabriel Ferrón Gautier



Classificació final
Campió Lliga regular.
Subcampió de la Copa Catalunya.
Finalista al Campionat d'Espanya.

CADET

Bona temporada de l'equip cadet, que va aconseguir el segon lloc a la Lliga regular després de 22 victòries, un empat i només tres derrotes. Oussama Chefraou i el capità Oriol Miquel, tots dos amb 28 gols, van ser els màxims golejadors. A la Copa Catalunya, l'equip de Miguel Tablado va perdre la final de la Copa Catalunya davant el campió de Lliga, el Les Corts. A més, cal destacar que el cadet blaugrana va guanyar el Campionat Internacional de Birmingham - Futsal Finals 2012.



Classificació final

Subcampió Lliga regular.
Subcampió Copa Catalunya.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
PORTER	Sergi Domínguez, Arnau Santiveri
ALA-PIVOT	Eric Tabares, Oussama Chefraou
ALA	Óscar Nelson Pérez, Nayim Boix, Àlex Mayor, Oriol Miquel
ALA-TANCA	Adrià Martínez
TANCA	José Guillermo Pérez, Ignacio Caño
PIVOT	Àlex Aguilà
ENTRENADOR	Miguel Tablado León



INFANTIL

Magnífica temporada de l'equip infantil guanyant la Lliga regular després de 25 victòries i tan sols una derrota. En el Campionat d'Espanya, els nois de Marc Garcia es van classificar per a la fase final, però van ser eliminats per ElPozo Múrcia (2-1), que va acabar guanyant la competició. A la Copa Catalunya, l'Infantil va ser derrotat pel Manresa en una ajustada final contra el Manresa. A més, el conjunt barcelonista també va guanyar el Campionat Internacional de Birmingham - Futsal Finals 2012.



Classificació final

Campió Lliga regular.
Subcampió Copa Catalunya
Finalista Campionat d'Espanya.

POSICIÓ	NOM I COGNOMS
PORTER	Yeray Guardia, Gerard López
ALA-PIVOT	Luis Antonio García
ALA	Pol Niño, Àlex Llamas, Eduard Lobera
ALA-TANCA	Josep Costajussà, Mario Silva
TANCA	Alan del Río, Jordi Mayor
PIVOT	Jaume Galimany, Pau Boladeras
ENTRENADOR	Marc García Gea



ATLETISME

RENDINT A UN GRAN NIVELL

La secció d'atletisme blaugrana va desenvolupar una excel·lent trajectòria durant aquesta temporada. Els atletes blaugrana van ser els dominadors en l'àmbit català i van aconseguir tant en la categoria masculina com en la femenina el Campionat de Catalunya de Cros, el Campionat de Clubs de Pista Coberta i el de Clubs a l'Aire Lliure. En el Campionat d'Espanya de Cros Curt, la secció va assolir el primer lloc en homes, mentre que en dones es va aconseguir una meritòria tercera posició. Una de les fites més importants de l'any va ser el subcampionat masculí al Campionat Estatal de Clubs, només superats pel Playas Castelló. També en categoria masculina es va obtenir el subcampionat a la Copa del Rei en Pista Coberta i a la Copa de la Lliga a l'aire lliure. A títol individual l'equip blaugrana va continuar mantenint atletes de primer nivell com els velocistes Àngel David Rodríguez i Jackson Quiñónez, el migfondista Manuel Olmedo, el fondistes Rubén Palomeque i Abdelaziz Merzougui i la velocista Plácida Martínez. També cal destacar que Ilias Fífa va aconseguir guanyar la Jean Bouin i que Nacho Cáceres va assolir la mínima per participar als Jocs Olímpics en la prova de la marató. Els altres atletes participants en els Jocs de Londres van ser el velocista Àngel David Rodríguez, l'especialista als 3.000 metres obstacles Abdelaziz Merzougui i Jackson Quiñónez, un clàssic en els 110 metres tanques.

EQUIP	CLASSIFICACIÓ	CAMPIONAT
SÈNIOR MASCULÍ	1r classificat	Campionat de Catalunya de Cros
	1r classificat	Campionat d'Espanya de Cros Curt
	1r classificat	Campionat de Catalunya de Clubs a l'Aire Lliure
	1r classificat	Campionat de Catalunya de Clubs de Pista Coberta
	1r classificat	Campionat de Catalunya de Clubs a l'Aire Lliure
	1r classificat	Campionat de Catalunya de Cros de Clubs
	2n classificat	Lliga Divisió d'Honor a l'Aire Lliure
	2n classificat	Copa de la Lliga a l'Aire Lliure
	2n classificat	Copa del Rei de Pista Coberta
	2n classificat	Campionat de Catalunya de Clubs de Pista Coberta
SÈNIOR FEMENÍ	1es classificades	Campionat de Catalunya de Clubs de Pista Coberta
	1es classificades	Campionat de Catalunya de Clubs de Pista Coberta
	3es classificades	Campionat de Catalunya de Clubs de Pista Coberta
	3es classificades	Campionat de Catalunya de Clubs de Pista Coberta
SUB-20 MASCULÍ	1r classificat	Campionat de Catalunya de Clubs de Pista Coberta
	1r classificat	Campionat de Catalunya de Clubs de Pista Coberta
SUB-20 FEMENÍ	1es classificades	Campionat de Catalunya de Clubs de Pista Coberta
	2es classificades	Campionat de Catalunya de Clubs de Pista Coberta

90

ÀREA ESPORTIVA SECCIONS AMATEURS



OBJECTIUS ASSOLITS

El rugbi del FC Barcelona va aconseguir els dos objectius que s'havia marcat per a la temporada 2011/12 amb referència al primer equip: incorporar el màxim nombre de jugadors formats a les categories inferiors del nostre club, i mantenir la categoria a la Divisió d'Honor B de la màxima competició estatal. Aquests objectius es van plasmar amb l'esforç i el compromís de tots el que formen part de la secció. El camí no va ser fàcil. La segona volta de la Divisió d'Honor B es va fer molt costa amunt. Els homes de Trencadors van haver de sobreposar-se a les lesions i a baixes de jugadors importants per finalitzar en un meritori sisè lloc del grup B de la Divisió d'Honor B. El tècnic blaugrana va fer debutar 21 jugadors del planter, dels 36 jugadors que va convocar durant la temporada, amb una aposta clara per aquests joves, ja que tres eren sèniors de primer any i tres jugadors eren en edat juvenil.

EQUIP	CLASSIFICACIÓ	CAMPIONAT
SÈNIOR A	6è classificat Semifinalistes	Divisió d'Honor B Copa Catalana
SÈNIOR B	3r classificat	1a Divisió Catalana
JUVENIL	3r classificat	1a Divisió Catalana
CADET	6è classificat	1a Divisió Catalana
INFANTIL	5è classificat	1a Divisió Catalana
ALEVÍ	3r classificat	Campionat d'Espanya (Copa de Plata) Trobades Escoles de Rugbi de Tarragona
BENJAMÍ	1r classificat	Campionat d'Espanya (Copa de Plata)



91

ÀREA ESPORTIVA
SECCIONS AMATEURS



VOLEIBOL

CONFIANT EN ELS JOVES

La temporada 2011/12 ha estat el primer pas d'un projecte que aprofita la gran fortalesa que té el planter dins el Club. El nou paradigma esportiu de l'Entitat va proposar el gran repte de competir en la categoria FEVB, perquè el primer equip sigui el reflex de la formació de joves jugadors del planter. Així, amb un primer equip format per jugadors amateurs, provinents del segon equip, jugadors júnior, tres juvenils i dos cadets, el primer equip blaugrana va aixecar el Campionat de Catalunya sense perdre cap partit. En la competició estatal, molt més llarga, es va notar encara la inexperiència en els finals de partit. A la primera part de la competició, els bons resultats van fer lluitar per la segona plaça fins al gener i somiar amb l'ascens a la Superlliga Masculina 2. Amb tot, els resultats no van acompanyar a les darreres jornades, i l'equip va caure fins a la vuitena posició final a la classificació sense poder optar a l'ascens.



92

ÀREA ESPORTIVA
SECCIONS AMATEURS

EQUIP

1R EQUIP

JUVENIL

CADET

INFANTIL

CLASSIFICACIÓ

1r classificat

8è classificat

1r classificat

10è classificat

1r classificat

11è classificat

6è classificat

CAMPIONAT

Campionat de Catalunya

FEVB

Campionat de Catalunya

Campionat d'Espanya

Campionat de Catalunya

Campionat d'Espanya

Campionat de Catalunya



ELS JOVES, LA CLAU DEL FUTUR

Després d'haver aconseguir l'ascens la temporada 2010/11 el primer equip no va aconseguir mantenir la màxima categoria i el curs vinent jugarà a la Divisió d'Honor B. El conjunt de Roberto Collado, que va estar format bàsicament amb jugadors crescuts a les categories de formació del Club, va disputar la Lliga regular davant els grans de l'hoquei herba estatal. Amb joves jugadors va desenvolupar un hoquei vistós i molt tàctic però la falta d'experiència va fer que s'hagués de jugar la fase de descens de la competició. En aquesta segona fase, els blaugranes no van poder superar rivals més experimentats i el sisè lloc del grup no els va permetre mantenir-se a la màxima categoria.

El primer equip sènior femení va assolir l'objectiu de mantenir-se a la Primera Divisió Nacional, i amb això consolidava el bloc i preparava curosament el moment d'intentar assolir la Divisió d'Honor estatal. En l'aspecte formatiu cal destacar que el jove porter Adrià Rafí va ser convocat per la selecció estatal sub-16 i que es van continuar les tasques de promoció de l'hoquei entre les escoles de Barcelona i l'Hospitalet amb l'objectiu de potenciar la línia de formar jugadors per als equips sènior.

EQUIP

- DIVISIÓ D'HONOR
- 1A DIVISIÓ FEMENINA
- 1A DIVISIÓ MASCULINA
- 2A DIVISIÓ FEMENINA
- JUVENIL
- CADET
- INFANTIL
- ALEVÍ
- BENJAMÍ 5X5
- BENJAMÍ 5X5
- BENJAMÍ 3X3

CLASSIFICACIÓ

- 12è classificat
- 8è classificat
- 14è classificat
- 8è classificat
- 8è classificat
- 6è classificat
- 3r classificat
- 8è classificat
- 6è classificat
- 6è classificat
- 6è classificat

CAMPIONAT

- Lliga Nacional
- Lliga nacional
- Campionat de Catalunya
- Campionat de Catalunya
- Campionat de Catalunya
- Campionat de Catalunya
- Campionat de Catalunya grup C
- Campionat de Catalunya grup B
- Campionat de Catalunya grup A
- Campionat de Catalunya grup C
- Campionat de Catalunya grup D



HOQUEI GEL

EN LA LLUITA PER TOTES LES COMPETICIONS

L'hoquei gel blaugrana va presentar un equip diferent per a la temporada 2011/12 respecte a la temporada anterior. L'equip format per jugadors sorgits de les categories de formació va estar lluitant per totes les competicions que va disputar al llarg de la temporada. Entrenats per Danilo Didvkosky, que a la vegada feia també de jugador, els blaugranes van assolir la semifinal del play-off de la Lliga estatal davant el CH Puigcerdà. Tot i l'alt nivell de joc demostrat, el Barça no va poder superar el conjunt ceretà. A la Copa del Rei, la sort no va estar del costat dels blaugranes. Els de Didvkosky van plantar cara a les semifinals a un dels equips més potents del panorama estatal, el CH Jaca. L'empat al temps reglamentari va donar pas a la pròrroga i als penals, on el Barça va caure per 5 a 4.

La feina feta amb les categories de formació ja va veient els seus fruits i a poc a poc els joves s'aniran incorporant al primer equip per lluitar pels llocs capdavanters de les competicions.



94

ÀREA ESPORTIVA
SECCIONS AMATEURS

EQUIP	CLASSIFICACIÓ	CAMPIONAT
SÈNIOR MASCULÍ	3r classificat	Copa del Rei
	3r classificat	Lliga Regular
SUB-18	3r classificat	Lliga Regular
	3r classificat	Copa Príncep
SUB-13	1r classificat	Lliga Pirinenca
	3r classificat	Campionat d'Espanya
SUB-15	1r classificat	Lliga Pirinenca
	2n classificat	Campionat d'Espanya
SUB-11	3r classificat	Lliga Pirinenca
	2n classificat	Torneig Nacional de Sant Sebastià
	4t classificat	Torneig Nacional de Boadilla
SUB-9	1r classificat	Campionat d'Espanya



PATINATGE ARTÍSTIC SOBRE GEL

REFERENTS A EUROPA

La 2011/12 va ser una temporada en què molts patinadors del FC Barcelona estrenaven categoria. Malgrat una presumible falta d'experiència en comparació amb els rivals, els patinadors i patinadores del Club van assolir 12 podis en el Campionat de Catalunya de les 8 categories a les quals es presentaven. En el Campionat d'Espanya la secció de patinatge artístic va aconseguir 4 podis, 2 en el Campionat d'Espanya Absolut i els altres 2 en el Campionat d'Espanya Infantil i Copa Federació. Pel que fa al ballet, el Barça Artístic Team va aconseguir la medalla d'Or en el seu primer Campionat d'Europa (París), i la segona posició en el Trofeu d'Occitània a Tolosa, superant l'actual campió del món, el Belfort. Les patinadores blaugrana van assolir també el Campionat d'Espanya, disputat a Madrid. Cal destacar també que per primera vegada els patinadors Irene Manau i Aleix Gavara van ser convidats tant per la FCEH com per la FEDH a competir internacionalment per la bona temporada realitzada.

EQUIP

BENJAMÍ
MÍNIMA

DEBS

INFANTIL

NOVICE FEMENÍ

NOVICE MASCULÍ
JÚNIOR 2A

BALLET SÈNIOR 18 PAT.

CLASSIFICACIÓ

2a classificada
2a classificada
3a classificada
1a classificada
2a classificada
3a classificada
1a classificada
2a classificada
3a classificada
1a classificada
3a classificada
3a classificada
2n classificat
1a classificada
1a classificada
2a classificada
1r classificat
2n classificat
1r classificat

CAMPIONAT

Campionat de Catalunya
Campionat de Catalunya
Campionat de Catalunya
Campionat de Catalunya
Campionat de Catalunya
Campionat de Catalunya
Campionat de Catalunya
Campionat de Catalunya
Campionat d'Espanya
Campionat de Catalunya
Campionat d'Espanya
Campionat de Catalunya
Campionat d'Espanya
Campionat de Catalunya
Campionat d'Espanya
Campionat de Catalunya
Campionat d'Espanya
Campionat de Catalunya
Campionat d'Europa Asnières
Trofeu Internacional d'Occitània
Campionat d'Espanya



BÀSQUET EN CADIRA DE RODES

ASCENS A LA DIVISIÓ D'HONOR B

A causa del canvi d'orientació que el Club va donar a les seccions amateurs, l'equip de bàsquet en cadira de rodes blaugrana va disputar la competició de la Primera Nacional. Amb noves incorporacions i una base de jugadors de la casa l'objectiu va ser recuperar la categoria, ja que l'equip militava a la Divisió d'Honor. Es va configurar un equip que aquesta temporada va finalitzar invicte, guanyant tots els partits per més de 20 punts, inclosos els disputats a la Fase d'Ascens. Va ser una tasca difícil per els jugadors d'Oswaldo Misol, però al final va servir per veure la unió entre els jugadors i l'Entitat, que van passar per moments complicats durant la temporada, per aconseguir els dos objectius marcats: pujar a Divisió d'Honor B i mantenir-se invictes a la competició.



96

ÀREA ESPORTIVA
SECCIONS AMATEURS



BÀSQUET FEMENÍ

El FC Barcelona va signar un acord de col·laboració amb el Club Bàsquet Santfeliuenc per tal d'incorporar el bàsquet femení al Club per a les temporades 2011/12 i 2012/13. En aquest primer any de col·laboració entre les dues entitats, els equips de Sant Feliu van vestir la samarreta blaugrana, amb la denominació Barça CBS. El primer equip del Barça CBS, que va militar a la categoria de 1a catalana de sènior femení, estava format majoritàriament per joves jugadores. Tot i la falta d'experiència, el Barça CBS va fer una meritòria tasca al llarg de la competició i es va mantenir a la categoria després de disputar la fase que va permetre continuar a la 1a catalana. Després d'aquest primer any de vincle, l'objectiu per a la propera temporada és assolir l'ascens a Copa Catalunya.



EQUIP	CATEGORIA	CLASSIFICACIÓ
SÈNIOR A	C.C. PRIMERA CAT.	11è classificat
SÈNIOR B	C. TERCERA CAT.	10è classificat
JÚNIOR	C.C. JÚNIOR INTERTERRITORIAL	5è classificat
CADET	C.T. CADET A2	5è classificat
PREINFANTIL	C.T. PREINFANTIL A2	2n classificat
MINI A	C.T. MINI A2	2n classificat
MINI B	C.T. MINI B2	6è classificat
PREMINI A	C.T. PREMINI B	8è classificat
PREMINI B	C.T. PREMINI D	1r classificat



CVB BARÇA

Excepcional temporada la del CVB Barça amb l'ascens a la Superliga 1 després de classificar-se en segon lloc de la Lliga regular, a més de la classificació per a la Copa de la Princesa. Maria Segura va ser escollida la millor jugadora d'aquesta temporada en la Superliga 2, formant part de l'equip ideal d'aquesta Lliga juntament amb la seva companya Laura Carmona. Els bons resultats obtinguts durant la temporada van permetre que a la preselecció espanyola absoluta hagin estat cridades cinc jugadores blaugrana: Maria Segura, Anna Espadale, Laura Carmona, Sara Sarmiento i Lara Raspall.



EQUIP	CATEGORIA	CLASSIFICACIÓ
SÈNIOR A	SF2	2n lloc i ascens SF1
SÈNIOR B	1a Nacional	7è lloc
JUVENIL A	1a Divisió	2n lloc
		Classificació Campionats d'Espanya
JUVENIL B	2a Divisió	2n lloc
CADET A	1a Divisió	4t lloc
CADET B	2a Divisió	2n lloc
INFANTIL A	1a Divisió	2n lloc
		Classificació Campionats d'Espanya
INFANTIL BLAU	2a Divisió	3r lloc grup B
INFANTIL GRANA	2a Divisió	2n lloc grup A

SERVEIS MÈDICS

NOU CENTRE A LA CIUTAT ESPORTIVA

Els Serveis Mèdics del FC Barcelona han fet un pas endavant aquesta temporada 2011/12 per al seu millor funcionament amb la inauguració del nou Centre Mèdic a la Ciutat Esportiva Joan Gamper a Sant Joan Despí. Les noves instal·lacions consten de 1.300 m², dividides en dues plantes. La planta baixa està destinada a fisioteràpia, consultes mèdiques (equipades amb ecògraf totes aquestes), sala de reanimació cardiopulmonar, equip de radiologia, densitometria i una àrea neta per realitzar procediments intervencionistes. La segona planta consta de consultes mèdiques (podologia, cardiologia, avaluació mèdica, fisiologia, salut laboral, osteopatia i una sala d'avaluació funcional (2 cintes per a proves d'esforç, dels isocinètics, antropometria...).

Aquest nou centre ha estat acreditat pel Departament de Salut de la Generalitat de Catalunya i a la vegada s'està treballant per rebre l'acreditació de Centre d'Excel·lència de la FIFA. El nou centre ha afavorit l'accessibilitat dels diferents jugadors dels esports presents a la Ciutat Esportiva, fent més factible l'avaluació, el diagnòstic i la recuperació més propera al terreny de joc.

Cal destacar que la FIFA ha triat com a exemple el FC Barcelona per a la reunió anual que té amb les diferents federacions del món, en l'aspecte d'avaluació mèdica cardiològica que es realitza als diferents jugadors de totes les edats i esports per tal de garantir la salut i la pràctica de l'esport d'alta intensitat, amb la intenció de prevenir la mort sobtada cardíaca en esportistes.

La formació continuada a través de sessions clíniques obertes a altres professionals del Club va comptar amb una gran afluència, així com la realització de seminaris específics de cardiologia i dels isocinètics. El Club va acollir a les seves instal·lacions la tercera trobada anual del MuscleTech Network, jornades de treball per a la prevenció de les lesions musculars i tendinoses, en què van participar una seixantena de professionals mèdics. Els projectes de recerca agrupats en aquesta trobada van afavorir la realització de tesis doctorals de diferents professionals del Club.

També es va signar un conveni de col·laboració amb la Fundació Leo Messi per potenciar encara més el projecte de recerca en el múscul i el tendó. De la mateixa manera, tant la UEFA com el Consejo Superior de Deportes han concedit beques per als projectes de recerca engegats.

98

ÀREA
ESPORTIVA
SERVEIS
MÈDICS



DADES TEMPORADA 11/12

VISITES MÈDIQUES	TRACTAMENTS FISIOTERÀPIA	REVISIONS MÈDIQUES	VISITES SALUT LABORAL	INTERVENCIIONS QUIRURGÍQUES
				
7.102	59.708	1.574	517	32







**ÀREA
SOCIAL**

INTRODUCCIÓ

L'Àrea Social és un eix d'acció de govern fonamental per a la Junta Directiva. Aquesta temporada 2011/12 es va continuar amb l'impuls i la millora en les àrees d'atenció al soci i, en general, de tots els serveis que ofereix el Club. Alhora, es van posar en marxa nous projectes de gran importància social: *T'acompanyem* i la nova OAE. Els objectius en aquesta campanya van ser l'impuls de la transparència i el foment de la participació del soci a l'Entitat, la millora dels canals de comunicació, dotar de millors serveis al soci i fer les assemblees més participatives i concorregudes.

ACTES I PROJECTES SOCIALS

L'Assemblea de Compromissaris

L'Assemblea General de socis compromissaris, celebrada al Palau de Congressos de Catalunya, va aprovar per àmplia majoria els tres punts principals de debat:

- Acord amb Qatar Foundation
- Creació de la Grada d'Animació
- Camp Nou Sense Fum

Així mateix, els més de 900 compromissaris van donar llum verd als comptes de la temporada 2010/11 i al pressupost per a la temporada 2011/2012.

L'acord signat per la Junta Directiva amb Qatar Sports Investment (QSI) per al patrocini a la samarreta de Qatar Foundation va ser ratificat pels socis compromissaris de manera rotunda. L'acord va ser ratificat amb 697 vots a favor, 76 en contra i 36 abstencions. D'altra banda, la proposta de formació de la Grada d'Animació va ser aprovada amb un 56% dels

vots afirmatius, després d'un ampli debat entre els compromissaris. La grada comptaria amb un aforament per a 1.250 socis i estaria situada en un dels Gols del Camp Nou sota els eixos de barcelonisme, catalanisme i civisme. La implementació del projecte no es durà a terme fins que hi hagi les màximes garanties de seguretat i es rebi el vistiplau dels Mossos d'Esquadra. L'Assemblea també va certificar la prohibició de fumar a l'Estadi després d'una votació afirmativa del 80,7% dels compromissaris.



Diada del Soci Solidari

Coincint amb el partit de tornada dels setzens de final de la Copa del Rei entre el FC Barcelona i L'Hospitalet, el Club va engegar la iniciativa pionera de celebrar la Jornada Solidària del Soci. Es va fer una crida als socis abonats que alliberessin el seu seient de manera gratuïta per poder-lo oferir als col·lectius de caràcter social i que habitualment no poden assistir al Camp Nou. Un estadi ple de solidaritat amb més de 57.000 persones. 418 entitats d'acció social es van veure beneficiades per entrades invitacions que el FC Barcelona va fer arribar a un col·lectiu de més de 35.000 persones.

Senat del FC Barcelona

El president del Club Sandro Rosell es va reunir per segona vegada des que és president del FC Barcelona amb els Senadors, i així es va retrobar amb els 1.000 socis més antics de l'Entitat. En un acte celebrat a la Sala París, el president

blaugrana va fer balanç de la situació del Club amb els membres d'aquest òrgan consultiu, que, de fet, són la veu de l'experiència del FC Barcelona. També va lliurar els diplomes i els carnets als vint-i-cinc nous senadors del Club que aquest any van passar a formar part d'aquest col·lectiu.

Lliurament d'insígnies

Coincint amb la festivitat de la Mercè i la celebració dels 54 anys de la inauguració del Camp Nou, es va fer un dels actes més emotius de la temporada. El president Sandro Rosell i el vicepresident Jordi Cardoner van lliurar les insígnies d'or a aquells socis que complien 50 anys d'antiguitat al Club. De 187 socis convocats, 127 van poder assistir a l'acte celebrat a la Sala París, d'entre ells Josep Lluís Vilaseca, exdirigent blaugrana i exsecretari d'Esports de la Generalitat de Catalunya. A més, un total de 850 socis de l'entitat barcelonista van ser convocats en l'acte de lliurament de les insígnies d'argent en

reconeixement a la fidelitat pels seus 25 anys com a membres del Club. El vicepresident de l'Àrea Social, Jordi Cardoner, juntament amb el vicepresident, Josep M. Bartomeu, i els directius Antoni Freixa, Eduard Coll, Pilar Guinovart i Joan Bladé, van ser els encarregats de lliurar les insígnies al mateix Camp Nou. També, coincidint amb el partit de Lliga davant el Rayo Vallecano, el president Sandro Rosell va lliurar quatre insígnies d'or i brillants a quatre socis que celebraven els seus 75 anys d'antiguitat al Club.

Ambient de Sant Jordi al Camp Nou

Dos dies abans de la festivitat del patró de Catalunya i coincidint amb el partit de Lliga davant el Reial Madrid, el Camp Nou va gaudir d'un ambient festiu. El president Rosell i altres directius van repartir als socis i aficionats 25.000 roses i 30.000 llaços amb la bandera del Barça, que, a més, es van trobar als seus seients un exemplar del conte *La samarreta màgica*, escrit per Víctor Panicello.



ACTIVITATS I PROJECTES

ATENCIÓ AL SOCI

OAB (Oficina d'Atenció al Barcelonista) Servei d'Atenció Presencial i d'Atenció Telefònica

La temporada 2011/12 es va portar a terme un estudi per optimitzar els recursos de l'OAB i per simplificar i agilitzar els processos i des de fa uns mesos s'està donant un servei òptim. Així, es va donar un nivell d'atenció telefònic entre el 85 i el 90% i, pel que fa al nivell d'atenció presencial, la mitjana va ser d'un 98%. El nivell de servei final de la temporada va ser del 71%, que representa una millora de gairebé el 19% envers el de la temporada 2010/11.

La mateixa temporada van passar per l'OAB més de 70.000 socis per fer les diverses gestions que es tramiten en aquesta oficina i també per solucionar incidències els dies de partit. Es van rebre 565.986 trucades telefòniques al servei d'informació del Club i es van contestar 108.775 correus electrònics.

OAE (Oficina d'Atenció Especialitzada)

Aquest any es va posar en funcionament l'Oficina d'Atenció Especialitzada. Aquesta oficina, ubicada en un espai específic de l'Oficina d'Atenció al Barcelonista, té com a objectiu atendre personalment tots els socis del Club que tinguin algun tipus de discapacitat i/o afectació de la mobilitat per donar-los un servei més acurat d'acord amb les seves necessitats.

Dins del marc de l'OAE es va crear la Mesa d'Assessors, que està representada per una desena d'entitats que treballen habitualment, de manera directa o indirecta, amb les persones que tenen algun tipus de discapacitat i que assessoren el FC Barcelona en aquesta matèria. Aquest col·lectiu d'experts, que representen tots els col·lectius de discapacitats, són els encarregats d'aportar la seva opinió sobre les possibles millores d'accessibilitat a l'Estadi i a la resta d'instal·lacions del FC Barcelona.

Des de l'OAE es gestionen totes les sol·licituds rebudes per part de persones amb mobilitat reduïda o qualsevol altre tipus de discapacitat, ja sigui crònica o temporal. L'objectiu del departament és facilitar l'accés a les instal·lacions del Club a tots els socis i sòcies o simpatitzants, així com optimitzar i implementar les comunicacions entre el Club i aquest col·lectiu de socis i usuaris per aconseguir assolir un servei integral.

Una de les tasques és gestionar i coordinar el projecte *T'acompanyem*, que es porta a terme juntament amb la Creu Roja.

'T'acompanyem'

El Club va posar en marxa aquesta temporada 2011/12 una iniciativa per acompanyar els socis que tenen mobilitat reduïda i es veuen amb la dificultat d'accedir a l'Estadi pel seu propi peu.

Es tracta del nou projecte *T'acompanyem*, que disposa de la col·laboració de la Creu Roja i que atén específicament el col·lectiu de socis discapacitats o amb mobilitat reduïda que assisteixen a l'Estadi els dies de partit. Hi ha tres punts d'atenció i informació *T'acompanyem* distribuïts al voltant de l'Estadi, amb personal de la Creu Roja. Mitjançant aquest servei, els assistents als partits a l'Estadi poden sol·licitar als voluntaris de la Creu Roja que els acompanyin a la seva localitat i els donin l'atenció que necessitin. Per a situacions molt especials, que el Club valora en cada cas, també disposa d'un servei de recollida a domicili amb un vehicle adaptat de la Creu Roja per a aquells socis amb falta de possibilitats per arribar fins a l'Estadi. El mateix vehicle porta els socis al seu domicili després del partit. Des de l'inici del projecte *T'acompanyem* es van realitzar 301 atencions i 171 serveis d'acompanyament a la grada.

L'OAE va gestionar la distribució de les entrades per a la final de la Copa del Rei del col·lectiu de socis discapacitats i va organitzar un dispositiu d'acompanyament i suport durant tota la jornada. Així, el Club i la Creu Roja van desplaçar quatre socis de Barcelona a Madrid i van realitzar acompanyaments durant tota la jornada de la final a 15 socis, tant des de la Fan Zone a l'Estadi Vicente Calderón com des de l'Estadi a l'estació d'Atocha.



El tabac fora de l'Estadi

El FC Barcelona i la Comissió Europea van arribar a un acord per unir esforços en la lluita contra el tabac. Aquesta iniciativa conjunta és el resultat comú del projecte del Club *Barça sense fum* i la campanya de la Comissió Europea "Els exfumadors són imparables", per ajudar els ciutadans europeus a deixar la seva addicció al tabac. La lluita contra el tabac que el Club va engegar fa dos anys té l'objectiu que els seus espais siguin saludables i lliures de fum. A més, la Sociedad Española de Medicina de Familia y Comunitaria (semFYC) va premiar el FC Barcelona per la decisió que el Camp Nou sigui un espai sense fum. El president Sandro Rosell i el directiu Jordi Monés, responsable de l'Àrea Mèdica, van rebre el premi Sense Fum, un guardó destinat a reconèixer alguna personalitat o institució que hagi destacat d'alguna manera en la defensa d'un entorn més saludable sense fum.

Llista d'espera

Per primer cop en vuit anys i després de normalitzar i regular la llista d'espera, aquesta temporada el Club va posar a disposició dels primers inscrits a la llista d'espera la totalitat de 200 seients recuperats en el darrer procés de renovació d'abonaments i va posar en marxa el procés d'assignació de nous abonaments al Camp Nou. També es va obrir el

període de sol·licitud per a l'adjudicació de 14 nous abonaments per als inscrits dins la llista d'espera de discapacitats en cadira de rodes. Els socis en llista d'espera a 30 de juny són 6.968.

Sorteig de compromissaris

Al mes de juny passat i tal com preveuen els Estatuts es va celebrar a la Sala París el sorteig davant de notari per escollir els nous 3.491 compromissaris del FC Barcelona que tindran vot a les assemblees generals del Club per a les temporades 2012/13 i 2013/14. El sorteig va estar precedit pel vicepresident de la Junta Directiva, Jordi Cardoner, i pel secretari de la Junta, Toni Freixa. Josep M. Oller, catedràtic de Matemàtica i Estadística de la UB va supervisar i validar el sistema utilitzat per escollir els compromissaris. Mitjançant un procés informàtic que garanteix la concurrència del cens complet de tots els socis i sòcies del Club de caràcter aleatori i oferint una igualtat d'oportunitats per a tots els socis elegibles, es van extreure un total de 6.500 números, dels quals els primers 3.491 que complien les condicions van ser designats compromissaris durant el període de l'1 de juliol fins al 30 de juny del 2014. Amb vista als dos anys següents, l'Assemblea de Socis i Sòcies Compromissaris va quedar composta de la manera següent: els 3.491

socis designats per mitjà del sorteig; els 1.057 socis més antics de l'Entitat; 20 membres de la Junta Directiva; 6 expresidents del Barça; 4 membres de la Comissió de Disciplina; 5 de la Comissió Econòmica i, finalment, els 25 membres designats directament per la Junta Directiva per a cada Assemblea.

Millores i més localitats en la zona per als socis en cadira de rodes

S'han portat a terme les millores i adaptacions per als socis en la zona de cadira de rodes. Amb aquestes reformes s'ha aconseguit una visió més correcta per als socis que estan ubicats en la zona de cadira de rodes. S'han construït 24 localitats més per a aquest col·lectiu. També s'ha assignat una localitat numerada per a les persones que acompanyen aquests socis en els partits de l'Estadi.

Exposició Mosaics 20è aniversari

Amb motiu del 20è aniversari dels mosaics, l'Oficina d'Atenció al Barcelonista va exposar una mostra de 14 fotografies corresponents a partits de diferents anys i competicions. Com a exemples, els aficionats van poder trobar des d'una imatge del primer mosaic al Camp Nou, el 7 de març del 1992, fins al darrer que es va fer aquesta temporada a la Lliga de Campions davant l'AC Milan.



ATENCIÓ AL SOCI

Noves mesures per als canvis de nom d'abonaments

Les mesures implementades per controlar els canvis de titularitat dels abonaments han provocat un significatiu augment dels canvis de nom entre familiars i la disminució dels canvis entre no familiars. Les condicions per fer canvi de nom actualment són:

- Tenir una antiguitat de més de 5 anys de soci i una antiguitat mínima de 2 anys a la llista d'espera.
- Ser familiars de primer grau.
- Increment en el pagament de 3 a 6 temporades en el canvi de nom entre no familiars.

Novetats en la comunicació 'online' als socis

Aquesta temporada es va innovar en la comunicació *online* que s'envia als socis, tant en la presentació visual com en la periodicitat dels enviaments. Es va reforçar la comunicació i l'apropament al soci amb el llançament d'un *emailing* setmanal a tots els socis que tenen registrat el seu correu electrònic a la BBDD del Club, segmentat per idiomes: català, castellà i anglès, i també adreçat a abonats i no abonats, en

funció de la informació que interessa més a cada col·lectiu. Aquests *emailings* setmanals, que reben el nom d'*Infosocis*, recullen la informació d'última hora, els avantatges exclusius per a socis i tot allò que és del màxim interès per a la massa social del Club durant el transcurs de la setmana. El canvi de format de l'*Infosocis*, més intuïtiu, visual i atractiu, juntament amb la periodicitat setmanal dels enviaments, va permetre experimentar un augment de les ràtios d'obertura.

Lliga de futbol per a socis

Aquesta temporada els socis del FC Barcelona es van poder tornar a posar la samarreta del Barça i participar en una nova edició de la Lliga de futbol per a socis disputada a les instal·lacions de la Ciutat Esportiva. Els equips finalistes també van poder disputar els partits finals al Camp Nou, sortint a la gespa de l'Estadi amb l'himne del Barça sonant de fons. El caràcter social i esportiu de la Lliga de futbol va afavorir que més de 600 socis poguessin relacionar-se entre ells i fer ús de les instal·lacions esportives de l'Entitat. Per primer cop, també es va disputar una final

de consolació al Miniestadi entre els equips semifinalistes que es van quedar a les portes de poder jugar al Camp Nou.

Els socis més petits també van poder gaudir d'unes jornades formatives de futbol a la Ciutat Esportiva, i tots van jugar un partit amistós al Camp Nou, fent realitat el somni inoblidable de poder jugar a la gespa on juguen els seus ídols. Els premis van ser lliurats pel secretari de la Junta Directiva, Toni Freixa, per la directiva de l'Àrea Social, Pilar Guinovart, i pel director esportiu de futbol formatiu, Guillermo Amor.

VII Mostra de Nadales Blaugrana

Més de 1.000 dibuixos van fer arribar tots els nens i nenes socis del Barça per felicitar el Nadal arreu del món. Aquest cop l'encarregada de seleccionar els millors va ser la il·lustradora Eva Armisen, que va escollir aquell que va representar el FC Barcelona en la felicitació oficial. Tots els nens i nenes guanyadors, juntament amb els seus familiars, van poder celebrar el Nadal en un entorn immillorable com el Museu del Club en la celebració d'entrega de premis que va efectuar el vicepresident de l'Àrea Social, Jordi Cardoner.



Llotja Oberta

Cada partit de Lliga al Camp Nou deu socis del Club són convidats a presenciar el matx des de la Llotja Presidencial. L'elecció dels guanyadors es fa per mitjà d'un sorteig davant de notari, que es realitza mensualment. L'últim partit de la temporada, el que va significar el comiat de Pep Guardiola, la Llotja Oberta va anar destinada als socis júnior més grans, és a dir, als nois i noies d'entre 16 i 18 anys d'edat, com un avantatge més del programa *Creix amb el Barça*.

Llotja Oberta Palau

La Llotja Oberta Palau és un privilegi per a socis abonats al Palau Blaugrana. Aquest servei, engegat des de fa quatre temporades, permet obrir la Llotja presidencial del Palau als abonats que ho sol·licitin previ sorteig. Els partits d'aquesta temporada en què es va poder gaudir d'aquest servei van ser els disputats contra el Caja Laboral, el Lagun Aro i el València. Cinc

socis majors d'edat i abonats al Palau van ser els afortunats que van guanyar el sorteig i van ser convidats a presenciar el partit juntament amb la directiva. L'elecció dels guanyadors es va fer per mitjà d'un sorteig davant notari.

'Creix amb el Barça'

Tots el socis menors de 15 anys formen part del programa *Creix amb el Barça*, que inclou activitats i avantatges exclusius per als socis, comunicacions, agenda d'activitats familiars amb preus exclusius i festes a les instal·lacions per a tota la família. Al llarg de la temporada es va ampliar l'agenda d'activitats familiars *Creix*, que s'inicia amb el curs escolar a primers de setembre i finalitza a les vacances estivals amb una oferta diversa de teatre, música i esport. Aquesta temporada es va premiar l'aniversari d'alguns nens socis que van fer 8 anys la setmana que el primer equip de futbol es va enfrontar amb el Chelsea i el

Milan amb un regal ben especial i inoblidable. Es van convocar els 22 nens i nenes que feien 8 anys el dia del partit, amb més antiguitat al Club, per sortir, al terreny de joc, de la mà dels jugadors en el moment que sonava l'himne de la Champions.

Web Júnior: 'Cesc respon als Júnior'

Els nens i nenes socis del Club estan ben informats de totes les novetats i de totes aquelles activitats que l'Entitat ofereix per a ells i que són del seu interès. S'ofereixen en exclusiva avantatges, activitats i privilegis gràcies al FCButlletí Júnior i a FCBJúnior.cat. Els Júnior van donar la benvinguda a Cesc amb una entrevista *online*. Més de 700 preguntes es van enviar via correu electrònic per saludar, conèixer i rebre el nou jugador blaugrana. Les 20 millors preguntes es van publicar i el jugador les va respondre amb la màxima entrega i compromís.



DISTRIBUCIÓ DE SOCIS

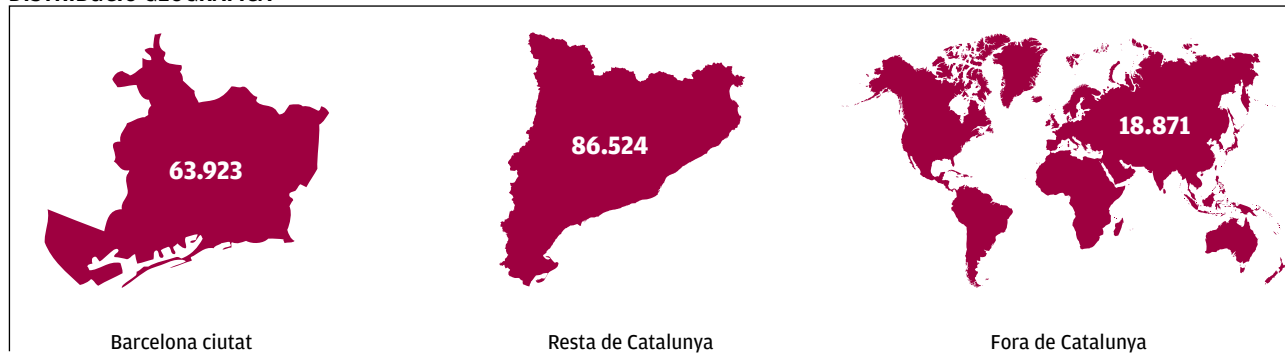
TOTAL SOCIS



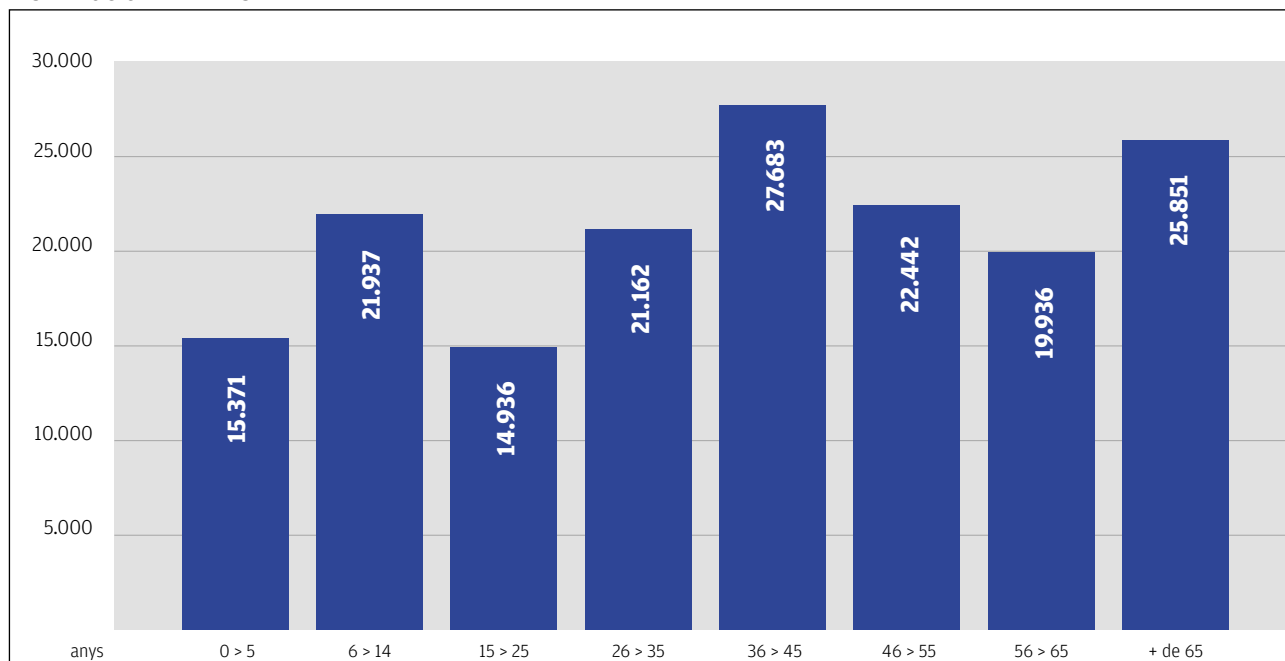
DISTRIBUCIÓ PER SEXE



DISTRIBUCIÓ GEOGRÀFICA



DISTRIBUCIÓ PER EDATS



EL MUSEU CONTINUA CREIXENT

Després que la temporada 2010/11 el Museu del FC Barcelona President Núñez arribés a la històrica xifra dels 20 milions de visitants, la temporada 2011/12 el Museu va rebre 1.581.417 persones, fet que suposa un 6% d'augment respecte a la temporada anterior. Un cop més, el Museu blaugrana ha estat el més visitat de Catalunya. Entre les novetats d'aquesta temporada, cal destacar la inauguració de l'espai de la Fundació del FC Barcelona, una exposició amb projeccions de gran format i uns grans *displays* que expliquen els valors del Club des del punt de vista de la Fundació, així com les col·laboracions amb organitzacions solidàries tan conegudes com la Fundació Bill & Melinda Gates, Pies Descalzos de Shakira o la Fundació Leo Messi, entre d'altres. També es va inaugurar el nou espai Kubala amb objectes i informació del mític jugador blaugrana. L'exposició *Retrats de Passatgers* de l'artista Craig Redman, amb retrats de personatges coneguts

de diferents àmbits, com és el cas dels jugadors del Barça, completa els nous espais. A més, Pep Guardiola va donar el trofeu atorgat per la FIFA com a millor tècnic del 2011, Leo Messi va cedir les botes que va utilitzar en el partit de Lliga davant el Granada, en què va superar el rècord de Cèsar com a màxim goleador de la història del Club, i Andrés Iniesta va signar les botes amb què va fer el gol a la final del Mundial de Sud-àfrica. En l'apartat de col·laboracions, es van cedir diversos objectes de les nostres col·leccions per a l'exposició que la Diputació de València va inaugurar al MuVim (Museu Valencià de la Il·lustració i de la Modernitat), titulada *El futbol (també) es així - Les catedrals del futbol - 90. futbol i identitats*. També es van cedir objectes a l'exposició *La pell de l'esport*, organitzada pel Museu de la Pell d'Igualada. La xarxa social Facebook va escollir el nostre estadi com un dels 25 llocs "més sociables del món", i es va convertir així en l'única referència en l'Estat

espanyol a la xarxa en aquesta categoria. També, i amb la col·laboració de l'Agència Catalana de Turisme, es va acollir la visita dels 10 blocaires internacionals de referència en el món del turisme, i de la comunitat d'Instagramers de Catalunya en una trobada amb els deu més coneguts d'àmbit internacional. Aquests van ser acompanyats per Tino Soriano, fotògraf de *National Geographic*, i van contribuir a difondre els continguts del Museu en l'àmbit internacional.

Camp Nou Experience

Camp Nou Experience és un *tour* que inclou la visita del Camp Nou, el Museu i la Botiga del FC Barcelona. El visitant pot gaudir d'experiències úniques: al Museu coneixerà la història i els valors que fan del Barça *més que un Club*, descobrirà els espais més singulars del Camp Nou i s'emocionará a la Zona Multimèdia recordant els millors moments de l'equip.



PENYES

EL PROJECTE PENYES SEGLE XXI, EN MARXA

La Junta Directiva del FC Barcelona va marcar en aquest mandat un objectiu molt important: elevar la marca Penya. Per aconseguir-ho, des de l'inici es va començar a aplicar el projecte Penyes Segle XXI, un projecte molt ambiciós que recull les necessitats i propostes d'aquest col·lectiu.

El projecte Penyes Segle XXI pretén modernitzar unes associacions cabdals per al barcelonisme, a més d'impulsar altres objectius importantíssims com són difondre els valors i ser un moviment solidari, guanyar qualitat, créixer en el món, fer una nova organització del moviment i sentir el Club més proper.

Les Comissions Temàtiques treballen tot l'any

Paral·lelament, les Comissions Temàtiques van continuar amb la tasca que es va començar a fer durant la temporada 2010/11. Aquest exercici 2011/12, els delegats del Consell Consultiu de Penyes, conjuntament amb els membres de les Comissions Socials i de Penyes, van treballar de valent per fer realitat tots aquests objectius. Les quatre Comissions Temàtiques d'aquesta temporada van treballar per millorar la gestió en el repartiment d'entrades, perquè els actes i les activitats de les penyes brillin més que mai; per oferir les eines que permetin tenir una comunicació més ràpida i acurada i per fer una nova organització territorial i una normativa que aconseguixi que les penyes del FC Barcelona siguin les que tinguin al seu abast els millors recursos i la millor atenció del món.





UN NOU MODEL DE CONGRÉS

Per primer cop, el Congrés Mundial de Penyes es va celebrar en dues jornades. El primer dia va ser un congrés de treball, en el qual es van presentar les ponències i les esmenes, fruit de la tasca empresa per les quatre comissions mixtes. El vicepresident del FC Barcelona, Jordi Cardoner, va donar la benvinguda als més de 600 assistents, en representació de les penyes. Tot seguit, es van presentar les conclusions a les quals es va arribar mitjançant l'estudi i l'anàlisi del moviment de penyes, realitzat per una empresa externa. Posteriorment, durant la jornada es van presentar les ponències de Normativa i Organització del Moviment, de Celebracions, Actes i Protocol, i d'Identitat de la Penya i el Penyista. Es van debatre les esmenes presentades prèviament amb la finalitat de ser incloses, si era procedent, a la ponència marc.

Congrés institucional

A la segona jornada i en presència de Jordi Cardoner, Antoni Guil, portaveu del Consell Consultiu de Penyes, va presentar les ponències treballades el dia anterior, i es va procedir amb les consegüents votacions i aprovació. Seguint aquests acords, es va redactar i publicar una nova actualització de la normativa de penyes. Per primer cop, el moviment penyístic decidia la línia que volia emprendre en el futur, essent un primer pas, aquest, cap a l'autogestió, tal com estableix el projecte Penyes Segle XXI. Tot seguit, va arribar el president Sandro Rosell, acompanyat de la resta de membres de la Junta Directiva. El màxim mandatari del FC Barcelona va donar la benvinguda als penyistes, cedint la paraula als nous jugadors del primer equip, Cesc Fàbregas i Alexis Sánchez.

El vicepresident Jordi Cardoner va seguir amb els parlaments, fent balanç del conjunt de l'Àrea Social. Cardoner va destacar el moment històric que s'estava vivint, amb un futur prometedor per al moviment i amb un camí escollit per les mateixes penyes. Tot seguit, Ramon Pont, directiu responsable de la Fundació del FC Barcelona, va presentar els projectes més destacats, subratllant la importància de trobar sinergies amb les penyes. El moviment penyístic és una peça clau en un dels valors inherents al Club més diferenciador, gràcies a la gran participació del món de l'associacionisme.

A continuació, Pau Vilanova, directiu en cap de la Comissió Social, va presentar els projectes de futur que concerneixen el món penyístic, valorant l'experiència positiva d'aquesta evolució

que el Congrés ha sofert. A continuació, Josep M. Barnils, directiu de la Comissió Social i responsable de les penyes a l'estranger, va exposar la intenció del Club d'expandir en l'àmbit internacional el moviment.

Finalment, el síndic de les Penyes, Ramon Térrens, va exposar el primer informe d'aquest nou càrrec dins l'Àrea Social. Un cop més es va valorar la feina de les penyes, introduint una nova figura per defensar els drets de les penyes que ajudi a arribar a la concòrdia en cas de conflicte. Passat el torn de precís i preguntes, el president va donar per conclòs el Congrés. La intenció és la de seguir amb aquest model, que portarà les penyes a l'autogestió i, per tant, a elevar-ne la marca. La jornada va finalitzar amb el dinar de gala previ a la celebració del Trofeu Joan Gamper.

CAP A L'AUTOGESTIÓ

Una nova normativa

El 29 de gener, la Junta Directiva va aprovar una nova normativa de penyes del FC Barcelona. El text va ser redactat a partir de les conclusions a les quals es va arribar durant el 32è Congrés Mundial, i d'acord amb les votacions dels representants de les penyes. La normativa, a més, també va ser validada pel Consell Consultiu de Penyes. El gran objectiu del projecte Penyes Segle XXI és elevar la marca Penya. Es tracta de modernitzar el moviment, dotant-lo d'una organització clara, per tal que gaudeixi d'autogestió. Amb l'aprovació de la normativa, el moviment decideix el camí que vol prendre per seguir sent sòlid en el futur. Des d'aquest moment en endavant, la normativa anirà variant d'acord amb les decisions que es prenguin a cada Congrés.

Una nova organització territorial

A més, durant l'últim Congrés es va aprovar treballar en una nova organització territorial. L'objectiu és la creació d'uns ens suprapenyístics que abastin una part del territori. Els seus representants seran escollits democràticament per les penyes.

LA TROBADA MUNDIAL, A CASA I PEL GAMPER

El mes d'agost es va celebrar la XXXIV Trobada Mundial de Penyes del FC Barcelona, que va durar tres dies. Enguany era una ocasió especial, ja que tots els actes tenien lloc a les instal·lacions del Club, dins del marc de la Festa Barça.

Durant les dates properes al Trofeu Joan Gamper, i coincidint també amb el Congrés Mundial de Penyes, es van succeir les activitats penyístiques. El sopar d'inauguració es va celebrar en el recinte de la Festa Barça, que comptava amb un espai penyes. Jordi Cardoner va rebre l'estendard de la trobada de mans d'un representant de la Penya Blaugrana Donosti, organitzadora de l'anterior trobada. L'endemà va tenir lloc un dinar de celebració al Palau Blaugrana, amb l'assistència de més de 500 penyistes.

El tercer dia, un cop finalitzat el Congrés Institucional i el dinar de gala al Palau de Congressos, amb l'assistència del president Sandro Rosell, va tenir lloc la clausura de la trobada. Una rua d'estendards va sortir des de la Festa Barça, fins a la Masia. Allà es va descobrir la placa commemorativa, guarnida amb una catifa de flors formant l'escut del FC Barcelona, i es va donar per tancada la Trobada Mundial de Penyes.

LES PENYES, AMB EL FUTBOL FORMATIU

3.600 jugadors a l'Agrupació de Penyes de Futbol

El Club valora la tasca de les penyes pel que fa al futbol formatiu. L'Agrupació de Penyes de Futbol organitza un torneig durant tota la temporada que comprèn les categories Infantil, Aleví i Benjamí. A més, els equips de l'Agrupació competeixen fins a la categoria Juvenil. Sens dubte, un gran planter, d'on han sortit jugadors com Víctor Valdés.

Les 18 penyes de l'Agrupació tenen un total de 205 equips, amb més de 3.600 jugadors, que fomenten els valors del Club a través de l'esport i arreu on juguen. Aquesta feina no té preu, i, a més, dona valor afegit al moviment penyístic.

Com és habitual, el president Sandro Rosell, acompanyat del vicepresident Jordi Cardoner, i de Jordi Mestre, directiu de l'Àrea Esportiva del Futbol Formatiu, va agrair personalment la tasca de l'Agrupació en un acte a la Llotja del Camp Nou.

El Torneig Internacional de Futbol 7 bat rècords

Els dies 20 i 21 d'agost es va disputar el ja clàssic torneig de penyes, que aquest any arribava a la sisena edició. Amb un total de 35 equips, es va establir un nou rècord de participació. Més de 400 joves jugadors van passar dos dies a la Ciutat Esportiva Joan Gamper, on van poder gaudir d'unes instal·lacions òptimes per al futbol formatiu. Julio Alberto, exjugador del FC Barcelona i director del Torneig, va afirmar que el comportament de jugadors i públic d'enguany va ser sensacional. La participació de la penya Fanatiek de Bèlgica, la penya de Jordània i la de Caracas, amb dos equips, demostra un cop més que el torneig està creixent, també en l'àmbit internacional.

Campus Penyes: un model en creixement

Aquesta temporada van començar els Campus Penyes. Uns 500 esportistes d'entre 7 i 15 anys van participar en un total de set campus repartits per tot el territori espanyol. El Club i les penyes han acostat el moviment als més joves a través del futbol, fomentant també els valors del Club.

Un nou projecte: Clínic Penyes

Aquesta temporada es va estrenar una nova activitat en els actes més multitudinaris del moviment penyístic. Es tracta de clínics de tres hores de durada, destinats als penyistes més joves, amb entrenadors de l'FCB Escola, o bé de les categories inferiors del Club. Les trobades de Lleida Sud i Tarragona Nord van ser les pioneres a acollir aquest esdeveniment.





MÉS ACTES I ACTIVITATS

Més actes que mai

Aquesta temporada, els actes penyístics van augmentar considerablement i van arribar a la xifra rècord de 700 esdeveniments. Xerrades, col·loquis, trobades, aniversaris, recepcions, inauguracions d'escut, entre d'altres, van ser les activitats més importants organitzades pel moviment.

Tots aquests actes van comptar amb la col·laboració i la representació del FC Barcelona. Des del president i membres de la Junta Directiva, fins a directius de la Comissió Social o de Penyes, passant per directius, o bé membres de la Comissió Esportiva, tots també en van ser participants.

Tres penyes cinquantenàries

Una penya catalana, una de Castelló i una de La Rioja van celebrar les seves noces d'or aquesta temporada. A principis del mes de novembre, la Penya Barcelonista de Mataró va celebrar el seu 50è Aniversari. El segon cap de setmana de juny, dues penyes celebraven el mig segle de vida. Va ser el cas de la Peña Barcelonista de Segorbe, de Castelló, i la Peña FC Barcelona Alfaró, de La Rioja. Aquests tres aniversaris van comptar amb l'assistència del president Sandro Rosell, el vicepresident Jordi Cardoner, així com també el directiu en cap de la Comissió Social, Pau Vilanova.

Les penyes, amb tots els equips arreu

Un any més es van oferir recepcions a les penyes quan algun dels equips del FC Barcelona es desplaçava a la seva població. D'aquesta manera, aquest curs gairebé es va triplicar el nombre de recepcions, incloent-ne algunes de celebrades a l'estranger amb motiu de partits de Lliga de Campions, com és ara Milà, Colònia o Londres.

Més solidaritat

També es van incrementar notablement les activitats de tipus solidari dins el món penyístic. Les penyes van organitzar sortejos benèfics i també van participar en actes solidaris organitzats per altres entitats. A més, cal destacar la participació en actes de la Fundació del FC Barcelona, sens dubte, un pas endavant d'un projecte a llarg termini.

MILLOR ATENCIÓ I MILLOR GESTIÓ

OAP: un any en xifres

L'Oficina d'Atenció a les Penyes va complir un any de funcionament. El compromís d'una millor atenció a les penyes passava per la creació d'aquesta oficina. Durant la temporada, l'Oficina d'Atenció a les Penyes va atendre personalment gairebé 3.000 persones i es va donar resposta a 12.600 correus electrònics.

A més, per a una millor atenció, l'OAP va ampliar el seu horari, passant a ser de 9 a 20 h ininterrompudament. Els dies de partit entre setmana, de les 9 h fins a l'inici del partit, i si queia en cap de setmana, de les 10 h fins a l'inici del partit.

Més entrades i amb més facilitats

Aquesta temporada el Club va facilitar més entrades que mai a les penyes. Per seguir acostant el moviment als més joves es van repartir gairebé 3.000 entrades infantils al preu simbòlic d'1 € per un total de 6 partits del primer equip. La quota d'entrades per a penyes per a la resta de partits del primer equip també es va incrementar sensiblement, incloent-hi el partit de final de Copa del Rei davant l'Athletic Club. Durant tota la temporada, les penyes podien sol·licitar també entrades a 1 € per a tots els partits del Barça B al Miniestadi. Unes 40 penyes van sol·licitar un total de 9.500 entrades al llarg de la temporada. A més, es va llançar una nova promoció exclusiva per a penyes per als partits al Palau d'handbol, hoquei patins i futbol sala. Una promoció d'entrades a 3 € que incloïa els play-off, i també en què els menors de 14 anys gaudien, a més, d'entrada gratuïta.

Suport a tots els nostres equips

Les penyes van organitzar una mitjana de 150 autocars per als partits al Camp Nou, amb puntes de fins a 215, la qual cosa significa entre 5.000 i 10.000 penyistes assistents. Però les penyes no només van ajudar el primer equip, sinó també totes les seccions professionals, no professionals, i també de futbol formatiu. D'aquesta manera, es van realitzar i coordinar recepcions i trobades amb penyes per als desplaçaments de partits d'hoquei, futbol sala, bàsquet i handbol. Els equips de seccions no professionals i també del futbol formatiu van sentir l'alè i el suport dels penyistes allà on anaven. Va ser gran la presència de penyistes arribats d'arreu del món, en cotxe, tren, avió i més de 50 autocars.

PENYES

COMUNICACIÓ AMB LES PENYES: UN PAS ENDAVANT

Nova plataforma web

Durant el mes de novembre es va estrenar la nova plataforma web del Club. Amb aquesta nova eina, l'apartat de penyes disposaria de web pròpia, amb més informació i més continguts, la qual cosa va significar un augment d'un 20% en el trànsit d'informació. Aquest va suposar el primer pas cap a un acostament del moviment a les noves tecnologies.

Acostament a les xarxes socials: Facebook i Twitter

Penyes va estrenar l'any amb una gran novetat, entrant a les xarxes socials. En acabar la temporada, el Facebook i el Twitter de Penyes ja reunien 36.000 i 35.000 seguidors, respectivament. D'aquesta manera, s'obria un nou canal de comunicació, per estar al corrent de l'actualitat del moviment, i també per conèixer-ne l'estat d'opinió. Amb aquesta nova eina, l'Àrea Social apostava fortament per les noves tecnologies, i animava les penyes a



participar-hi activament, també per obtenir-ne les últimes novetats.

Informació ràpida i puntual

Una de les prioritats de l'Àrea Social va ser la de

facilitar la màxima informació, i aquest va ser el cas també de les penyes. Mitjançant el web, i l'enviament d'Infopenyes i el Butlletí de Penyes, es va prioritzar que tota la informació de servei arribés d'una manera ràpida i eficaç.



CONTINUA L'EXPANSIÓ DEL MOVIMENT

Nom	Ciutat	Província
Penya Blaugrana d'Alguaire 2-6	Alguaire	Lleida
Penya Barcelonista de Copenhaguen	Copenhaguen	Dinamarca
Peña Barcelonista Catarroja	Catarroja	València
Penya Barcelonista Lleó de Dues Cues	Celadna	Rep. Txeca
Penya Blaugrana d'Alforja	Alforja	Tarragona
Penya Blaugrana Txema Corbella de Nalec	Nalec	Lleida
Penya Blaugrana de Vallbona d'Anoia	Vallbona d'Anoia	Barcelona
Penya Barça RCTB 1899	Barcelona	Barcelona
Penya Barça de Lagos Club	Lagos	Nigèria
Peña Barcelonista Tbilisi	Tbilissi	Geòrgia
Peña Barcelonista Siglo XXI de Acедера y los Guadalperales	Los Guadalperales	Badajoz
Peña Barcelonista El Zorro Culé	Puebla de Sancho Pérez	Badajoz
Peña Barcelonista Chema Corbella Aldehuela del Jerte	Aldehuela del Jerte	Càceres
Peña Barcelonista de Valtierra	Valtierra	Navarra
Peña Azulgrana Amigos del Tren	Estación de Espeluy	Jaén
Penya Barcelonista d'Almoster	Almoster	Tarragona
Penya Blaugrana de Santo Domingo	Santo Domingo	Rep. Dominicana
Penya Barcelonista Cor de Catalunya de Manresa	Manresa	Barcelona
Associació Blaugrana Círculo Equestre	Barcelona	Barcelona
Penya Barcelonista Dragones	Sarajevo	Bòsnia Hercegovina
FCB Penya Ticino	Bellinzona	Suïssa
Peña Barcelonista de la Ribera del Duero	Olivares de Duero	Valladolid
Peña Barcelonista El Pino de Almendralejo	Almendralejo	Badajoz
Peña Barcelonista El Iniestazo	Belorado	Burgos
Penya Barcelonista Nova Lloreda	Badalona	Badalona
Penya Barcelonista El Bastió Blaugrana	Barcelona	Barcelona
Penya Blaugrana <i>Les Corts</i>	Barcelona	Barcelona
Peña Barcelonista de Villagonzalo	Villagonzalo	Badajoz
Peña Barcelonista Huelva Costa de la Luz	Huelva	Huelva
Peña Barcelonista de Medina Sidonia	Medina Sidonia	Cadis
Penya Barcelonista de Ferreries	Ferreries	Illes Balears
Penya de Touraine Supporters du Barça	Chanceaux sur Choisille	França
Penya Barcelonista de Gènova	Gènova	Itàlia
Peña Barcelonista Puerto de Béjar	Puerto de Béjar	Salamanca
Penya Blaugrana Eslovena Triglav	Ljubljana	Eslovènia

Nombre oficial de penyes: **1.488**

Àmbit 1

Països Catalans:
Catalunya,
Catalunya Nord i
Andorra, Comunitat
Valenciana, Balears.



Àmbit 2

Resta d'Espanya



115

ÀREA SOCIAL

Àmbit 3

Resta del món



AGRUPACIÓ BARÇA JUGADORS

Més i millors serveis al jugador del Barça

Al llarg de la temporada 2011/12, l'Agrupació Barça Jugadors va millorar i augmentar els serveis que dona als seus membres amb la posada en marxa d'una nova àrea de formació i desenvolupament, amb l'adequació de l'activitat esportiva als diferents perfils d'associat i amb la potenciació de les activitats de promoció del barcelonisme i dels valors del Club. Aquest creixement, en una part molt important, va ser possible gràcies a l'aportació que l'Agrupació rep del 0,5% dels salaris del futbol professional del Club. Tal com s'havia compromès la Junta Directiva sorgida de les eleccions del març del 2011, l'Agrupació va tancar la temporada amb uns nous estatuts que va aprovar l'assemblea de l'Entitat, un text constitutiu adaptat a la normativa vigent i a la realitat actual de l'Agrupació.

L'Agrupació, sempre amb el jugador

A finals del 2011 es va posar en marxa l'Àrea de Formació i Desenvolupament de l'Agrupació, dedicada a promoure la formació integral i l'orientació professional dels seus membres. Es van portar a terme quatre cursos amb molta bona acollida entre els exjugadors: expressió i comunicació, anglès (nivell inicial i preintermedi) i iniciació a la informàtica. Està previst que al llarg de la temporada 2012/13 es posi en marxa un Pla de Formació que articuli totes les propostes formatives (cursos, seminaris, conferències) dirigides als jugadors i exjugadors del Club.

Activitat esportiva i social per a tots els membres

Una temporada més, la Ciutat Esportiva Joan Gamper va acollir dos cops per setmana entrenaments per a exjugadors del Barça,

on hi van participar gairebé un centenar de membres de l'Agrupació. Els diferents equips de l'Entitat van disputar 33 partits, entre els quals destaca el campionat espanyol de Lliga Indoor, on l'equip va quedar subcampió després d'una gran temporada. En l'àmbit internacional l'Agrupació va jugar dos tornejos organitzats a Alemanya i a Dubai. L'Entitat també va participar en el partit d'homenatge pòstum que es va fer a Mallorca a l'Àngel Pedraza i a la commemoració del 50è aniversari de l'ascens del Melilla a Segona Divisió. Des del vessant social, l'Agrupació va organitzar activitats de lleure i relació per als seus membres, d'entre les quals destaca l'11a Trobada de Jugadors del FC Barcelona, que es va celebrar a Sant Carles de la Ràpita amb un gran èxit de participació i que va servir per commemorar el vintè aniversari de la Copa d'Europa de Wembley 92.



2n Premi Barça Jugadors per a Andrés Iniesta

L'Agrupació va convocar per segon any el Premi Barça Jugadors, per reconèixer el jugador del primer equip amb millor joc net de la temporada 2010/11. Després d'un procés de votacions populars, el guardonat va ser Andrés Iniesta, que va rebre la distinció en un acte organitzat al Camp Nou i amb la presència del president del FC Barcelona. En aquest mateix àmbit de la promoció dels valors del barcelonisme, i amb la col·laboració del Departament de Salut, l'Agrupació va organitzar la jornada *Enganxa't a l'esport* de promoció de l'esport i la prevenció de conductes de risc a set localitats catalanes: Montcada i Reixac, Roda de Ter, Viladecans, Taradell, Salt, Platja d'Aro i Montgat.

Reconeixement a la història viva del FC Barcelona

El Sopar de Nadal, que per primera vegada es va celebrar al Camp Nou, va servir per retre un homenatge a Estanislau Basora, president de l'Agrupació entre el 1961 i el 1969. Malauradament va ser un dels últims actes públics de Basora abans que morís el 16 de març. El president del FC Barcelona, Sandro Rosell, va ser l'encarregat d'atorgar-li l'escut d'or de l'Agrupació en els moments previs al sopar, que va reunir 400 persones. Amb l'objectiu de reconèixer la fidelitat a l'Entitat, l'Agrupació va organitzar un acte de

lliurament d'insígnies als socis amb 25, 15 i 10 anys d'antiguitat. L'acte, celebrat a la Sala París, va reunir un bon nombre d'exjugadors i simpatitzants del Club.

Una cinquantena d'actes amb les penyes del Club

Responent a un dels compromisos de l'Agrupació Barça Jugadors, que és la de promoure els barcelonistes mitjançant l'assistència a les activitats de les penyes, l'Entitat va estar representada a 49 actes durant la temporada 2011/12. Els exjugadors del Barça van assistir a moltes de les principals cites penyístiques de la temporada, com les trobades del Maresme, Vallès Oriental, Illes Balears, Astúries i Jaén; i també a aniversaris com els de les penyes de l'Hospitalet de l'Infant, Mataró, Bon Pastor, Pla de Santa Maria, Tivenys, Alfaro i Segorbe. D'altra banda, l'Agrupació també es va fer present en diferents actes institucionals organitzats pel Club, com ara el desè aniversari de la mort de Ladislau Kubala, una de les ànimes de la Fundació Barça Veterans i expresident de l'Agrupació Barça Jugadors.

Col·laboració amb les campanyes de la Fundació

La campanya *Som el que mengem*, que la Fundació FC Barcelona va posar en marxa a finals del 2011, va comptar amb la implicació de

l'Agrupació Barça Jugadors. Quatre exjugadors van participar en una sèrie de conferències relacionades amb els bons hàbits alimentaris i l'esport que es van celebrar a 7 universitats del país.

També a finals del 2011 l'Agrupació i la Fundació van organitzar visites solidàries a sis Centres Residencials d'Acció Educativa (CRAE), on van fer entrega de regals a 175 nens i joves juntament amb joves jugadors de bàsquet i futbol formatiu i exjugadors de bàsquet.

AGRUPACIÓ VETERANS SECCIONS

Presentació de l'Associació de Veterans del Barça d'handbol

L'Associació de Veterans del Barça d'handbol, que comptarà amb Francesc Quico López Balcells com a president, es va presentar amb l'objectiu de reunir tots aquells jugadors que han jugat i han tingut una vinculació amb la secció d'handbol del Club al llarg de la seva història.

Inaugurada la seu de l'Associació de Veterans de Bàsquet

La seu social de l'Associació d'Antics Jugadors de Bàsquet va ser inaugurada amb la presència del president Sandro Rosell. El local es troba situat a la Travessera de les Corts, al costat de l'antic Palau Blaugrana 2.



FC BARCELONA
més que un club





**ÀREA
INSTITUCIONAL**

ACTES INSTITUCIONALS

El Barça, a la Diada Nacional de Catalunya

El FC Barcelona va participar activament en els actes institucionals de celebració de la Diada Nacional de Catalunya. Sandro Rosell va presidir la delegació barcelonista per fer la tradicional ofrena floral al monument de Rafael de Casanova. Gerard Piqué, Xavi Rabaseda, Beto Borregán, Javi Rodríguez i Laszlo Nagy van ser els encarregats de col·locar l'escut floral als peus del monument, en un acte que també va comptar amb la presència de diversos directius i els tècnics de les seccions professionals del Club. El vicepresident Carles Vilarrubí també va assistir a l'acte que el Govern de la Generalitat i el Parlament van organitzar al parc de la Ciutadella.

Sentit homenatge a l'expresident Suñol

L'expresident Josep Suñol, que va morir assassinat per les tropes franquistes, va rebre

un reconeixement institucional per part del FC Barcelona, amb la presència de la presidenta del Parlament, Núria de Gispert; l'alcalde de Barcelona, Xavier Trias, i la vicepresidenta del Govern, Joana Ortega. Sandro Rosell va lliurar a la família un objecte carregat de simbolisme. Es tracta del Trofeu José Suñol, que data del gener del 1930, quan Suñol era president de la Federació Catalana de Futbol i va atorgar aquesta Copa al FC Barcelona com a campió de la cursa d'atletisme de la Jean Bouin.

Visita als nens ingressats als hospitals

Un any més i coincidint amb les dates nadalenes, els jugadors del primer equip de futbol i una representació de la Junta Directiva van repartir regals als nens i nenes ingressats a diferents centres hospitalaris de Catalunya. Aquest acte es duu a terme en el marc de la

campanya de la Fundació FC Barcelona *Un somni per un regal*. Els centres que van rebre la visita dels jugadors barcelonistes van ser l'Hospital de Barcelona, l'Hospital Vall d'Hebron, l'Hospital de Sant Pau, l'Hospital del Mar, l'Hospital de Sant Joan de Déu, l'Hospital Trias i Pujol i l'Hospital de Nens de Barcelona.

Visites de personalitats

En el marc de les reunions que els màxims representants del Club tenen amb institucions i entitats de diferents àmbits, l'Entitat va rebre la visita de Mahmud Abbas, president de l'Autoritat Nacional Palestina (a la foto); Eugeni Bregolat, ambaixador espanyol a la Xina; Marzena Adamczyk, cònsol general de Polònia a Barcelona; i Jassim Mohammad Jaafar, ministre d'Esports de l'Iraq, entre altres personalitats.



Viatge presidencial a la Xina

El president Sandro Rosell va encapçalat una delegació del FC Barcelona que va visitar la Xina al novembre per reforçar els vincles entre el país asiàtic i el Barça. Durant tres dies, en una agenda atapeïda de trobades, es van combinar les trobades amb entitats i organismes locals amb les reunions de caràcter eminentment comercial. El Club va participar a la gala de la China Foundation for Disabled Persons (fundació xinesa de persones amb discapacitats), liderada per Deng Pufang, fill del líder xinès Deng Xiaoping, i que treballa per als més de 80 milions de discapacitats que es calcula que hi ha al país asiàtic. El president Rosell també va ser entrevistat en directe per CCTV5, el principal i únic canal d'esports del país, i va ser rebut per alts càrrecs del govern xinès.

Recordant la figura de Kubala

Amb motiu del desè aniversari de la mort de Ladislau Kubala, el Club va fer una ofrena floral davant del monument que recorda la seva figura a l'esplanada de Tribuna del Camp Nou. L'acte va comptar amb la presència del president Rosell, de diversos directius i de familiars de Kubala. En paral·lel a aquesta ofrena floral, es va obrir un Espai Kubala al Museu del Barça amb fotografies i objectes diversos de l'exjugador barcelonista, que va defensar la samarreta blaugrana entre el 1950 i el 1961.

Junta itinerant a Figueres

Continuant amb l'objectiu d'estendre el sentiment barcelonista per diversos territoris, la Junta Directiva va realitzar una reunió de treball a Figueres. En aquesta reunió a la capital de l'Alt Empordà, el directiu Dídac Lee, natural d'aquesta

localitat empordanesa, va ser l'amfitrió de luxe. La comitiva barcelonista va ser rebuda a l'Ajuntament de Figueres per l'alcalde, Santi Vila, i el regidor d'Esports, Joaquim Ferrer, entre altres membres del Consistori, així com pel president de la Penya Barcelonista de la ciutat empordanesa i per altres entitats esportives de la zona. Posteriorment, els directius blaugrana es van reunir al Museu del Joguet de Catalunya.

El Barça, rebut pel primer ministre britànic

Aprofitant el desplaçament a Londres, amb motiu del lliurament dels premis Laureus, el president Sandro Rosell i el vicepresident Carles Vilarrubí van ser rebuts pel primer ministre britànic David Cameron en una recepció que va tenir lloc a Downing Street. El president blaugrana va lliurar una samarreta del Barça personalitzada al *premier* britànic.



Solidaris amb al Japó

Coincidint amb la disputa del Mundial de Clubs al Japó, els jugadors del primer equip van participar en una trobada amb un grup de tretze nois i noies d'entre 9 i 18 anys provinents de l'Àrea afectada per l'accident de la central nuclear de Fukushima.

Homenatge a un conserge històric

El FC Barcelona va homenatjar Josep Cubells Bargalló, que va ser conserge dels diferents locals socials del Club des de l'1 de juliol del 1927 fins a la seva mort, l'any 1960. El president Sandro Rosell, acompanyat del vicepresident Jordi Cardoner i del directiu Eduard Coll, va rebre les filles de Cubells, Mercè i Josefina, al Museu, abans del partit de Lliga entre el Barça i el Betis, i els va lliurar una samarreta del primer equip

amb el seu nom. Cubells estava sol a la seu de l'entitat del carrer Consell de Cent quan el 16 de març del 1938 va caure la bomba llançada per l'aviació franquista que va destruir pràcticament tota la seu i va evitar que el patrimoni del Club que s'havia salvat no desaparegués a mans de persones alienes.

Les celebracions de Nadal

Amb motiu de les festes nadalenes, el Club va celebrar diversos actes, com ara la trobada amb els esportistes, executius, membres dels diferents equips tècnics i empleats dels diferents departaments del Club, els més antics dels quals van rebre una insígnia de plata pels seus 25 anys a l'Entitat. També es van fer les respectives celebracions amb els equips base de futbol i els

equips base de les seccions professionals amb l'Agrupació Barça Veterans, amb els membres del Casal de l'Avi, i amb els professionals dels mitjans informatius que segueixen l'actualitat blaugrana.

El premi Aldo Rovira per a Abidal

Éric Abidal va ser el guanyador de la tercera edició del premi Aldo Rovira, que reconeix el millor jugador de la temporada del Barça. El defensa francès va ser guardonat com a símbol de l'esforç i dels valors que representa el primer equip i el Club. El premi, creat el 2010 en memòria del fill de l'exdirectiu del Barça Josep Lluís Rovira, l'atorga un jurat format per directors i caps d'esports de diferents mitjans de comunicació catalans. Abidal succeeix així Leo Messi, el guanyador de les dues primeres edicions d'aquest premi.



Homenatge a l'expresident Martí Carreto

Dionisia Martí, néta de l'expresident Enric Martí Carreto, va cedir un bust del seu avi al FC Barcelona perquè sigui exposat al Museu del Club. L'homenatge a Martí Carreto, que va dirigir el Barça entre el 16 de juliol del 1952 i el 22 de setembre del 1953, va tenir lloc en els prolegòmens del partit contra la Reial Societat. El president Sandro Rosell, acompanyat dels vicepresidents Carles Vilarrubí i Jordi Cardoner i dels directius Ramon Pont i Toni Freixa, va rebre l'obsequi de mans de Dionisia Martí i la seva família, a la Llotja del Camp Nou.

Acord amb Boca Juniors

El FC Barcelona i el CA Boca Juniors van arribar a un acord per col·laborar en matèria de formació de futbolistes. L'acord es va presentar a la sala de

premsa de l'estadi La Bombonera a Buenos Aires, i va comptar amb la presència de Daniel Angelici, president del CA Boca Juniors; Jordi Mestre, directiu responsable de futbol formatiu del FC Barcelona, i Jorge Raffo, coordinador general del futbol infantil i juvenil del CA Boca Juniors. Amb aquest acord, el FC Barcelona traspasa el seu projecte formatiu de *La Candela* al CA Boca Juniors i, a canvi, el Club tindrà la prioritat sobre futurs traspessos d'aquells jugadors que van representar el Barça a l'Argentina.

Impuls a un projecte de formació universitària

El president del FC Barcelona, Sandro Rosell, i membres de la Junta Directiva van rebre al Camp Nou els rectors de la Xarxa Vives, una plataforma que aplega 21 universitats de parla

catalana, públiques i privades, de Catalunya, el País Valencià, les illes Balears, la Catalunya Nord, Andorra i Sardenya. La recepció institucional, a més d'enfortir els lligams entre el Club i la comunitat acadèmica universitària, té com a objectiu estudiar la viabilitat d'un futur projecte universitari que portaria el nom del Barça.

Homenatge a Paulino Alcántara al Camp Nou

Amb motiu dels cent anys del debut del mític Paulino Alcántara al FC Barcelona, les seves nétes Blanca i Clara Alcántara van presenciar des de la Llotja del Camp Nou el partit de Lliga entre el Barça i l'Sporting de Gijón. Alcántara, màxim golejador de la història del FC Barcelona, va marcar 369 gols en 357 partits, comptant els partits amistosos.



ACTES INSTITUCIONALS

Reconeixement de la premsa internacional

L'Associació Internacional de la Premsa Esportiva (AIPS) va escollir el FC Barcelona com el millor equip del 2011, després de la votació de 363 periodistes de 80 països. El Barça va obtenir el 43% dels vots, per davant dels All Blacks i la selecció brasilera de voleibol. L'equip d'handbol blaugrana va quedar quart, amb un 7,57% dels vots. El vicepresident Carles Vilarrubí va recollir el premi en la gala del 75è Congrés Internacional de l'AIPS que es va celebrar a Innsbruck (Àustria). El Juvenil B blaugrana també es va endur el premi Fair Play per deixar-se marcar un gol en un partit davant el Castelldefels.

Support a l'Any Nou xinès

Els directius Dídac Lee i Josep Ramon Vidal Abarca van assistir al sopar benèfic de la nit de Cap d'Any que es va celebrar amb motiu de l'arribada de l'Any Nou xinès, l'Any del Drac. Els

tres capitans de l'equip, Puyol, Xavi i Valdés, juntament amb Messi, van felicitar l'Any Nou a la comunitat xinesa de tot el món.

Homenatge als empleats més antics

El Club va retre homenatge a Vicente Egido, adscrit a l'Àrea de Gestió Esportiva, que va deixar enrere 43 anys de servei a l'Entitat; a Teresa Causi, una de les treballadores amb més experiència, que es va jubilar després de 42 anys de servei al Club, i als 26 fixos discontinus que han treballat durant dècades al FC Barcelona.

Conveni amb l'Agència Estatal Antidopatge

El president del FC Barcelona, Sandro Rosell, i el director de l'Agència Estatal Antidopatge (AEA), Francisco Javier Martín del Burgo Simarro, van signar un conveni de col·laboració per difondre i fomentar els valors de l'esport net en la formació esportiva, així com conscienciar dels perjudicis del

dopatge i protegir la salut de l'esportista. Aquest conveni és fruit de l'esforç de les dues institucions per fomentar aquests valors. En el cas del FC Barcelona, el Dr. Jordi Monés, directiu responsable de l'Àrea Mèdica, ha estat qui ha liderat aquest projecte des de l'inici del mandat de la Junta Directiva.

Trobada amb el cos consular

La Junta Directiva, encapçalada pel president Sandro Rosell, va rebre a les instal·lacions del Camp Nou una seixantena de cònsols acreditats a Barcelona que representen diferents països d'Amèrica, Europa, Àfrica i Àsia. Durant la trobada el president Sandro Rosell va voler agrair la presència del cos consular de Barcelona i els va explicar que un dels objectius del FC Barcelona és impulsar les relacions amb els països que estan presents a Barcelona, especialment amb aquells amb els quals es té un lligam especial, a través de la Fundació.



Fins sempre

El FC Barcelona vol fer arribar el seu condol als familiars i als amics de tots els socis difunts.

El Club també lamenta la mort de destacades personalitats del món del barcelonisme: els

exjugadors del primer equip de futbol Juan Carlos Pérez, *Chus* Pereda, Estanislau Basora, Lluís Aloy, Josep Aubach, Jaime Escudero, Ricard Llebaria, Melanio Olmedo i Pere Rocamora *Periche*; els exdirectius del Club Fabià Estapé i Jesús Farga;

l'exsecretari de les seccions del Club Rosend Calvet; l'autor del cartell commemoratiu del centenari de l'Entitat, el pintor i escultor Antoni Tàpies, i el periodista de La Sexta que cobria l'actualitat del FC Barcelona, Dani Montesinos.



Juan Carlos Pérez



Chus Pereda



Estanislau Basora



Lluís Aloy



Ricard Llebaria



Melanio Olmedo



Pere Rocamora *Periche*



Fabià Estapé



Jesús Farga



Rosend Calvet



Antoni Tàpies



Dani Montesinos

MITJANS INFORMATIUS

Els mitjans de comunicació de tot el món van tornar a fer un seguiment exhaustiu i constant del nostre club. Una temporada més, la cobertura informativa va ser molt àmplia i va convertir de nou la nostra entitat en un dels grans centres d'interès mundial en l'àmbit esportiu. Des de fa uns quants anys, la projecció mediàtica del nostre club no para de créixer. Prova d'això és que molts mitjans catalans, espanyols i estrangers van tornar a seguir les evolucions del Club no només en l'àmbit purament esportiu, sinó també en el vessant social i econòmic. Mitjans i periodistes d'arreu van tornar a ser testimonis de luxe en els diferents partits, entrenaments, actes institucionals i rodes de premsa que van desenvolupar els diferents equips professionals i no professionals que formen part de la nostra entitat. Una vegada més, cal destacar la presència de nombrosos mitjans estrangers amb els seus corresponents i enviats especials, que van tornar a

focalitzar la seva informació en el nostre club amb presència física diària.

En el cas del futbol al Camp Nou, més de 60 mitjans van poder anar accedint a les nostres instal·lacions amb el corresponent pass de temporada i es van tornar a acreditar uns 500 professionals de mitjana per partit. El partit amb més acreditats de la temporada 2011/12 va ser l'enfrontament de semifinals de la Lliga de Campions contra el Chelsea el 24 d'abril, amb un total de 824 professionals entre redactors, fotògrafs, comentaristes, càmeres i tècnics. Per a l'enfrontament de Lliga davant el Madrid corresponent a la jornada 35 es van acreditar un total de 780 professionals.

D'altra banda, el FC Barcelona i l'Agència Catalana de Notícies van renovar l'acord de col·laboració per difondre i potenciar els continguts del Club a través de la xarxa. Aquesta difusió es realitza a través del servei de notícies en anglès de l'ACN, la Catalan News Agency (CNA).



126

ÀREA
INSTITUCIONAL
COMUNICACIÓ



DEL RÈCORD DE TÍTOLS AL LLEGAT DE GUARDIOLA

Els sis números de la revista bimensual oficial del FC Barcelona van recollir, com és habitual, els aspectes de l'actualitat del Club, els temes que més afecten directament els socis i alguns dels fets històrics més rellevants de l'Entitat. La primera de les revistes de la temporada 2011/12 va reflectir en la seva portada el dibuix dels 16 títols aconseguits per les seccions professionals, que constitueixen un rècord històric en aquell moment. L'estrena de la nova Masia, centre de Formació Oriol Tort a la Ciutat Esportiva ens permetia destacar, en el número d'octubre-novembre, els onze jugadors formats al planter que integraven la plantilla del primer equip, ja considerat el millor Barça de la història. Per fer possible aquesta imatge per a la història que recollia la portada, s'ha hagut de treballar molt per perfeccionar un model de futbol i un estil que ha anat evolucionant, però que no s'ha discutit mai. En la tercera revista, ens vam endinsar, precisament, allà on es cuina diàriament aquest estil futbolístic, el centre de l'Àrea de futbol que dirigeix Andoni Zubizarreta. D'altra banda, un dels productes únics que ha crescut modelat per aquest estil inconfusible i els valors que s'ensenyen a la Masia ha estat Leo Messi, considerat el millor futbolista del món, que va ser el protagonista del número de



febrer-març del 2012, després de conquerir la seva tercera Pilota d'Or. En el Barça, per tant, hi ha cabuda per a cracs mundials com Messi, però també per a altres persones que treballen a l'ombra dels campions per fer possible que el Club estigui a l'altura del millor equip del món, tal com va quedar reflectit en el següent

número. Un equip que, en les darreres quatre temporades, ha conquerit 14 títols dels 19 possibles. Són, doncs, les xifres dels quatre anys excepcionals de l'etapa Guardiola, recollits en el monogràfic de l'últim número de la temporada, dedicat a un llegat inesborrable que va molt més enllà dels resultats.

127

ÀREA
INSTITUCIONAL
COMUNICACIÓ

CENTRE DE DOCUMENTACIÓ

El Centre de Documentació va consolidar un any més la seva condició d'eina fonamental en la difusió de la història del FC Barcelona. Així per exemple, la informació històrica continguda en el web del Club va ser actualitzada i ampliada i es van reivindicar figures històriques com la primera sòcia femenina, Edelmira Calvetó, el goleador escocès dels anys deu George Pattullo i el conserge Josep Cubells, que l'any 1938 va salvar el Club de la seva desaparició. Es van corregir errades històriques que s'arrossegaven des de feia temps, com les xifres goleadores dels jugadors llegendaris Paulino Alcántara i César Rodríguez. El Centre també va donar suport històric i logístic en l'homenatge al president màrtir, Josep Suñol i Garriga, amb motiu del 75è aniversari del seu assassinat a principis de la Guerra Civil espanyola. Com és habitual, una de les tasques del Centre

de Documentació va ser l'assessorament tan intern com extern de tots aquells interessats en qualsevol vessant de la història del Barça. Durant aquesta temporada el Centre va enviar prop de 5.000 correus electrònics per tal de respondre a tota mena de consultes fetes pels departaments del Club i per socis, seguidors i investigadors. A més, la majoria de les informacions històriques aparegudes als mitjans de comunicació del Club -Barça TV, REVISTA BARÇA i el lloc web- van tenir el segell del Centre de Documentació, com és el cas del *Quiz Barça* i els reportatges sobre el nostre passat a la televisió i de les seccions *Quina nit*, *L'enigma*, *En record de...* i *Tresors* a la REVISTA BARÇA. També el Centre va continuar amb el procés de digitalització del fons fotogràfic, que va avançar de manera substancial, fins al punt que al final de la temporada es comptabilitzaven unes

53.000 imatges històriques escanejades. Pel que fa al fons textual, les unitats documentals catalogades ja arriben a les 6.000. Unes xifres prou significatives del volum de la feina feta.



BARÇA TV

CANVIS EN LA PRODUCCIÓ I EXPLOTACIÓ DE BARÇA TV

Durant la temporada 2011/12, el FC Barcelona i Mediapro van acordar que aquest grup de comunicació audiovisual assumiria la producció, l'explotació i la difusió del canal Barça TV. Segons l'acord subscrit, el Club, que fixa i tutela la línia editorial del canal, segueix mantenint la propietat de Barça TV però sense gestionar directament el dia a dia del canal. El FC Barcelona és l'únic propietari o cessionari legítimat dels continguts de Barça TV i, per tant, és el propietari exclusiu de qualsevol dret de propietat intel·lectual i/o industrial sobre aquests. Fruit de l'acord, el Grup Mediapro va assumir la gestió del canal, incloent-hi la producció de continguts i la seva difusió. El Club ja tenia arrendats els serveis tècnics per a la producció de Barça TV a Mediapro des de l'any 2003.

Aquest acord sobre Barça TV s'emmarca dins d'un de més global amb el Grup Mediapro per cedir els seus drets audiovisuals i radiofònics per a la temporada esportiva 2014/15. El nou contracte, que consolida la bona relació professional entre Mediapro i el FC Barcelona iniciada el 2006, inclou els partits de Lliga i de Copa de l'esmentada temporada, excepte la final.

Durant aquest exercici 2011/12, Barça TV va mantenir les línies bàsiques que defineixen la seva programació: l'aposta per l'actualitat informativa en clau blaugrana; l'oferta de partits de futbol formatiu; la consolidació del programa *ADN Barça* i la solidesa d'*El Marcador*, el programa que ofereix tota la informació a la prèvia i al postpartit. Com és habitual, la televisió oficial del FC Barcelona va tenir una especial cura dels esdeveniments clau de la temporada, com ara la gala de la Pilota d'Or, la Supercopa d'Europa, el Mundial de Clubs al Japó o la final de la Copa del Rei contra l'Athletic. De la mateixa manera, Barça TV també va ser l'espai idoni per seguir els nombrosos èxits de les seccions professionals, amb programes especials coincidint amb els partits decisius de les Lligues de bàsquet, handbol, futbol sala i hoquei patins.

Els continguts de Barça TV van comptar, també, amb el reforç de la forta presència que el canal té a les xarxes socials. I és que, en aquest aspecte, Barça TV ocupa una posició capdavantera entre els mitjans de comunicació estatals, entre els quals destaquen els 250.000 *likes* de la pàgina de Facebook i els més de 40.000 seguidors a Twitter.





129

ÀREA
INSTITUCIONAL
COMUNICACIÓ



ESTRENA DE LA NOVA PLATAFORMA WEB, EL PRIMER PAS D'UN PROJECTE DIGITAL GLOBAL

El FC Barcelona va consolidar la seva aposta per una estratègia digital sòlida amb l'estrena d'una nova plataforma web que va servir per acostar, encara més, la realitat i el sentiment blaugrana a tot el món. És la primera part d'un projecte digital molt més ampli, que està en constant creixement i que s'està adaptant a un entorn cada cop més canviant. Les dades de la primera temporada del nou *site* del Barça, que està disponible en cinc idiomes (català, castellà, anglès, xinès i japonès), avalen la bona acollida que ha tingut entre els socis i aficionats, amb prop de 54 milions d'usuaris únics (un 25% més que l'exercici anterior) i gairebé 400 milions de pàgines vistes. Unes xifres que gairebé dupliquen les de fa dues temporades i que el situen com el web més visitat de la Lliga Professional de Futbol.

El web del FC Barcelona es va renovar totalment, tant en estructura com en disseny. La posada

en marxa d'aquesta plataforma, que compta amb més de 6.000 pàgines i 12.000 imatges, va servir per optimitzar la distribució dels continguts digitals que genera el Club, amb la qual cosa aquesta web es va convertir en una de les principals fonts d'informació de mitjans de comunicació, socis i aficionats barcelonistes d'arreu del món.

Aquesta estrena no va ser només l'estrena d'un web amb la informació de cinc equips professionals, va ser també la presentació d'una plataforma web on estan disponibles diverses webs com la de Socis, Penyes, Empresa, Fundació, Barça Fans i FCB Júnior, que donen servei a un ampli univers blaugrana en constant evolució.

En una primera fase, el nou web va permetre millorar l'accés a la compra d'entrades, reproduir directament des de la portada un esdeveniment en directe per *streaming*, millorar la gestió de la retransmissió en directe dels partits, oferint més

informació i més actualitzada, i oferir continguts audiovisuals més atractius en format d'àudio i vídeo. A més, està completament integrada a les xarxes socials i l'usuari pot compartir gairebé qualsevol contingut amb un sol clic.

En definitiva, el web del Club es va consolidar com la millor manera de seguir els partits del primer equip de futbol -a través del minut a minut, les retransmissions de Ràdio Barça i els canals de Twitter del Club-, i per conèixer les principals accions dels equips de les seccions professionals. Així, va esdevenir l'aposta multiplataforma del Barça per fer arribar els continguts en diferents idiomes arreu del món.

La nova plataforma web, que durant la temporada va anar oferint nous serveis, també va ser una nova via de finançament per al Club, ja que va millorar el servei de la compra d'entrades i va potenciar l'*e-commerce* del FC Barcelona.



Web xinesa

L'aliança tecnològica que es va signar el mes de novembre passat entre el FC Barcelona i Tencent, el principal proveïdor d'Internet a la Xina, va permetre l'estrena d'una nova web del FC Barcelona en xinès (www.fcbarcelona.cn), amb la qual cosa es va arribar a una audiència potencial de 800 milions d'usuaris. En les primeres setmanes de vida, després de la seva estrena el 12 de juny, es va consolidar com el *site* més consultat del Barça, juntament amb l'anglès, amb una mitjana de 58.000 usuaris diaris.

A més, el Barça va col·laborar activament en la potenciació del concurs que Catalunya Turisme va realitzar amb Tencent, en col·laboració amb Turkish Airlines i Nike, per tal que els xinesos coneguessin Catalunya. Més d'11.000 xinesos van participar activament en un concurs que finalment va servir perquè tres xinesos visitessin els principals indrets del nostre país. Per als xinesos el futbol és un esport emergent i el Barça vol arribar a milions de xinesos perquè sigui el club més estimat del país, promocionant l'excel·lència futbolística i l'excel·lència social.



MILLOR GESTIÓ MUNDIAL A LES XARXES SOCIALS

La temporada 2011/12 el FC Barcelona va ser nomenat millor club esportiu del món en la gestió de les xarxes socials en rebre el premi a *The Social Star Awards 2012*. 1.500 milions de fans van escollir aquest mes de juny el Barça millor club 2.0 del món per davant del Reial Madrid, el Manchester United i el Chelsea. El FC Barcelona va rebre la màxima distinció que mesura la popularitat de persones, empreses i institucions

no només perquè és líder mundial en les principals xarxes socials del món, sinó també en termes qualitius, ja que mesura l'*engagement*, és a dir, la fidelització i la interacció dels usuaris amb les diferents marques i entitats.

La mateixa temporada el FC Barcelona va desenvolupar diverses aliances mundials amb empreses i entitats tecnològiques com ara Google, Facebook, Twitter i el Mobile World Capital.

web FCBarcelona	2009/10	2010/11	2011/12
Web (usuaris únics)	28.668.000	40.003.400	54.023.100 (+25%)
Web (visites)	71.729.005	100.090.796	123.575.087 (+18%)
Web (pàgs. vistes)	220.671.886	346.776.997	394.441.711 (+10%)

Facebook	
Facebook.com/fcbarcelona	33.001.858
Facebook.com/AmicsdelBarçaB	113.897
Facebook.com/FCBbasket	57.953
Facebook.com/FCBhandbol	71.085
Facebook.com/FCBhoquei	42.688
Facebook.com/FCBfutbolsala	106.643
Total	33.394.124

Twitter	
@fcbarcelona_cat	1.911.206
@fcbarcelona_es	2.754.581
@fcbarcelona_com	57.826.698
Total	62.492.485
@FCBbasket	142.733
@FCBhandbol	70.471
@FCBhoquei	57.218
@FCBfutbolsala	70.032
Total	340.454

Youtube	
Youtube	323.356 Subscriptors

Google+	
Google+	1.705.216 usuaris

Tencent Weibo	
Tencent Weibo	1.352.955 fans



FACEBOOK

El FC Barcelona va finalitzar la temporada consolidant el seu primer lloc a Facebook, la principal xarxa del món amb gairebé 33 milions de fans i amb una diferència que se segueix ampliant dia a dia respecte als seus competidors. Al desembre del 2010, la pàgina Facebook del Barça era la número 301 en el rànquing global; la temporada 2011/12, la tancaria en el top 35. El creixement global del Club respecte a la temporada passada va ser superior al 45%.



132

ÀREA INSTITUCIONAL
COMUNICACIÓ

TWITTER

El FC Barcelona va veure com creixien els tres comptes oficials en català, castellà i anglès, passant de 2.422.386 seguidors l'any passat a 10.448.485 a finals d'aquesta temporada (+74,9%), així com les seccions de bàsquet, handbol, hoquei patins, futbol sala i futbol formatiu. A més, va néixer el compte oficial de les Penyes del FC Barcelona (arribant als 35.431 seguidors a final de temporada).

Twitter en català

El FC Barcelona va col·laborar en la campanya per aconseguir que la xarxa social Twitter estigués disponible en català, fet que finalment es va aconseguir a finals de juny. De fet, al novembre del 2011 el Club i el president Sandro Rosell es van adherir a la campanya #twitterencatalà, organitzada a la xarxa per aconseguir que Twitter tingués versió en català. Twitter va reconèixer públicament en el seu compte oficial el treball del

Barça en aquest objectiu: "Estem molt contents pel suport d'entitats com el FC Barcelona. Estem molt agraïts pel treball de la nostra comunitat de quasi mig milió de traductors de tot el món i per l'entusiasme que hem vist en tot el procés", deixava clar Twitter en un missatge a milions de persones.

Etiquetes

El treball del Barça a Twitter es va consolidar gràcies a etiquetes en català com #ànimsAbidal, #gràciesPep o #campionsFCB, que es van convertir aquesta temporada en *trending topics* mundials i van portar la llengua catalana a una dimensió mundial.



YOUTUBE

La nova plataforma web permet més flexibilitat a l'hora de compartir i publicar continguts provinents d'altres plataformes en temps real. Així, amb l'estrena de la web es van publicar diversos esdeveniments en *streaming* en directe



a través del canal de Youtube. Una bona manera, doncs, perquè els barcelonistes d'arreu del món puguin gaudir dels continguts audiovisuals que genera el FC Barcelona.

La inauguració de la nova Masia Oriol Tort, l'entrevista del president Rosell a Al-Yazeera Sports, els partits del Juvenil A a la Next Gen Series, així com la roda de premsa de l'adéu de Pep Guardiola i la presentació del nou entrenador, Tito Vilanova, van ser els principals actes retransmesos en directe a través del canal de Youtube i el web del Club.

Aquests esdeveniments en directe es van complementar amb el fet que els vídeos en

el canal de Youtube van obtenir 52.461.634 milions de reproduccions dels continguts i més de 230.897 subscriptors. El Youtube del FC Barcelona era el canal amb més subscriptors de l'Estat espanyol. En la categoria d'esports, d'altra banda, era el canal més vist en aquest territori i doblava les xifres de la resta d'equips de Primera Divisió.

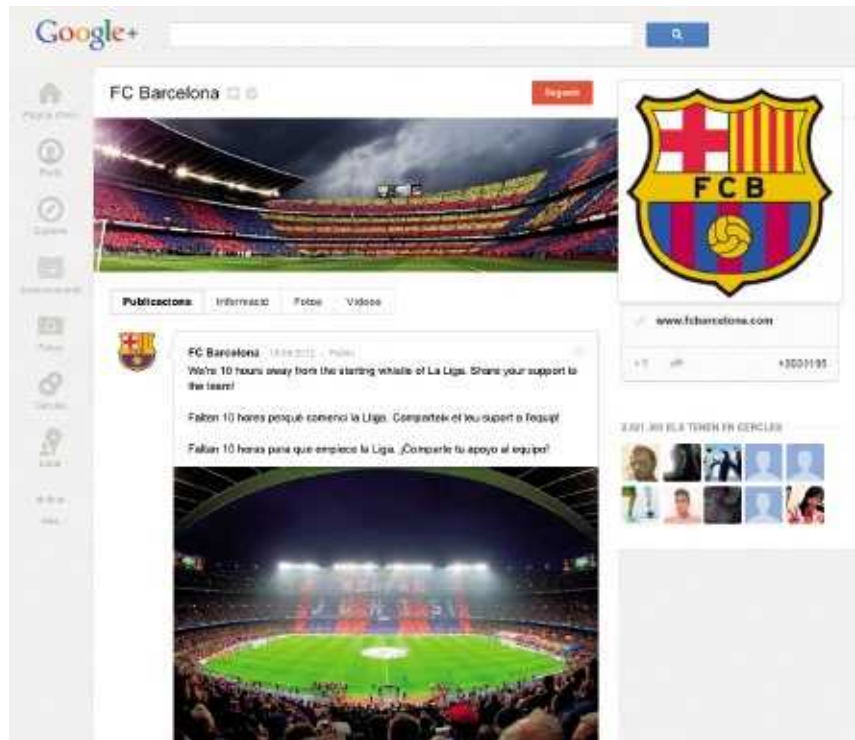
L'homenatge del Camp Nou a Pep Guardiola, el vídeo d'agraïment a l'entrenador blaugrana, la presència de LeBron James a la Ciutat Esportiva del FC Barcelona, així com els vídeos per celebrar la tercera Pilota d'Or consecutiva de Leo Messi van ser els vídeos més vistos del canal del Barça.



XARXES SOCIALS

GOOGLE+

La temporada 2011/12 el Club també va crear el seu compte a Google+. Gràcies a un acord amb aquesta xarxa social, el Barça va ser la primera entitat esportiva de l'Estat espanyol a obrir aquest canal. A finals de la temporada 2011/12, amb 1.705.216 seguidors, conservava aquest lideratge, ja que era la pàgina amb més seguidors de l'Estat espanyol i la número 1 del món en la categoria d'esports.



134

ÀREA
INSTITUCIONAL
COMUNICACIÓ

TENCENT WEIBO

L'entrada al mercat xinès va arribar de la mà d'un gran acord de col·laboració del Barça amb Tencent, un acord pioner en el món del futbol. Des del desembre del 2011, el creixement al mercat asiàtic es va consolidar i es va superar el milió de seguidors xinesos ja al mes d'abril del 2012. Posteriorment, també hi va ajudar la presentació de la web xinesa durant el mes de juny, que de seguida es va convertir en una de les pàgines més visitades de la plataforma web del FC Barcelona.



BARÇA FANS

El FC Barcelona compta amb una xarxa social pròpia, que és la comunitat oficial del Barça a Internet. Gràcies a Barça Fans (www.FCBfans.cat) tots els aficionats barcelonistes es poden connectar des de qualsevol punt del planeta. Participar en porres, escollir el millor jugador

del partit, descarregar-se fons de pantalla o salvapantalles interactius dels jugadors són els principals avantatges per gaudir de la zona fan. Més de 679.610 fans formen part d'aquesta comunitat de barcelonistes d'arreu del món.



**BARÇA
FANS**

R@DIO BARÇA

Ràdio Barça segueix creixent en el cinquè any de funcionament. El servei de retransmissió de partits a través de la plataforma web segueix augmentant respecte a la temporada 2010/11, amb un creixement del 40,25%. Tots els partits del Barça han estat seguits per Internet amb una mitjana de 28.453 oients, que reforça aquest servei en línia a través de la web del Club. Els partits de Copa del Rei contra el Reial Madrid, tant l'anada com la tornada, han estat els partits amb més seguidors. Així, per exemple, el partit d'anada va ser seguit per 153.826 persones. Per idiomes, el castellà és la locució amb més seguidors: 795.870 oients, mentre que en català hi ha hagut 344.840 seguidors i en anglès, 651.834, en el total de 63 partits retransmesos.



135

ÀREA
INSTITUCIONAL
COMUNICACIÓ

COL-LABORACIÓ AMB LA MOBILE WORLD CAPITAL

El FC Barcelona va donar suport activament a la candidatura de la ciutat de Barcelona per aconseguir que fos seu del Mobile World Congress, i va tenir un paper destacat a l'hora d'aconseguir aquesta fita i potenciar el major congrés de mobilitat del món.

El FC Barcelona i la Mobile World Capital (MWC) van signar un acord de col·laboració el febrer de 2012 per impulsar iniciatives d'emprenadors i empreses TIC que desenvolupen serveis innovadors per a mòbils en l'àmbit esportiu. Així, el Barça integrava en aquesta iniciativa de l'MWC el seu programa FCB Apps. A més, l'acord també preveia la participació del Futbol Club Barcelona en el programa *M-Content*, dirigit a promoure nous serveis mòbils que enriqueixen l'experiència d'oci i entreteniment dels usuaris.



**ÀREA
ECONÒMICA**





/2012
RCELO

RI-FIT

PATROCINI

NOVES INCORPORACIONS

Sacoor, nou vestit oficial

El FC Barcelona i la marca portuguesa Sacoor Brothers van arribar a un acord per vestir, durant dues temporades, tots els equips professionals del Club. La prestigiosa marca, que va ser fundada el 1989 pels germans Sacoor i que ja havia col·laborat amb el Club durant les temporades 2007/08 i 2008/09, va obtenir amb aquest acord el títol de *FC Barcelona Official Suit Supplier*, per

mitjà del qual gaudia de drets d'associació, drets publicitaris, de màrqueting i d'hospitalitat.

Intersport, patrocinador principal de la secció d'handbol

Al mes de juliol Intersport CCS, SA es va convertir en el nou patrocinador principal de la secció d'handbol. L'acord entre totes dues entitats es va signar per dues temporades, amb opció a una

tercera. Intersport, cadena líder en distribució d'articles esportius, és una empresa ubicada a Rubí que disposa a l'Estat espanyol d'una xarxa de 340 botigues esportives en l'àmbit estatal i de 140.000 m² de superfície de vendes. Com a patrocinador, Intersport va organitzar diverses activitats al Palau i també va gravar un spot a través del qual es volia fomentar l'esport, amb la col·laboració de diversos jugadors del FC Barcelona Intersport.

138

ÀREA
ECONÒMICA
COMERCIAL



RENOVACIONS

Audi Premium Partner fins al 2014

Amb aquest nou acord Audi passa a ser Premium Partner i la relació entre totes dues entitats assolix una nova dimensió internacional.

Estrella Damm renova la seva relació amb el Club

La renovació de l'acord fins al 2016 atorga un cop més a Estrella Damm la categoria de Premium Partner i Cervesa oficial del FC Barcelona i es manté, així, com la marca de cervesa exclusiva del club blaugrana en pràcticament tot el territori mundial, alhora que n'amplia la relació.

COBEGA renova com a 'partner' oficial del Club

Cobega, empresa embotelladora i distribuïdora de begudes i refrescos de la marca The Coca Cola Company, va renovar la seva relació amb el Club per dues temporades més. A banda de continuar sent proveïdors en exclusiva en l'àmbit nacional de refrescos carbonatats, no carbonatats i de begudes isotòniques, el nou acord inclou els sectors d'aigües minerals i de suc de fruites,

amb les marques Aquabona i Minute Maid, respectivament.

Regal, segona renovació com a patrocinador principal de la secció de bàsquet

Amb aquesta renovació, Regal, la marca de canal directe del Grup Liberty Seguros, continua la seva vinculació amb la secció de bàsquet dues temporades més, és a dir, fins al 30 de juny del 2013, amb opció a una tercera. Aquest acord també té una vinculació amb la part formativa de la secció de bàsquet, així com també amb els seus veterans i amb l'equip de bàsquet en cadira de rodes.

Alusport Bottles, patrocinador principal de la secció de futbol sala

El mes de juliol passat, Alucan Entec SAU va prorrogar per una temporada més el seu acord de patrocini amb la secció de futbol sala. Com a patrocinador, Alucan Entec SAU, a través de la seva marca Alusport Bottles, disposa de

drets d'associació, de màrqueting, de publicitat i d'hospitalitat. A més, també disposa d'una llicència per produir ampolles d'alumini amb la imatge del FC Barcelona.

Llet Nostra, quarta renovació com a patrocinador oficial de la secció d'handbol

La vinculació entre Llet Nostra i el FC Barcelona d'handbol s'inicia la temporada 2005/06 amb la incorporació de l'empresa lletera com a patrocinador oficial de l'handbol blaugrana i que s'ha anat renovant fins aleshores. Amb aquesta quarta renovació, l'acord s'amplia fins al 30 de juny del 2012 amb la possibilitat de prorrogar-ho per dos anys més. Llet Nostra ha tornat a patrocinar el Torneig Infantil d'handbol i també ha donat suport als jugadors en formació del Club fent una aportació de material. A més, ha col·laborat amb la Fundació del Barça fent promoció de bons hàbits esportius i alimentaris a través del projecte *FutbolNet*.

139

ÀREA
ECONÒMICA
COMERCIAL



ACCIONS PATROCINADORS

Seiko, nou rellotge oficial i Youplay al Camp Nou

Seiko, la marca oficial de rellotges del FC Barcelona, va lliurar el seu nou rellotge Sportura FC Barcelona Chronograph als jugadors i cos tècnic del primer equip. El nou model porta l'escut del Barça a l'esfera i va ser entregat pel vicepresident de Seiko Watch Corporation, Shuji Takahasi. A més, aprofitant l'aturada esportiva de final de temporada, Seiko va organitzar un Youplay al Camp Nou amb els seus convidats, que van poder disputar un partit de 15 minuts a l'Estadi. En acabar, es va fer una ronda de penals, per tal que cada participant pogués gaudir de la possibilitat de xutar un cop a porteria.

Audi, curs de conducció per a socis

El mes de juny passat Audi va regalar a 80 socis blaugrana una experiència única: el curs Dinamic Driving Experience, que es va muntar a les instal·lacions del Club. Es tracta d'un circuit format per tres proves que pretenen mostrar la fiabilitat de les diferents gammes dels vehicles Audi, així com ensenyar l'actuació del conductor en certes situacions límit. D'aquesta manera, Audi ha volgut demostrar als socis la tecnologia en seguretat per la qual aposta. Aquesta ha estat la segona vegada que Audi realitza una promoció amb socis per assistir a un curs de conducció de la marca alemanya. La primera va tenir lloc aquest mes de gener i el curs es va dur a terme a la Ciutat Esportiva.

Audi, lliurament de cotxes

El mes de novembre passat Audi va lliurar els nous vehicles al primer equip de futbol a la Ciutat Esportiva. Una vegada més, i ja en van sis, l'aliança d'Audi i el FC Barcelona es reforça amb una nova entrega de la flota de cotxes als jugadors de la primera plantilla que dona continuïtat a un projecte de col·laboració de les dues entitats.

El Barça, novament protagonista d'un esport d'Estrella Damm

Estrella Damm va estrenar aquesta temporada un nou anunci que torna a tenir el Barça com a protagonista. Els jugadors del primer equip Messi, Xavi, Busquets, Iniesta, Cesc,



Piqué, Pedro, Puyol i Valdés van participar en la gravació de l'espot i apareixen en representació de l'ingredient més important d'aquest Barça històric: la Masia. El FC Barcelona i Estrella Damm mantenen una estreta relació de patrocini des de fa més de 20 anys. Cada temporada, la popular marca de cervesa produeix un anunci que l'afició culer ja espera gràcies a l'èxit de les edicions dels últims anys, com la del *Tovalló de Messi*, *La feina ben feta* o el *Què tenim?*

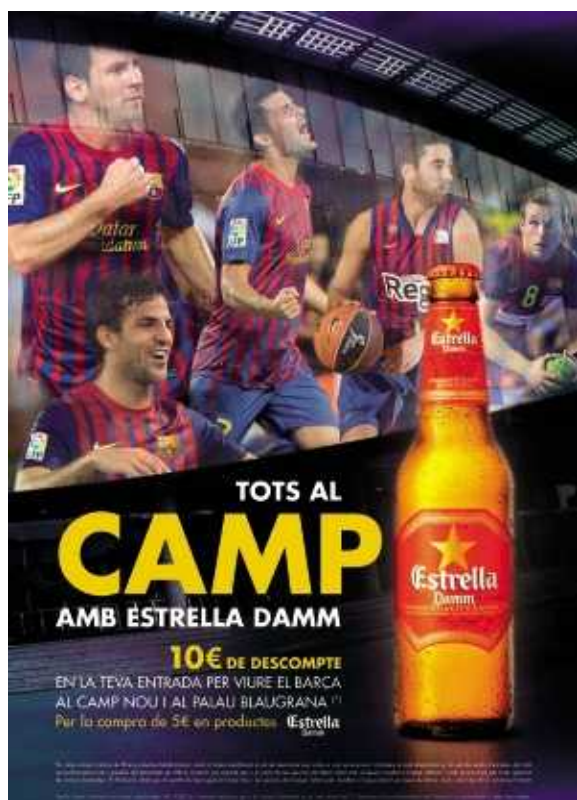
'Tots al Camp amb Estrella Damm'

Estrella Damm, Premium Partner del FC Barcelona, va posar un any més en marxa la promoció especial *Tots al Camp amb Estrella Damm* per viure el Barça al Camp Nou i al Palau Blaugrana. Per la compra de 5 euros en qualsevol producte d'Estrella Damm en els supermercats i hipermercats de Catalunya adherits a la promoció, el consumidor va poder gaudir d'un descompte de 10 euros en la compra de les seves entrades. Aquesta promoció d'Estrella Damm amb el Barça va incloure nombrosos partits de les diferents seccions del Barça que es van jugar

durant els mesos de març i d'abril del 2012: futbol, futbol sala, bàsquet, handbol i hoquei.

Turkish Airlines , Portraits

Turkish Airlines va llançar la campanya *Passenger Portraits*, basada en els retrats de l'artista establert a Nova York Craig Redman. L'acció més destacada d'aquesta campanya va ser quan cinc jugadors del FC Barcelona i cinc jugadors del Manchester United van acolorir els seus retrats per subhastar-los amb gran èxit a E-bay, a benefici de la Fundació FC Barcelona i la Fundació del Manchester United.



MÀRQUETING

CAMPANYES COMUNICACIÓ

Entrades Camp Nou:

'Visca el Barça! Visca l'espectacle!'

Visca el Barça! Visca l'espectacle! ha estat l'eslògan de la campanya de venda d'entrades al Camp Nou d'aquesta temporada. Aquest eslògan afirmava que viure un partit en directe al Camp Nou és el millor espectacle del món. Aquesta campanya es va difondre a Barça TV, al web del Club, als diaris generalistes i esportius, a televisions, ràdios i suports exteriors del Camp Nou.

Entrades Mini: 'Quan vas al Mini, vas a veure el Barça'

L'exjugador i exentrenador del Barça Carles Rexach va ser el protagonista de la campanya per promocionar l'assistència de socis i aficionats als partits del Mini. Sota el missatge *Vine al Mini, vine a veure el Barça* es volia crear un vincle emocional entre el filial i el primer equip, tenint

en compte que molts jugadors del Barça han passat per les categories inferiors.

La campanya va incloure espots televisius, falques radiofòniques, anuncis en premsa escrita i presència a les xarxes socials, amb la participació de Carles Rexach.

Toons

Els Barça Toons continuen les seves divertides aventures animant els partits més emocionants, i participant en els actes més importants del Club.

Campanyes 'Campions':

Gràcies, equip! Enhorabona a tots!

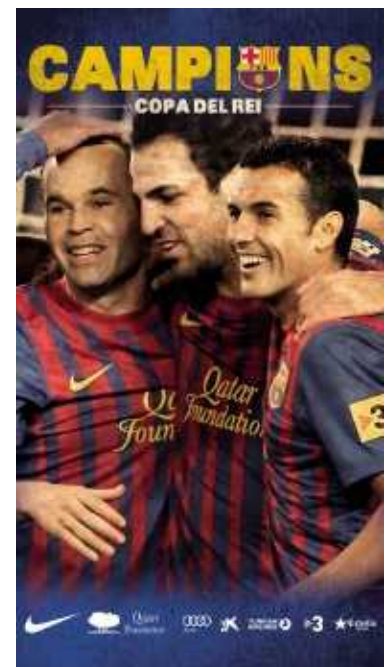
El Club va engegar la campanya de *Campions* amb l'objectiu de felicitar l'equip pel títol aconseguit a la Copa del Rei i a la vegada donar les gràcies a l'afició, als socis i patrocinadors pel seu suport incondicional durant tota la temporada.

Seient Lliure

Es va posar en marxa una campanya de Seient Lliure adreçada a tots els socis abonats amb la qual es pretenia millorar l'assistència a l'Estadi i evitar que l'abonament es quedés al calaix de casa, és a dir, que tots els socis abonats vinguessin o alliberessin el seu seient. Per a aquesta campanya es va crear una nova imatge i un nou eslògan, *Amb el Seient Lliure, tots hi guanyem!*, i hi destacaven les accions de màrqueting directe amb cartes personalitzades als socis abonats i accions promocionals al Camp Nou, on els aficionats que venien a l'Estadi es trobaven amb unes gàbies que contenien uns seients buits. A més, la campanya va incloure espots televisius i anuncis en els mitjans del Club.

142

ÀREA
ECONÒMICA
COMERCIAL



**‘Camp Nou Experience:
Un Museu d’Emocions’**

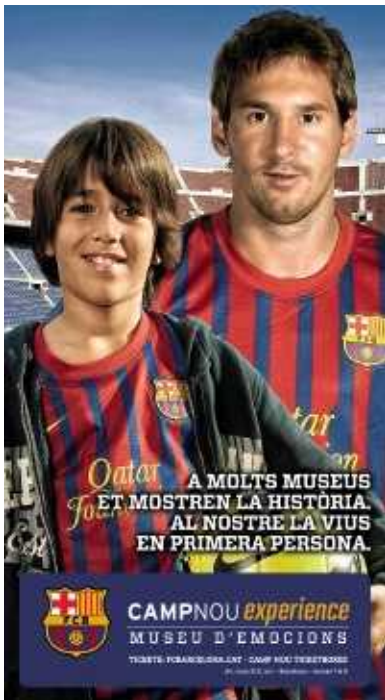
Aquest any es va fer la campanya *Camp Nou Experience: Un Museu d’Emocions*. Aquesta campanya volia transmetre que aquest és un museu nou on el visitant es podrà emocionar, veure els trofeus de ben a prop, tocar pantalles interactives i veure vídeos de gols. Aquí podrà visitar la Zona Multimèdia, el Tour de l’Estadi, visitar la zona de vestidors,

i arribar fins a les banquetes dels jugadors a peu de gespa. Tot perquè aquesta sigui una experiència única per al visitant.

‘Barça Sense Fum’

Barça Sense Fum va ser l’eslògan de la campanya de conscienciació per evitar que es fumi a les grades i als passadissos del Camp Nou, al Miniestadi i al Palau Blaugrana, fruit de la decisió de l’Assemblea de Compromissaris

del 2011, on els socis van decidir que a partir de l’1 de gener del 2012 no es podia fumar a les grades del Camp Nou. Per tal d’implementar aquesta decisió entre els socis, es va engegar una campanya a l’inici de temporada per conscienciar tots els socis, i al mes de gener es va implantar la prohibició. Cal afegir que el FC Barcelona ha estat premiat per la UE, que vol col·laborar amb el FC Barcelona per fer campanyes contra el tabaquisme.



PALAU BLAUGRANA

Espectacle Total vs Bàsquet Total

L'experiència Palau per a l'espectador és molt més que venir a veure un partit de bàsquet o d'handbol. L'experiència Palau és un espectacle on hi conviuen l'estratègia de l'esport preferit, la proximitat amb els protagonistes, la festa de les activitats paral·leles i la passió dels colors blaugrana. Viure l'experiència Palau és una altra manera de viure el barcelonisme. Per això, aquest any es va decidir apostar per una comunicació clara i directa en què es transmetien aquests aspectes. Venir a gaudir d'un partit de bàsquet en realitat es transformava en una experiència total: esport, diversió, espectacle i passió.

Aquesta campanya també es va adaptar a la comunicació de les altres seccions.

L'Epi, protagonista de l'espot de Regal

Aquesta temporada va ser l'Epi el protagonista de la campanya del patrocinador principal de la secció de bàsquet. L'Epi va tornar a vestir de curt al Palau, aquesta vegada per fer d'actor.

El Palau arriba a L'Illa Diagonal

El centre comercial L'Illa Diagonal es va convertir durant uns dies en punt d'interès per a tots els amants de les seccions professionals del FC Barcelona. Petits i grans van gaudir

amb concursos, tallers i diverses activitats relacionades amb el bàsquet, l'handbol, l'hoquei patins i el futbol sala. Al llarg de cinc dies, més de 9.000 participants van visitar aquesta exposició, que va comptar amb la col·laboració de la plantilla del Barça Regal, d'exjugadors com Audie Norris, Roberto Dueñas, Nacho Solozabal i Quique Andreu, equips del bàsquet formatiu, l'equip de bàsquet en cadira de rodes, *cheerleaders* i acróbates. Es va complir amb escriure amb l'objectiu d'apropar aquests esports als ciutadans i és que les xifres parlen per si soles: 240.000 persones van visitar el centre comercial durant aquella setmana; més de 3.500 persones van



gaudir de l'exposició i retransmissió de partits històrics; més de 3.000 persones van participar en les activitats de la pista de bàsquet i es van repartir més de 2.500 regals.

Espots virals de Futsal

Aquesta temporada la secció professional que va viure un creixement més important va ser la de futbol sala. Després dels èxits aconseguits la temporada 2010/11, aquesta temporada hi ha hagut un creixement espectacular pel que fa a l'assistència de públic als partits i també en el seguiment que l'aficionat culer en general en fa a les xarxes socials. Les campanyes virals i els

concursos que des del Departament de Màrqueting del Club es van fer per incrementar el coneixement de l'esport i l'assistència als partits van ser un èxit. Des dels Duels Totals entre jugadors que es van traslladar als espectadors els dies de partit fins als vídeos amb imatges increïbles dels jugadors demostrant les seves habilitats tècniques, que van tenir més de 100.000 visites.

Els partits al Palau, una gran festa!

L'experiència al Palau és una vivència única en tots els aspectes. A banda de l'aspecte esportiu, sempre es troben sorpreses, regals, concursos i fins i tot es pot guanyar la samarreta de l'MVP del partit.

Entrenament a portes obertes de bàsquet, amb la col·laboració especial del Club Super3

El 19 d'abril del 2012 el Palau va obrir les seves portes a tots els aficionats del bàsquet perquè poguessin veure entrenar en directe i jugar amb tota la plantilla del Barça Regal. L'entrenament va ser retransmès en directe per TV3 i els més menuts van gaudir dels seus ídols. Els socis del Club, els socis del Club Super3 i tots els aficionats que van anar al Palau van gaudir d'una tarda de bàsquet inoblidable plena de concursos, regals i vivències úniques.



HOSPITALITY / MEETINGS & EVENTS

OBJECTIUS ASSOLITS EN UN CONTEXT DIFÍCIL

Hospitality: Ilotges i seients VIP

El Departament d'Hospitality va afrontar la temporada 2011/12 en un context difícil per la crisi econòmica que estan patint les empreses i que va afectar els productes oferts per l'Entitat. Els serveis d'Hospitality, en general a tots els esports i també al futbol, van patir una considerable davallada de vendes arreu. Aquesta nova situació va obligar l'equip d'Hospitality a fer un esforç suplementari per pal·liar aquestes pèrdues en una nova recerca de clients, que va donar els seus fruits amb més de 50 noves contractacions i que va permetre l'assoliment dels objectius marcats,

amb una facturació total de 12,5 milions d'euros i una ocupació amb contractes de temporada superior al 95%.

Meetings & Events:

Dins la temporada 2011/12, el Departament de Meetings & Events va organitzar 116 esdeveniments a les instal·lacions del Club. Va haver-hi actes de petit, mitjà i gran format, arribant a superar en alguns casos els 1.000 assistents. D'entre tots aquests, va destacar, per sobre de la resta, el de l'organització de la inauguració de la nova Masia Oriol Tort, un esdeveniment espectacular, sofisticat i innovador

que va ser vist per més de 300.000 persones a 150 països d'arreu del món.

Comercialment, a banda de continuar present a portals i revistes especialitzades del sector, de ser membre associat del Barcelona Convention Bureau o de participar a l'EIBTM, la fira més potent en l'àmbit d'esdeveniments, es va apostar clarament cap a la digitalització, amb la qual cosa es va guanyar posicionament als cercadors web i es va optimitzar la part de Meetings & Events del web del Club.

El resultat final ha estat una facturació rècord de més de 2 milions d'euros, assolint els objectius pressupostaris del departament.

146

ÀREA
ECONÒMICA
COMERCIAL



DE NOU, UN ANY DE RÈCORDS MUNDIALS

El negoci del marxandatge, les botigues oficials FCBotiga, així com la Botiga On-line van experimentar un creixement significatiu un any més. Aquest any es van obrir dues botigues oficials més, una a Palma de Mallorca i l'altra a Lloret de Mar.

Una altra gran novetat és que amb motiu de la final de la Copa del Rei es va posar en funcionament l'FCBotiga Mòbil, un autobús articulat que acompanyarà el primer equip de futbol durant la temporada 2012/13 en els

seus desplaçaments i ja serà present en els esdeveniments més importants de l'estiu del 2012. A més, al recinte de l'Estadi es van obrir 6 quioscos addicionals per donar suport a l'FCBotiga Megastore, que continua creixent i sent la botiga més gran de futbol del món.

Aquesta temporada, la segona equipació de color negre va tenir molt èxit. Els productes Barça van assolir un nou rècord, amb més de 3.000 referències diferents. Respecte al negoci de les llicències, cal destacar la forta expansió

internacional, amb noves llicències i una presència més gran del producte FC Barcelona arreu del món. Els creixements més significatius es van experimentar a la Xina, Corea, el Japó, els Estats Units, Mèxic i Turquia, entre altres països. El comerç electrònic va assolir el creixement més significatiu de tota la divisió de marxandatge. L'FCBotiga On-line té més de 500.000 persones registrades i subministra una àmplia línia de productes Barça a tot el món.



DESENVOLUPAMENT INTERNACIONAL

TOUR 2011 I ACORDS INTERNACIONALS

Durant la temporada 2011/12 es va dictar la nova estratègia del FCB quant a desenvolupament internacional. No sols es van definir els territoris d'especial interès per al Club, sinó que es va optar per un plantejament integral que no es reduís a tancar acords aïllats sense més. Així doncs, es va treballar per establir aliances estratègiques amb empreses de referència en els territoris prioritaris i per assegurar una presència permanent a través d'accions de diversa índole, de manera que no només s'incrementés la notorietat de marca, sinó que també se n'assegurés la consolidació de manera permanent.

Les principals accions dutes a terme van ser:

FC Barcelona en el Tour 2011 EUA

Les gires, una de les eines més importants dins de l'estratègia d'internacionalització de la marca Barça, són un moment especial per difondre la identitat i valors del FC Barcelona arreu del món, posant èmfasi en els mercats més estratègics i prioritaris per al Club. La gira del 2011 va ser patrocinada per Turkish Airlines, i es va realitzar de nou als Estats Units. Les ciutats visitades van ser Washington DC, Miami i Dallas, amb un èxit aclaparador tant pel que fa a l'assistència de públic als estadis com pel que fa a la dimensió social dels actes institucionals realitzats. L'eix vertebrador de la gira va ser el compromís social del FC Barcelona al món, amb diferents

actes de màxima rellevància internacional. A Washington DC cal destacar l'anunci oficial, amb la presència de Bill Gates, de l'aliança amb la Fundació Bill & Melinda Gates per ajudar a eradicar la poliomelitis al món i el partit benèfic organitzat per Mia Hamm, l'ambaixadora del FC Barcelona als Estats Units.

A Miami es va celebrar l'anunci oficial de la col·laboració entre la Fundació Pies Descalzos de la cantant Shakira i la Fundació del FC Barcelona. A Dallas es va realitzar un acte amb UNICEF per tal de reforçar l'estreta col·laboració que el Club manté amb aquesta organització des de l'any 2006.

També es varen realitzar altres actes institucionals i socials, com per exemple la visita de l'equip a la Casa Blanca, la roda de premsa conjunta entre Kobe Bryant i dos jugadors del FC Barcelona, l'acte amb els Dallas Mavericks per presentar conjuntament els trofeus de l'NBA i la Champions League per primera vegada a la història, i un campus multitudinari a Miami amb més de 2.500 nens per tal de promoure l'estil de joc i els valors del FC Barcelona entre els més joves.

Acord amb Tencent

Es va tancar un acord digital de cooperació per desenvolupar la marca Barça a la Xina, arribar a una audiència massiva i generar ingressos.

Fruit de l'acord entre ambdues parts, Tencent es va comprometre a desenvolupar un nou lloc web del FC Barcelona en xinès i a comercialitzar al seu territori aplicacions i jocs mòbils amb la marca Barça, sempre amb el vistiplau necessari del Club, que valida tots els continguts que s'hi generen. Aquest acord també va obrir la porta a la presència del FC Barcelona a les xarxes socials xineses, ja que Tencent disposa de diverses xarxes socials, amb xifres d'usuaris milionàries. El FC Barcelona va obrir un compte verificat a Tencent Weibo, conegut popularment com el Twitter xinès i que compta amb 300 milions d'usuaris registrats.

Acord amb Intersport Beijing

Es va signar un acord estratègic de col·laboració entre el FC Barcelona i la companyia Intersport per impulsar l'expansió de la marca Barça i els seus valors al mercat xinès. En l'acte de presentació, en què van estar presents, entre altres, el president del FC Barcelona, Sandro Rosell, i el president d'Intersport, Heifeng Xia, es va apuntar la prioritat que es dona a la Xina en el desenvolupament estratègic del Club. A partir del 2012, i durant cinc estius, es portarà a terme a l'Estadi Olímpic de Pequín una sèrie de campus per a nens d'entre 6 i 14 anys. Hi participaran uns 180 nens per setmana, dirigits per una xarxa de tècnics del FC Barcelona i 25 tècnics locals.

148

ÀREA
ECONÒMICA
COMERCIAL



Acord per continguts digitals, FCB Escola i fans honoraris a Indonèsia

Indonèsia és un dels països amb més ús d'Internet entre els seus habitants i és on el FC Barcelona és més seguit a través de les xarxes socials.

El Club va arribar a un acord amb diferents empreses d'Indonèsia per tal que aquestes puguin comercialitzar els continguts digitals per a telèfons mòbils en tot el país. Paral·lelament, es va tancar un acord per fer una FCB Escola a Jakarta.

A l'octubre del 2011, el Club va arribar a un acord amb l'empresa Conscient Football per inaugurar un campus a l'Índia amb l'objectiu de convertir-se en una plataforma per a joves que vulguin aprendre a jugar al futbol. Els primers campaments es van celebrar el desembre i el gener del 2012, amb una participació de més de mil joves. Al mes de maig, el Barça va anunciar la fundació de la primera escola oficial de futbol a Delhi que obrirà les seves portes abans que acabi l'any i tindrà una capacitat per a 300 jugadors d'entre 6 i 14 anys.

Ranbir Kapoor, una de les més gran estrelles de Bollywood, i Yu Shirota, un dels cantants que

desperta més sensacions al Japó, tots dos fermes seguidors barcelonistes, van acceptar ser fans honorífics del Barça per als seus països respectius.

Acord amb ThaiBev (Chang)

El març del 2012 es va firmar un acord de patrocini amb el gegant productor de cervesa tailandès ThaiBev (Chang). La relació contractual és de 3 anys i mig.

Aquest acord serà vàlid per a tot el sud-est asiàtic, on la presència de seguidors blaugrana és molt elevada.

AVEA Turquia

AVEA, patrocinador de telecomunicacions del FCB per a Turquia des del gener del 2011, va ampliar aquesta temporada el seu acord amb el Barça per dur a terme el primer FCB Camp AVEA per a nens turcs durant els mesos juliol i novembre del 2012.

Acord amb Rexona

El mes de desembre del 2011 es va tancar un acord amb Rexona per a la zona de Centreamèrica, zona molt activa quant a acords comercials amb

presència de la marca Barça durant els últims anys. Aquest acord té una duració d'un any i la possibilitat de prorrogar-lo un any més, amb la inclusió de més països dins l'acord.

Qatar Foundation

Durant aquesta temporada, QF va començar a desenvolupar el seu pla de màrqueting i d'activació del seu patrocini de la mà del FCB. No només va estar present a la samarreta de la temporada 2011/12, que va ser un èxit total de vendes, sinó que també va gaudir d'una presència destacada en les instal·lacions del FCB i en les plataformes de comunicació del Club, com ara la REVISTA BARÇA i el nostre lloc web. Paral·lelament, han creat les seves pròpies xarxes socials.

La Fundació Qatar per a l'Educació, la Ciència i el Desenvolupament de la Comunitat (QF) ha posat en marxa noves xarxes socials centrades en l'associació entre QF i el Club per tal de comunicar-se i d'interaccionar directament amb els seguidors i els fans.

149

ÀREA
ECONÒMICA
COMERCIAL



AFORAMENTS

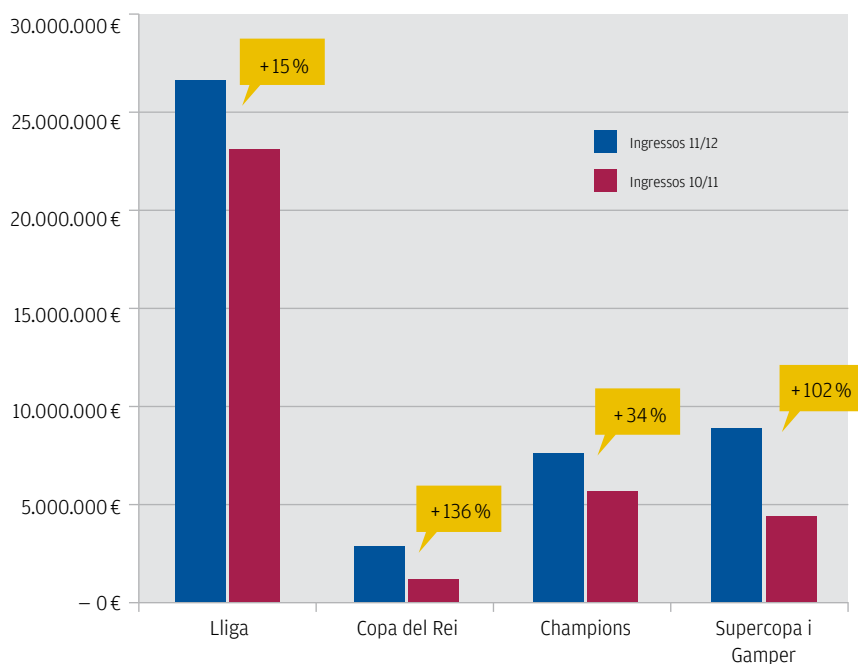
FACTURACIÓ

Els ingressos provinents del taquillaatge de les instal·lacions del Club (Camp Nou, Palau i Miniestadi) van créixer significativament respecte a la temporada 2010/11. La facturació global en concepte d'entrades va ser de 47,1 milions d'euros, 11,5 milions d'euros més respecte a la temporada 2010/11. Els ingressos per venda d'entrades del Camp

Nou es van incrementar en un espectacular 34% respecte a la temporada anterior, fet que suposa un creixement d'11,6 milions d'euros. La meitat d'aquest augment va ser causat pel partit de la Supercopa d'Espanya, que per primera vegada va ser de pagament per als abonats i va generar 7M €. L'increment de vendes d'entrades ha superat els dos dígits

en totes les competicions disputades al Camp Nou. La facturació en el Palau Blaugrana i al Miniestadi de les diferents seccions i el Barça B va superar els 1,05 milions d'euros, una xifra pràcticament igual que la de la temporada 2010/11.

Facturació per competicions al Camp Nou



Ingressos	11/12	10/11	
Lliga	26.656.112 €	23.150.269 €	15,1 %
Copa del Rei	2.887.207 €	1.222.773 €	136,1 %
Champions	7.636.046 €	5.692.446 €	34,1 %
Supercopa i Gamper	8.946.580 €	4.431.157 €	101,9 %

SEIENT LLIURE

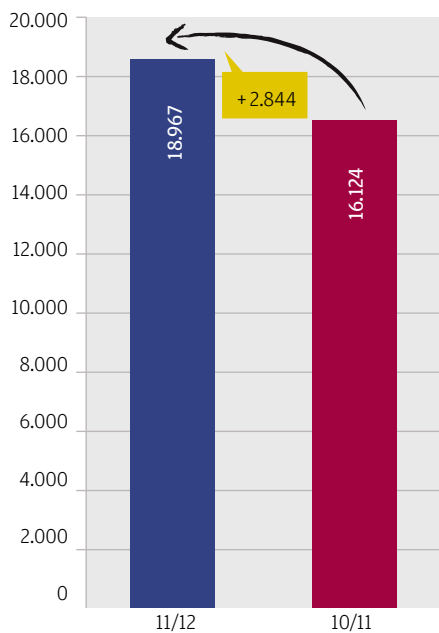
El Seient Lliure va tornar a ser un servei avantatjós tant per als socis com per al mateix Club. La temporada 2011/12 es va assolir un significatiu 18% d'increment en alliberacions respecte a la temporada anterior, ja que es va arribar a prop de 19.000 alliberacions de mitjana per partit. D'altra banda, la xifra de socis abonats que ni assisteixen al partit ni alliberen el seu seient es va reduir en un 14%.

Assistència

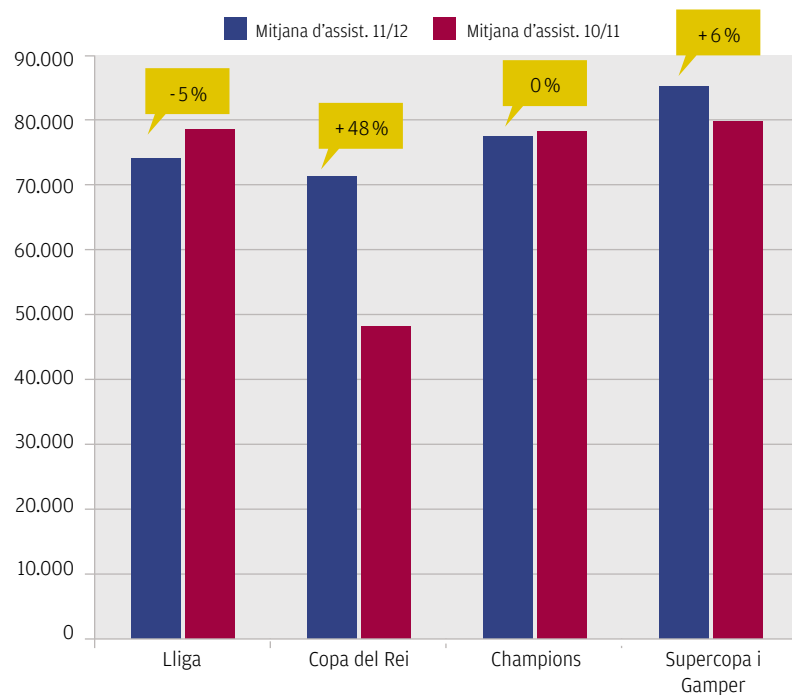
El nivell d'assistència tant al futbol com al bàsquet s'ha mantingut molt estable respecte a la temporada anterior. Al Camp Nou s'ha aconseguit una mitjana de 75.825 espectadors per partit (+1% respecte a la temporada 2010/11), mentre que al bàsquet la mitjana va ser de 3.781 aficionats (-0,3% respecte a la 2010/11).



Mitjana d'entrades alliberades



Mitjana d'assistència



151
ÀREA
ECONÒMICA
COMERCIAL

Mitjana d'alliberacions per competició

	11/12	10/11
Lliga	20.378	16.502
Copa del Rei	16.813	19.150
Champions	15.937	13.011

Mitjana d'assistència

	11/12	10/11
Lliga	75.069	79.191
Copa del Rei	71.392	48.388
Champions	77.953	78.128
Supercopa i Gamper	85.483	80.304

Total assistència temporada 2011/12: **2.350.560**

Total assistència temporada 2010/11: **2.332.514**

COMUNICACIÓ

FCB APPS

L'estratègia digital del FC Barcelona passa igualment pel creixement en l'àmbit *mobile*, on el FC Barcelona (ha passat d'una a 6 (9) aplicacions en un any) compta amb sis aplicacions oficials: FCB Watch!, FCB Live!, FCB Regal Shootout, FCB Fantasy Manager, FCB WorldTap i FCB World (iCromes, More Apps, FCB Apps).

No obstant això, el FC Barcelona, que ha donat el seu suport a la celebració del Mobile World Congress a Barcelona i a la capitalitat del món de la Ciutat Comtal, vol potenciar aquest sector tecnològic amb el Programa FCB Apps, adreçat a desenvolupadors i empreses que tinguin idees per fer aplicacions de mòbil sota la marca FCB. Des de la posada en marxa del Programa, a finals de febrer, el Club, a través de l'Oficina Tècnica de la Fundació Barcelona Digital, ha rebut més de 70 propostes, algunes de les quals seran seleccionades i esdevindran durant la pròxima temporada aplicacions oficials del FC Barcelona.





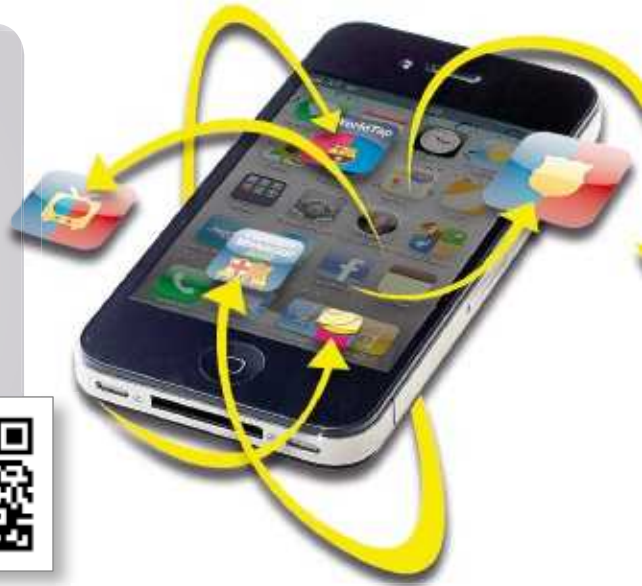
FCB Watch!
Gaudeix del millor futbol amb el Barça en el teu dispositiu

Segueix el Barça arreu del món. Siguis on siguis coneix quins són els pròxims partits del FC Barcelona i els llocs on els pots veure. FCB Watch funciona com una xarxa social de seguidors barcelonistes, a través de la qual comuniquen on estan veient el partit o on el veuran. D'aquesta manera, altres aficionats que busquin un local per veure el partit el podran trobar geolocalitzant-se.



Fantasy Manager 2012
Crea el teu propi equip o deixa que Guardiola faci la plantilla per tu

Joc que ofereix als aficionats blaugrana la possibilitat de poder interactuar amb la resta de participants, jugar amb els amics, competir amb altres equips i demostrar que són els candidats ideals per gestionar el FC Barcelona. Per fer-ho, hauran de crear un equip, entrenar i mantenir en forma els jugadors per als partits. Així, els jugadors podran construir la seva pròpia Ciutat Esportiva, ampliar-la, gestionar les finances del Club, competir en tornejos exclusius i tancats contra usuaris de tot el món i guanyar premis.



WorldTap **FCB WorldTap**
Fes el màxim nombre de tocs de pilota, "taps", sense que toqui a terra

Aquest joc, basat a aconseguir fer el màxim nombre de tocs de pilota ("taps") sense que toqui a terra, permet que els usuaris puguin participar en un concurs mensual i competir amb jugadors de tot el món, amb premis com una samarreta signada, una samarreta personalitzada o una pilota oficial. A més, hi ha un rànquing *on-line* amb la posició en temps real de tots els participants.



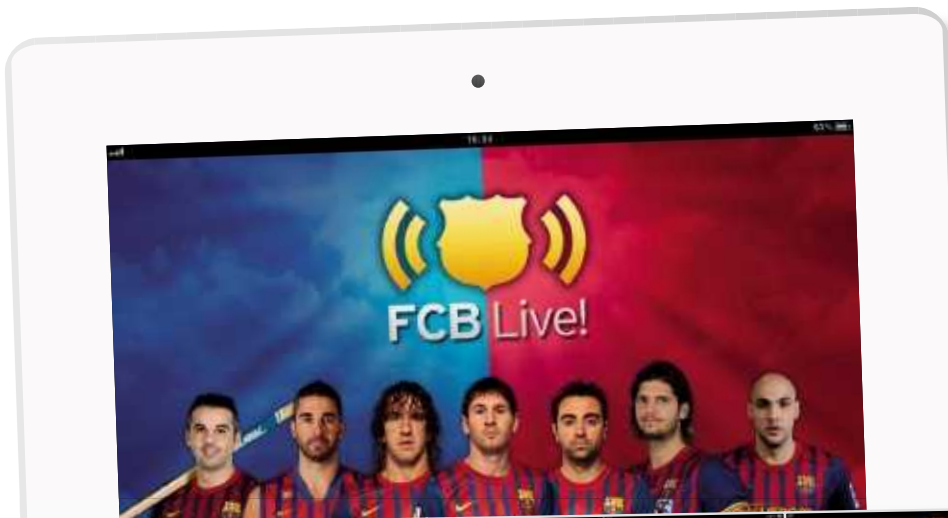
FCB Mobile
Serveis i continguts exclusius

Accedeix a totes les notícies en temps real del primer equip de futbol i de les seccions. Consulta tota la informació del Club: fitxes dels jugadors amb estadístiques completes, història i palmarès, els himnes oficials, les fotos i els vídeos del canal oficial Youtube del FC Barcelona, el calendari i la classificació del primer equip de futbol i de les seccions..., diverteix-te intercanviant la teva samarreta personalitzada o localitzant altres culers en un mapamundi.



FCB Regal Shootout
Demostra la teva habilitat amb la pilota de bàsquet a les mans

Estàs preparat per demostrar qui és el millor tirador? Amb FCB Regal Shootout, tindràs les teves dues passions a la butxaca: el Barça i el bàsquet. Gaudeix de diferents modalitats de joc: tirs lliures, límit de temps, entrenament, vint-i-u... Descarrega't aquesta aplicació oficial del FC Barcelona de franc i escalfa el canell!



INSTAL·LACIONS

CIUTAT ESPORTIVA

ÀREA DE FUTBOL

Durant la temporada 2011/12, la Ciutat Esportiva s'ha convertit en el centre de tots els serveis relacionats amb el futbol. En un mateix edifici, el conegut com C2, s'ha concentrat tota l'activitat esportiva, amb el trasllat dels serveis tècnics i el personal administratiu encarregat de la gestió del dia a dia del futbol del Barça i dels serveis mèdics en unes instal·lacions ampliades i millorades. Des dels nous despatxos on s'ubica l'Àrea Esportiva de Futbol que dirigeix Andoni Zubizarreta, es nota l'avantatge de viure de més a prop el dia a dia del primer equip. L'intercanvi d'informació i de coneixement és vital per millorar el rendiment de l'equip i satisfer les seves necessitats.

AMPLIACIÓ DE L'APARCAMENT EXTERIOR

El trasllat de l'Àrea de Futbol i dels serveis mèdics a la Ciutat Esportiva va implicar un augment de les visites externes, per la qual cosa va ser necessària l'ampliació de les places d'aparcament, utilitzant l'esplanada on abans s'aixecaven les estructures modulars on s'ubicaven els despatxos provisionals de Zubizarreta i el seu equip.

CANVI DE GESPA DELS CAMPS 4 I 2

Durant la temporada es va canviar la gespa del camp número 4 de la Ciutat Esportiva, on habitualment s'entrena el Barça B. També es va canviar el camp número 2.



154

ÀREA
ECONÒMICA
INSTAL·LACIONS



CAMP NOU

CANVI DE GESPA DE L'ESTADI I TRASPLANTAMENT AL MINIESTADI

El juliol del 2011, aprofitant l'aturada de les competicions esportives, es va dur a terme la substitució de la gespa del terreny de joc de l'Estadi. La catifa blaugrana la componien 478 rotllos de 18 m² de nova gespa procedent de Bordeus. La gespa que es va retirar es va aprofitar per trasplantar-la al Miniestadi, on feia nou anys que no es canviava la superfície de joc.

REORDENAMENT DE L'ESPLANADA DEL CAMP NOU I NOUS APARCAMENTS

El reordenament d'usos dels espais de l'esplanada de l'Estadi va suposar traslladar i crear noves zones d'aparcament en altres ubicacions per tal que quedés neta tota la part exterior del Camp Nou. Al costat de l'accés 14, nova entrada principal de vehicles, es va crear l'aparcament per a les visites i, al costat de les taquilles principals, el pàrquing per als autocars. També es va construir un nou aparcament al camp situat davant de l'antiga Masia, que va quedar en desús després del trasllat a la Ciutat Esportiva.

NOUS SANITARIS A LA ZONA DE PÀRQUING D'AUTOCARS

En la zona d'aparcament d'autocars s'han construït uns nous sanitaris fets d'obra que van substituir els sis lavabos químics que hi havia anteriorment. Aquests sanitaris estan separats per donar serveis a homes, dones i persones amb mobilitat reduïda.

NOVA CANALITZACIÓ D'AIGUA A LES GRADERIES DEL CAMP NOU

Pel que fa a les obres que s'han dut a terme a l'Estadi a finals de temporada, coincidint amb l'aturada de l'activitat competitiva, hi ha la substitució de la canalització de la fila zero de les graderies, atenent així una antiga reivindicació dels abonats de la zona. El motiu de queixa era que els dies de pluja es produïen filtracions que mullaven els espectadors de la graderia inferior.

ASFALTAT DE L'ACCÉS DEL GOL SUD I MILLORA DE LA IL·LUMINACIÓ

Quant a les millores que s'han efectuat en el recinte exterior, hi ha l'asfaltat de l'accés del Gol Sud i el repintat del pàrquing d'abonats de la zona 6, i s'ha millorat la il·luminació exterior amb nous punts de llum instal·lats a la façana de l'Estadi.

REEMPLAÇAMENT DE VINILS DE LA FAÇANA PRINCIPAL I REPARACIÓ DE TAQUILLES

El pas del temps i les inclemències meteorològiques havien deteriorat els vinils de la façana de la Tribuna Principal de l'Estadi, que han hagut de ser reemplaçats. També s'ha portat a terme la reparació de les taquilles del Gol Sud situades a la Travessera de les Corts.



INSTAL·LACIONS

MINIESTADI

CANVI DE GESPA, NOVA SALA ANTIDOPATGE I REMODELACIÓ DE LA SALA DE PREMSA

Les millors dutes a terme al Miniestadi se centren en el canvi de gespa, on s'ha reaprofitat la que es va substituir al Camp Nou al mes de juliol, i en la construcció d'una nova sala per als controls antidopatge. També es va remodelar la sala de premsa.



PISTA DE GEL

A la Pista de Gel es van remodelar els vestidors femení i masculí per a la secció de patinatge artístic. Aquesta instal·lació va rebre, durant la temporada 2011/12, diversos col·lectius, entre els quals cal destacar l'augment significatiu de visites de grups i les celebracions de festes d'aniversari. La majoria de patinadors són joves en edat escolar que van visitar la Pista de Gel en sortides programades per escoles catalanes, i de la resta del Estat espanyol, a més del públic en general.

L'Escola de Patinatge va tancar la temporada amb una xifra de 1.500 alumnes anuals entre adults i nens. Els cursos estan adreçats a totes les edats i els nivells. A més, es van continuar impartint classes per a discapacitats intel·lectuals. L'Escola va consolidar els seus dos equips de ballet, que van tenir molts èxits al llarg de la temporada.

Com a cloenda, es va celebrar el festival de fi de curs, on enguany van participar novament al voltant de 400 patinadors que van actuar davant d'un total de 2.000 espectadors.

A la instal·lació blaugrana, escenari dels partits de la Lliga nacional d'hoquei gel en les categories Júnior i Sènior, es va disputar també una competició en la modalitat de patinatge artístic, la Copa Barcelona de patinatge sobre gel, en què els representants del FC Barcelona van aconseguir podiums en totes les categories. Entre d'altres activitats, la Pista va acollir el torneig anual d'hoquei gel de veterans, i una estada d'entrenament d'un equip suec de patinatge sincronitzat, campió del món de la seva especialitat diverses vegades.

De cara a la nova temporada 2012/13, s'està treballant en la preparació del Preolímpic femení d'hoquei gel que tindrà lloc a l'octubre, amb la participació de la selecció espanyola femenina.



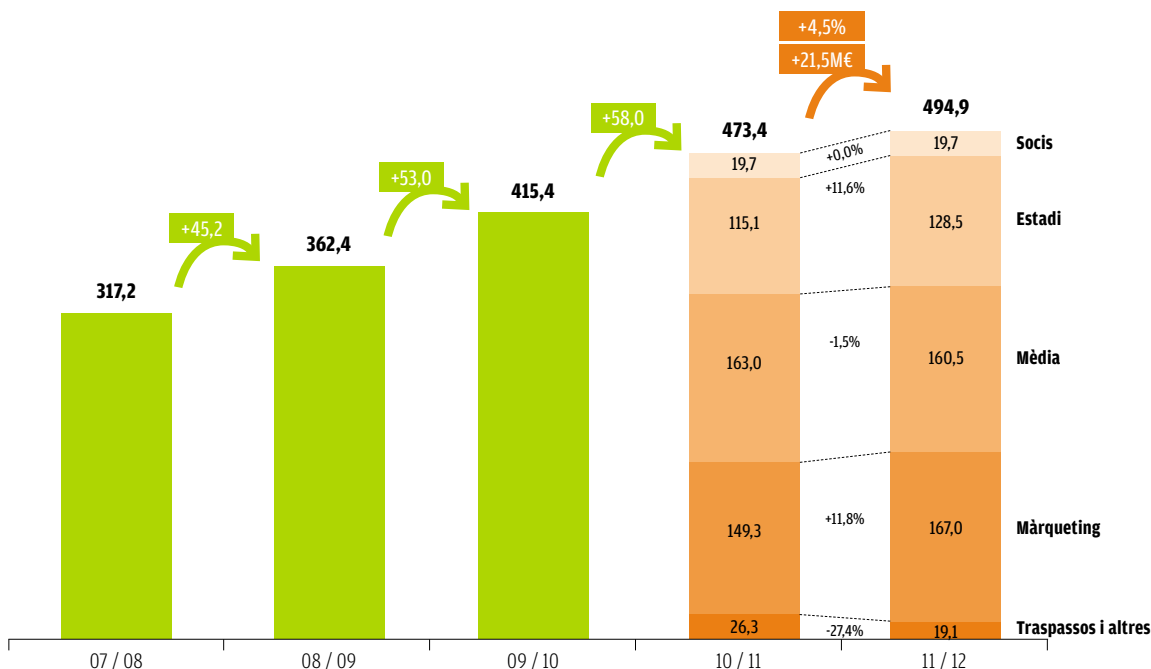
RESUM DE L'ACTIVITAT 2011/12 I OBJECTIUS 2012/13

El resum del comptes anuals que aquí els presentem deriven dels comptes auditats per la companyia Deloitte, auditora del FC Barcelona des de la temporada 2003/04. Els comptes auditats no presenten cap excepció ni incertesa.

Ingressos

- El Futbol Club Barcelona tanca l'exercici 11/12 amb 495 milions d'euros d'ingressos que representen la xifra més alta de la nostra història i a la vegada un creixement del 5% sobre l'any anterior (+21,5 milions).
- Els ingressos de màrqueting són el capítol que més creix respecte a la temporada passada (+17,7 milions) principalment per les vendes de samarretes, botiga i productes llicenciats, així com espònsors, destacant l'efecte de l'any complet del contracte amb QSI ("Qatar Foundation").
- També creixen de forma destacable els ingressos d'Estadi (taquillatge de Lliga, Tour estadi i Supercopa d'Espanya)
- Per contra, disminueixen els ingressos per traspassos pel menor valor de la venda de Jeffren, Maxwell i Romeu en comparació a la venda de Touré Yaya l'any anterior.

EVOLUCIÓ D'INGRESSOS (MILIONS D'EUROS)

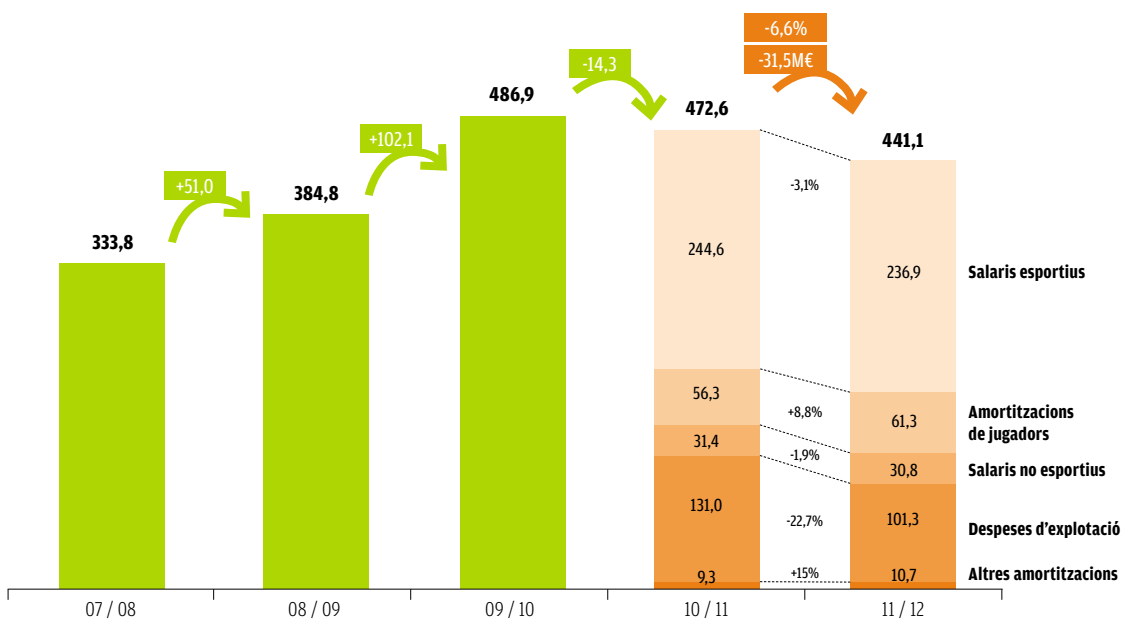


- Els ingressos s'han situat un 7% per sobre del pressupost i els motius principals d'aquesta desviació són:
 - Taquillatge Estadi: per més assistència de la prevista (79 mil espectadors de mitjana) així com semifinals de Champions i final de Copa, no pressupostades.
 - Mèdia i UEFA: pels ingressos derivats del nou acord d'explotació de Barça TV així com per una ronda més d'UCL al previst i més repartiment del "UEFA Market Pool".
 - Més venda de samarretes i productes Barça.
 - Traspassos, cessions i formació: tot i que inferiors a l'any anterior, els ingressos en aquesta partida superen els pressupostats.
 - Per contra, els ingressos per espònsors són menors als pressupostats pel fet de no haver assolit les variables estipulades quant a consecució del títol de Lliga

Despeses

- Les despeses d'explotació disminueixen un 7% (-31,5 milions) en relació amb la temporada passada, amb els efectes destacats següents:
 - Reducció dels salaris, tant esportius com no esportius, i augment de les amortitzacions pels fitxatges de l'exercici (principalment, Cesc i Alexis). Els salaris esportius augmenten en fix i disminueixen en variable.
 - Mantenint la política d'austeritat iniciada el 2010, les despeses de gestió s'han reduït respecte a la temporada anterior tot i la participació en més competicions esportives (Supercopa d'Europa i Mundial de Clubs) i els costos de jugadors cedits.
 - Les pèrdues i provisions per baixes de jugadors són importants (Keirison, Henrique, Hleb) tot i que de menor import que la principal de l'any anterior (Ibrahimovic), fet que suposa un menor impacte negatiu en aquesta partida.

EVOLUCIÓ DE DESPESES (MILIONS D'EUROS)

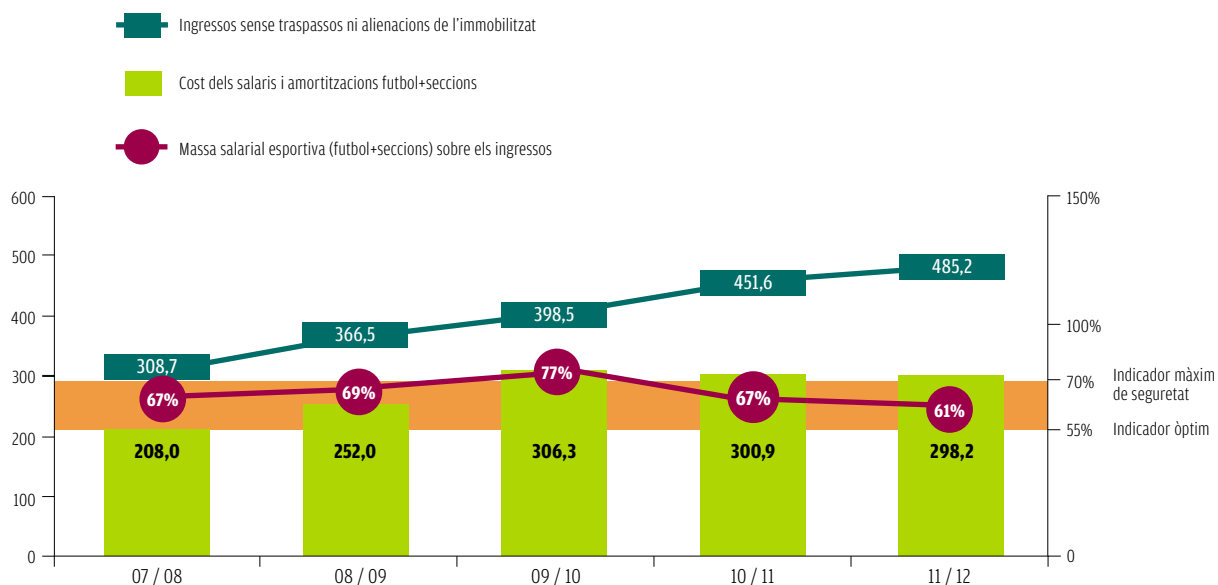


- Respecte al pressupost, les despeses són un 3% superiors, sent els motius principals d'aquesta desviació els següents:
 - Provisions i pèrdues per traspasos no pressupostats per la baixa de diversos jugadors (Hleb, Keirison, Henrique) més les depreciacions, baixes d'actius i provisions fiscals.
 - Hi ha també despeses no previstes que tenen la seva contrapartida amb nous ingressos (entrades per a la final de Copa del Rei o l'assoliment de les Supercopes d'Espanya, Europa i el Mundial del Japó).
 - En canvi hi ha estalvi en cost salarial esportiu i no esportiu en no haver aconseguit la Lliga. La temporada 11/12 ha estat la de més èxit en la història del Club amb 17 títols en el conjunt de les seccions professionals, però dissortadament entre aquests no s'hi compta la Lliga de futbol.

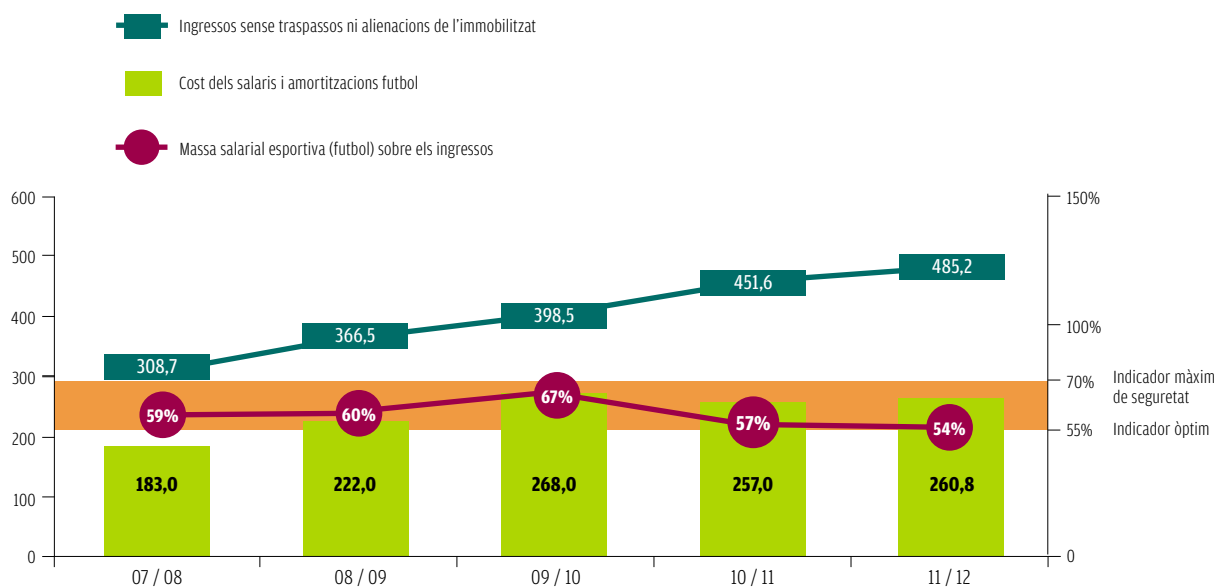
Evolució de la massa salarial esportiva

- Cal assenyalar que considerem massa salarial el total de salaris esportius, que inclou salaris de jugadors, *staff* tècnic, variables, primes per títols, drets d'imatge, agents esportius, seguretat social i també les amortitzacions per fitxatges.
- Per a una millor claredat d'anàlisi hem diferenciat les xifres, considerant el total (futbol + seccions) i també considerant només futbol (primer equip i base, però sense les seccions).
- La conclusió és que el percentatge sobre ingressos de la massa salarial total (futbol + seccions) es redueix del 67% al 61%, i baixa a un 54% si es considera només la massa salarial de futbol.

SALARIS ESPORTIUS SOBRE INGRESSOS



SALARIS FUTBOL SOBRE INGRESSOS



Resultat

- L'exercici tanca amb un benefici històric de 48,8 milions d'euros.
- Destaca també la important disminució de les despeses financeres com a conseqüència de la cancel·lació de deutes i amortització de préstecs amb entitats bancàries.

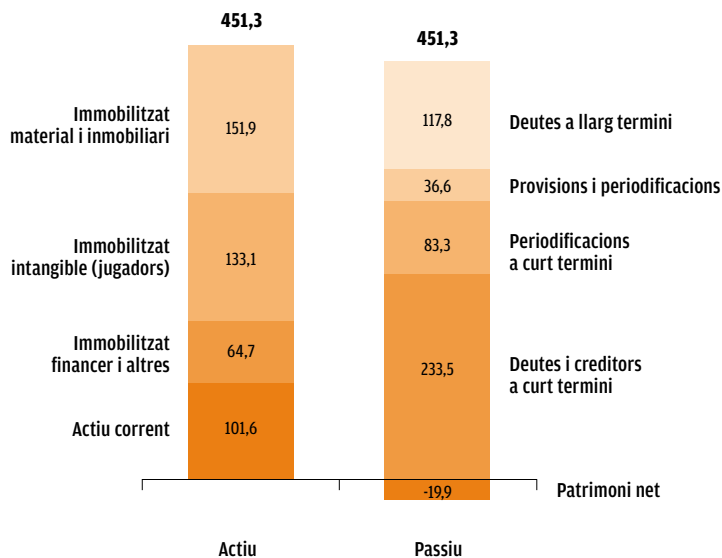
RESUM COMPTE DE RESULTATS TANCAMENT 2011/12 (MILIONS D'EUROS)

INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ	494,9
DESPESES D'EXPLOTACIÓ	-441,1
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	53,7
INGRESSOS I DESPESES FINANCERS	-4,9
RESULTAT NET	48,8
RESULTAT DESPRÉS D'IMPOSTOS	48,8
EBITDA (resultat d'exploració + amortitzacions)	125,8

Balanc

- Els resultats esmentats anteriorment han permès disminuir el deute net en 30 milions d'euros (dels 364 de l'exercici anterior als 334), xifra modesta ja que s'ha fet un esforç molt important en inversions esportives.
- Segueix sent una xifra massa elevada que tenim intenció de continuar reduint per situar-la en unes ràtios més sostenibles i que ens permetin fer front a les importants inversions que el Club necessita a mitjà i llarg termini.
- Pel que respecta a la tresoreria el Club tanca l'exercici amb una caixa disponible de 36 milions d'euros, havent reduït el deute bancari en 14 milions (dels 150 de l'exercici anterior a 136) i estant al corrent de totes les seves obligacions amb organismes públics i privats.

(Milions d'Euros)



Càlcul del deute net	30/06/12	30/06/11
Deute bancari	136	150
+ Creditors - deutors	+ 112	+ 130
+ Periodificacions i altres	+ 122	+ 144
- Tresoreria	- 36	- 60
	334	364

- El fons de maniobra, tot i continuar sent negatiu, ha millorat sensiblement gràcies a la disminució d'obligacions amb creditors.
- El patrimoni del Club s'ha enfortit amb la inversió d'11 milions d'euros en instal·lacions esportives, sistemes informàtics i altres actius.
- Els fons propis continuen amb signe negatiu però milloren substancialment, passant de -68,7 milions d'euros a -19,9, tot esperant tornar a fons propis positius la propera temporada.

Pressupost per a la temporada 2012/13

- Els ingressos disminueixen un 5% fins als 470,0 milions d'euros pel fet de no jugar ni la Supercopa d'Europa ni el Mundialet de Clubs i pel fet que les premisses esportives de pressupost, com cada any, no preveuen arribar a semifinals de Champions ni final de Copa i això té efectes en taquillaatge i drets televisius i bonificacions UEFA.
- Quant a espònsors es preveu que la fortalesa de la marca Barça continuï aportant recursos significatius que fins i tot superin els de la temporada passada, tot i que el mercat publicitari no és aliè a la conjuntura econòmica actual.
- Els salaris esportius es mantenen estables tot i incorporar, com a premissa esportiva de pressupost, els premis variables per l'assoliment de la Lliga en totes les seccions professionals.
- Els salaris no esportius es mantenen estables en la mateixa xifra de l'any anterior.
- Seguint la política d'austeritat del Club, les despeses de gestió baixen un 4% (2,9 milions d'euros) per estalvis en les partides més rellevants així com menors provisions generals.
- L'aportació a la Fundació es redueix en la mesura que es pressuposten uns menors ingressos, tot i que la xifra s'acosta als 3,7 milions d'euros.
- Això es tradueix amb un Resultat d'explotació de 42,7 milions d'euros, que després dels ingressos i despeses financeres i d'impostos resulta en 28,9 milions d'euros de benefici.

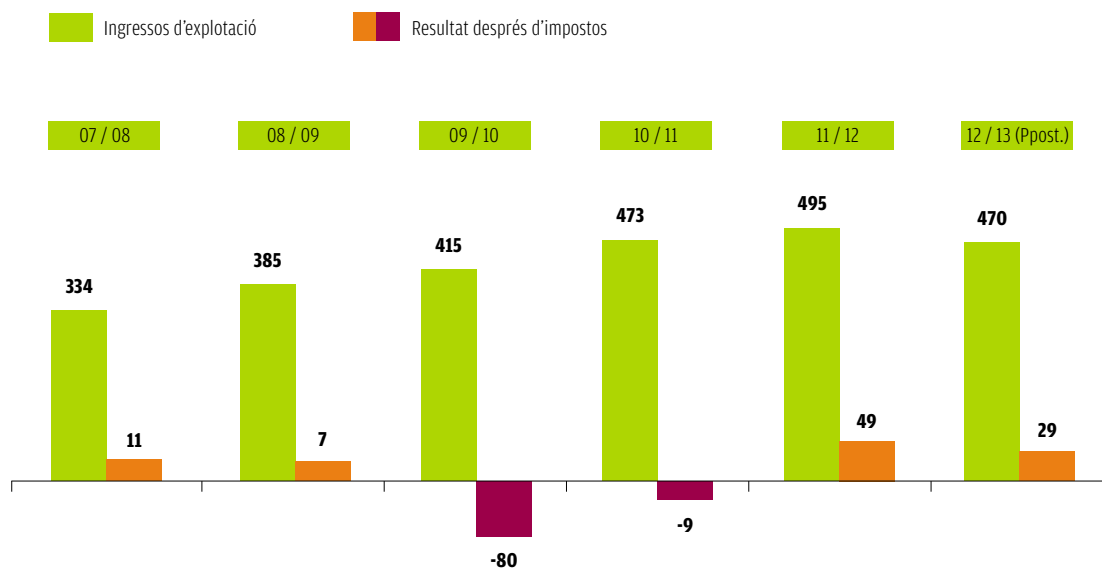
RESUM COMPTE DE RESULTATS PRESSUPOST 2012/13 (MILIONS D'EUROS)

INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ	470,0
DESPESES D'EXPLOTACIÓ	-427,3
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	42,7
INGRESSOS I DESPESES FINANCERS	-6,7
RESULTAT NET	36,0
RESULTAT DESPRÉS D'IMPOSTOS	28,9
EBITDA (resultat d'explotació + amortitzacions)	113,4

163

ÀREA
ECONÒMICA

EVOLUCIÓ D'INGRESSOS I RESULTAT DESPRÉS D'IMPOSTOS



PRESSUPOST TEMPORADA 2012/13

(Milers d'Euros)

	Primer Equip	Futbol Base	Bàsquet	Handbol	Hoquei	Futbol Sala	Altres Seccions	Altres Activitats del Club	Total
OPERACIONS CONTINUADES:									
Import net de la xifra de negocis-	381.512	647	6.281	1.444	353	564	522	36.486	427.808
Prestació de serveis	381.512	647	6.281	1.444	353	564	522	36.486	427.808
Aprovisionaments-	(1.438)	(890)	(563)	(363)	(182)	(287)	(549)	(1.614)	(5.885)
Altres aprovisionaments	(1.438)	(890)	(563)	(363)	(182)	(287)	(549)	(1.614)	(5.885)
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres aprovisionaments	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altres ingressos d'explotació-	5.025	53	0	0	0	0	215	30.988	36.281
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	5.025	53	0	0	0	0	191	30.988	36.257
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	0	0	0	0	0	0	24	0	24
Despeses de personal-	(163.944)	(14.399)	(18.332)	(5.952)	(1.954)	(4.150)	(815)	(26.542)	(236.089)
Sous i salaris del personal esportiu	(160.463)	(11.840)	(17.413)	(5.445)	(1.548)	(3.722)	(696)	(650)	(201.778)
Sous i salaris del personal no esportiu	(2.420)	(880)	(343)	(94)	(163)	(91)	0	(21.216)	(25.206)
Càrregues socials	(1.062)	(1.680)	(576)	(413)	(243)	(337)	(119)	(4.676)	(9.105)
Altres despeses d'explotació-	(63.000)	(6.880)	(8.664)	(1.836)	(558)	(1.286)	(841)	(27.609)	(110.675)
Serveis exteriors	(52.295)	(3.116)	(5.619)	(947)	(261)	(639)	(332)	(19.410)	(82.619)
Tributs	(1.947)	(252)	(5)	0	0	0	0	(145)	(2.348)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	0	0	0	0	0	0	0	(1.440)	(1.440)
Desplaçaments	(2.182)	(1.500)	(1.368)	(668)	(170)	(450)	(363)	(121)	(6.822)
Despeses d'adquisició de jugadors	0	(920)	(36)	(20)	0	0	(4)	0	(979)
Altres despeses de gestió corrent	(6.576)	(1.092)	(1.636)	(202)	(127)	(197)	(142)	(6.494)	(16.466)
Amortització de l'immobilitzat	(55.324)	(2.404)	(1.166)	(375)	(10)	(79)	(1)	(11.369)	(70.727)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	70	33	0	0	0	0	0	0	103
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat	5.320	(918)	0	300	0	0	0	(1.700)	3.002
Deterioraments i pèrdues	4.345	0	0	0	0	0	0	0	4.345
Resultats per alienacions i altres	975	(918)	0	300	0	0	0	(1.700)	(1.343)
Altres	0	0	0	0	0	0	0	(1.100)	(1.100)
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	108.221	(24.758)	(22.444)	(6.782)	(2.350)	(5.239)	(1.470)	(2.461)	42.718
Ingressos financers-	704	0	0	0	0	0	0	369	1.072
De valors negociables i altres instruments financers	704	0	0	0	0	0	0	369	1.072
- A tercers	704	0	0	0	0	0	0	369	1.072
Despeses financeres-	(1.569)	0	0	0	0	0	0	(5.776)	(7.346)
Per deutes amb tercers	(1.569)	0	0	0	0	0	0	(5.776)	(7.346)
Variació del valor raonable d'instruments financers	0	0	0	0	0	0	0	(466)	(466)
Diferències de canvi	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTAT FINANCER	(866)	0	0	0	0	0	0	(5.873)	(6.739)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	107.356	(24.758)	(22.444)	(6.782)	(2.350)	(5.239)	(1.470)	(8.334)	35.979
Impostos sobre beneficis	0	0	0	0	0	0	0	(7.090)	(7.090)
RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D'OPERACIONS CONTINUADES	107.356	(24.758)	(22.444)	(6.782)	(2.350)	(5.239)	(1.470)	(15.424)	28.889
RESULTAT DE L'EXERCICI	107.356	(24.758)	(22.444)	(6.782)	(2.350)	(5.239)	(1.470)	(15.424)	28.889

INFORME D'AUDITORIA DE COMPTES ANUALS

A l'Assemblea General del
Futbol Club Barcelona:

1. Hem auditat els comptes anuals del Futbol Club Barcelona, que comprenen el balanç de situació a 30 de juny de 2012 i el compte de pèrdues i guanys, l'estat de canvis en el patrimoni net, l'estat de fluxos d'efectiu i la memòria corresponents a l'exercici anual acabat en aquesta data. La Junta Directiva és responsable de la formulació dels comptes anuals del Club, d'acord amb el marc normatiu d'informació financera aplicable al mateix (que s'indica en la Nota 2.1 de la memòria adjunta) i, en particular, amb els principis i criteris comptables que hi conté. La nostra responsabilitat és expressar una opinió sobre els esmentats comptes anuals en el seu conjunt, basada en el treball realitzat d'acord amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya, que requereix l'examen, mitjançant la realització de proves selectives, de l'evidència justificativa dels comptes anuals i l'avaluació de si la seva presentació, els principis i criteris comptables utilitzats i les estimacions realitzades estan d'acord amb el marc normatiu d'informació financera que resulta d'aplicació.
2. Segons la nostra opinió, els comptes anuals de l'exercici 2012 adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera del Futbol Club Barcelona a 30 de juny de 2012 així com dels resultats de les seves operacions i dels seus fluxos d'efectiu corresponents a l'exercici anual acabat en aquesta data, de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera que resulta d'aplicació i, en particular, amb els principis i criteris comptables en ell continguts.
3. Sense que afecti a la nostra opinió d'auditoria, parem esment de la situació de fons de maniobra i fons propis negatius que es desprenen del balanç de situació al 30 de juny de 2012. No obstant això, la Junta Directiva (vegeu la Nota 2.5 de la memòria adjunta) ha formulat els comptes anuals adjunts aplicant el principi d'empresa en funcionament al considerar que aquestes situacions no afectaran al normal desenvolupament de les activitats del Club.
4. L'informe de gestió adjunt de l'exercici 2012 conté les explicacions que la Junta Directiva considera oportunes sobre la situació del Futbol Club Barcelona, l'evolució de les seves activitats i sobre altres assumptes, i no forma part integrant dels comptes anuals. Hem verificat que la informació comptable que conté l'esmentat informe de gestió concorda amb la dels comptes anuals de l'exercici 2012. El nostre treball com a auditors es limita a la verificació de l'informe de gestió amb l'abast esmentat en aquest mateix paràgraf, i no inclou la revisió d'informació diferent de l'obtinguda a partir dels registres comptables del Futbol Club Barcelona.

DELOITTE, S.L.
Inscrita al ROAC Núm. S0692



Artur Amich

20 de juliol de 2012

COL·LEGI
DE CENSORS JURATS
DE COMPTES
DE CATALUNYA

Membre inscrit:
DELOITTE, S.L.

Any 2012 Núm. 20/12/11758
CÒPIA GRATUITA

.....
Informe subjecte a la taxa establerta
a l'article 40 del text refós de la
Llei d'auditoria de comptes, aprovat per
Real decret legislatiu 1/2011, d'11 de juny.
.....

BALANÇ DE SITUACIÓ AL 30 DE JUNY DE 2012

(Milers d'Euros)

ACTIU	Notes de la Memòria	30.06.12	30.06.11	PASSIU	Notes de la Memòria	30.06.12	30.06.11
ACTIU NO CORRENT:				PATRIMONI NET:	Nota 11		
Immobilitzat intangible-		147.513	128.286	FONS PROPIS-		(22.897)	(71.678)
Immobilitzat intangible esportiu-				Fons social-		(69.539)	(60.214)
Drets d'adquisició de jugadors	Nota 5	143.492	123.966	Fons social		(69.539)	(60.214)
Immobilitzat intangible no esportiu-				Reserves-		(2.139)	(2.139)
Aplicacions informàtiques	Nota 6	3.528	4.320	Altres reserves		(2.139)	(2.139)
Immobilitzat en curs i acomptes	Nota 6	493	-	Resultat de l'exercici		48.781	(9.325)
Immobilitzat material-	Nota 7	131.107	131.384	SUBVENCIONS, DONACIONS I LLEGATS REBUTS-		2.928	3.020
Estadis i pavellons esportius		87.320	86.893	Subvencions, donacions i llegats rebuts		2.928	3.020
Altres terrenys i construccions		31.065	22.645	Total patrimoni net		(19.969)	(68.658)
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material		11.046	8.032				
Immobilitzat en curs i acomptes		1.676	13.814	PASSIU NO CORRENT:			
Inversions immobiliàries-	Nota 8	6.387	6.387	Provisions a llarg termini-	Nota 12.1	20.630	47.723
Terrenys		6.387	6.387	Altres provisions		20.630	47.723
Inversions financeres a llarg termini-	Nota 10.1	35.008	29.725	Deutes a llarg termini-	Nota 13.1	116.863	109.943
Crèdits a entitats esportives		21.827	14.956	Deutes amb entitats de crèdit		83.086	104.110
Altres crèdits		12.116	13.781	Creditors per arrendaments financers		434	211
Altres actius financers		1.065	988	Deutes amb entitats esportives		30.040	2.961
Actius per impost diferit	Nota 14.6	29.681	30.074	Personal esportiu		2.565	1.776
Total actiu no corrent		349.696	325.856	Altres passius financers	Nota 14.6	738	885
				Passius per impost diferit	Nota 14.6	976	1.006
				Periodificacions a llarg termini	Nota 15	16.000	9.480
				Total passiu no corrent		154.469	168.152
ACTIU CORRENT:				PASSIU CORRENT:			
Deutors comercials i altres comptes a cobrar-	Nota 10.2	63.285	121.727	Provisions a curt termini	Nota 12.2	2.165	-
Entitats esportives, deutores		14.964	33.819	Deutes a curt termini-	Nota 13.2	53.577	49.380
Deutors diversos		45.641	85.042	Deutes amb entitats de crèdit		53.049	45.155
Personal esportiu		8	872	Creditors per arrendaments financers		189	64
Personal no esportiu		72	59	Derivats		334	156
Actius per impost corrent	Nota 14.1	2.600	643	Altres passius financers		5	4.005
Altres crèdits amb les Administracions Públiques	Nota 14.1	-	1.292	Creditors comercials i altres comptes a pagar-	Nota 13.3	177.772	265.677
Inversions financeres a curt termini-		521	571	Proveïdors		44.719	64.308
Altres crèdits		521	571	Creditors diversos		11.565	10.535
Periodificacions a curt termini	Nota 15	931	1.073	Deutes amb entitats esportives		15.472	72.349
Efectiu i altres actius líquids equivalents-		36.844	60.237	Personal esportiu		56.105	67.727
Tresoreria		3.844	2.737	Personal no esportiu		2.541	1.826
Altres actius líquids equivalents	Nota 10.3	33.000	57.500	Altres deutes amb les Administracions Públiques	Nota 14.1	47.370	48.932
Total actiu corrent		101.581	183.608	Periodificacions a curt termini	Nota 15	83.263	94.913
TOTAL ACTIU		451.277	509.464	Total passiu corrent		316.777	409.970
				TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU		451.277	509.464

Les Notes 1 a 23 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant del balanç de situació a 30 de juny de 2012.

COMpte DE PÈRDUES I GUANYs DE L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DE 2012

(Milers d'Euros)

	Notes de la Memòria	Exercici 2011/12	Exercici 2010/11
OPERACIONS CONTINUADES:			
Import net de la xifra de negocis-	Nota 17.1	439.179	417.126
Ingressos per competicions		66.249	59.283
Ingressos per abonats i socis		50.097	51.422
Ingressos per retransmissions i drets televisius		160.472	163.045
Ingressos per comercialització i publicitat		162.361	143.376
Aprovisionaments-		(5.573)	(5.323)
Consums de material esportiu		(2.849)	(2.981)
Altres aprovisionaments		(2.724)	(2.342)
Altres ingressos d'explotació-	Nota 17.2	43.820	33.528
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent		43.688	33.497
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici		132	31
Despeses de personal-	Nota 17.3	(233.312)	(240.646)
Sous i salaris del personal esportiu		(199.381)	(205.982)
Sous i salaris del personal no esportiu		(25.631)	(25.886)
Càrregues socials		(8.300)	(8.778)
Altres despeses d'explotació-		(112.312)	(113.855)
Serveis exteriors	Nota 17.4	(77.276)	(82.681)
Tributs		(2.424)	(1.983)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	Nota 10.3	(749)	(1.075)
Desplaçaments		(7.439)	(6.491)
Despeses d'adquisició de jugadors		(3.417)	(1.002)
Altres despeses de gestió corrent		(21.007)	(20.623)
Amortització de l'immobilitzat		(72.031)	(65.594)
Amortització de drets d'adquisició de jugadors	Nota 5	(61.298)	(56.347)
Altres amortitzacions	Notes 6 i 7	(10.733)	(9.247)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	Nota 11.2	123	297
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat-		(5.080)	(25.303)
Deterioraments i pèrdues	Notes 5 i 8	(5.738)	(1.918)
Resultats per alienacions i altres	Notes 5, 7 i 10.1	658	(23.385)
Altres		(1.087)	562
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ		53.727	792
Ingressos financers-	Nota 17.5	1.992	1.703
De valors negociables i altres instruments financers-		1.992	1.703
A tercers		1.992	1.703
Despeses financeres-	Notes 12.1 i 17.5	(6.894)	(14.736)
Per deutes amb tercers		(5.030)	(11.146)
Per deutes amb entitats esportives		(1.864)	(3.590)
Variació del valor raonable d'instruments financers	Nota 13.2	(178)	(112)
Diferències de canvi		134	(54)
RESULTAT FINANCER		(4.946)	(13.199)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS		48.781	(12.407)
Impostos sobre beneficis	Nota 14.5	-	3.082
RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D'OPERACIONS CONTINUADES		48.781	(9.325)
RESULTAT DE L'EXERCICI		48.781	(9.325)

Les Notes 1 a 23 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant del compte de pèrdues i guanys corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2012.

ESTAT DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET DE L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DE 2012

A) ESTAT D'INGRESSOS I DESPESES RECONEGUTS

(Milers d'Euros)

	Notes de la Memòria	Exercici 2011/12	Exercici 2010/11
RESULTAT DEL COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS (I)		48.781	(9.325)
Transferències al compte de pèrdues i guanys:			
Per cobertura de fluxos d'efectiu-			
- Subvencions, donacions i llegats rebuts	Nota 11.2	(123)	(297)
- Efecte impositiu	Nota 14.3	31	74
TOTAL TRANSFERÈNCIES AL COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS (II)		(92)	(223)
TOTAL INGRESSOS I DESPESES RECONEGUTS (I+II)		48.689	(9.548)

Les Notes 1 a 23 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant de l'estat d'ingressos i despeses reconeguts corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2012.

170

ÀREA
ECONÒMICA

ESTAT DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET DE L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DE 2012

B) ESTAT TOTAL DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET

(Milers d'Euros)

	Fons social	Reserves	Resultat de l'exercici	Subvencions donacions i llegats	Total
Saldo al final de l'exercici 2009/10	19.430	(2.139)	(79.644)	3.243	(59.110)
Aplicació del resultat de l'exercici 2009/10	(79.644)	-	79.644	-	-
Total ingressos i despeses reconeguts	-	-	(9.325)	(223)	(9.548)
Saldo al final de l'exercici 2010/11	(60.214)	(2.139)	(9.325)	3.020	(68.658)
Aplicació del resultat de l'exercici 2010/11	(9.325)	-	9.325	-	-
Total ingressos i despeses reconeguts	-	-	48.781	(92)	48.689
Saldo al final de l'exercici 2011/12	(69.539)	(2.139)	48.781	2.928	(19.969)

Les Notes 1 a 23 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant de l'estat total de canvis en el patrimoni net corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2012.

ESTAT DE FLUXOS D'EFECTIU CORRESPONENT A L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DE 2012

(Milers d'Euros)

	Notes de la Memòria	Exercici 2011/12	Exercici 2010/11
FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'EXPLOTACIÓ (I)			
Resultat de l'exercici abans d'impostos		48.781	(12.404)
Ajustos al resultat			
- Amortització de l'immobilitzat	Notes 5, 6 i 7	72.031	65.594
- Correccions valoratives per deteriorament	Notes 5 i 8	5.738	1.919
- Imputació de subvencions	Nota 11.2	(123)	(297)
- Resultats per baixes i alienacions d'immobilitzat	Notes 5, 7 i 10.1	(658)	23.385
- Ingressos financers	Nota 17.5	(1.992)	(1.703)
- Despeses financeres	Nota 17.5	6.894	14.736
- Diferències de canvi		(134)	52
- Variació de valor raonable en instruments financers		178	112
- Imputació neta a resultats de periodificacions de passiu		(227.238)	(196.476)
- Altres ingressos i despeses		-	2.220
Canvis en el capital corrent			
- Deutors i altres comptes a cobrar		21.423	(17.732)
- Incorporació de periodificacions d'actiu		(931)	(896)
- Altres actius corrents		(50)	404
- Creditors i altres comptes a pagar		(29.142)	23.965
- Incorporació de periodificacions de passiu		222.108	209.195
- Altres actius i passius no corrents		(77)	(31)
Altres fluxos d'efectiu de les activitats d'explotació			
- Pagaments d'interessos		(7.526)	(4.209)
- Cobraments d'interessos		460	116
- Cobraments (pagaments) per impost sobre beneficis		(1.872)	(42)
- Altres cobraments (pagaments)		(6.086)	(3.016)
		101.784	104.892
FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'INVERSIÓ (II)			
Pagaments per inversions			
- Immobilitzat intangible esportiu		(134.436)	(106.497)
- Immobilitzat intangible no esportiu		(1.251)	(1.198)
- Immobilitzat material		(9.259)	(11.429)
- Altres actius financers		-	(502)
Cobraments per desinversions			
- Immobilitzat intangible esportiu		35.919	35.269
- Inversions immobiliàries		-	3.536
		(109.027)	(80.821)
FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS DE FINANÇAMENT (III)			
Cobraments i pagaments per instruments de passiu financer			
- Emissió de deutes amb entitats de crèdit	Nota 13	12.158	67.061
- Devolució i amortització de deutes amb entitats de crèdit	Nota 13	(28.308)	(33.079)
		(16.150)	33.982
AUGMENT/DISMINUCIÓ NETA DE L'EFECTIU O EQUIVALENTS (I+II+III)			
Efectiu o equivalents a l'inici de l'exercici		60.237	2.184
Efectiu o equivalents al final de l'exercici		36.844	60.237

Les Notes 1 a 23 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant de l'estat de fluxos d'efectiu corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2012.

Memòria de l'exercici acabat el 30 de juny de 2012

1. ACTIVITAT DEL CLUB

El Futbol Club Barcelona és una associació privada de persones físiques, sense ànim de lucre, amb personalitat jurídica pròpia i capacitat d'obrar, constituïda el 29 de novembre del 1899.

Els objectius del Club són, entre d'altres, fomentar el futbol principalment i l'esport en general, concórrer a les competicions i promoure manifestacions físicoesportives adreçades als seus socis i, si s'escau, al públic en general.

El seu domicili social es troba a l'avinguda Arístides Maillol, s/n, Barcelona.

2. BASES DE PRESENTACIÓ DELS COMPTES ANUALS

2.1. Marc Normatiu d'Informació Financera aplicable al Club

Aquests comptes anuals s'han formulat per la Junta Directiva d'acord amb el marc normatiu d'informació financera aplicable al Club, que és l'establert a:

- Codi de Comerç i la resta de legislació mercantil.
- Pla General de Comptabilitat aprovat per RD 1514/2007 i les seves adaptacions sectorials, així com tot allò que no contravengui el Nou Pla General de Comptabilitat i que s'estableix en el Pla General de Comptabilitat adaptat a les Societats Anònimes Esportives.
- Les normes d'obligat compliment aprovades per l'Institut de Comptabilitat i Auditoria de Comptes en el desenvolupament del Pla General de Comptabilitat i les seves normes complementàries.
- La resta de la normativa comptable espanyola que resulti d'aplicació.

Aquests comptes anuals també inclouen la informació que requereix el Reglament de Control Econòmic dels Clubs i Societats Anònimes Esportives afiliades a la Lliga Nacional de Futbol Professional de data 12 de juliol de 2011.

2.2. Imatge fidel

Els comptes anuals adjunts han estat obtinguts dels registres comptables del Club i es presenten d'acord amb el marc normatiu d'informació financera que resulta d'aplicació al Club i, en particular, amb els principis i criteris comptables continguts en aquests comptes, de manera que mostren la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera, dels resultats del Club i dels fluxos d'efectiu produïts durant el corresponent exercici.

Aquests comptes anuals, que han estat formulats per la Junta Directiva del Club, seran sotmesos a l'aprovació per part de l'Assemblea General, i s'estima que seran aprovats sense cap modificació. Els comptes anuals de l'exercici 2010/11 foren aprovats el 24 de setembre de 2011.

2.3. Principis comptables no obligatoris aplicats

No s'han aplicat principis comptables no obligatoris. Addicionalment, la Junta Directiva del Club ha formulat aquests comptes anuals tot considerant la totalitat dels principis i normes comptables d'aplicació obligatòria que tenen un efecte significatiu en aquests comptes anuals. No hi ha cap principi comptable que, sent obligatori, hagi deixat d'aplicar-se.

2.4. Aspectes crítics de la valoració i estimació de la incertesa

En l'elaboració dels comptes anuals adjunts s'han utilitzat estimacions realitzades per la Junta Directiva del Club per valorar alguns dels actius, passius, ingressos, despeses i compromisos que hi figuren registrats. Bàsicament aquestes estimacions es refereixen a:

- L'avaluació de possibles pèrdues per deteriorament de determinats actius (vegeu Notes 4.1 i 4.5)
- La vida útil dels actius materials i intangibles (vegeu Notes 4.1 i 4.2)
- El càlcul de provisions (vegeu Nota 4.9)
- L'anàlisi de la recuperabilitat dels actius fiscals registrats en el balanç de situació adjunt a partir del pla de negoci futur elaborat per la Junta Directiva.

Malgrat que aquestes estimacions s'han fet basant-se en la millor informació disponible al tancament de l'exercici 2011/12, és possible que esdeveniments que puguin tenir lloc en el futur obliguin a modificar-les (a l'alça o a la baixa) en els pròxims exercicis, la qual cosa es realitzaria, si s'escau, de manera prospectiva.

2.5. Entitat en funcionament

El balanç de situació a 30 de juny de 2012 adjunt mostra un fons de maniobra i un patrimoni net negatiu per import de 215.196 i 19.969 milers d'euros, respectivament. No existeix cap requisit legal que impedeixi al Club seguir operant normalment sota la situació patrimonial en la qual es troba a 30 de juny de 2012.

En la formulació dels presents comptes anuals, la Junta Directiva del Club ha aplicat el principi d'empresa en funcionament atesos els factors mitigants descrits a continuació:

- Formant part del càlcul del fons de maniobra citat anteriorment, s'han inclòs les periodificacions passives a curt termini, l'import de les quals, a 30 de juny de 2012, ascendeix a 83.263 milers d'euros (vegeu Nota 15). Aquestes periodificacions no suposen obligacions financeres futures per al Club, ja que s'integren en el balanç a mesura que es facturen en línia amb els terminis de cobrament establerts en els contractes, i es reconeixen com a ingressos en funció del seu meritament.
- A 30 de juny de 2012 el Club manté contractades pòlisses de crèdit pendents de disposar per un import de 28.008 milers d'euros.

Adicionalment al que s'ha comentat anteriorment, l'actual Junta Directiva va implantar un model de gestió amb l'objectiu principal d'aconseguir el reequilibri patrimonial i financer en els propers anys que es basa en l'increment continuat dels ingressos i la implantació d'una política de reducció de costos. Com a conseqüència d'aquest model de gestió, el patrimoni net del Club i el fons de maniobra han millorat en 48.689 i 11.166 milers d'euros respectivament durant el present exercici. Aquest model i l'estructura financera del Club permetran generar en el proper exercici fluxos de caixa positius tal com mostra la projecció de tresoreria preparada per al proper exercici i que es resumeix a continuació:

	Milions d'Euros
Efectiu i altres actius líquids equivalents inicials	37
Cobraments d'explotació	514
Pagaments d'explotació	(277)
Compres i vendes de jugadors	(41)
Pagaments d'impostos	(154)
Devolució i amortització de nou deute bancari	(31)
Amortització deute bancari	(8)
Tresoreria final (*)	40

(*) No inclou els límits de pòlisses de crèdit no disposades.

2.6. Comparació de la informació

La informació continguda en aquests comptes anuals referida a l'exercici 2011/12 es presenta, a efectes comparatius, amb la informació de l'exercici 2010/11.

2.7. Agrupació de partides

Determinades partides del balanç, del compte de pèrdues i guanys, de l'estat de canvis en el patrimoni net i de l'estat de fluxos d'efectiu es presenten de manera agrupada per facilitar la seva comprensió, si bé, en la mesura que sigui significativa, s'ha inclòs la informació desagregada a les corresponents notes de la memòria.

3. DISTRIBUCIÓ DEL RESULTAT

La proposta de distribució dels beneficis de l'exercici 2011/12 que es presentarà a l'aprovació de l'Assemblea General preveu distribuir la totalitat dels beneficis a augmentar el Fons Social.

Així mateix, la pèrdua de l'exercici 2010/11 es va destinar en la seva totalitat a disminuir el Fons Social.

4. NORMES DE REGISTRE I VALORACIÓ

Les principals normes de registre i valoració utilitzades pel Club en l'elaboració dels seus comptes anuals del present exercici, d'acord amb les establertes pel Pla General de Comptabilitat, han estat les següents:

4.1. Immobilitzat intangible

Immobilitzat intangible esportiu:

Els costos necessaris per a l'adquisició dels drets federatius de jugadors a altres clubs i els imports pagats de similar naturalesa s'activen a l'immobilitzat intangible i s'amortitzen linealment en el decurs de la durada del contracte amb el jugador, sense considerar cap valor residual. Les despeses necessàries per a la renovació dels contractes només s'activen quan suposen una millora en aquests (perllongament de la durada del contracte, increment de la clàusula de rescissió, etc.) i s'amortitzen d'acord amb la durada del nou contracte, de la mateixa manera que els pagaments variables en funció del compliment de determinats fets esportius.

Els contractes d'adquisició dels drets federatius dels jugadors inclouen, habitualment, retribucions variables que depenen, bàsicament, del rendiment esportiu del Club. Aquests pagaments variables es registren en el moment en què es compleixen les condicions a les quals estan subjectes i s'amortitzen des de la data de registre fins a la finalització del contracte laboral vigent amb els jugadors en aquest moment.

En el cas d'adquisició d'opció preferencial de jugadors, els costos s'amortitzaran en el moment de l'adquisició definitiva de forma lineal en funció de la durada del contracte amb el Club. En cas contrari, es traspassaria la totalitat de l'import contra resultats.

En cas de rescissió anticipada de contractes, el cost pendent s'amortitza en la seva totalitat i, conjuntament amb els ingressos corresponents, es reflecteix al resultat en el moment en què es concedeix la baixa federativa.

No s'activa cap cost de formació dels jugadors del futbol base i d'altres seccions.

En cas de cessió de jugadors, el Club registra en el compte de pèrdues i guanys el cost de la cessió.

Immobilitzat intangible no esportiu:

Com a norma general, l'immobilitzat intangible no esportiu es valora inicialment pel seu preu d'adquisició o cost de producció. Posteriorment es valora al seu cost minorat per la corresponent amortització acumulada i, si escau, per les pèrdues per deteriorament que hagi experimentat. Aquests actius s'amortitzen en funció de la seva vida útil.

1. Aplicacions informàtiques

El Club registra en aquest compte els costos produïts en l'adquisició i el desenvolupament de programes d'ordinador, inclosos els costos de desenvolupament de les pàgines web. Els costos de manteniment de les aplicacions informàtiques es registren en el compte de pèrdues i guanys de l'exercici en què es produeixen. L'amortització de les aplicacions informàtiques es realitza aplicant el mètode lineal durant un període de 5 anys.

2. Altre immobilitzat intangible

El Club registra en aquest compte les despeses incorregudes en la recompra de drets de publicitat cedits prèviament a tercers amb l'objectiu d'obtenir més rendiments econòmics en la seva explotació. L'amortització d'aquests actius es realitza en la duració dels contractes inicials de cessió a tercers.

Deteriorament de valor d'actius intangibles, materials i inversions immobiliàries

Sempre que hi hagi indicis de pèrdua de valor, el Club procedeix a estimar mitjançant el denominat "test de deteriorament" la possible existència de pèrdues de valor que redueixin el valor recuperable d'aquests actius a un import inferior al del seu valor en llibres.

L'import recuperable es determina com el major import entre el valor raonable menys els costos de venda i el valor en ús.

Com a conseqüència de l'esmentat anteriorment, al tancament d'aquest exercici la Directiva del Club ha encarregat taxacions de la majoria dels seus actius registrats en l'epígraf "Inversions immobiliàries" a un expert independent amb la finalitat de comprovar que l'import recuperable d'aquests actius és superior o igual al seu valor comptable. Aquestes taxacions s'han fet tenint en compte els usos actuals dels actius inclosos en aquest epígraf.

En el cas que s'hagi de reconèixer una pèrdua per deteriorament d'un actiu es redueix el valor comptable fins al límit de més valor entre els següents: el seu valor raonable menys els costos de venda, el seu valor en ús i zero.

Quan una pèrdua per deteriorament de valor reverteix posteriorment, l'import en llibres de l'actiu s'incrementa en l'estimació revisada del seu import recuperable, però de manera que l'import en llibres incrementat no superi l'import en llibres que s'hauria determinat de no haver reconegut cap pèrdua per deteriorament en exercicis anteriors. Aquesta reversió d'una pèrdua per deteriorament de valor es reconeix com a ingrés.

4.2. Immobilitzat material

L'immobilitzat material es valora inicialment pel seu preu d'adquisició o cost de producció, els quals van ésser actualitzats fins al 1996 d'acord amb el permès per la legislació vigent, i posteriorment es minora per la corresponent amortització acumulada i les pèrdues per deteriorament, si n'hi hagués, conforme al criteri esmentat a la Nota 4.1.

L'immobilitzat material adquirit a títol gratuït fins al 30 de juny de 2000 figura pel seu valor venal en el moment de l'adquisició, d'acord amb els certificats i peritatges corresponents.

Les despeses de conservació i manteniment dels diversos elements que componen l'immobilitzat material s'imputen al compte de pèrdues i guanys de l'exercici en què es produeixen. Per contra, els imports invertits en millores que contribueixen a augmentar la capacitat o eficiència o a allargar la vida útil d'aquests béns es registren com cost més gran d'aquests.

El Club amortitza l'immobilitzat material seguint el mètode lineal, aplicant percentatges d'amortització anual calculats en funció dels anys de vida útil estimada dels respectius béns, segons el detall següent:

	Anys de vida útil estimada
Estadis, pavellons i altres construccions	25 a 50
Maquinària, instal·lacions i utilitatge	3,3 a 10
Elements de transport	5
Mobiliari i estris	12,5
Equips per al processament d'informació	5

4.3. Inversions immobiliàries

L'epígraf d'inversions immobiliàries del balanç de situació recull els valors de terrenys, edificis i altres construccions que es mantenen, bé per explotar-los en règim de lloguer, bé per obtenir una plusvàlua en la seva venda com a conseqüència dels increments que es produeixen en el futur en els seus respectius preus de mercat.

Aquests actius es valoren d'acord amb els criteris indicats a la Nota 4.2, relativa a l'immobilitzat material.

4.4. Arrendaments

Els arrendaments es classifiquen com a arrendaments financers sempre que de les seves condicions es dedueixi que es transfereixen a l'arrendatari substancialment els riscos i beneficis inherents a la propietat de l'actiu objecte del contracte. Els altres arrendaments es classifiquen com a arrendaments operatius.

Arrendament financer

En les operacions d'arrendament financer en el qual el Club actua com a arrendatari, es presenta el cost dels actius arrendats en el balanç de situació segons la naturalesa del bé objecte del contracte i, simultàniament, un passiu pel mateix import. Aquest import serà el menor entre el valor raonable del bé arrendat i el valor actual a l'inici de l'arrendament de les quantitats mínimes acordades, inclosa l'opció de compra, quan no hi hagi dubtes raonables sobre el seu exercici. No s'inclouran en el seu càlcul les quotes de caràcter contingent, el cost dels serveis ni els impostos repercutibles per l'arrendador. La càrrega financera total del contracte s'imputa al compte de pèrdues i guanys de l'exercici en què es merita, aplicant el mètode del tipus d'interès efectiu. Les quotes de caràcter contingent es reconeixen com a despesa de l'exercici en què es produeixen.

Els actius registrats per aquest tipus d'operacions s'amortitzen amb criteris similars als aplicats al conjunt dels actius materials, atesa la seva naturalesa.

Arrendament operatiu

En els acords d'arrendament operatiu en els quals el Club actua com a arrendador, els ingressos es carreguen al compte de pèrdues i guanys en l'exercici en què es meriten.

D'altra banda, en els acords d'arrendaments operatius en els quals el Club actua com a arrendatari, les despeses derivades d'aquests acords es carreguen al compte de pèrdues i guanys en l'exercici en què es meriten.

4.5. Instruments financers

4.5.1. Actius financers

Classificació

Els actius financers que té el Club es classifiquen com a préstecs i partides a cobrar: actius financers originats en la venda de béns o en la prestació de serveis per operacions de tràfic del Club, o els que, en no tenir un origen comercial, no siguin instruments de patrimoni ni derivats i els cobraments dels quals siguin de quantia fixa o determinable i no es negociïn en un mercat actiu.

Valoració inicial

Els actius financers es registren inicialment al valor raonable de la contraprestació lliurada més els costos de la transacció que siguin directament atribuïbles.

Valoració posterior

Els préstecs i partides a cobrar es valoren pel seu cost amortitzat.

Almenys al tancament de l'exercici, el Club realitza un test de deteriorament per als actius financers que no estan registrats a valor raonable. Es considera que hi ha evidència objectiva de deteriorament, si el valor recuperable de l'actiu financer és inferior al seu valor en llibres. Quan es produeix, el registre d'aquest deteriorament es registra en el compte de pèrdues i guanys.

En particular, i respecte a les correccions valoratives relatives als deutors comercials i altres comptes a cobrar, el criteri utilitzat pel Club per calcular les corresponents correccions valoratives, si n'hi hagués, és el seguiment individualitzat de tots els saldos deutors al tancament de l'exercici.

El Club dóna de baixa els actius financers quan expiren o s'han cedit els drets sobre els fluxos d'efectiu del corresponent actiu financer i s'han transferit substancialment els riscos i beneficis inherents a la seva propietat.

Per contra, el Club no dóna de baixa els actius financers, i reconeix un passiu financer per un import igual a la contraprestació rebuda, a les cessions d'actius financers en les quals es retingui substancialment els riscos i beneficis inherents a la seva propietat.

4.5.2. Passius financers

Són passius financers aquells debits i partides a pagar que té el Club i que s'han originat en la compra de béns i serveis per operacions de tràfic del Club, o també aquells que, sense tenir un origen comercial, no poden ser considerats com a instruments financers derivats.

Els debits i partides a pagar es valoren inicialment al valor raonable de la contraprestació rebuda, ajustada pels costos de la transacció directament atribuïbles. Amb posterioritat, aquests passius es valoren d'acord amb el seu cost amortitzat.

El Club dóna de baixa els passius financers quan s'extingeixen les obligacions que els han generat.

4.5.3. Instruments financers derivats

El Club utilitza instruments financers derivats per cobrir els riscos als quals es troben exposades les seves activitats, operacions i fluxos d'efectiu futurs. Fonamentalment, aquests riscos són de variacions dels tipus d'interès.

Perquè aquests instruments financers puguin considerar-se com de cobertura comptable, haurien d'ésser designats inicialment com a tals i documentar-se la relació de cobertura. Així mateix, hauria de verificar-se inicialment i de manera periòdica, al llarg de la seva vida (com a mínim a cada tancament comptable), que la relació de cobertura és eficaç, és a dir, que s'espera en el futur que els canvis en el valor raonable o en els fluxos d'efectiu de la partida coberta (atribuïbles al risc cobert) es compensin gairebé completament pels de l'instrument de cobertura i que, retrospectivament, els resultats de la cobertura hagin oscil·lat dins un rang de variació del 80% al 125% respecte del resultat de la partida coberta. El Club aplica els tipus de cobertura següents:

- Cobertures de fluxos d'efectiu: en aquest tipus de cobertures, la part del guany o pèrdua de l'instrument de cobertura que s'hagi determinat com a cobertura eficaç es reconeix transitòriament en el patrimoni net, i s'imputa en el compte de pèrdues i guanys en el mateix període en què l'element que està sent objecte de cobertura afecta el resultat, tret que la cobertura correspongui a una transacció prevista que acabi en el reconeixement d'un actiu o passiu no financer; en aquest cas, els imports registrats en el patrimoni net s'inclouran en el cost de l'actiu o passiu quan sigui adquirit o assumit.

La comptabilització de cobertures és interrompuda quan l'instrument de cobertura venç, o és venut, finalitzat o exercit, o deixa de complir els criteris per a la comptabilització de cobertures. En aquest moment, qualsevol benefici o pèrdua acumulat corresponent a l'instrument de cobertura que hagi estat registrat en el patrimoni net es manté dins del patrimoni net fins que es produeixi l'operació prevista. Quan no s'espera que es produeixi l'operació que està sent objecte de cobertura, els beneficis o pèrdues acumulats nets reconeguts en el patrimoni net es transfereixen als resultats nets del període.

Els instruments financers derivats contractats pel Club es valoren al seu valor raonable, i es registra en el compte de pèrdues i guanys el resultat de les variacions en aquest valor raonable, atès que no compleixen amb els criteris de registre com a cobertura comptable.

4.6. Transaccions en moneda estrangera

La moneda funcional utilitzada pel Club és l'euro. Conseqüentment, les operacions en altres divises diferents de l'euro es consideren denominades en moneda estrangera i es registren segons els tipus de canvi vigents a les dates de les operacions.

Al tancament de l'exercici, els actius i passius monetaris denominats en moneda estrangera es converteixen aplicant el tipus de canvi en la data del balanç de situació. Els beneficis o pèrdues posats de manifest s'imputen directament al compte de pèrdues i guanys de l'exercici en què es produeixen.

4.7. Impostos sobre beneficis

La despesa o ingrés per impost sobre beneficis comprèn la part relativa a la despesa o ingrés per l'impost corrent i la part corresponent a la despesa o ingrés per impost diferit.

L'impost corrent és la quantitat que el Club satisfà com a conseqüència de les liquidacions fiscals de l'impost sobre el benefici relatives a un exercici. Les deduccions i altres avantatges fiscals en la quota de l'impost, exclosos les retencions i els pagaments a compte, com també les pèrdues fiscals compensables d'exercicis anteriors i aplicades efectivament en aquest exercici, donen lloc a un menor import de l'impost corrent.

La despesa o l'ingrés per impost diferit es correspon amb el reconeixement i la cancel·lació dels actius i passius per impost diferit. Aquests inclouen les diferències temporànies que s'identifiquen com aquells imports que es preveuen pagadors o recuperables derivats de les diferències entre els imports en llibres dels actius i passius i el seu valor fiscal, com també les bases imposables negatives pendents de compensació i els crèdits per deduccions fiscals no aplicades fiscalment. Aquests imports es registren aplicant a la diferència temporània o crèdit que correspongui el tipus de gravamen al qual s'espera recuperar-los o liquidar-los.

Es reconeixen passius per impostos diferits per a totes les diferències temporànies imposables, excepte aquelles derivades del reconeixement inicial de fons de comerç o d'altres actius i passius en una operació que no afecta ni el resultat fiscal ni el resultat comptable i no és una combinació de negocis.

Per part seva, els actius per impostos diferits només es reconeixen en la mesura que es consideri probable que el Club hagi de disposar de guanys fiscals futurs contra els quals poder fer-los efectius.

Els actius i passius per impostos diferits, originats per operacions amb càrrecs o abonament directes en comptes de patrimoni, es comptabilitzen també amb contrapartida en el patrimoni net.

A cada tancament comptable es reconsideren els actius per impostos diferits registrats, i s'hi efectuen les oportunes correccions en la mesura que hi hagi dubtes sobre la seva recuperació futura. Així mateix, a cada tancament s'avaluen els actius per impostos diferits no registrats en balanç i aquests són objecte de reconeixement en la mesura que sigui probable la seva recuperació amb beneficis fiscals futurs.

4.8. Ingressos i despeses

Els ingressos i les despeses s'imputen en funció del criteri de meritació, és a dir, quan es produeix el corrent real de béns i serveis que aquests representen, amb independència del moment en què es produeixi el corrent monetari o financer que se'n deriva. Aquests ingressos es valoren pel valor raonable de la contraprestació rebuda, deduïts els descomptes i impostos.

El reconeixement dels ingressos per vendes es produeix en el moment en què s'han transferit al comprador els riscos i beneficis significatius inherents a la propietat del bé venut, i no es manté la gestió corrent sobre aquest bé, ni es reté el control efectiu sobre aquest.

Els ingressos per prestació de serveis es reconeixen considerant el grau de realització de la prestació a la data de balanç, sempre que el resultat de la transacció pugui ser estimat amb fiabilitat.

Els interessos rebuts d'actius financers es reconeixen utilitzant el mètode del tipus d'interès efectiu. En tot cas, els interessos meritats després del moment de l'adquisició es reconeixen com a ingressos en el compte de pèrdues i guanys.

4.9. Provisions i contingències

La Junta Directiva del Club en la formulació dels comptes anuals diferencia entre:

1. **Provisions:** saldos creditors que cobreixen obligacions actuals derivades de successos passats, la cancel·lació de les quals és probable que originin una sortida de recursos, però que resulten indeterminats quant al seu import i/ o moment de cancel·lació.
2. **Passius contingents:** obligacions possibles sorgides com a conseqüència de successos passats, la materialització futura de les quals està condicionada al fet que ocorri, o no, un o més esdeveniments futurs independents de la voluntat del Club.

Els comptes anuals recullen totes les provisions respecte a les quals s'estimi que la probabilitat que s'hagi d'atendre l'obligació és major que en cas contrari. Els passius contingents no es reconeixen en els comptes anuals, sinó que s'informa sobre aquests a les notes de la memòria, en la mesura que no siguin considerats com a remots.

Les provisions es valoren pel valor actual de la millor estimació possible de l'import necessari per cancel·lar o transferir l'obligació, tenint en compte la informació disponible sobre el succés i les seves conseqüències, i els ajustos que sorgeixen per l'actualització d'aquestes provisions es registren com una despesa financera conforme es va meritant.

La compensació a rebre d'un tercer en el moment de liquidar l'obligació, sempre que no hi hagi dubtes que aquest reemborsament serà percebut, es registra com a actiu, excepte en el cas que hi hagi un vincle legal pel qual s'hagi exterioritzat part del risc, i en virtut del qual el Club no estigui obligat a respondre; en aquesta situació, la compensació es tindrà en compte per estimar l'import pel qual, si s'escau, figurarà la corresponent provisió.

La Junta Directiva és responsable de l'estimació i quantificació dels riscos relacionats amb les possibles provisions a registrar o passius contingents a informar en la memòria. Per realitzar l'estimació i quantificació d'aquests riscos, el Club es basa, entre d'altres, en la valoració feta pels seus advocats i altres assessors.

4.10. Indemnitzacions per acomiadament i finalització de contracte

D'acord amb la legislació vigent, el Club està obligat a pagar indemnitzacions a aquells empleats als quals, sota determinades condicions, rescindeixi les seves relacions laborals. Per tant, les indemnitzacions per acomiadament susceptibles de quantificació raonable es registren com a despesa a l'exercici en què s'adopta la decisió de l'acomiadament i es crea una expectativa vàlida enfront de tercers sobre l'acomiadament. En els comptes anuals adjunts s'han registrat 3.582 milers d'euros de provisió per aquest concepte (660 milers d'euros a 30 de juny de 2011).

El Club té signats contractes amb jugadors que preveuen el pagament d'indemnitzacions a la seva finalització, en el cas que es compleixin una sèrie de condicions. Aquestes indemnitzacions es comptabilitzen linealment com a despesa al llarg de la durada del contracte.

4.11. Elements patrimonials de naturalesa mediambiental

Es consideren actius de naturalesa mediambiental els béns que són utilitzats de manera duradora en l'activitat del Club, la finalitat principal dels quals és la minimització de l'impacte mediambiental i la protecció i millora del medi ambient, incloent-hi la reducció o eliminació de la contaminació futura.

L'activitat del Club per la seva naturalesa no té un impacte mediambiental significatiu.

4.12. Compromisos per pensions

El Club reconeix el cost de les obligacions per pensions o premis de jubilació en funció del seu meritament.

El cost dels compromisos per al personal jubilat, que consisteix en un complement de les pensions de la Seguretat Social així com el cost corresponent als premis de jubilació meritats, ha estat fonamentat en càlculs actuàrials efectuats periòdicament per un expert independent i està exterioritzat per una pòlissa d'assegurances de grup de prestació definida. El càlcul actuàrial s'ha basat en el mètode del Crèdit Unitari Projectat, mitjançant taules de mortalitat PERM/F 2000 -P i tipus d'interès tècnic del 4,89% els primers 480 mesos i 2,25% la resta.

Els compromisos per pensions per al personal en actiu s'emmarquen dins d'un Pla de Pensions d'aportacions definides al Fons de Pensions Banc Sabadell 8. Les aportacions fetes al Fons de Pensions durant l'exercici 2011/12 han estat de 708 milers d'euros (932 milers d'euros al tancament de l'exercici 2010/11). Aquestes aportacions es registren al compte de pèrdues i guanys dins el capítol de "Despeses de personal i jugadors" (vegeu Nota 17.3).

4.13. Subvencions, donacions i llegats

Per a la comptabilització de les subvencions, donacions i llegats rebuts, el Club segueix els criteris següents:

- 1. Subvencions, donacions i llegats de capital no reintegrables:** es valoren pel valor raonable de l'import o el bé concedit, en funció de si són de caràcter monetari o no, i s'imputen a resultats en proporció a la dotació a l'amortització efectuada en el període per als elements subvencionats o, si s'escau, quan es produeixi la seva alienació o correcció valorativa per deteriorament, a excepció de les rebudes de socis o propietaris que es registren directament en els fons propis i no constitueixen cap ingrés.
- 2. Subvencions d'explotació:** s'abonen a resultats en el moment en què es concedeixen, excepte si es destinen a finançar dèficit d'explotació d'exercicis futurs; en aquest cas s'imputaran en aquests exercicis. Si es concedeixen per finançar despeses específiques, la imputació es realitzarà a mesura que es meritin les despeses finançades.

4.14. Periodificacions a curt i llarg termini

Els imports rebuts pendents de reconeixement com a ingressos al compte de pèrdues i guanys, amb relació principalment a contractes televisius i de patrocini i a quotes de socis, es registren pel nominal rebut als capítols "Periodificacions a llarg termini" i "Periodificacions a curt termini" en funció del termini d'imputació a resultats. Aquests imports, que no tenen obligacions financeres futures, s'integren al balanç a mesura que es facturen en línia amb els terminis de cobrament establerts al contracte, i es reconeixen com a ingressos únicament en els exercicis corresponents (principi de meritament).

4.15. Classificació corrent / no corrent

Els actius i passius es presenten en el balanç de situació classificats entre corrents i no corrents. A aquests efectes, els actius i passius es classifiquen com a corrents quan estan vinculats al cicle normal d'explotació del Club i s'esperen vendre, consumir, liquidar o realitzar en el seu transcurs. El cicle normal d'explotació és d'un any en l'activitat desenvolupada pel Club.

5. IMMOBILITZAT INTANGIBLE ESPORTIU

L'epígraf recull els drets d'adquisició de jugadors, primes de fitxatge o renovació a jugadors així com altres conceptes de similar naturalesa. El moviment produït en aquest epígraf del balanç de situació en el present exercici i en la temporada 2010/11 ha estat el següent:

30 de juny de 2012:

	Milers d'Euros			
	Saldos a 30/06/2011	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Saldos a 30/06/2012
Cost:				
Futbol	241.473	84.083	(54.126)	271.430
Bàsquet	6.074	2.100	(2.231)	5.943
Handbol	3.563	-	(590)	2.973
Hoquei	1.348	-	-	1.348
Bestretes	-	10.440	-	10.440
Total cost	252.458	96.623	(56.947)	292.134
Amortització acumulada:				
Futbol	(118.743)	(59.120)	44.068	(133.795)
Bàsquet	(4.674)	(1.415)	2.231	(3.858)
Handbol	(2.262)	(663)	587	(2.338)
Hoquei	(1.056)	(100)	-	(1.156)
Total amortització acumulada	(126.735)	(61.298)	46.886	(141.147)
Deteriorament:				
Futbol	(1.757)	(7.495)	1.757	(7.495)
Total deteriorament	(1.757)	(7.495)	1.757	(7.495)
Total net	123.966	27.830	(8.304)	143.492

30 de juny de 2011:

	Milers d'Euros			
	Saldos a 30/06/2010	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Saldos a 30/06/2011
Cost:				
Futbol	347.020	53.240	(158.787)	241.473
Bàsquet	9.910	435	(4.271)	6.074
Handbol	3.193	370	-	3.563
Hoquei	956	392	-	1.348
Total cost	361.079	54.437	(163.058)	252.458
Amortització acumulada:				
Futbol	(133.841)	(53.664)	68.762	(118.743)
Bàsquet	(4.845)	(1.633)	1.804	(4.674)
Handbol	(1.472)	(790)	-	(2.262)
Hoquei	(796)	(260)	-	(1.056)
Total amortització acumulada	(140.954)	(56.347)	70.566	(126.735)
Deteriorament:				
Futbol	(6.943)	(1.757)	6.943	(1.757)
Total deteriorament	(6.943)	(1.757)	6.943	(1.757)
Total net	213.182	(3.667)	(85.549)	123.966

Els drets d'adquisició de jugadors i altres conceptes a 30 de juny de 2012 i 2011 es consideraran com a despesa en les pròximes temporades segons l'estimació següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2012	30/06/2011
Temporada:		
2011/2012	-	49.515
2012/2013	48.274	35.348
2013/2014	45.673	30.978
2014/2015	25.908	8.125
2015/2016 i següents	23.637	-
	143.492	123.966

Les altes més significatives de l'exercici corresponen a l'adquisició dels drets federatius i les primes de fitxatge dels jugadors de la primera plantilla de futbol Francesc Fàbregas Soler i Alexis Alejandro Sánchez Sánchez per import de 39.660 i 34.011 milers d'euros respectivament. Aquests imports es poden veure incrementats en un futur en funció de retribucions variables previstes en els contractes d'adquisició dels drets federatius, els quals depenen bàsicament del rendiment esportiu del Club.

Les altes més significatives de l'exercici anterior corresponien a l'adquisició dels drets federatius i les primes de fitxatge dels jugadors de la primera plantilla de futbol Javier Alejandro Mascherano, Adriano Correia i Ibrahim Afellay per import de 23.893, 9.355 i 3.467 milers d'euros respectivament.

A 30 de juny de 2012 el Club té compromisos fermes de compra a llarg termini per import de 40.000 milers d'euros. En relació amb aquest compromís, el Club ha pagat durant aquest exercici la quantitat de 10.000 milers d'euros, que han estat registrats al capítol de bestretes de l'"Immobilitzat intangible esportiu" a 30 de juny de 2012.

A 30 de juny de 2012 i 2011 existeixen compromisos de pagament de certs conceptes variables en funció, bàsicament, del rendiment esportiu del Club. Aquests compromisos ascendeixen a 17,2 milions d'euros per les properes temporades (14,7 milions d'euros a 30 de juny de 2011).

Les sortides de l'exercici per alineació dels drets federatius de determinats jugadors a altres clubs corresponen principalment a la venda dels drets federatius dels jugadors Jeffren Suárez, Maxwell Scherrer, Oriol Romeu i Jonathan Soriano, que van generar beneficis per import de 10.537 milers d'euros registrats a l'epígraf "Resultat per alienacions de l'immobilitzat" del compte de pèrdues i guanys adjunt. Addicionalment, durant el present exercici s'han rescindit els contractes amb els jugadors Gabriel Alejandro Millito, Alexander Hleb i Henrique Adriano Buss, per la qual cosa es van donar de baixa els valors nets comptables dels drets federatius que van suposar pèrdues per import de 7.779 milers d'euros. Així mateix, l'epígraf "Resultat per alienacions de l'immobilitzat" del compte de pèrdues i guanys adjunt recull altres beneficis per import de 970 milers d'euros bàsicament generats en concepte de cobraments rebuts pels variables per rendiment esportiu acordats en diferents contractes de venda de drets federatius i pels traspasos a altres clubs de jugadors que van formar part del Club en exercicis anteriors.

Durant el present exercici, el Club ha formalitzat un contracte pel traspàs dels drets federatius de Bojan Krkic Pérez, que incorpora una opció de compra que podrà exercir l'AS Roma, SpA una vegada transcorreguts dos anys des de la formalització de l'esmentat contracte de traspàs. El registre d'aquesta operació ha suposat un impacte negatiu en el compte de pèrdues i guanys de l'exercici de 916 milers d'euros, registrat a l'epígraf "Resultat per alienacions de l'immobilitzat".

Durant l'exercici, el Club ha formalitzat un contracte de cessió del jugador Keirison de Souza Carneiro fins a la finalització del seu contracte, el 30 de juny de 2014. Com a conseqüència d'aquest acord, el Club ha registrat un deteriorament per import de 6.300 milers d'euros que correspon a la totalitat del valor net comptable del jugador al tancament del present exercici.

Les sortides de l'exercici anterior per alienació dels drets federatius de determinats jugadors a altres clubs corresponien principalment a la venda dels drets de Thierry Daniel Henry, Gnègnèri Yaya Touré, Dmitro Txigrinski, Ricard Rubio i José Martín Cáceres. Tanmateix, amb data 28 d'agost de 2010, es va formalitzar un contracte de cessió de drets federatius del jugador Zlatan Ibrahimovic a un altre club, incorporant al contracte de cessió una clàusula d'opció de compra efectiva a partir de l'1 de juliol de 2011 que el club comprador ja havia manifestat de manera definitiva i irrevocable que exerciria. Aquestes operacions, excepte la del jugador Thierry Daniel Henry, van generar unes pèrdues netes totals per import de 26.105 milers d'euros, registrat en l'epígraf "Resultat per alienacions de l'immobilitzat" del compte de pèrdues i guanys adjunt. Addicionalment, l'epígraf de "Resultat per alienacions de l'immobilitzat" del compte de pèrdues i guanys adjunt recollia altres beneficis per import de 3.752 milers d'euros bàsicament generats en concepte de cobraments rebuts pels variables per rendiment esportiu acordats en diferents contractes de venda de drets federatius i pels traspasos a altres clubs de jugadors que van formar part del Club en exercicis anteriors.

Amb posterioritat al tancament de l'exercici, el Club ha formalitzat un contracte per l'adquisició dels drets federatius del jugador Jordi Alba per import de 14 milions d'euros.

La Junta Directiva no té coneixement de situacions que requereixin el registre de deterioraments per import significatiu a 30 de juny de 2012 addicionals als registrats en els comptes anuals adjunts.

La durada mitjana, així com la mitjana dels anys transcorreguts, dels contractes de la plantilla professional de futbol dels drets federatius que s'han adquirit mitjançant contra-prestació econòmica, és:

	30/06/2012	30/06/2011
Nombre de jugadors	12	22
Durada mitjana dels contractes	3,9	4,3
Anys de contracte transcorreguts (mitjana)	1,9	2,6

A 30 de juny de 2012 i 2011 existeixen adquisicions totalment amortitzades per import de 19.261 i 5.867 milers d'euros respectivament.

Els jugadors es contracten mitjançant el contracte laboral acollit al Reial Decret 1006/1985, de 26 de juny, pel qual es regula la relació laboral especial dels esportistes professionals, en règim general.

6. IMMOBILITZAT INTANGIBLE NO ESPORTIU

El moviment produït en aquest epígraf del balanç de situació en la temporada 2011/12 i en la temporada 2010/11 ha estat el següent (en milers d'euros):

30 de juny de 2012:

	Milers d'Euros				
	Saldos a 30/06/2011	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos	Saldos a 30/06/2012
Cost:					
Aplicacions informàtiques	8.618	758	(30)	-	9.346
Altres immobilitzat intangible	765	-	-	-	765
Immobilitzat en curs	-	493	-	-	493
Total cost	9.383	1.251	(30)	-	10.604
Amortització acumulada:					
Aplicacions informàtiques	(4.298)	(1.520)	-	-	(5.818)
Altres immobilitzat intangible	(765)	-	-	-	(765)
Total amortització acumulada	(5.063)	(1.520)	-	-	(6.583)
Total net	4.320	(269)	(30)	-	4.021

30 de juny de 2011:

	Milers d'Euros				
	Saldos a 30/06/2010	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos	Saldos a 30/06/2011
Cost:					
Aplicacions informàtiques	6.057	1.198	-	1.363	8.618
Altres immobilitzat intangible	765	-	-	-	765
Total cost	6.822	1.198	-	1.363	9.383
Amortització acumulada:					
Aplicacions informàtiques	(2.943)	(1.327)	-	(28)	(4.298)
Altres immobilitzat intangible	(765)	-	-	-	(765)
Total amortització acumulada	(3.708)	(1.327)	-	(28)	(5.063)
Total net	3.114	(129)	-	1.335	4.320

Les altes dels exercicis 2011/12 i 2010/11 corresponen principalment a l'adquisició de diferents llicències informàtiques.

Els traspassos de l'exercici 2010/11 corresponien a la posada en funcionament del *software* de la nova part interactiva del Museu del Futbol Club Barcelona (vegeu Nota 7).

A 30 de juny de 2012 i a 30 de juny de 2011 existeixen elements totalment amortitzats que continuen en ús per l'import de 2.537 milers d'euros i 2.215 milers d'euros respectivament.

7. IMMOBILITZAT MATERIAL

El moviment produït en aquest epígraf del balanç de situació en la temporada 2011/12 i en la 2010/11 ha estat el següent (en milers d'euros):

30 de juny de 2012:

	Milers d'Euros				
	Saldos a 30/06/2011	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos	Saldos a 30/06/2012
Cost:					
Estadis i pavellons	144.933	5.465	(466)	1.740	151.672
Altres terrenys i construccions	31.273	180	-	9.038	40.491
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	24.496	2.164	-	2.772	29.432
Immobilitzat en curs	13.814	1.450	-	(13.588)	1.676
Total cost	214.516	9.259	(466)	(38)	223.271
Amortització:					
Estadis i pavellons	(58.040)	(6.455)	143	-	(64.352)
Altres terrenys i construccions	(8.628)	(798)	-	-	(9.426)
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	(16.464)	(1.960)	-	38	(18.386)
Total amortització acumulada	(83.132)	(9.213)	143	38	(92.164)
Total net	131.384	46	(323)	-	131.107

30 de juny de 2011:

	Milers d'Euros				
	Saldos a 30/06/2010	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos	Saldos a 30/06/2011
Cost:					
Estadis i pavellons	140.623	2.511	(543)	2.342	144.933
Altres terrenys i construccions	25.491	5.530	(11)	263	31.273
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	21.718	2.091	(325)	1.012	24.496
Immobilitzat en curs	9.351	5.267	(804)	-	13.814
Total cost	197.183	15.399	(1.683)	3.617	214.516
Amortització:					
Estadis i pavellons	(52.031)	(5.907)	315	(417)	(58.040)
Altres terrenys i construccions	(8.190)	(440)	2	-	(8.628)
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	(15.220)	(1.573)	333	(4)	(16.464)
Total amortització acumulada	(75.441)	(7.920)	650	(421)	(83.132)
Total net	121.742	7.479	(1.033)	3.196	131.384

Les altes més significatives de l'exercici 2011/12 registrades a l'epígraf "Estadis i pavellons" corresponen, principalment, al pagament realitzat pel Club relacionat amb la liquidació de les obres d'urbanització dels terrenys de Sant Joan Despí. Les altes registrades a l'epígraf "Altres terrenys i construccions" durant l'exercici 2010/11 corresponien, principalment, al pagament realitzat pel Club per a l'adjudicació del 100% de la propietat de la finca 2b, segons la reparcel·lació definitiva dels terrenys de Sant Joan Despí per import de 5.363 milers d'euros.

L'epígraf "Immobilitzat en curs" a 30 de juny de 2011 incloïa principalment els treballs de construcció de la nova Masia situada a la Ciutat Esportiva de Sant Joan Despí que es van iniciar durant els primers mesos de l'any 2010 per part d'un tercer. Amb data 1 de juliol de 2011, la nova Masia ha començat a funcionar, per la qual cosa el Club ha traspassat el cost corresponent associat als epígrafs "Estadis i pavellons", "Altres terrenys i construccions" i "Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material" per import total d'11.845 milers d'euros. Les addicions de l'exercici 2010/11 de l'epígraf "Immobilitzat en curs" corresponien fonamentalment als treballs de construcció de la nova Masia.

Els traspassos de l'exercici 2010/11 corresponien a la reclasseficació dels costos associats a determinats terrenys propietat del Club situats a Sant Joan Despí que la Junta Directiva va considerar que serien utilitzats per a ús propi del Club i que en exercicis anteriors havien estat considerats "Actius no corrents mantinguts per a la venda".

Durant els exercicis 2011/12 i 2010/11 el Club ha donat de baixa diversos actius, el valor net comptable dels quals ascendeix a 323 i 1.033 milers d'euros, respectivament, enregistrant la corresponent pèrdua en l'epígraf "Resultat per alienacions d'immobilitzat" del compte de pèrdues i guanys.

Dins el projecte d'adaptació dels recintes i instal·lacions esportives a les mesures de seguretat establertes en el Reglament de Prevenció de la Violència, el Club, en temporades anteriors, va obtenir de la "Lliga Nacional de Fútbol Profesional" el lliurament a títol gratuït d'elements d'immobilitzat material per import d'11.081 milers d'euros. Aquests elements que s'inclouen en l'apartat d'"Estadis i pavellons" es mostren comptablement pel valor que resulta de les certificacions d'obres emeses per la Lliga amb contrapartida en el capítol de subvencions en capital (vegeu Nota 11.2).

Durant l'exercici 1996/97, el Club es va acollir a l'actualització de balanços regulada al Reial Decret-Llei 7/1996, de 7 de juny, augmentant el valor de cost de l'immobilitzat material en un import de 12.303 milers d'euros, calculat en base a la taula de coeficients d'actualització publicats al Reial Decret 2607/1996, de 20 de desembre i sense aplicar cap reducció als coeficients ni al valor d'actualització, per complir amb el coeficient de finançament establert pels Decrets esmentats.

La política del Club és formalitzar pòlisses d'assegurances per cobrir els possibles riscos als quals es troben subjectes els diversos elements del seu immobilitzat material. La Junta Directiva estima que els riscos significatius estan adequadament coberts.

A 30 de juny de 2012 i a 30 de juny de 2011 existeixen elements totalment amortitzats que segueixen en ús per import de 29.445 i 27.131 milers d'euros, respectivament.

8. INVERSIONS IMMOBILIÀRIES

Les inversions immobiliàries més significatives incloses en aquest epígraf del balanç de situació adjunt a 30 de juny de 2012 i 30 de juny de 2011 són les següents:

30 de juny de 2012:

	Milers d'Euros		
	Saldos a 30/06/2011	Entrades i deterioraments	Saldos a 30/06/2012
Cost:			
Terrenys Hospitalet (Can Rigalt)	975	-	975
Terrenys Viladecans	18.744	-	18.744
Altres terrenys	682	-	682
Total cost	20.401	-	20.401
Deteriorament:			
Terrenys Viladecans	(13.406)	-	(13.406)
Altres terrenys	(608)	-	(608)
Total deteriorament	(14.014)	-	(14.014)
Total net	6.387	-	6.387

30 de juny de 2011:

	Milers d'Euros		
	Saldos a 30/06/2010	Entrades i deterioraments	Saldos a 30/06/2011
Cost:			
Terrenys Hospitalet (Can Rigalt)	975	-	975
Terrenys Viladecans	18.744	-	18.744
Altres terrenys	682	-	682
Total cost	20.401	-	20.401
Deteriorament:			
Terrenys Viladecans	(13.244)	(162)	(13.406)
Altres terrenys	(608)	-	(608)
Total deteriorament	(13.852)	(162)	(14.014)
Total net	6.549	(162)	6.387

Les inversions immobiliàries del Club corresponen a terrenys amb els quals s'espera obtenir rendes futures de qualsevol naturalesa o plusvàlues a través de la seva venda, sense que el compte de pèrdues i del present exercici reculli cap ingrés derivat d'aquests terrenys.

Can Rigalt

El Club és propietari de quatre terrenys situats al terme municipal de l'Hospitalet de Llobregat, amb una superfície aproximada de 30.783, 23.676, 3.578 i 2.533 metres quadrats respectivament, l'adquisició dels quals es va produir a títol de compravenda el 4 de juliol de 1997. Les dues primeres finques estan adscrites a la "Modificació del PGM Sector de Can Rigalt Àmbit Municipal, al nord de l'Avinguda Collblanc, al barri Pubilla Casas". En l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2005, el Club va vendre una quota indivisa corresponent al 76% del terreny de 23.676 metres quadrats a Inmobiliària Mar, SA (Grupo La Llave de Oro), que representava aproximadament el 30% del total de metres quadrats edificables de què disposa el Club entre les quatre finques. El contracte estableix que la finca s'entregarà totalment urbanitzada, per la qual cosa el Club haurà d'assumir totes les despeses d'urbanització derivades del procediment urbanístic (vegeu Nota 12.1). El preu total de venda definitiu i de caràcter fix va ser de 35.352 milers d'euros, dels quals 3.536 milers d'euros, corresponents a l'últim venciment, es van cobrar durant l'exercici anterior, per la qual cosa, a 30 de juny de 2012 i 2011, no existeix cap import pendent de cobrament.

El contracte de compravenda estableix la possibilitat que s'hagués de fer alguna regularització que comportés la venda de metres addicionals per part del Futbol Club Barcelona valorats a un preu similar al fixat en aquesta operació, en funció de l'edificabilitat definitiva establerta pel projecte de "Modificació del PGM Sector de Can Rigalt Àmbit Municipal, al nord de l'Avinguda Collblanc, al barri Pubilla Casas". El 13 de desembre de 2007 va ser aprovat definitivament el Pla de Millora Urbana (PEMU) per part de la Generalitat de Catalunya i el 18 de juny de 2009 es va constituir la junta de compensació que s'ha d'encarregar de gestionar el projecte. A data actual, es troba en fase d'elaboració l'esmentat projecte de reparcel·lació.

A 30 de juny de 2012 i 2011 el cost del terreny romanent propietat del Futbol Club Barcelona ascendeix a 975 milers d'euros.

Viladecans

En la temporada 2007/08, el Club va adquirir uns terrenys en el terme municipal de Viladecans, amb una superfície de 278.544 metres quadrats i per un import de 18.467 milers d'euros.

Al tancament de l'exercici 2010/11, el Club va encarregar una actualització de la taxació dels terrenys de Viladecans realitzada l'exercici anterior per un expert independent. El resultat de l'actualització va comportar un deteriorament addicional per valor de 162 milers d'euros, registrat a l'epígraf "Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat" del compte de pèrdues i guanys corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2011.

A tancament del present exercici, el Club ha encarregat una actualització de la taxació dels terrenys al mateix expert independent, el resultat de la qual no ha comportat cap deteriorament addicional.

9. ARRENDAMENTS

9.1 Arrendaments operatius on el Club actua com a arrendador

En la seva posició d'arrendador, el concepte més significatiu pel qual el Club registra ingressos per arrendaments són els lloguers puntuals de les diferents instal·lacions de què disposa el Club per a la celebració d'esdeveniments organitzats per tercers, com ara concerts o altres. Els cobraments percebuts d'aquests esdeveniments varien segons la negociació realitzada amb els organitzadors de cadascun d'ells.

9.2 Arrendaments operatius on el Club actua com a arrendatari

El Club lloga locals, instal·lacions i equipaments diversos amb l'objectiu de dur a terme activitats relacionades amb la seva activitat normal.

9.3 Arrendaments financers on el Club actua com a arrendatari

Durant el present exercici, el Club ha formalitzat un contracte d'arrendament financer per import total de 577 milers d'euros, el deute del qual, a 30 de juny de 2012, ascendeix a 291 i 122 milers d'euros registrats en el passiu no corrent i passiu corrent respectivament.

Durant l'exercici anterior, el Club va formalitzar un contracte d'arrendament financer per import total de 317 milers d'euros, el deute del qual, a 30 de juny de 2012, ascendeix a 142 i 67 milers d'euros registrats en el passiu no corrent i passiu corrent respectivament (211 i 64 milers d'euros respectivament a 30 de juny de 2011).

10. ACTIUS FINANCERS

10.1. Inversions financeres a llarg termini

El saldo dels comptes de l'epígraf "Inversions financeres a llarg termini" a 30 de juny de 2012 i a 30 de juny de 2011 és el següent:

Categories	Milers d'Euros					
	30/06/2012			30/06/2011		
	Crèdits a tercers	Altres actius financers	Total	Crèdits a tercers	Altres actius financers	Total
Crèdits a entitats esportives	21.827	-	21.827	14.956	-	14.956
Altres crèdits	12.116	-	12.116	13.781	-	13.781
Fiances a llarg termini	-	1.065	1.065	-	988	988
Total	33.943	1.065	35.008	28.737	988	29.725

Crèdits a entitats esportives:

L'epígraf "Crèdits a entitats esportives" a 30 de juny de 2012 i 2011 recull principalment els comptes a cobrar d'entitats esportives per traspàs o cessió de jugadors amb el detall següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2012	30/06/2011
AC Milan, SpA (Zlatan Ibrahimovic)	7.600	14.956
AS Roma, SpA (Bojan Krkic Pérez)	11.706	-
Sporting Clube de Portugal Futebol SAD (Jeffren)	1.250	-
Sevilla Club de Fútbol, SAD (Martín Cáceres)	994	-
Altres	277	-
Total	21.827	14.956

Altres crèdits:

L'epígraf a 30 de juny de 2012 i 2011 inclou el compte a cobrar amb Mediaproducció, SL per import nominal de 13.000 milers d'euros, com a conseqüència del procediment concursal en el qual es troba l'esmentat deutor i amb motiu de l'adhesió per part del Club a la Proposta Anticipada de Conveni del referit procediment concursal, que estableix, entre d'altres, la inexistència de quitació dels crèdits subjectes a procediment concursal i una carència en el cobrament de 35 mesos. El passiu no corrent del balanç de situació a 30 de juny de 2012 i 2011 inclou una provisió associada a aquest saldo que el Club va registrar durant l'exercici 2009/10 com a conseqüència del procés concursal en el qual es troba Mediaproducció, SL (veure Notes 12.1 i 15).

Adicionalment, a 30 de juny de 2011 aquest epígraf incloïa un crèdit per import de 1.831 milers associat a un compte a cobrar amb un jugador de la secció de bàsquet amb venciment 1 de gener de 2014 que no meritava interessos. Durant el present exercici, el Club i el jugador han arribat a un nou acord laboral que elimina el dret de cobrament que mantenia el Club. Com a conseqüència de l'acord anterior, el Club ha registrat la pèrdua corresponent a l'epígraf "Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat" del compte de pèrdues i guanys adjunt.

Fiances a llarg termini:

L'epígraf "Fiances a llarg termini" inclou a 30 de juny de 2012 i 2011 els imports pagats en exercicis anteriors per import net de 866 milers d'euros corresponents, principalment, a la participació que té el Club a l'LNFP (Liga Nacional de Fútbol Profesional), a l'ACB (Asociación de Clubes de Baloncesto), a l'ASOBAL (Asociación de Clubes de Balonmano), a l'Euroleague Commercial Assets i a la Lliga d'Honor de Futbol Sala, obligatòries per poder participar a les competicions.

10.2. Deutors comercials i altres comptes a cobrar

El detall de l'epígraf a 30 de juny de 2012 i a 30 de juny de 2011 és el següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2012	30/06/2011
Entitats esportives, deutores	14.964	33.819
Deutors diversos	45.641	85.042
Personal	80	931
Actius per impost corrent (Nota 14.1)	2.600	643
Altres crèdits amb les Administracions Públiques (Nota 14.1)	-	1.292
Total	63.285	121.727

Entitats esportives deutores:

A 30 de juny de 2012 i a 30 de juny de 2011, en el capítol "Entitats esportives, deutores", es troben registrats comptes a cobrar d'entitats esportives pel traspàs o cessió de jugadors i altres segons el detall següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2012	30/06/2011
Comptes per cobrar a la "Liga Nacional de Fútbol Profesional"	824	1.281
Comptes per cobrar d'entitats esportives pel traspàs o cessió de jugadors i altres:		
Tottenham Hotspur, Plc. (Giovanni dos Santos)	-	1.567
AC Milan, SpA (Gianluca Zambrotta)	-	666
AC Milan, SpA (Zlatan Ibrahimovic)	7.356	7.119
Minnesota Timberwolves (Ricard Rubio)	-	345
Manchester City FC (Yaya Touré)	-	14.878
Manchester City FC (Gaia Assulin)	-	100
FC Internazionale Milano SpA (Ricardo Quaresma)	-	21
FC Internazionale Milano SpA (Samuel Eto'o)	-	3.505
Sport Lisboa e Benfica (Javier Saviola)	-	25
Blackburn Rovers Football and Athletic Plc. (Rochina)	-	450
UC Sampdoria, SpA (Icardi)	98	300
Real Racing Club (Henrique)	-	269
Sevilla Club de Fútbol, SAD (M. Cáceres)	962	-
Sporting Clube de Portugal Futebol SAD (Jeffren)	1.210	-
París Saint-Germain SASP (Maxwell)	2.000	-
Altres clubs	195	119
Altres federacions i associacions	2.319	3.174
Total	14.964	33.819

Deutors diversos:

A 30 de juny de 2012 i 30 de juny de 2011 el detall del capítol "Deutors diversos" és el següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2012	30/06/2011
Contractes d'exclusiva i patrocinadors	34.500	38.779
Comptes a cobrar per retransmissions televisives i programes esportius	1.498	32.513
Altres	9.643	13.750
Total	45.641	85.042

El capítol "Comptes a cobrar per retransmissions televisives i programes esportius" inclou, a 30 de juny de 2011, diferents comptes a cobrar amb tercers en contra dels quals el Club havia presentat reclamacions judicials per recuperar els imports pendents de cobrament (vegeu Nota 12.2).

Les correccions valoratives per deteriorament, registrades a 30 de juny de 2012 i 30 de juny de 2011 a l'epígraf "Deutors diversos" del balanç de situació adjunt, són de 3.544 i 2.795 milers d'euros, respectivament. Al compte de pèrdues i guanys adjunt del present exercici s'han registrat despeses per deteriorament per import de 749 milers d'euros (1.075 milers d'euros a l'exercici 2010/11).

10.3. Altres actius líquids equivalents

Aquest epígraf del balanç de situació a 30 de juny de 2012 correspon a diverses imposicions amb venciment 17 de maig de 2013 i a un tipus d'interès del 2,80% nominal anual. El Club ha classificat aquestes inversions com a altres actius líquids equivalents perquè no hi ha penalització sobre el capital per cancel·lació anticipada. El saldo d'aquest epígraf del balanç de situació a 30 de juny de 2011 corresponia a una imposició amb venciment l'1 de juliol de 2011 i a un tipus d'interès de l'1,15% nominal anual.

10.4. Informació sobre la naturalesa i el nivell de risc dels instruments financers

La gestió dels riscos financers del Club està centralitzada en la Direcció Financera, la qual té establerts els mecanismes necessaris per controlar l'exposició a les variacions en els tipus d'interès i els tipus de canvi, així com als riscos de crèdit i liquiditat. A continuació, s'indiquen els principals riscos financers que impacten al Club:

1. Risc de crèdit

Amb caràcter general el Club manté la seva tresoreria i actius líquids equivalents en entitats financeres d'elevat nivell creditici. El Club realitza una anàlisi individualitzada dels seus deutors que redueix el risc de crèdit.

2. Risc de liquiditat

Per tal d'assegurar la liquiditat i poder atendre tots els compromisos de pagament que es deriven de la seva activitat, el Club disposa de la tresoreria que mostra el seu balanç, així com també de les línies creditícies i de finançament que es detallen a la Nota 13.

3. Risc de mercat (inclou tipus d'interès, tipus de canvi i altres riscos de preu)

Tant la tresoreria com el deute financer del Club estan exposats al risc de tipus d'interès, el qual podria tenir un efecte advers en els resultats financers i en els fluxos de caixa, tot i que la Junta Directiva del Club estima que el risc no tindria un impacte significatiu en els presents comptes anuals. El Club té contractats diversos contractes de cobertures de tipus d'interès per reduir part d'aquest risc (vegeu Nota 13.2).

El Club no fa transaccions significatives en moneda estrangera, per la qual cosa no existeix un risc rellevant relacionat amb els tipus de canvi.

11. PATRIMONI NET

A 30 de juny de 2012 i 30 de juny de 2011 el fons social del Club és negatiu per import de 69.539 i 60.214 milers d'euros respectivament.

11.1. Patrimoni net a efectes de la Llei de l'Esport

La Llei de l'Esport, de 15 d'octubre de 1990, estableix que els clubs que participin en competicions esportives de caràcter professional adoptaran la forma de Societat Anònima Esportiva. Com a excepció a aquesta norma, s'estableix que els clubs que participin en competicions oficials de caràcter professional en la modalitat de futbol i que, segons les auditories realitzades per l'LFP, haguessin obtingut des de l'exercici 1985/86 un saldo patrimonial net positiu poden mantenir l'actual estructura jurídica, condició que es compleix en el cas del Futbol Club Barcelona. En aquest cas, la Llei esmentada preveu que s'haurà de presentar, per part de la Junta Directiva, un aval del 15% del pressupost de despeses del Club.

En aplicació de la normativa establerta en el Reial Decret 1251/1999 de 16 de juliol, la Junta Directiva actual del Club està obligada a presentar l'esmentat aval amb efectes a partir de l'1 de juliol de 2012, data d'inici de l'exercici econòmic 2012/2013, per import equivalent al 15% del pressupost de despeses per a la propera temporada, menys els resultats econòmics positius acumulats durant la seva gestió.

11.2. Subvencions

La informació sobre les subvencions rebudes pel Club, les quals formen part del Patrimoni Net, així com els resultats imputables al compte de pèrdues i guanys procedents d'aquestes, són els següents:

30 de juny de 2012:

Organisme	Àmbit	Milers d'Euros			
		30/06/2011	Traspàs a resultats	Efecte fiscal (Nota 14.3)	30/06/2012
Generalitat de Catalunya	Públic	141	(6)	2	137
"Liga Nacional de Fútbol Profesional" (Nota 7)	Privat	2.338	(105)	26	2.259
"La Caixa"	Privat	92	(12)	3	83
Obres d'art	Privat	449	-	-	449
Total		3.020	(123)	31	2.928

30 de juny de 2011:

Organisme	Àmbit	Milers d'Euros			
		30/06/2010	Traspàs a resultats	Efecte fiscal (Nota 14.3)	30/06/2011
Generalitat de Catalunya	Públic	145	(6)	2	141
"Liga Nacional de Fútbol Profesional" (Nota 7)	Privat	2.546	(277)	69	2.338
"La Caixa"	Privat	103	(14)	3	92
Obres d'art	Privat	449	-	-	449
Total		3.243	(297)	74	3.020

A 30 de juny de 2012 i 30 de juny de 2011 el Club havia complert tots els requisits necessaris per a la percepció i gaudi de les subvencions detallades anteriorment.

12. PROVISIONS I CONTINGÈNCIES

12.1. Provisions a llarg termini

El detall de les provisions a llarg termini del balanç de situació a 30 de juny de 2012, així com els principals moviments registrats durant l'exercici, són els següents:

Provisions a llarg termini	Milers d'Euros			
	30/06/2011	Dotacions	Aplicacions	30/06/2012
Provisió per a impostos (Nota 14.7)	5.864	2.959	-	8.823
Provisió per a altres responsabilitats	41.859	1.851	(31.903)	11.807
Total a llarg termini	47.723	4.810	(31.903)	20.630

Provisió per a impostos:

El saldo d'aquest capítol del balanç de situació a 30 de juny de 2012 inclou els conceptes següents:

- Compromís del Club, subjecte al compliment d'una sèrie de requisits, pel qual el Futbol Club Barcelona assumirà un deute tributari de tercers per import de 2,4 milions d'euros més interessos de demora en cas que existeixi una sentència en ferm de la liquidació efectuada per l'Agència Tributària. Per garantir aquest compromís, el Club va aportar un aval bancari. Al compte de pèrdues i guanys adjunt del present exercici s'han registrat dotacions corresponents als interessos de demora per import de 125 milers d'euros.
- Addicionalment, el Club manté registrada una provisió en aquest epígraf per import de 5.008 milers d'euros per cobrir contingències relacionades amb les seves operacions. De l'import total registrat, 2.834 milers d'euros s'han dotat en el present exercici i 2.174 en l'exercici anterior.

Provisió per a altres responsabilitats:

El saldo d'aquest capítol del balanç de situació a 30 de juny de 2012 inclou, bàsicament, els conceptes següents:

- L'estimació del cost d'urbanització exterior i altres costos dels terrenys de Can Rigalt venuts la temporada 2004/05, els quals són a càrrec del Club, s'han estimat en un import de 7.385 milers d'euros (vegeu Nota 8), dels quals 869 milers d'euros han estat registrats durant l'exercici 2011/12 com a conseqüència de la revisió de la provisió al tancament de l'exercici anterior.
- En exercicis anteriors es va dotar una provisió per import de 601 milers d'euros per cobrir un compte a cobrar per aquest mateix import registrat en l'epígraf "Deutors diversos" del balanç de situació adjunt. El dret de cobrament es deriva d'una sentència judicial emesa en l'anterior temporada, segons la qual el Futbol Club Barcelona havia de recuperar l'import mencionat que, en temporades anteriors, havia consignat judicialment arran d'una sentència prèvia desfavorable. La provisió del compte a cobrar respon al fet que el deutor s'ha declarat insolvent, per la qual cosa resulta dubtosa la seva recuperabilitat.
- Al tancament de l'exercici 2009/10, es va dotar una provisió per import de 3.250 milers d'euros corresponent al 25% del compte a cobrar amb Mediaproducció, SL associat amb el complement per import de 13 milions d'euros acordat en l'exercici anterior (vegeu Nota 15.b). L'import provisionat correspon a l'estimació feta per la Junta Directiva del Club, en funció de la informació disponible en la formulació dels presents comptes anuals, de la quantitat que el Futbol Club Barcelona podria deixar d'ingressar com a conseqüència del procés concursal en el qual es troba Mediaproducció, SL.
- El saldo, a 30 de juny de 2011, de l'epígraf "Provisions per a altres responsabilitats" incloïa una provisió per import de 18.267 milers d'euros, corresponent al risc estimat per la Junta Directiva i els assessors legals del Club associat a una reclamació presentada per part de Sogecable, SA, en virtut del contracte subscrit entre ambdues parts el 12 de juny de 1999. La reclamació de Sogecable, SA era deguda fonamentalment a la diferent interpretació que aquesta societat i el Club donaven a aquest contracte. Durant el present exercici, el Club va incrementar l'import provisionat en concepte d'interessos per import de 554 milers d'euros.

Així mateix, amb data 28 de juliol de 2009, el Club va presentar una reclamació judicial contra Canal Satélite Digital, SL associada a l'impagament de les retribucions incloses en el contracte de 18 de desembre de 2003 per l'explotació del canal televisiu anomenat "Barça TV" formalitzat inicialment amb Sogecable, SA i que actualment explota DTS, Distribuidora de Televisión Digital, SA, segons la informació de la cessió dels drets a aquesta societat per part de Canal Satélite Digital, SL.

Amb data 23 de desembre de 2011, el Club, Prisa Televisión, SAU (anteriorment anomenada Sogecable, SA) i DTS, Distribuidora de Televisión Digital, SA, van formalitzar un acord mitjançant el qual les tres parts es comprometien a liquidar les quantitats de què eren recíprocament creditors i/o deutors i posar fi als procediments judicials vigents entre ambdues parts derivats dels contractes formalitzats el 12 de juny de 1999 i el 18 de desembre de 2003. En aquest sentit, les parts van presentar els escrits de desistiment relacionats amb els procediments oberts, els quals van ser aprovats durant el mes de gener de 2012 per cadascuna de les instàncies judicials corresponents.

Com a conseqüència del desistiment per part del Club d'un dels procediments judicials mantinguts entre el Club i Sogecable, SA, aquesta última ha reconegut, mitjançant l'acord anterior, una indemnització a pagar al Club que s'ha registrat com a ingrés al compte de pèrdues i guanys adjunt.

Com a resultat de la compensació de totes les quantitats degudes entre ambdues parts, el Club ha reconegut un deute a favor de DTS, Distribuidora de Televisión Digital, SA, per import de 18.254 milers d'euros, que a 30 de juny de 2012 ha estat pagat en la seva totalitat.

Com a resultat de la liquidació dels saldos registrats al balanç com a conseqüència dels litigis anteriors, el Club ha aplicat la provisió registrada per import de 18.821 milers d'euros i ha compensat saldos deutors i creditors per import de 13.497 i 16.383 milers d'euros, respectivament. Aquests saldos van ser registrats, principalment, en exercicis anteriors i formaven part de l'actiu corrent i passiu corrent del balanç a 30 de juny de 2011. Així mateix, el Club ha registrat un ingrés de 4.158 milers d'euros a l'epígraf "Despeses financeres" del compte de pèrdues i guanys adjunt com a conseqüència de la regularització dels interessos provisionats a exercicis anteriors.

- El capítol "Comptes a cobrar de retransmissions televisives i programes esportius" de l'epígraf "Deutors diversos" del balanç a 30 de juny de 2011, incloïa un import de 12,7 milions d'euros a cobrar d'Audiovisual Sport, SL, derivat d'una clàusula del contracte de cessió dels drets d'explotació de la imatge televisiva

i audiovisual de les competicions nacionals que es trobava pendent de cobrament per diferents interpretacions de les dues parts. Així mateix, el Club mantenia una provisió associada a aquest compte a cobrar pel mateix import a l'epígraf "Provisions per altres responsabilitats" del passiu no corrent del balanç a 30 de juny de 2011.

Amb data 23 de desembre de 2011, el Club i Audiovisual Sport, SL van formalitzar un acord mitjançant el qual les dues entitats acordaven posar fi als procediments judicials vigents entre ambdues parts sense contraprestacions addicionals a les registrades al balanç. En aquest sentit, les dues parts van presentar els escrits de desistiment relacionats amb els litigis oberts, els quals van ser aprovats per cadascuna de les instàncies judicials corresponents al mes de gener de 2012.

Com a conseqüència de l'anterior acord, a 30 de juny de 2012 el Club ha revertit la provisió dotada en exercicis anteriors contra el saldo deutor registrat a l'epígraf "Deutors" de l'actiu corrent del balanç.

12.2. Provisions a curt termini

Durant l'exercici en curs, el Club ha dotat una provisió per import de 2.165 milers d'euros per cobrir potencials pagaments relacionats amb el personal esportiu.

12.3. Contingències

El 28 d'octubre de 2010, l'anterior president del Club i tretze membres de la seva Junta Directiva van presentar una demanda d'impugnació d'acords socials contra el Futbol Club Barcelona on sol·liciten que es declari nuls els acords adoptats per l'Assemblea de Socis Compromissaris celebrada el 16 d'octubre de 2010 (en concret, l'aprovació de la liquidació de l'exercici econòmic 2009/10 i l'exercici de l'acció de responsabilitat contra l'anterior Junta Directiva). Tanmateix, els demandants van plantejar com a mesura cautelar la suspensió de l'execució dels acords adoptats, sol·licitud que no va ser admesa pel jutge per considerar que no hi concorren, en aquest cas, ni l'aparença de bon dret ni el perill de la mora processal. Amb data 12 de desembre de 2011, el Jutjat de Primera Instància va dictar sentència desestimant íntegrament la demanda i imposant les costes als demandants. En l'actualitat, estan pendents de resolució els recursos d'apel·lació que van presentar els demandants i als que el Club es va oposar el 2 de febrer de 2012. La Junta Directiva i els seus assessors legals consideren que el litigi es resoldrà a favor del Club.

Amb data 24 de novembre de 2010, els Srs. José Antonio Colomer, Alfonso Castro i Jorge Torrent van interposar una demanda d'impugnació d'acords socials contra el Futbol Club Barcelona, on sol·liciten que es declari nul l'acord adoptat en l'Assemblea de Socis Compromissaris de 16 d'octubre de 2010 relatiu a l'exercici de l'acció de responsabilitat. El Futbol Club Barcelona ha presentat un escrit de contestació a la demanda el 25 de gener de 2011, en el qual sol·licita l'acumulació d'aquest procediment al procediment que se segueix a instàncies del Sr. Laporta i tretze directius. El Jutjat va acordar l'acumulació el 21 de març de 2011. Tal com s'ha indicat anteriorment, el Jutjat de Primera Instància va dictar sentència el 12 de desembre de 2011 desestimant íntegrament la demanda i imposant les costes als demandants. En l'actualitat, estan pendents de resolució els recursos d'apel·lació que van presentar els demandants i als quals el Club es va oposar amb data 2 de febrer de 2012. La Junta Directiva i els seus assessors legals consideren que el litigi es resoldrà a favor del Club.

12.4. Actius contingents

El Club considera un actiu contingent la possibilitat de percebre un import de 3.489 milers d'euros com a conseqüència d'un litigi que manté contra un antic jugador del Club per incompliment de contracte.

Amb data 14 d'abril de 2011, el Club va presentar una demanda de judici ordinari en reclamació dels danys i perjudicis derivats d'una intromissió il·legítima en el dret a l'honor del Futbol Club Barcelona contra Radio Popular, SA - Cope i contra el Sr. Juan Antonio Alcalá. Amb data 27 de febrer de 2012, la cadena Cope va anunciar públicament que s'avenia a la demanda del Club per l'existència d'un dany a l'honor que va valorar en 200 milers d'euros. Les dues parts han arribat a un acord per a la suspensió del procediment judicial, que ha estat aprovada. Com a conseqüència de l'acord anterior, el Club ha registrat al compte de pèrdues i guanys de l'exercici 2011/12 adjunt un ingrés de 200 milers d'euros i una despesa pel mateix import destinada a finalitats solidàries a través de la Fundació Futbol Club Barcelona.

Amb data 28 de juliol de 2011, el Club, seguint el mandat de l'Assemblea de Socis Compromissaris celebrada el mes d'octubre de 2010, ha presentat una demanda d'acció de responsabilitat contra determinats membres de l'anterior Junta Directiva, en reclamació dels resultats negatius que, d'acord amb els comptes anuals aprovats per dita assemblea, resulten del mandat de l'anterior president, des de la temporada 2002/03 fins a la 2009/10, per un import de 47,6 milions d'euros. Aquesta demanda es basa en l'imperatiu legal que la Llei 10/90 (coneguda com Llei de l'Esport) i el RD 1251/99 estableixen per als clubs esportius (és a dir, aquells clubs no reconvertits en SAD) del fet que la Junta Directiva plantegi a l'assemblea de socis, com a òrgan sobirà, la reclamació a la Junta sortint dels resultats negatius que afecten el Club fruit de la seva gestió. Amb data 20 d'abril de 2012, el Jutjat va dictar resolució acordant la suspensió del procediment fins que finalitzi el procés d'impugnació d'acords socials esmentat en el capítol 12.3 anterior.

13. PASSIUS FINANCERS

El detall dels passius financers a 30 de juny de 2012 i 30 de juny de 2011 és el següent:

Categories	Milers d'Euros							
	30/06/2012				30/06/2011			
	Deutes amb entitats de crèdit	Deutes amb personal esportiu	Altres	Total	Deutes amb entitats de crèdit	Deutes amb personal esportiu	Altres	Total
Instruments financers a llarg termini:								
Dèbits i partides a pagar:								
Deutes a llarg termini	83.520	2.565	30.778	116.863	104.321	1.776	3.846	109.943
Llarg termini	83.520	2.565	30.778	116.863	104.321	1.776	3.846	109.943
Instruments financers a curt termini:								
Dèbits i partides a pagar:								
Deutes a curt termini	53.238	-	5	53.243	45.219	-	4.005	49.224
Creditors comercials i altres comptes a pagar	-	56.105	121.667	177.772	-	67.727	197.950	265.677
Derivats	-	-	334	334	-	-	156	156
Curt termini	53.238	56.105	122.006	231.349	45.219	67.727	202.111	315.057
Total instruments financers	136.758	58.670	152.784	348.212	149.540	69.503	205.957	425.000

13.1. Deutes a llarg termini

El detall per venciments de les partides que formen part dels epígrafs de "Deutes a llarg termini" és el següent:

30 de juny de 2012:

	Milers d'Euros				
	Llarg termini				
	2013/14	2014/15	2015/16	2016/ 17 i següents	Total
Deutes amb entitats de crèdit:					
Contracte finançament sindicat	26.377	30.809	22.392	-	79.578
Creditors per arrendament financer	201	208	25	-	434
Altres préstecs	3.462	46	-	-	3.508
Deutes amb entitats esportives (Nota 13.3)	25.637	3.436	967	-	30.040
Altres passius financers:					
Indemnitzacions per finalització de contracte	1.387	103	1.075	-	2.565
Altres	145	99	99	395	738
Total	57.209	34.701	24.558	395	116.863

30 de juny de 2011:

	Milers d'Euros				
	Llarg termini				
	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16 i següents	Total
Deutes amb entitats de crèdit:					
Contracte finançament sindicat	30.366	27.502	29.073	17.169	104.110
Creditors per arrendament financer	68	72	71	-	211
Deutes amb entitats esportives (Nota 13.3)	2.961	-	-	-	2.961
Altres passius financers:					
Deutes amb personal esportiu	1.746	30	-	-	1.776
Altres	194	99	99	493	885
Total	35.335	27.703	29.243	17.662	109.943

Contracte de finançament sindicat:

Amb data 14 de juliol de 2010, la Junta Directiva va formalitzar una novació modificativa del préstec sindicat formalitzat en exercicis anteriors, per un import màxim de 155 milions d'euros i amb venciment 30 de juliol de 2015. El crèdit sindicat es divideix en quatre trams:

- Tram A: amb un límit de 82,5 milions d'euros. Aquest tram s'amortitzarà des del mes de desembre de 2010 fins al mes de juliol de 2015 en un total de 10 pagaments. Aquest tram del préstec sindicat es troba totalment disposat a 30 de juny de 2012, si bé, durant l'exercici en curs, el Club ha pagat quotes d'amortització per import de 31.000 milers d'euros (10.333 milers d'euros durant l'exercici 2010/11).
- Tram B: línia de fiances per garantir avals per fer front a l'adquisició de jugadors subscrits en el contracte anterior. L'import dels avals garantits dins del sindicat a 30 de juny de 2012 és de 2.479 milers d'euros, corresponents a avals d'Hisenda, mentre que a 30 de juny de 2011 l'import era de 8.312 milers d'euros (2.479 milers d'euros d'aval d'Hisenda i 5.833 milers d'euros per avalar adquisicions de jugadors).
- Tram C: línia de crèdit en contragarantia dels avals del Tram B que es destinarà a finançar aquestes obligacions de reemborsament. S'amortitza a partir del mes de juliol de 2013 fins al mes de juliol de 2015 en un total de 5 pagaments. L'import disposat a 30 de juny de 2012 d'aquest Tram ascendeix a 11.417 milers d'euros (5.583 milers d'euros a 30 de juny de 2011).
- Tram D: préstec "revolving" amb un límit de 58,6 milions d'euros, que començarà a amortitzar-se a partir del mes de juliol de 2013 fins al mes de juliol de 2015 en un total de 5 pagaments. Aquest tram del préstec sindicat es trobava totalment disposat a 30 de juny de 2012 i 2011.

El Club està obligat al compliment de determinats paràmetres financers derivats dels seus comptes anuals, tal com estableixen les definicions establertes en el contracte de finançament sindicat. A 30 de juny de 2012 i 2011, sobre la base de la informació disponible i a la interpretació de les definicions establertes en el contracte, els càlculs preparats pel Club reflectien que es complien tots els paràmetres financers anteriorment esmentats.

Fora del contracte de finançament, existeixen avals a 30 de juny de 2012 i 30 de juny de 2011 per import de 2.007 i 5.277 milers d'euros respectivament.

D'acord amb les definicions incloses en el Reglament de Control econòmic dels clubs, el deute financer net i els ingressos totals a 30 de juny de 2012 ascendeixen a 110.608 i 497.103 milers d'euros, respectivament. L'import de deute net anterior correspon a la diferència entre els deutes amb entitats de crèdit i els deutes amb entitats esportives de futbol menys la tresoreria i altres actius líquids equivalents i els comptes a cobrar amb entitats esportives de futbol, tal com estableix el Reglament de Control econòmic dels clubs. Així mateix, els ingressos totals, tal com es defineixen en el Reglament, corresponen a la suma de tots els imports registrats en comptes comptables d'ingressos de la comptabilitat del Club.

Altres préstecs:

El compte "Altres préstecs" del balanç a 30 de juny de 2012 inclou, principalment, el deute associat a un préstec formalitzat entre el Club i una entitat financera per un import total de 10.000 milers d'euros, que s'amortitzarà en tres quotes del mateix import els dies 15 d'octubre de 2011, 2012 i 2013. A 30 de juny de 2012, el saldo pendent amb venciment a llarg i curt termini ascendeix a 3.333 milers d'euros cadascun. El préstec merita un tipus d'interès de mercat.

13.2. Deutes a curt termini

El detall dels comptes de l'epígraf "Deutes a curt termini" a 30 de juny de 2012 i a 30 de juny de 2011 és el següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2012	30/06/2011
Deutes amb entitats de crèdit	53.049	45.155
Derivats	334	156
Creditors per arrendament financer	189	64
Altres passius financers:		
Proveïdors d'immobilitzat a curt termini	-	3.971
Dipòsits rebuts a curt termini	5	34
Total	53.577	49.380

Deutes amb entitats de crèdit:

El detall de l'epígraf de "Deutes amb entitats de crèdit" a 30 de juny de 2012 i 30 de juny de 2011 és el següent:

	30/06/2012		30/06/2011	
	Valor nominal	Cost amortitzat	Valor nominal	Cost amortitzat
Contracte finançament sindicat (Nota 13.1)	31.000	30.387	31.000	30.163
Altres préstecs (Nota 13.1)	3.555	3.271	-	-
Pòlisses de crèdit	16.992	16.992	11.961	11.961
Interessos pendents de pagament	2.399	2.399	3.031	3.031
Total	53.946	53.049	45.992	45.155

Pòlisses de crèdit:

El Club té concedides pòlisses de crèdit registrades en el balanç de situació a 30 de juny de 2012 i 30 de juny de 2011 amb els límits següents:

	Milers d'Euros	
	Límit	Import no disposat
30 de juny de 2012	45.000	28.008
30 de juny de 2011	49.000	37.039

Interessos pendents de pagament:

L'import registrat al tancament del present exercici correspon, bàsicament, als interessos meritats per import de 2.399 milers d'euros (2.973 milers d'euros a l'exercici anterior) del finançament sindicat del Club, els quals es trobaven pendents de pagament al tancament del present exercici.

Derivats:

El Club ha contractat diversos derivats de tipus d'interès per cobrir parcialment els riscos derivats de l'efecte que les fluctuacions en l'Euríbor pogués tenir en les despeses financeres associades amb el crèdit sindicat.

Els derivats sobre el tipus d'interès contractats pel Club i vigents, a 30 de juny de 2012 i 30 de juny de 2011, que no s'han considerat com a cobertures comptables, corresponen a nou contractes de *swap* de tipus d'interès de tipologia variable a fix amb venciment tots ells el 29 de juliol de 2015. L'import total contractat ascendeix a 72.167 milers d'euros, sent la valoració a 30 de juny de 2012 negativa per import de 334 milers d'euros (153 milers d'euros negatius a 30 de juny de 2011). Addicionalment als contractes anteriorment esmentats, a 30 de juny de 2011 el Club tenia contractat un *swap* de tipus d'interès, tipologia variable a fix, per import màxim de 3.500 milers d'euros i amb venciment l'1 de juny de 2012, la valoració del qual ascendia a 3 milers d'euros negatius.

Proveïdors d'immobilitzat a curt termini:

L'import registrat al tancament de l'exercici 2010/11 corresponia, bàsicament, al deute pendent de pagament per les certificacions d'obres dutes a terme per tercers en els terrenys i instal·lacions que el Club té a Sant Joan Despí.

13.3. Creditors comercials i altres comptes a pagar

El detall dels comptes inclosos a l'epígraf és el següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2012	30/06/2011
Proveïdors	44.719	64.308
Creditors diversos	11.565	10.534
Deutes amb entitats esportives	15.472	72.349
Personal esportiu	56.105	67.727
Personal no esportiu	2.541	1.826
Altres deutes amb les Administracions Públiques (Nota 14.1)	47.370	48.932
Total	177.772	265.676

Deutes amb entitats esportives:

El detall dels deutes amb entitats esportives, els quals s'han generat principalment per l'adquisició de drets federatius de jugadors, és el següent:

30 de juny de 2012:

	Milers d'Euros			
	Curt termini		Llarg termini (Nota 13.1)	
	Cost nominal	Cost amortitzat	Cost nominal	Cost amortitzat
Clubs de futbol:				
AS Roma (Bojan)	-	-	13.000	12.681
Valencia CF, SAD (Villa)	3.000	2.961	-	-
Udinese Calcio SpA(Alexis Sánchez)	9.000	8.562	9.000	9.000
Udinese Calcio SpA(Amistosos)	-	-	5.000	5.000
The Arsenal FC Plc. (C. Fàbregas)	2.000	1.876	3.000	2.809
Hércules Club de Fútbol, SAD (K. Femenía)	1.250	1.250	-	-
Sevilla Club de Fútbol, SAD (R. Ríos)	750	750	-	-
Total clubs de futbol	16.000	15.399	30.000	29.490
Altres entitats esportives:				
Altres	73	73	550	550
Total altres entitats esportives	73	73	550	550
Total deutes amb entitats esportives	16.073	15.472	30.550	30.040

30 de juny de 2011:

	Milers d'Euros			
	Curt termini		Llarg termini (Nota 13.1)	
	Cost nominal	Cost amortitzat	Cost nominal	Cost amortitzat
Clubs de futbol:				
The Arsenal FC Plc. (Hleb)	5.000	4.987	-	-
Sevilla Fútbol Club SAD (Alves)	7.675	7.654	-	-
Villarreal Club de Futbol SAD (Cáceres)	4.125	4.125	-	-
Sevilla Fútbol Club SAD (Keita)	3.000	2.990	-	-
Sevilla Fútbol Club SAD (Correia)	6.860	6.848	-	-
Desportivo Brasil Participações Ltda. (Keirrisson)	4.000	3.963	-	-
FC Internazionale Milano SpA (Ibrahimovic)	12.588	12.385	-	-
PSV Eindhoven (Afellay)	1.500	1.495	-	-
Valencia CF, SAD (Villa)	12.000	11.688	3.000	2.961
Malmö Fotbollförening (Ibrahimovic)	398	398	-	-
AFC Ajax NV (Ibrahimovic)	199	199	-	-
Coritiba Football Club (Keirrisson)	74	74	-	-
Liverpool FC (Mascherano)	13.300	13.229	-	-
Total clubs de futbol	70.719	70.035	3.000	2.961
Altres entitats esportives:				
Comptes a pagar a federacions i associacions	2.262	2.262	-	-
Altres	52	52	-	-
Total altres entitats esportives	2.314	2.314	-	-
Total deutes amb entitats esportives	73.033	72.349	3.000	2.961

Personal:

A principis del mes de juliol de 2012, s'ha procedit al pagament de les remuneracions pendents de pagament del personal esportiu, per import de 46.264 milers d'euros.

El detall dels saldos a curt i llarg termini amb el personal esportiu és el següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2012	
	Saldo deutors	Saldo creditors
Llarg termini		
Jugadors del primer equip	-	2.000
Jugadors d'altres seccions	-	535
Resta de personal esportiu	-	30
Total llarg termini	-	2.565
Curt termini		
Jugadors del primer equip	1	45.143
Jugadors d'altres seccions	1	6.375
Resta de personal esportiu	6	4.587
Total curt termini	8	56.105
Total	8	57.670

13.4. Informació sobre els ajornaments de pagament efectuats a proveïdors. Disposició adicional tercera. Deure d'informació de la Llei 15/2010, de 5 de juliol

A continuació, es detalla la informació requerida per la Disposició adicional tercera de la Llei 15/2010, de 5 de juliol:

	Milers d'Euros		
	30/06/12		30/06/11
	Import	%	Import
Pagaments dintre del termini màxim legal	113.441	74%	-
Resta de pagaments	39.491	26%	-
Total pagaments de l'exercici	152.932	100%	-
TMP pagaments fora del termini màxim legal (dies)	129	-	-
TMPE (dies) de pagaments	44	-	-
Ajornament que a la data de tancament excedeixen el termini màxim legal	2.307	5%	4.900

Les dades incloses en el quadre anterior sobre pagaments a proveïdors fa referència a aquells que per la seva naturalesa són creditors comercials per deutes amb subministradors de béns i serveis, de manera que inclou les dades relatives a la partida "Proveïdors" del passiu corrent del balanç de situació.

L'epígraf "Creditors diversos" no inclou deutes amb subministradors de béns i serveis ni factures amb tercers, per la qual cosa no s'ha tingut en compte per al càlcul del saldo pendent de pagament amb ajornament superior al termini legal de pagament.

El termini mitjà ponderat excedit (TMPE) de pagaments s'ha calculat com el quocient format en el numerador pel sumatori dels productes de cadascun dels pagaments a proveïdors realitzats en l'exercici amb un ajornament superior al respectiu termini legal de pagament i el número de dies de ajornament excedit del respectiu termini, i en el denominador per l'import total de pagaments realitzats en l'exercici amb un ajornament superior al termini legal de pagament.

El termini màxim legal de pagament aplicable a l'Entitat segons la Llei 3/2004, de 29 de desembre, per la qual s'estableixen mesures de lluita contra la morositat en les operacions comercials, és de 85 dies.

Els saldos amb entitats esportives i amb proveïdors d'immobilitzat (Veure 13.2) es liquiden a un termini superior als 85 dies, tal com està acordat entre les parts.

14. ADMINISTRACIONS PÚBLIQUES I SITUACIÓ FISCAL

14.1. Saldos corrents amb les Administracions Públiques

La composició dels saldos corrents amb les Administracions Públiques a 30 de juny de 2012 i 30 de juny de 2011 és la següent:

Saldos deutors:

	Milers d'Euros	
	30/06/2012	30/06/2011
Hisenda Pública deutora per impost sobre societats	1.872	42
Hisenda Pública deutora per devolució d'impostos	728	601
Hisenda Pública deutora per l'IVA	-	1.292
Total	2.600	1.935

Saldos creditors:

	Milers d'Euros	
	30/06/2012	30/06/2011
Hisenda Pública creditora per l'IRPF corrent	46.541	47.899
Hisenda Pública creditora per IVA corrent	30	-
Hisenda Pública creditora per interessos ajornament IRPF corrent	-	121
Organismes de la Seguretat Social creditors	799	912
Total	47.370	48.932

14.2. Conciliació entre el resultat comptable i la base imposable fiscal

La conciliació entre el resultat comptable i la base imposable de l'Impost sobre Societats és la següent:

30 de juny de 2012:

	Milers d'Euros		
	Augments	Disminucions	Total
Resultat comptable abans d'impostos			48.781
Diferències permanents:			
Multes, sancions, donatius i liberalitats	2.100	-	2.100
Altres	413	-	413
Diferències temporals:			
Amb origen al present exercici			
Provisió de riscos i despeses	7.368	(1.480)	5.888
Deteriorament d'immobilitzat intangible	7.495	(1.757)	5.738
Indemnitzacions final de carrera	1.994	(393)	1.601
Compensació de bases imposables negatives	-	(32.260)	(32.260)
Base imposable fiscal			32.261

30 de juny de 2011:

	Milers d'Euros		
	Augments	Disminucions	Total
Resultat comptable abans d'impostos			(12.404)
Diferències permanents:			
Multes, sancions, donatius i liberalitats	1.912	-	1.912
Altres	60	-	60
Diferències temporals:			
Amb origen al present exercici -			
Provisió de riscos i despeses	2.424	-	2.424
Deteriorament d'immobilitzat intangible	1.757	-	1.757
Indemnitzacions final de carrera	1.587	-	1.587
Base imposable fiscal			(4.664)

14.3. Impostos reconeguts en el patrimoni net

El detall dels impostos reconeguts directament en el patrimoni és el següent:

30 de juny de 2012:

	Milers d'Euros		
	Augments	Disminucions	Total
Per impost diferit:			
Amb origen a l'exercici-			
Subvencions (Nota 11.2)	31	-	31
Total impost reconegut directament en el patrimoni en l'exercici			31

30 de juny de 2011:

	Milers d'Euros		
	Augments	Disminucions	Total
Per impost diferit:			
Amb origen a l'exercici-			
Subvencions (Nota 11.2)	74	-	74
Total impost reconegut directament en el patrimoni en l'exercici			74

14.4. Conciliació entre el resultat comptable i la despesa per l'impost sobre societats

La conciliació entre el resultat comptable i la despesa per l'impost sobre societats és la següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2012	30/06/2011
Resultat comptable abans d'impostos	48.781	(12.404)
Diferències permanents	2.513	1.972
Total base	51.294	(10.432)
Tipus impositiu	25%	25%
Quota	(12.824)	-
Efecte diferències temporàries	-	1.442
Deduccions	419	-
Activació de deduccions	3.873	1.197
Activació de bases imposables negatives d'exercicis anteriors	8.139	-
Regularitzacions d'exercicis anteriors	393	443
Total ingress per impost reconegut en el compte de pèrdues i guanys	-	3.082

14.5. Desglossament de l'ingrés per l'impost sobre societats

El desglossament de l'ingrés per l'impost sobre societats és el següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2012	30/06/2011
Impost corrent		
Per activació de deduccions	3.873	1.197
Per activació de bases imposables	8.139	-
Regularització d'exercicis anteriors	393	443
Impost diferit:		
Per operacions continuades	(12.405)	1.442
Total ingress per impost	-	3.082

14.6. Actius i passius per impost diferit registrats i no registrats

El detall dels saldos d'aquests comptes al tancament de l'exercici 2011/12 i de l'exercici 2010/11 és el següent:

30 de juny de 2012:

Exercici	Descripció	Milers d'Euros			
		Actius per impost diferit		Passius per impost diferit	
		Import	Efecte impositiu	Import	Efecte impositiu
02/03, 03/04 i 09/10 03/04 a 11/12	Crèdits per pèrdues a compensar	75.401	18.850	-	-
	Deduccions pendents d'aplicar	-	5.723	-	-
	Subvencions	-	-	3.904	976
	Diferències temporàries	20.432	5.108	-	-
		95.833	29.681	3.904	976

30 de juny de 2011:

Exercici	Descripció	Milers d'Euros			
		Actius per impost diferit		Passius per impost diferit	
		Import	Efecte impositiu	Import	Efecte impositiu
02/03 a 03/04 03/04 a 09/10	Crèdits per pèrdues a compensar	75.104	18.776	-	-
	Deduccions pendents d'aplicar	-	9.497	-	-
	Subvencions	-	-	4.023	1.006
	Diferències temporàries	4.184	1.046	-	-
	Altres	3.022	755	-	-
		82.310	30.074	4.023	1.006

Els passius per impost diferits registrats a 30 de juny de 2012 i 30 de juny de 2011 inclouen l'efecte fiscal associat a les subvencions i donacions rebudes pel Club (vegeu Nota 11.2).

Els actius per impost diferit indicats anteriorment han estat registrats en el balanç de situació, perquè la Junta Directiva del Club va considerar que, d'acord amb la millor estimació sobre els resultats futurs de l'Entitat, que inclou determinades actuacions de planificació fiscal, és probable que aquests actius siguin recuperats.

A 30 de juny de 2012 i 30 de juny de 2011 el venciment de les bases imposables negatives registrades i no registrades en el balanç de situació adjunt és el següent:

30 de juny de 2012:

Exercici	Milers d'Euros			Venciment
	Pendent de compensar	Crèdit fiscal activat	Crèdit fiscal no activat	
2003/2004	42.845	10.711	-	2022
2009/2010	79.136	8.139	11.645	2028
2010/2011	4.664	-	1.166	2029
Total	126.645	18.850	12.811	

30 de juny de 2011:

Exercici	Milers d'Euros			Venciment
	Pendent de compensar	Crèdit fiscal activat	Crèdit fiscal no activat	
2002/2003	21.666	5.416	-	2018
2003/2004	53.439	13.360	-	2019
2009/2010	79.136	-	19.784	2025
2010/2011	4.664	-	1.166	2026
Total	158.905	18.776	20.950	

En la liquidació provisional de l'exercici 2011/12, s'han compensat bases imposables negatives fins al límit del 50% de la base imposable prèvia agregada, és a dir, per import de 32.260 milers d'euros. El límit del 50% es va introduir pel Reial decret-Llei 9/2011, de 19 d'agost, de mesures per a la millora de la qualitat i cohesió del sistema nacional de salut, de contribució a la consolidació fiscal, i d'elevació de l'import màxim dels avals de l'Estat per al 2011, i resulta d'aplicació per als exercicis 2011, 2012 i 2013.

En conseqüència, a 30 de juny de 2012 queden 126.645 milers d'euros de bases imposables negatives pendents de compensar, que podran ser compensades en el termini dels 18 anys immediats i successius al de la seva generació, segons el que es disposa en l'article 25 del Text Refós de la Llei de l'Impost de Societats, aprovat pel Reial decret Legislatiu 4/2004, de 5 de març, en la seva redacció donada pel Reial decret-Llei 9/2011, de 19 d'agost, de mesures per a la millora de la qualitat i cohesió del sistema nacional de salut, de contribució a la consolidació fiscal, i d'elevació de l'import màxim dels avals de l'Estat per al 2011. En particular, de conformitat amb la Disposició transitòria trenta-cinquena, el termini de 18 anys per a la compensació de bases imposables negatives establert en l'article 25 esmentat anteriorment, serà també d'aplicació a les bases imposables negatives que estiguessin pendents de compensar a l'inici del primer període impositiu que hagués començat a partir d'1 de gener de 2012.

Així mateix, el venciment de les deduccions pendents d'aplicar a 30 de juny de 2012 i 30 de juny de 2011 és el següent:

Exercici	Plusvàlua diferida	Milers d'Euros				Venciment
		30/06/2012		30/06/2011		
		Deduccions activades	Deduccions no activades	Deduccions activades	Deduccions no activades	
2003/2004	2.050	-	-	205	-	2014
2004/2005	37.158	-	-	3.716	-	2015
2005/2006	3.167	-	-	316	-	2016
2006/2007	7.413	-	-	1.113	-	2017
2007/2008	23.756	-	-	1.698	-	2018
2008/2009	17.876	783	-	1.252	-	2019
2009/2010	16.978	1.609	-	1.197	542	2020
2010/2011	21.916	2.138	-	-	2.138	2021
2011/2012	8.395	1.193	-	-	-	2022
Total	130.314	5.723	-	9.497	2.680	

14.7. Exercicis pendents de comprovació i actuacions inspectores

En exercicis anteriors, es van estendre actes de liquidació, com a conseqüència de la inspecció per part de les autoritats fiscals, dels principals impostos aplicables corresponents als períodes compresos entre:

L'any 1991 i el primer semestre de 1994.

L'any 1997 i 2002, excepte per l'impost sobre societats, que comprenia l'exercici 1996/97.

Durant l'exercici 2009/10 i anteriors, el Club va procedir al pagament de totes les actes d'inspecció no liquidades fins al moment, pel fet de trobar-se pendents de sentència definitiva arran dels diferents recursos presentats pel Futbol Club Barcelona en contra d'aquestes. Conseqüentment, a 30 de juny de 2012 i 2011 el Club no té cap import pendent de pagament corresponent a actes d'inspecció fiscal.

Com a conseqüència del pagament definitiu de les actes fiscals realitzat durant l'exercici 2009/10, el Club va registrar un compte a cobrar per import de 5.867 milers d'euros amb un tercer vinculat amb les contingències fiscals pagades. Durant el present exercici, el Club ha cobrat 5.388 milers de l'import esmentat anteriorment i havia cobrat 479 milers d'euros durant l'exercici 2010/11. Com a conseqüència, a 30 de juny de 2012, la totalitat de l'import ha estat cobrat i no hi ha cap compte a cobrar registrat al balanç de situació adjunt per aquest concepte.

Amb data 5 de juliol de 2010, el Club va rebre notificació, per part de l'Agència Tributària, de l'inici d'actuacions de comprovació i inspecció relatives als impostos i períodes següents:

- Impost sobre societats dels exercicis 2005/06, 2006/07 i 2007/08.
- IVA, retencions sobre rendiments del treball i professionals, retencions sobre el capital mobiliari i retencions sobre la renda de no residents del període comprès entre el juliol de 2006 i el desembre de 2008.

En relació amb les actuacions d'inspecció obertes, que actualment segueixen en curs, així com pel que fa a la resta de períodes que el Club té oberts a inspecció d'acord amb la legislació vigent (exercicis 2008/09, 2009/10 i 2010/11), la Junta Directiva del Club considera que, en el cas que sorgissin discrepàncies en la interpretació normativa vigent derivades del tractament fiscal aplicat en les operacions, els potencials impactes patrimonials estan suficientment coberts amb les provisions fiscals registrades en el balanç de situació a 30 de juny de 2012.

15. PERIODIFICACIONS

El detall dels epígrafs de "Periodificacions a llarg termini" i "Periodificacions a curt termini" a 30 de juny de 2012 i a 30 de juny de 2011 és el següent:

	Milers d'Euros					
	30/06/2012			30/06/2011		
	Actiu	Passiu		Actiu	Passiu	
	Curt termini	Curt termini	Llarg termini	Curt termini	Curt termini	Llarg termini
Contractes plurianuals	-	69.998	16.000	-	81.562	9.480
Abonaments i carnets de socis	-	9.759	-	-	9.804	-
Altres periodificacions	931	3.506	-	1.073	3.547	-
	931	83.263	16.000	1.073	94.913	9.480

Contractes plurianuals:

El Club ha atorgat diferents contractes d'exclusiva fins a la temporada 2017/2018, que s'estima suposaran uns ingressos futurs per al Club d'aproximadament 919.637 milers d'euros a 30 de juny de 2012 (948.199 milers d'euros a 30 de juny de 2011). Els ingressos meritats en l'exercici corresponents a aquests contractes s'inclouen en el capítol d'Import net de la xifra de negoci" del compte de pèrdues i guanys adjunt. Els imports cobrats i no meritats es registren dins de les partides del passiu del balanç de situació adjunt "Periodificacions" a llarg o curt termini depenent del termini estimat de reversió.

El reconeixement com a ingress d'aquests contractes s'efectuarà les temporades vinents segons l'estimació següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2012	30/06/2011
2011/2012	-	249.685
2012/2013	264.640	237.078
2013/2014	231.613	217.783
2014/2015	228.490	243.653
2015/2016 i següents	194.894	-
	919.637	948.199

La comercialització dels serveis dels quals és titular el Club ha continuat essent progressivament instrumentada, en línia amb anys anteriors, mitjançant contractes específics de durada plurianual. A continuació, es detallen els béns o drets subjectes a comercialització més significatius i el període per al qual s'han formalitzat els contractes.

a) Patrocini de material esportiu

Contracte de 25 d'octubre de 2006 amb Nike Europe Operations Netherlands, BV, a través del qual el Club nomena Nike patrocinador tècnic exclusiu i subministrador dels productes orientats a la pràctica esportiva. Així mateix, el Club nomena Nike com a llicenciatari exclusiu i no exclusiu per vendre productes de patrocini que incorporen drets de propietat. El contracte va entrar en vigor l'1 de juliol de 2008 i té una durada inicial de cinc anys, si bé s'estableix una possible pròrroga de cinc anys addicionals que va ser aprovada per l'Assemblea General de Socis de 29 d'agost de 2007. Amb data 1 de gener de 2011, el Club i Nike van formalitzar un *addendum* a l'acord de patrocini per mitjà del qual es prorrogava la duració del contracte fins al 30 de juny de 2018. L'import mínim garantit per temporada ascendeix a 30 milions d'euros. Seguint el calendari de facturació acordat en aquest contracte, a 30 de juny de 2012 i a 30 de juny de 2011 el Club ha facturat l'import corresponent al primer venciment de la següent temporada, que ha registrat com a "Periodificacions a curt termini" del passiu corrent del balanç de situació adjunt per un import de 15.713 milers d'euros a 30 de juny de 2012 i 15.255 milers d'euros a 30 de juny de 2011.

b) Retransmissions televisives

Amb data 9 de juny de 2010, el Futbol Club Barcelona va signar un nou contracte per les temporades 2010/11 a 2013/14 amb Mediaproductió, SL, que ja venia explotant les retransmissions televisives d'àmbit nacional des de la temporada 2008/09, segons el que es trobava establert en l'anterior contracte de 5 de maig de 2006. El nou contracte millora les contraprestacions econòmiques de l'anterior i amplia una temporada el període de relació contractual, així com també engloba altres serveis audiovisuals abans estructurats en contractes diferents, com són la publicitat estàtica, els serveis tècnics, la comercialització internacional de Barça TV, l'explotació de partits mitjançant la web i la comunicació pública de partits de Gol TV a través de Barça TV.

Seguint el calendari de facturació acordat en aquest contracte, a 30 de juny de 2012 el Club ha facturat els dos primers terminis corresponents a la temporada 2012/13 que ha registrat com a "Periodificacions a curt termini" del passiu corrent del balanç de situació adjunt per un import de 45.500 milers d'euros (43.875 milers d'euros a 30 de juny de 2011).

Amb data 3 d'octubre de 2011, el Futbol Club Barcelona i Mediaproductió, S.L. han formalitzat un contracte de cessió dels audiovisuals i radiofònics corresponents a la temporada 2014/15, l'objecte de la qual són, bàsicament, els mateixos serveis audiovisuals i radiofònics establerts en el contracte de data 9 de juny de 2010. Tal com estableix el calendari de pagaments acordat en l'esmentat contracte, durant el present exercici, el Club ha cobrat 13.000 milers d'euros que es troben registrats en l'epígraf "Periodificacions a llarg termini" del passiu no corrent del balanç adjunt.

D'altra banda, en concepte de prima de contracte o prima de signatura, a fons perdut i no recuperable, Mediaproductió, S.L. va fer efectiu al Club, en el moment de la signatura del contracte de 5 de maig de 2006, un import de 20 milions d'euros més el seu IVA corresponent que el Club va enregistrar com a "Periodificacions a llarg termini" del passiu no corrent del balanç de situació adjunt, i que ha anat traspasant al compte de pèrdues i guanys en funció de la duració inicial del contracte, essent, per tant, l'ingrés registrat en el present exercici, així com en l'anterior, de 3 milions d'euros. A 30 de juny de 2012, els epígrafs "Periodificacions a curt termini" i "Periodificacions a llarg termini" del passiu del balanç de situació adjunt recullen 3 milions d'euros respectivament (3 i 6 milions d'euros respectivament a 30 de juny de 2011) corresponents als imports de l'esmentada prima de contracte pendents d'imputar al compte de pèrdues i guanys durant temporades següents en funció de la nova duració del contracte de retransmissions televisives.

Amb data 9 de juny de 2010, el Club y Mediaproductió, S.L., van acordar, per a la temporada 2009/10, una remuneració en concepte de complement de 13.000 milers d'euros que van ser registrats a l'epígraf "Import Net de la Xifra de Negocis" del compte de pèrdues i guanys de l'exercici 2009/10. El compte a cobrar registrat a 31 de juny de 2012 i 30 de juny de 2011, associat amb la remuneració i pel mateix import que l'esmentada remuneració, es va deteriorar a l'exercici 2009/10 en 3.250 milers d'euros (Vegeu Nota 12.1), com a conseqüència de l'inici d'un procediment concursal per part de Mediaproductió, S.L. Amb data 15 de juliol de 2011, i un cop resolt els diferents incidents concursals interposats, el Jutjat Mercantil núm.7 de Barcelona, en el qual es tramita aquest procediment concursal, ha emès Decret pel qual es declara aprovada judicialment la Proposta Anticipada de Conveni presentada per Mediapro, que estableix, entre altres, la inexistència de quitament en els crèdits subjectes al procediment concursal, així com una carència en el pagament de 35 mesos i que havia estat avaluada com a positiva per administradors concursals, si bé aquests havien inclòs en la seva avaluació una sèrie de reserves. Durant el mes de desembre de 2011, Mediaproductió, S.L. ha recuperat la gestió de la companyia per haver-se finalitzat la intervenció concursal.

Malgrat la situació concursal en la qual es troba l'operadora, a 30 de juny de 2012, el Club està ingressant en quantia i termini les quantitats mensuals establertes en el contracte de data 9 de juny de 2010.

c) Patrocini publicitari

Acord signat el 7 de maig de 2009 amb Televisió de Catalunya, SA, per a la cessió de certs drets de patrocini i de publicitat. El contracte suposarà uns ingressos totals per al Club de 15 milions d'euros fins a la temporada 2012/13. Durant el present exercici i en l'exercici anterior, el Club ha registrat uns ingressos derivats d'aquest contracte per import de 3.000 milers d'euros en cada un dels exercicis. El passiu del balanç de l'exercici 2011/12 inclou 3.480 milers d'euros en l'epígraf "Periodificacions a curt termini" (3.480 milers d'euros en els epígrafs "Periodificacions a llarg termini" i "Periodificacions a curt termini" a 30 de juny de 2011), que corresponen a imports descomptats a través d'una entitat financera associats a l'esmentat contracte de patrocini.

d) Drets de llicència i operacions minoristes

El 27 de febrer de 2009, el Club va formalitzar un nou contracte amb Nike European Operations Netherlands BV, amb data retrospectiva 1 de juliol de 2008 i data de venciment 30 de juny de 2013, segons el qual es traspasa a aquesta societat el dret exclusiu de llicència i comercialització de determinats productes i serveis, així com el dret d'explotació de la Botiga. Aquest contracte ha suposat un ingrés en el compte d'explotació del present exercici de 17.070 milers d'euros (13.240 milers d'euros en l'exercici anterior).

e) Patrocinador oficial

El 13 de desembre de 2010 el Club va formalitzar dos contractes amb Qatar Sports Investments (QSI), mitjançant els quals el Club cedeix a QSI, entre altres, el dret de patrocini i explotació a escala mundial de la samarreta per a tots els equips de futbol, excloent la secció de futbol sala.

El primer dels contractes va entrar en vigor en el moment de la seva formalització i tenia venciment el 30 de juny de 2011. El contracte va suposar uns ingressos totals per al Club de 15 milions d'euros a la temporada anterior.

El segon dels contractes ha entrat en vigor l'1 de juliol de 2011 i té data de venciment el 30 de juny de 2016. L'import mínim garantit per temporada ascendeix a 26 milions d'euros i s'estima que suposarà uns ingressos futurs mínims per al Club d'aproximadament 151.000 milers d'euros. El contracte ha suposat uns ingressos totals per al Club de 26 milions d'euros a la present temporada.

Seguint el calendari de facturació establert en aquest contracte, a 30 de juny de 2012 el Club ha facturat la totalitat de l'import corresponent a la temporada 2011/10. A 30 de juny de 2011, el Club havia facturat la meitat de l'import corresponent a la temporada 2011/12, que ha registrat com a "Periodificacions a curt termini" del passiu corrent del balanç de situació adjunt per un import de 13.000 milers d'euros.

Abonaments i carnets de socis:

El saldo registrat en aquest capítol a 30 de juny de 2012 i a 30 de juny de 2011 correspon, bàsicament, a la part diferida dels carnets de soci dels anys naturals 2012 i 2011 respectivament.

16. MONEDA ESTRANGERA

El Club no fa transaccions significatives en moneda estrangera. Així mateix, no té registrats saldos en moneda estrangera en els balanços de situació adjunts a 30 de juny de 2012 i a 30 de juny de 2011 d'import significatiu.

17. INGRESSOS I DESPESES

17.1. Import net de la xifra de negocis

La distribució de l'import net de la xifra de negocis, distribuïda per categories d'activitats i per mercats geogràfics, és la següent:

Activitats	Milers d'Euros	
	30/06/2012	30/06/2011
Ingressos per competicions:		
Fútbol:		
Competicions nacionals	50.642	38.618
Competicions internacionals	7.639	9.992
Gires	4.626	4.202
Amistosos	1.884	3.319
Altres	241	154
Bàsquet	985	2.748
Handbol	107	96
Hoquei	6	4
Altres seccions	119	150
Ingressos per socis	19.728	19.744
Ingressos per abonats	30.369	31.678
Ingressos per retransmissions i drets televisius	160.472	163.045
Ingressos per comercialització i publicitat (*)	162.361	143.376
Total	439.179	417.126

(*) Inclou els ingressos de comercialització per la participació a la Champions League

Al capítol "Ingressos per retransmissions i drets televisius" a 30 de juny de 2012, inclou un import negatiu de 3.891 milers d'euros corresponents al compromís assumit pel Club en virtut de l'acord de les ajudes als equips que han baixat a Segona Divisió A del Campionat Nacional de Lliga, tal com s'estableix en l'acord formalitzat entre diferents clubs el 16 de novembre d'octubre de 2010. A 30 de juny de 2012, resta pendent de pagament 904 milers d'euros a curt termini.

17.2. Altres ingressos d'explotació

El detall d'altres ingressos d'explotació és:

	Milers d'Euros	
	30/06/2012	30/06/2011
Visites Estadi i altres explotacions	36.811	30.152
Altres	6.877	3.345
Subvencions d'explotació	132	31
Total	43.820	33.528

17.3. Despeses de personal

El saldo de l'epígraf "Despeses de personal" dels exercicis acabats el 30 de juny de 2012 i el 30 de juny de 2011 presenta la composició següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2012	30/06/2011
Sous i salaris personal esportiu:		
Sous i salaris fixos	151.331	134.183
Variable	44.181	68.543
Remuneracions per drets d'imatge	65	141
Indemnitzacions	3.347	1.858
Altres	457	1.257
Sous i salaris personal no esportiu:		
Sous i salaris	24.059	24.072
Indemnitzacions	1.483	1.695
Altres	89	119
Càrregues socials:		
Seguretat Social a càrrec del Club	7.187	7.445
Aportacions al fons de pensions extern	708	932
Altres despeses socials	405	401
Total	233.312	240.646

La distribució de l'epígraf "Despeses de personal" de l'exercici 2011/12 és la següent:

Concepte	Sous i Salaris	Variable	Drets d'imatge	Altres complements salarials	Total
Emoluments jugadors primera plantilla	103.454	28.000	-	372	131.826
Emoluments tècnics primera plantilla	15.959	6.400	-	-	22.359
Sous i salaris jugadors no primera plantilla	6.735	4.573	-	3	11.311
Emoluments tècnics no primera plantilla	749	485	-	-	1.234
Salaris resta seccions esportives	24.434	4.723	65	82	29.304
Salaris resta personal no esportiu	20.076	3.983	-	89	24.148
Indemnitzacions esportives	3.347	-	-	-	3.347
Indemnitzacions no esportives	1.483	-	-	-	1.483
Total sous i salaris	176.237	48.164	65	546	225.012
Càrregues socials					7.187
Fons de pensions					708
Altres despeses socials					405
Total despeses de personal					233.312

A la temporada 2011/12, s'han aplicat els increments generals per inflació i beneficis socials establerts en el conveni col·lectiu vigent i signat durant la temporada 2009/10.

17.4. Serveis exteriors

Aquest capítol del compte de pèrdues i guanys adjunt inclou els imports abonats pel Club en concepte de drets d'imatge de jugadors i tècnics que formen les plantilles esportives del Club, per import de 23.995 milers d'euros al present exercici i 22.989 milers d'euros en la temporada 2010/11.

El detall d'aquestes despeses de l'exercici 2011/12 i de l'exercici 2010/11 és el següent:

	2011/12		2010/11	
	Termini mitjà dels contractes	Milers d'Euros	Termini mitjà dels contractes	Milers d'Euros
Futbol	3,66 anys	21.387	4,06 anys	20.247
Bàsquet	2,67 anys	2.205	3,10 anys	2.482
Handbol i altres	4 anys	403	6 anys	260
		23.995		22.989

En referència als jugadors amb cessió d'imatge a societats de gestió d'imatge, el Club abona per aquest concepte a les mateixes societats un import màxim del 15% de la totalitat de les retribucions del jugador.

17.5. Ingressos i despeses financeres

L'import dels ingressos i despeses financeres dels exercicis 2011/12 i 2010/11 calculats per aplicació del mètode del tipus d'interès efectiu ha estat el següent:

	Miles d'Euros			
	Ingressos financers		Despeses financeres	
	30/06/2012	30/06/2011	30/06/2012	30/06/2011
Aplicació del mètode del tipus d'interès efectiu:				
Altres	1.992	1.703	(6.894)	(14.736)
Total	1.992	1.703	(6.894)	(14.736)

L'epígraf "Despeses financeres" inclou a 30 de juny de 2012 un ingrés per import de 4.158 milers d'euros, corresponents a la regularització dels interessos provisionats en exercicis anteriors relacionats amb determinades demandes rebudes contra el Club que han estat resoltes durant el present exercici (vegeu Nota 12.1).

18. RETRIBUCIONS A LA JUNTA DIRECTIVA I EL COMITÈ DE DIRECCIÓ

Tal com s'estableix en els estatuts del Club, els membres de la Junta Directiva no han rebut ni meritat cap tipus de retribució, ni bestretes o crèdits per part del Club.

Així mateix, les remuneracions rebudes pel Comitè de Direcció del Club, les quals incorporen en el capítol de sous les retribucions variables estimades a 30 de juny del 2012 i 30 de juny de 2011 han estat les següents:

30 de juny de 2012:

	Milers d'Euros		
	Sous	Plans de pensions	Indemnitzacions per cessament
Comitè de Direcció	2.720	39	226

30 de juny de 2011:

	Milers d'Euros		
	Sous	Plans de pensions	Indemnitzacions per cessament
Comitè de Direcció	2.150	24	528

Els membres del Comitè de Direcció del Club no han rebut cap bestreta o crèdit per part del Club.

19. ALTRA INFORMACIÓ

19.1. Personal

El nombre mitjà de persones empleades durant el present exercici i l'exercici 2010/11, detallat per categories, és el següent:

Categories	2011/12	2010/11
Comitè de Direcció	11	9
Personal esportiu professional	420	456
Personal de serveis administratius	304	316
Altres (instal·lacions, serveis mèdics i d'altres)	23	40
Total	758	821

Així mateix, la distribució per sexes al final de l'exercici, detallada per categories, és la següent:

30 de juny de 2012:

Categories	30/06/2012		
	Homes	Dones	Total
Comitè de Direcció	11	-	11
Personal esportiu professional	420	35	455
Personal de serveis administratius	147	143	290
Altres (instal·lacions, serveis mèdics i d'altres)	13	10	23
Total	591	188	779

30 de juny de 2011:

Categories	30/06/2011		
	Homes	Dones	Total
Comitè de Direcció	9	-	9
Personal esportiu professional	448	33	481
Personal de serveis administratius	158	147	305
Altres (instal·lacions, serveis mèdics i d'altres)	25	17	42
Total	640	197	837

La Junta Directiva del Club a 30 de juny de 2012 i 30 de juny de 2011 estava formada per 18 homes i 2 dones.

19.2. Honoraris d'auditoria

Els honoraris relatius als serveis d'auditoria de comptes i altres serveis prestats per l'auditor del Club, Deloitte, SL, han estat els següents:

	Milers d'Euros			
	Auditoria de comptes		Altres serveis de verificació	
	30-06-12	30-06-11	30-06-12	30-06-11
Deloitte, SL	117,5	165	25	22,5
Total	117,5	165	25	22,5

20. BALANÇ DE SITUACIÓ PER SECCIONS ESPORTIVES

En la informació complementària del balanç de situació per seccions esportives, el Club ha aplicat els criteris següents de repartiment entre les diferents seccions:

- Els actius i passius imputables directament per la seva naturalesa a cada activitat esportiva s'han imputat a la secció corresponent.
- Aquells actius i passius no imputables directament a una activitat esportiva s'han imputat a "Altres activitats del Club".

Els balanços de situació per seccions esportives corresponents a 30 de juny de 2012 i 30 de juny de 2011 es mostren en l'Annex I, que forma part integrant d'aquesta nota.

21. COMPTE DE PÈRDUES I GUANYES ANALÍTIC PER SECCIONS ESPORTIVES

En la informació complementària del compte de pèrdues i guanys analític per seccions esportives, el Club ha aplicat els criteris següents de repartiment entre les diferents seccions:

- Els ingressos i despeses imputables, per la seva naturalesa, a cada activitat esportiva s'han imputat de forma directa a la secció corresponent.

Els comptes de pèrdues i guanys analítics per seccions esportives corresponents als exercicis 2011/12 i 2010/11 es mostren en l'Annex II, que forma part integrant d'aquesta nota.

22. LIQUIDACIÓ PRESSUPOSTÀRIA

A l'Annex III es mostren els pressupostos de les temporades 2011/12 i 2010/11 aprovats en les Assemblees Generals del 24 de setembre de 2011 i del 16 d'octubre de 2010 respectivament, comparades amb les liquidacions dels exercicis finalitzats a 30 de juny de 2012 i a 30 de juny de 2011. Les liquidacions mostren la mateixa estructura i estan preparades segons els mateixos criteris que els comptes de pèrdues i guanys dels corresponents comptes anuals.

23. FETS POSTERIORIS

Amb posterioritat al tancament de l'exercici, el Club ha formalitzat un contracte per l'adquisició dels drets federatius del jugador Jordi Alba per import de 14 milions d'euros.

Barcelona, 11 de juliol de 2012

Sr. Sandro Rosell i Feliu
President

Sr. Javier Faus i Santasusana
Vicepresident - Àrea Econòmica

Sr. Antoni Freixa i Martín
Secretari

Sra. Susana Monje i Gutiérrez
Tresorera

ANNEX I

BALANÇ DE SITUACIÓ PER SECCIONS A 30 DE JUNY DE 2012

(Expressat en milers d'euros)

	Primer Equip	Futbol Base	Bàsquet	Handbol	Hoquei	Altres seccions	Altres activitats del Club	Total
ACTIU NO CORRENT:								
Immobilitzat intangible	137.293	2.848	2.385	735	9	222	4.021	147.513
Immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	131.107	131.107
Inversions immobiliàries	-	-	-	-	-	-	6.387	6.387
Inversions financeres a llarg termini	21.828	607	257	30	1	168	12.117	35.008
Actius per impost diferit	-	-	-	-	-	-	29.681	29.681
Tota actiu no corrent	159.121	3.455	2.642	765	10	390	183.313	349.696
ACTIU CORRENT:								
Actius no corrents mantinguts per a la venda	-	-	-	-	-	-	-	-
Deutors comercials i altres comptes a cobrar	12.118	1.730	40	-	-	3.175	46.222	63.285
Inversions financeres a curt termini	-	-	-	-	-	-	521	521
Periodificacions a curt termini	510	-	-	-	-	27	394	931
Efectiu i altres actius líquids equivalents	-	-	-	-	-	-	36.844	36.844
Total actiu corrent	12.628	1.730	40	-	-	3.202	83.981	101.581
TOTAL ACTIU	171.749	5.185	2.682	765	10	3.592	267.294	451.277
PATRIMONI NET:								
FONS PROPIS	-	-	-	-	-	-	22.897	22.897
Fons social	-	-	-	-	-	-	69.539	69.539
Reserves	-	-	-	-	-	-	2.139	2.139
Resultat de l'exercici	-	-	-	-	-	-	(48.781)	(48.781)
SUBVENCIONS, DONACIONS I LLEGATS REBUTS	-	-	-	-	-	-	(2.928)	(2.928)
Total patrimoni net	-	-	-	-	-	-	19.969	19.969
PASSIU NO CORRENT:								
Provisions a llarg termini	-	-	-	-	-	-	(20.630)	(20.630)
Deutes a llarg termini	(26.490)	-	(550)	(105)	(197)	(263)	(89.258)	(116.863)
Passius per impost diferit	-	-	-	-	-	-	(976)	(976)
Periodificacions a llarg termini	-	-	-	-	-	-	(16.000)	(16.000)
Total passiu no corrent	-	-	-	-	-	-	(154.469)	(154.469)
PASSIU CORRENT:								
Provisions a curt termini	(2.165)	-	-	-	-	-	-	(2.165)
Passius vinculats amb actius no corrents mantinguts per a la venda	-	-	-	-	-	-	-	-
Deutes a curt termini	-	-	-	-	-	-	(53.577)	(53.577)
Creditors comercials i altres comptes a pagar	(50.741)	(2.000)	(550)	-	-	-	(124.481)	(177.772)
Periodificacions a curt termini	-	-	-	-	-	-	(83.263)	(83.263)
Total passiu corrent	(15.150)	(2.000)	(550)	-	-	-	(299.077)	(316.777)
TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU	(15.150)	(2.000)	(550)	-	-	-	(433.577)	(451.277)

Aquest annex forma part integrant de la nota 20 de la memòria dels comptes anuals

BALANÇ DE SITUACIÓ PER SECCIONS A 30 DE JUNY DE 2011

(Expressat en milers d'euros)

	Primer Equip	Futbol Base	Bàsquet	Handbol	Hoquei	Altres seccions	Altres activitats del Club	Total
ACTIU NO CORRENT:								
Immobilitzat intangible	120.372	602	1.400	1.300	292	-	4.323	128.289
Immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	131.384	131.384
Inversions immobiliàries	-	-	-	-	-	-	6.386	6.386
Inversions financeres a llarg termini	14.956	500	2.088	16	1	107	12.057	29.725
Actius per impost diferit	-	-	-	-	-	-	30.074	30.074
Total actiu no corrent	135.328	1.102	3.488	1.316	293	107	184.224	325.858
ACTIU CORRENT:								
Deutors comercials i altres comptes a cobrar	28.211	750	4.858	-	-	-	87.909	121.728
Inversions financeres a curt termini	-	570	-	-	-	-	1	571
Periodificacions a curt termini	516	-	-	11	-	-	546	1.073
Efectiu i altres actius líquids equivalents	-	-	-	-	-	-	60.237	60.237
Total actiu corrent	28.727	1.320	4.858	11	-	-	148.693	183.609
TOTAL ACTIU	164.055	2.422	8.346	1.327	293	107	332.917	509.467
PATRIMONI NET:								
FONS PROPIS	-	-	-	-	-	-	71.674	71.674
Fons social	-	-	-	-	-	-	60.213	60.213
Reserves	-	-	-	-	-	-	2.139	2.139
Resultat de l'exercici	-	-	-	-	-	-	9.322	9.322
SUBVENCIONS, DONACIONS I LLEGATS REBUTS	(2.338)	-	-	-	-	-	(682)	(3.020)
Total patrimoni net	(2.338)	-	-	-	-	-	70.992	68.654
PASSIU NO CORRENT:								
Provisions a llarg termini	-	-	-	-	-	-	(47.723)	(47.723)
Deutes a llarg termini	(2.961)	-	(1.230)	(289)	(127)	(130)	(105.206)	(109.943)
Passius per impost diferit	-	-	-	-	-	-	(1.006)	(1.006)
Periodificacions a llarg termini	-	-	-	-	-	-	(9.480)	(9.480)
Total passiu no corrent	(2.961)	-	(1.230)	(289)	(127)	(130)	(163.415)	(168.152)
PASSIU CORRENT:								
Deutes a curt termini	-	-	-	-	-	-	(49.380)	(49.380)
Creditors comercials i altres comptes a pagar	(68.832)	(2.446)	(565)	(175)	(10)	(320)	(193.328)	(265.676)
Periodificacions a curt termini	(400)	-	(61)	(8)	(20)	-	(94.424)	(94.913)
Total passiu corrent	(69.232)	(2.446)	(626)	(183)	(30)	(320)	(337.132)	(409.969)
TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU	(74.531)	(2.446)	(1.856)	(472)	(157)	(450)	(429.555)	(509.467)

199

ÀREA
ECONÒMICA

Aquest annex forma part integrant de la nota 20 de la memòria dels comptes anuals

ANNEX II

COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS ANALÍTIC PER SECCIONS ESPORTIVES DE L'EXERCICI FINALITZAT EL 30 DE JUNY DE 2012

(Expressat en milers d'euros)

	Primer Equip	Futbol Base	Bàsquet	Handbol	Hoquei	Futbol Sala	Altres seccions	Altres activitats del Club	Total
OPERACIONS CONTINUADES:									
Import net de la xifra de negocis-	393.765	1.041	5.097	1.020	180	676	533	36.867	439.179
Prestació de serveis	393.765	1.041	5.097	1.020	180	676	533	36.867	439.179
Aprovisionaments-	(1.242)	(1.066)	(417)	(341)	(196)	(249)	(541)	(1.521)	(5.573)
Altres aprovisionaments	(1.242)	(1.066)	(417)	(341)	(196)	(249)	(541)	(1.521)	(5.573)
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres aprovisionaments	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altres ingressos d'explotació-	10.302	1.158	409	124	(2)	159	200	31.470	43.820
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	10.302	1.158	383	34	(2)	154	188	31.470	43.688
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	-	-	26	89	-	5	12	-	132
Despeses de personal-	(161.199)	(14.750)	(17.254)	(6.078)	(1.925)	(4.857)	(851)	(26.398)	(233.312)
Sous i salaris del personal esportiu	(157.329)	(12.617)	(16.418)	(5.600)	(1.573)	(4.450)	(752)	(641)	(199.381)
Sous i salaris del personal no esportiu	(3.004)	(808)	(322)	(80)	(140)	(127)	7	(21.156)	(25.631)
Càrregues socials	(865)	(1.324)	(513)	(398)	(212)	(281)	(106)	(4.601)	(8.300)
Altres despeses d'explotació-	(64.671)	(8.362)	(7.208)	(1.800)	(428)	(1.531)	(709)	(27.603)	(112.312)
Serveis exteriors	(47.444)	(5.970)	(5.267)	(962)	(211)	(800)	(196)	(16.425)	(77.276)
Tributs	(2.057)	(250)	(6)	(4)	-	-	-	(107)	(2.424)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	(102)	-	4	(34)	(35)	-	-	(582)	(749)
Desplaçaments	(2.321)	(1.225)	(1.003)	(527)	(95)	(451)	(278)	(1.539)	(7.439)
Despeses d'adquisició de jugadors	(2.950)	(239)	(121)	-	-	-	(108)	-	(3.417)
Altres despeses de gestió corrent	(9.795)	(678)	(815)	(274)	(88)	(279)	(126)	(8.951)	(21.007)
Amortització de l'immobilitzat	(58.624)	(2.216)	(1.491)	(664)	(11)	(91)	(1)	(8.934)	(72.031)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	84	39	-	-	-	-	-	-	123
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat	(8.497)	5.575	(1.921)	(4)	-	-	-	(233)	(5.080)
Deterioraments i pèrdues	(5.738)	-	-	-	-	-	-	-	(5.738)
Resultats per alienacions i altres	(2.759)	5.575	(1.831)	(4)	-	-	-	(323)	658
Altres	-	-	(90)	-	-	-	-	(997)	(1.087)
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	109.919	(18.581)	(22.874)	(7.743)	(2.382)	(5.894)	(1.369)	2.651	53.727
Ingressos financers-	1.190	-	-	-	-	-	-	803	1.992
De valors negociables i altres instruments financers	1.190	-	-	-	-	-	-	803	1.992
- A tercers	1.190	-	-	-	-	-	-	803	1.992
Despeses financeres-	(1.865)	-	-	-	-	-	-	(5.029)	(6.894)
Per deutes amb tercers	(1.865)	-	-	-	-	-	-	(5.029)	(6.894)
Variació del valor raonable d'instruments financers	-	-	-	-	-	-	-	(178)	(178)
Diferències de canvi	-	-	-	-	-	-	-	134	134
RESULTAT FINANCER	(675)	-	-	-	-	-	-	(4.271)	(4.946)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	109.244	(18.581)	(22.874)	(7.743)	(2.382)	(5.894)	(1.369)	(1.619)	48.781
Impostos sobre beneficis	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D'OPERACIONS CONTINUADES	109.244	(18.581)	(22.874)	(7.743)	(2.382)	(5.894)	(1.369)	(1.619)	48.781
RESULTAT DE L'EXERCICI	109.244	(18.581)	(22.874)	(7.743)	(2.382)	(5.894)	(1.369)	(1.619)	48.781

Aquest annex forma part integrant de la nota 21 de la memòria dels comptes anuals.

COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS ANALÍTIC PER SECCIONS ESPORTIVES DE L'EXERCICI FINALITZAT EL 30 DE JUNY DE 2011

(Expressat en milers d'euros)

	Primer Equip	Futbol Base	Bàsquet	Handbol	Hoquei	Altres seccions	Altres activitats del Club	Total
OPERACIONS CONTINUADES:								
Import net de la xifra de negocis-	373.796	1.046	6.236	1.207	367	1.070	33.404	417.126
Prestació de serveis	373.796	1.046	6.236	1.207	367	1.070	33.404	417.126
Aprovisionaments-	(1.370)	(943)	(320)	(252)	(211)	(860)	(1.368)	(5.324)
Altres aprovisionaments	(1.370)	(943)	(320)	(252)	(211)	(860)	(1.368)	(5.324)
Deteriorament de mercaderies, matèries primers i altres aprovisionaments	-	-	-	-	-	-	-	-
Altres ingressos d'explotació-	5.599	671	441	91	-	184	26.542	33.528
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	5.599	670	441	67	-	178	26.542	33.497
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	-	1	-	24	-	6	-	31
Despeses de personal-	(160.997)	(15.199)	(22.103)	(6.939)	(2.103)	(6.128)	(27.177)	(240.646)
Sous i salaris del personal esportiu	(157.992)	(12.596)	(21.359)	(6.381)	(1.708)	(5.367)	(579)	(205.982)
Sous i salaris del personal no esportiu	(2.188)	(1.088)	(283)	(174)	(156)	(184)	(21.813)	(25.886)
Càrregues socials	(817)	(1.515)	(461)	(384)	(239)	(577)	(4.785)	(8.778)
Altres despeses d'explotació-	(61.061)	(9.664)	(8.769)	(2.053)	(433)	(2.342)	(29.530)	(113.852)
Serveis exteriors	(47.595)	(6.673)	(5.800)	(1.037)	(225)	(953)	(20.395)	(82.678)
Tributs	(1.557)	(277)	4	(7)	-	(2)	(144)	(1.983)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	(786)	-	(8)	-	-	(151)	(130)	(1.075)
Altres despeses de gestió corrent	(11.123)	(2.714)	(2.965)	(1.009)	(208)	(1.236)	(8.861)	(28.116)
Amortització de l'immobilitzat	(54.195)	(685)	(1.707)	(792)	(11)	(252)	(7.952)	(65.594)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	213	84	-	-	-	-	-	297
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat	(23.678)	750	(1.743)	-	-	-	(71)	(24.742)
Deterioraments i pèrdues	(1.757)	-	-	-	-	-	(162)	(1.919)
Resultats per alienacions i altres	(21.921)	750	(1.743)	-	-	-	(471)	(23.385)
Altres	-	-	-	-	-	-	562	562
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	78.307	(23.940)	(27.965)	(8.738)	(2.391)	(8.328)	(5.590)	793
Ingressos financers-	1.587	-	-	-	-	-	116	1.703
De valors negociables i altres instruments financers	1.587	-	-	-	-	-	115	1.702
- A tercers	1.587	-	-	-	-	-	115	1.702
Despeses financeres-	(3.560)	-	2	-	-	-	(11.178)	(14.736)
Per deutes amb tercers	(3.560)	-	2	-	-	-	(11.178)	(14.736)
Variació del valor raonable d'instruments financers	-	-	-	-	-	-	(112)	(112)
Diferències de canvi	-	-	-	-	-	-	(52)	(52)
RESULTAT FINANCER	(1.973)	-	2	-	-	-	(11.226)	(13.197)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	76.334	(23.940)	(27.963)	(8.738)	(2.391)	(8.328)	(16.816)	(12.404)
Impostos sobre beneficis	83	(73)	-	-	-	-	3.071	3.082
RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D'OPERACIONS CONTINUADES	76.417	(24.013)	(27.963)	(8.738)	(2.391)	(8.328)	(13.745)	(9.322)
RESULTAT DE L'EXERCICI	76.417	(24.013)	(27.963)	(8.738)	(2.391)	(8.328)	(13.745)	(9.322)

ANNEX III

PRESSUPOST I LIQUIDACIÓ PRESSUPOSTÀRIA PER A L'EXERCICI ANUAL FINALITZAT EL 30 DE JUNY DE 2012

(Expressats en milers d'euros)

	PPT 2011/12	REAL 2011/12
OPERACIONS CONTINUADES:		
Import net de la xifra de negocis-	419.113	439.179
Prestació de serveis	419.113	439.179
Aprovisionaments-	(5.600)	(5.573)
Altres ingressos d'explotació-	35.492	43.820
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	35.442	43.688
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	50	132
Despeses de personal-	(239.113)	(233.312)
Sous i salaris del personal esportiu	(205.284)	(199.381)
Sous i salaris del personal no esportiu	(24.733)	(25.631)
Càrregues socials	(9.096)	(8.300)
Altres despeses d'explotació-	(108.016)	(112.312)
Serveis exteriors	(80.679)	(77.276)
Tributs	(2.152)	(2.424)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	(1.300)	(749)
Desplaçaments	(6.695)	(7.439)
Despeses d'adquisició de jugadors	(3.385)	(3.417)
Altres despeses de gestió corrent	(13.805)	(21.007)
Amortització de l'immobilitzat	(72.617)	(72.031)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	123	123
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat	2.309	(5.080)
Deterioraments i pèrdues	-	(5.738)
Resultats per alienacions i altres	2.309	658
Altres	(728)	(1.087)
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	30.963	53.727
Ingressos financers-	876	1.992
De valors negociables i altres instruments financers	876	1.992
- A tercers	876	1.992
Despeses financeres-	(11.750)	(6.894)
Per deutes amb tercers	(11.750)	(6.894)
Variació del valor raonable d'instruments financers	-	(178)
Diferències de canvi	-	134
RESULTAT FINANCER	(10.874)	(4.945)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	20.088	48.781
Impostos sobre beneficis	-	-
RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D'OPERACIONS CONTINUADES	20.088	48.781
RESULTAT DE L'EXERCICI	20.088	48.781

Aquest annex forma part integrant de la nota 22 de la memòria dels comptes anuals.

PRESSUPOST I LIQUIDACIÓ PRESSUPOSTÀRIA PER A L'EXERCICI ANUAL FINALITZAT EL 30 DE JUNY DE 2011

(Expressats en milers d'euros)

	PPT 2010/11	REAL 2010/11
OPERACIONS CONTINUADES:		
Import net de la xifra de negocis-	375.711	417.126
Prestació de serveis	375.711	417.126
Aprovisionaments-	(5.575)	(5.324)
Altres aprovisionaments	(5.575)	(5.324)
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres aprovisionaments	-	-
Altres ingressos d'explotació-	24.728	33.528
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	24.640	33.497
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	88	31
Despeses de personal-	(219.285)	(240.646)
Sous i salaris del personal esportiu	(185.737)	(205.982)
Sous i salaris del personal no esportiu	(23.333)	(25.886)
Càrregues socials	(10.215)	(8.778)
Altres despeses d'explotació-	(95.373)	(113.854)
Serveis exteriors	(75.578)	(82.681)
Tributs	(1.825)	(1.981)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	-	(1.075)
Altres despeses de gestió corrent	(17.971)	(28.116)
Amortització de l'immobilitzat	(67.962)	(65.595)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	413	297
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat	(20.555)	(24.741)
Deterioraments i pèrdues	-	(1.918)
Resultats per alienacions i altres	(20.555)	(22.823)
Altres	-	-
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	(7.896)	792
Ingressos financers-	1.571	1.703
De valors negociables i altres instruments financers	1.571	1.703
- A tercers	1.571	1.703
Despeses financeres-	(15.047)	(14.710)
Per deutes amb tercers	(15.047)	(14.710)
Variació del valor raonable d'instruments financers	-	(139)
Diferències de canvi	-	(52)
RESULTAT FINANCER	(13.476)	(13.198)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	(21.373)	(12.407)
Impostos sobre beneficis	-	3.082
RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D'OPERACIONS CONTINUADES	(21.373)	(9.325)
RESULTAT DE L'EXERCICI	(21.373)	(9.325)

Aquest annex forma part integrant de la nota 22 de la memòria dels comptes anuals.

FUTBOL CLUB BARCELONA

Informe de gestió de l'exercici acabat el 30 de juny de 2012

Els comptes de la temporada 2011/12 que aquí presentem tanquen amb uns beneficis mai aconseguits en la història del Club. Concretament, 48.781 milers d'euros. Tal com hem estat explicant, la voluntat d'aquesta Junta Directiva és tancar els exercicis sempre en positiu i estem molt satisfets d'iniciar aquesta línia positiva ja al segon any del nostre mandat.

Aquests comptes, com els de l'any anterior, han estat auditats per Deloitte (mateix auditor des de la temporada 2003/04) i no incorporen cap excepció, és a dir, reflecteixen fidelment l'estat financer i patrimonial del Club.

Els punts més importants a remarcar són:

- Els beneficis de 48.781 milers d'euros suposen un augment molt important respecte als 20.088 milers d'euros pressupostats. Si s'hagués guanyat la Lliga, el benefici també hauria continuat sent el millor de la història i molt per sobre del pressupostat.
- Els ingressos d'explotació han tancat en 494.866 milers d'euros, un 7% per sobre del pressupost i un 5% per sobre de l'any anterior. Representen, un any més, els ingressos més alts de la història del Club. I una vegada més el taquillaatge, el museu, les vendes de marxandatge i els ingressos de la UEFA per arribar a semifinals de la Champions, entre d'altres partides, han marcat les principals diferències entre el pressupost i la realitat final.
- Quant a les despeses, s'ha fet un important esforç de contenció. La massa salarial esportiva total (incloent les amortitzacions dels fitxatges, les seccions i l'*staff* tècnic del Club) s'ha mantingut estable amb xifres semblants a l'any anterior.
- Les despeses no esportives s'han reduït en comparació amb l'any anterior, mantenint la política d'austeritat general del Club amb independència del fet que aquestes partides no esportives ponderin, lògicament, menys que les esportives.
- El Club continua el seu procés de sanejament del balanç. En aquest sentit, aquesta temporada s'ha pagat la totalitat del deute que es tenia amb Sogecable, cosa que ha suposat una sortida de caixa no prevista molt significativa. Arran d'això, avui en dia tots els plets, a favor i en contra, amb Sogecable estan liquidats. El fet d'haver pagat aquest import ha suposat un estalvi al Club en despeses financeres que ja estaven aprovionades.
- Addicionalment, per contra, el Club ha continuat amb l'esforç d'ajustament històric i ha donat comptablement de baixa els jugadors Hleb, Keirrisson i Henrique, amb un cost global, incloent salaris, amortitzacions i primes meritades per finalitzacions de contractes, de 20.345 milers d'euros, xifra molt superior als 7.588 milers d'euros pressupostats.
- Així mateix, i seguint les instruccions del nostre auditor, s'ha procedir a provisionar altres riscos reportats durant les temporades 2002 a 2008 per valor de 4.733 milers d'euros.
- El deute net del Club ha continuat baixant i hem passat de 364.790 milers d'euros a 334.657 milers d'euros. El Club té contractats instruments financers derivats de tipus d'interès per ajustar la fluctuació en els fluxos d'efectiu a desemborsar pel pagament referenciat a tipus d'interès variable (Euribor) del finançament sindicat del Club. La Memòria dels Comptes anuals detalla tots els instruments de cobertura contractats pel Club.
- En l'aspecte patrimonial hem continuat invertint, concretament 9.976 milers d'euros, en, bàsicament, construccions, instal·lacions, maquinària i sistemes informàtics.

En l'àmbit esportiu, s'ha fet així mateix un esforç molt important en l'aspecte financer amb les incorporacions dels jugadors Cesc i Alexis i s'han renovat tots els contractes que la secretaria tècnica ha considerat adients. Mantenim l'excel·lència esportiva i continuem invertint en el primer equip de futbol com a eix vertebrador de tot el nostre club. Més enllà del primer equip, hem reforçat, també, el Barça B, amb les incorporacions de Kiko Femenía i Rodrigo Ríos, i les seccions, on destaca la incorporació de M. Huertas.

Per a la temporada vinent, com podran comprovar, el Club té previst continuar amb la política de prudència i sostenibilitat, donant beneficis i reduint el deute, tot preveient uns ingressos inferiors, atès que, com cada temporada, el pressupost incorporarà només un títol (Lliga) i haver arribat a quarts de la Champions.

Finalment, i de cara a emplenar la informació bàsica que ha de contenir l'informe de gestió, fem constar que, durant l'exercici tancat el 30 de juny de 2012, no s'han dut a terme activitats en matèria d'investigació i desenvolupament, ni s'han adquirit accions pròpies i, fins avui, no s'han produït ni es preveuen altres esdeveniments posteriors que poguessin afectar significativament els comptes anuals.

Barcelona, 11 de juliol de 2012

Formulació dels comptes anuals a 11 de juliol de 2012

Amb data 11 de juliol de 2012, la Junta Directiva formula aquests comptes anuals a 30 de juny de 2012, que consten del Balanç de Situació, el compte de Pèrdues i Guanys, l'estat de canvis en el patrimoni net, l'estat de fluxos d'efectiu i la memòria (pàgines 1 a 52), els Annexos a la memòria I, II i III, i l'Informe de Gestió.

En representació de la Junta Directiva, signen tots i cadascun dels fulls que formen aquests comptes anuals:



Sr. Sandro Rosell i Feliu
President



Sr. Javier Faus i Santasusana
Vicepresident - Àrea Econòmica



Sr. Antoni Freixa i Martín
Secretari



Sra. Susana Monje i Gutiérrez
Tresorera

PATROCINADORS I LLISTAT D'EMPRESES

ABANTIA
 ABERTIS
 ACCOR -Edenred
 ACISA
 ACROSS SPAIN
 ADECCO TT SA
 AGFA-GEVAERT, S.A.(GRAPHICS)
 AGM ABOGADOS
 AGUAS FONT VELLA LANJARON
 ALLIANZ SEGUROS
 ALTER EGO
 AMITECH SPAIN
 ANDBANC
 ANTONIO PUIG
 APLICA
 AQUALIA
 AREAS
 ATOS
 A.T. TROTA S.A.
 AVANT VIAJES
 AVINENT -- VILARDELL PURTI
 BAC VALVES, S.A.
 BANCO SABADELL
 BANESTO
 BASF ESPAÑOLA
 BayWa r.e. -- AUFWIND Nuevas Tecnologías
 BBVA
 BERNAT FAMILY OFFICE
 BERNEDA - MUNICH BRAND SPACE
 BEST HOTELS
 BNP --- THE CORPORATE GYM
 BRITA
 BRICOKING
 BT ESPAÑA
 Business T&G
 CANON ESPAÑA, S.A.
 CAPGEMINI ESPAÑA, S.L.
 CARD TAG SPAIN -- TAG SYSTEMS
 CARLSON WAGONLIT TRAVEL
 CARTONAJES DEL PENEDES -- GRUPO LANTERO
 CAST INFO
 CEMEX ESPAÑA, SA
 CENTRES AUTOEQUIP
 CESP
 CHATAR ENTERPRISES
 CHUPA CHUPS SAU
 CIRSA, S.A.
 CLAMI
 COFIDIS
 COMINTER PAPER S.A.
 COMMERCEGATE
 CONTANK SA
 COPISA
 COSCO IBERIA
 DAMM
 DANONE

DECAL ESPAÑA
 DEUTSCHE BANK
 DISBESA
 DKV Seguros
 DSV AIR & SEA SPAIN
 ELECTRO STOCKS
 EMMSA
 EMPREUNJUNT
 ENDESA
 ERNESTO VENTOS, S.A.
 ESTRUCTURAS ARQUÉ
 EUROMERCAT ESCUDERO
 EVENTING4U ---
 EVENT2COM
 EVANDTI
 EVERIS
 EXCAVACIONES DUOCASTELLA
 EXCAVACIONES JPERAFERRER
 EXIST SRL
 F. INICIATIVAS
 FCB MERCHANDISING S.L.U.
 FCC CONSTRUCCION
 FEDEX
 FERROMOLINS
 FIGUERAS
 FINANCIAL LAB
 FOOTBALL & MUSIC
 FRIT RAVICH
 GARCIA MUNTE ENERGIA
 GAS NATURAL
 GEICO
 GESTAMP AUTOMOCIÓN
 GFT
 GP Energy
 GRAMMER AUTOMOTIVE ESPAÑOLA, SA
 GREIF PACKAGING
 GRUP CIERCO
 GRUP SOLER
 GRUPO EULEN
 GRUPO FERRER INTERNACIONAL
 GRUPO GRIFOLS -- MOVACO
 GRUPO ORONA - ASCENSORES GALO
 GTM SPORTS AND EVENTS
 GUTSER
 HAVAS SPORTS
 HBS INTERNATIONAL EGYPT
 HCC GLOBAL
 HERMETICUM
 HITACHI DATA SYSTEMS
 HOTEL PRINCESA SOFIA
 HP -- OMNITEL
 HUNTSMAN
 ILUMINACION DISANO
 IMAGE LABORATORIES, SL
 INDRA
 INDUSTEX

INSTRUMENTOS TESTO
 ITALSAN SL
 JETCOM INDUSTRIES LTD - GAZINDATE
 JTI
 KERAD PROJECT 2006
 KRAFT FOODS
 KIESSER TRAINING ESPAÑA
 LACTALIS NUTRITION INFANTIL
 LC PACKAGING
 LFP
 LOTO CATALUNYA
 LUCTA
 MAJESTIC HOTEL GROUP
 MASTEMPO
 MAT INVESTMENT HOLDING
 MAYFAIR
 MAYSTAR, SL
 MCM
 MEDIA FILMS
 MESOESTETIC Pharma Group
 MIAPUESTA.COM
 MIGUELÁÑEZ
 MITSUBISHI ELECTRIC EUROPE
 MORSE INTEGRACIÓN DE SISTEMAS
 NADAL FORWARDING, SL
 NATIONAL SUISSE
 NECTAR SPORTS
 NESTLÉ ESPAÑA SA
 NOVANO -- LESALITIC GROUP, S.L.
 OASIS HOTELES
 OBP INCENTIVE & SPORT TRAVEL
 ONE FOR ALL IBERIA
 OSBORNE CLARKE
 OTHER DIRECTION
 PATRIGEST
 PASSION EVENTS
 PERNORD RICARD ESPAÑA
 PHIBO
 PHILIP MORRIS SPAIN, S.A.
 POLIGRAS IBERICA
 PRENDAS DEPORTIVAS ROGER'S, S.L.
 PREVISORA GENERAL -- SERPREGEN
 PRIVALIA
 PROLOGIS
 PROVID LIMITED
 R3 BIOTECH
 RACC
 RANDSTAD EMPLEO ETT, S.A.
 REEBOK -- ADIDAS
 RIBA VIDAL ABOGADOS
 ROCA SALVATELLA
 ROCA SANITARIO
 ROURA & CEVASA
 ROYAL VERD
 RUBAU TARRES SA
 RUITENHEER BV

SAICA NATUR
 SALICRU
 SANOFI-AVENTIS
 SCA HYGIENE PAPER
 SCHAEFFLER IBERIA
 SDAD. DE PREVENCIÓN DE IBERMUTUAMUR
 SEALED AIR PACKAGING
 SERHS
 SERUNION
 SERVEIS FUNERARIS DE BARCELONA
 SILK
 SILVEMOL
 SIMON, S.A.
 SKYLINE
 SMURFIT KAPPA
 SOBIME
 SOCIETAT GRAL. D'AIGÜES DE BCN
 SOLARCA
 SOLER HISPANIA
 SOLER & PALAU
 SOLIPAC
 SONOSITE
 SPECIAL CHEMICALS
 STEN
 STEVE PERRYMAN SPORT TRAVEL
 SURIS SL
 TECH DATA ESPAÑA SLU
 TECNITASA
 TECNOLAMA
 TELEFÓNICA EMPRESAS
 TEPSA
 TEXTIL IMPEX
 THYSSENKRUPP ELEVADORES SL
 TICKET BUREAU
 TORRASPAPEL
 TORRES
 TOSHIBA
 TOTAL ESPAÑA, S.A.
 TRAVEL & CONNECT BARCELONA SL
 TRAVEL CLICK
 TRAYCCO
 TRIVALOR XXI - MANDARIN ORIENTAL BARCELONA
 TUI TRAVEL PLC
 UNILAND CEMENTERA
 UPONOR
 VENTE PRIVEE
 VIAJES ALIGUER
 VIAJES MUNDITRAVEL
 VODAFONE
 WRIGLEY Co. S.L.U.
 WWP WEIRATHER-WENZEL & PARTNER
 XMAS ESTRATEGIA
 YSIOS CAPITAL
 YOU FIRST SPORTS
 ZARDOYA-OTIS,S.A.

206

PATROCINADORS
 I LLISTAT
 D'EMPRESES

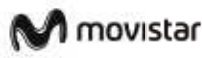
PARTNERS PRINCIPALS



PARTNERS PREMIUM



PARTNERS OFICIALS



PATROCINADORS PRINCIPALS DE SECCIONS



BÀSQUET



HANDBOL



FUTBOL SALA

PATROCINADORS OFICIALS DE SECCIONS



HANDBOL

EDITA

FC BARCELONA - SETEMBRE DEL 2012

TEXTOS I REALITZACIÓ

FC BARCELONA
DEPARTAMENT DE COMUNICACIÓ FC BARCELONA

DISSENY I MAQUETACIÓ

DEPARTAMENT DE COMUNICACIÓ FC BARCELONA

ART FINAL

ESPACIO Y PUNTO

FOTOGRAFIA

ARXIU FOTOGRÀFICS FC BARCELONA
ASOBAL, LNFS, DAVID CUELLA I MUNDO DEPORTIVO

IMPRESSIÓ

ROTOCAYFO

PAPER

INTERIOR: Magno Rapid Silk de 115 g (lliure de clor)
PORTADES: Magno Rapid Silk de 300 g (lliure de clor)





FCBARCELONA
més que un club



FCBARCELONA
més que un club